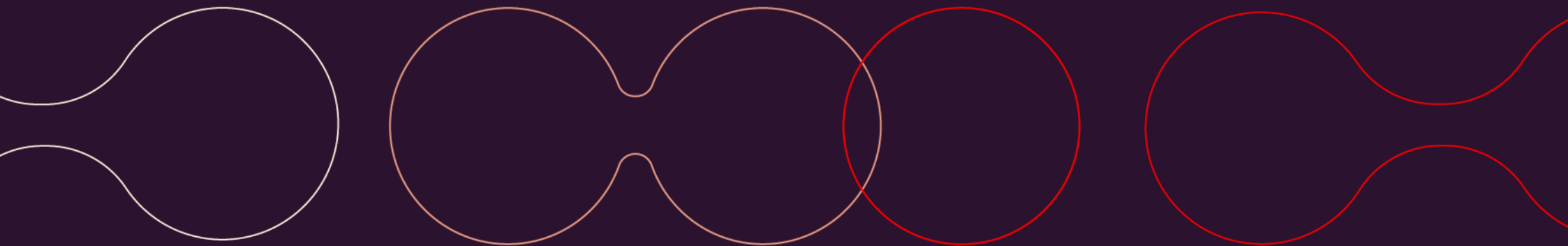


# Kalmar puolivuosisikatsaus

## Tammi–kesäkuu 2024

Jatkuva vankka kannattavuus



# Kalmarin puolivuositiedot tammi–kesäkuulta 2024: Kannattavuus jatkui vankkana

- Cargotecin jakautuminen ja Kalmarin listautuminen saatettiin onnistuneesti päätökseen
- Saadut tilaukset 375 (437) miljoonaa euroa toisella neljänneksellä, kysyntä jatkunut vakaana
- Tilauskanta kesäkuun lopussa oli 925 (1,281) miljoonaa euroa
- Liikevaihto laski 25 prosenttia edellisvuoden vastaavasta neljänneksestä ja oli 417 (552) miljoonaa euroa toisella neljänneksellä
- Ekoratkaisujen<sup>1</sup> tuoteryhmän osuus liikevaihdosta oli 40 (33) prosenttia toisella neljänneksellä
- Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 12,6 (13,0) prosenttia toisella neljänneksellä, osoittaen vankkaa kannattavuutta
- Kalmarin raportointisegmentit ovat Laitteet ja Palvelut. Laitteet-segmentin saadut tilaukset toisella neljänneksellä olivat 238 (302) miljoonaa euroa ja Palvelut-segmentin 137 (135) miljoonaa euroa
- Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä.

## Huhti–kesäkuu 2024 lyhyesti: Kannattavuus jatkui vankkana ja Kalmarin listautuminen onnistuneesti saatettu päätökseen

- Saadut tilaukset laskivat 14 prosenttia ja olivat 375 (437) miljoonaa euroa
- Tilauskanta kauden lopussa oli 925 (31.12.2023: 1 024) miljoonaa euroa
- Liikevaihto laski 25 prosenttia ja oli 417 (552) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 40 (33) prosenttia konsernin liikevaihdosta
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto laski 7 prosenttia ja oli 168 (181) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 36 (72) miljoonaa euroa eli 8,6 (13,0) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -16 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 27 prosenttia ja oli 52 (72) miljoonaa euroa eli 12,6 (13,0) prosenttia liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 11 (-1) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 31 (56) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,49 (0,87) euroa<sup>2</sup>.

## Tammi–kesäkuu 2024 lyhyesti: Vankka kannattavuus ja vakaa kysyntä

- Saadut tilaukset laskivat 14 prosenttia ja olivat 777 (908) miljoonaa euroa
- Tilauskanta kauden lopussa oli 925 (31.12.2023: 1 024) miljoonaa euroa
- Liikevaihto laski 17 prosenttia ja oli 856 (1 037) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 40 (33) prosenttia konsernin liikevaihdosta
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi 1 prosenttia ja oli 344 (341) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 82 (128) miljoonaa euroa eli 9,5 (12,3) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -25 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto laski 17 prosenttia ja oli 106 (128) miljoonaa euroa eli 12,4 (12,3) prosenttia liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 113 (-3) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 65 (101) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,01 (1,57) euroa.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

<sup>2</sup> Perustuu osakemäärään Kalmar Oyj:n listautumishetkellä 1.7.2024

## Vuoden 2024 näkymät ennallaan

Kalmarin 1.7.2024 julkaiseman pörssitiedotteen mukaan Kalmarin vertailukelpoisen liikevoittoprosentin itsenäisenä yhtiönä arvioidaan olevan yli 11 prosenttia vuonna 2024.

## Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili. Kalmarin toimiala ja asiakkaat kohtaavat erilaisista megatrendeistä lähtöisin olevia paineita, jotka kiihdyttävät koko alan uudistumista. Kalmar tekee töitä ratkaistakseen asiakkaiden kohtaamia haasteita, joista merkittävimpiä ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoimapula
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin haasteisiin Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- **Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin** hiilidioksidipäästötöissä ja sähköisissä laitteissa sekä kuljettaja-avusteisissa ja autonomisissa laitteissa luoden lisäarvoa asiakkaille
- **Palveluliiketoiminnan kasvattaminen** kasvun ja tuottavuuden edistämiseksi Kalmarin laitekannasta saatavalla suuremmalla varaosien tilausten markkinaosuudella, kasvattamalla toistuvan liiketoiminnan osuutta palvelusopimuksilla sekä elinkaaren lisäarvon luomisella asiakkaille älykkään palvelutarjoaman avulla
- **Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen** tuottavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, organiseen ja epäorganiseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille.

## Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Pääomarakenne ja kestävyyskehitys

- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella;<sup>3</sup>
- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteseen) alle 2;
- 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte.

## Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntönnäpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmar Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssin päälistalla 1.7.2024.

Tämän puolivuositarkastuksen taloudelliset tiedot on esitetty toteutuneiden Kalmar-konsernin lukujen mukaisesti taseen 30.6.2024 osalta. Aiempien kausien taseet on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Konsernin tuloslaskelma on carve-out perusteinen kaikilta esitettäviltä kausilta. Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 30.6.2024 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Kalmar-konsernin pääoma- ja rahoitusrakennetta. Osakelukumäärien perusteella esitettävien tunnuslukujen laskennassa on käytetty 1.7.2024 listautumishetkellä olevaa osakelukumäärää kaikille esitettävillä kausilla. Avainlukuja, jotka perustuvat markkina-arvoon tai kaupankäyntimääriin ei ole esitetty 1.7.2024 edeltävältä ajalta.

Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millaiset taloudelliset tiedot olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta eivätkä Kalmarin tulevasta taloudellisesta kehityksestä. Carve-out laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2. Laadintaperusta.

<sup>3</sup> Science Based Targets initiative on hyväksynyt tavoitteen.

## Kalmarin avainluvut

MEUR	Q2/24 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/24 Carve-out	Q1–Q2/23 Carve-out	Muutos	2023 Carve-out
Saadut tilaukset	375	437	-14 %	777	908	-14 %	1705
Tilaukanta kauden lopussa	925	1281	-28 %	925	1281	-28 %	1024
Liikevaihto	417	552	-25 %	856	1037	-17 %	2050
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	168	181	-7 %	344	341	1 %	718
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	40 %	33 %		40 %	33 %		35 %
Liikevoitto	35,9	71,6	-50 %	81,6	127,5	-36 %	240,2
Liikevoitto, %	8,6 %	13,0 %		9,5 %	12,3 %		11,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	52,3	71,6	-27 %	106,3	127,9	-17 %	254,7
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,6 %	13,0 %		12,4 %	12,3 %		12,4 %
Tulos ennen veroja	39,7	71,4	-44 %	87,5	127,0	-31 %	241,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	11,3	-1,5	> 100 %	113,0	-3,5	> 100 %	256,8
Kauden tulos	31,2	55,8	-44 %	64,7	100,7	-36 %	193,8
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*	0,49	0,87	-44 %	1,01	1,57	-36 %	3,01
Korollinen nettovelka kauden lopussa	157	-173	> 100 %	157	-173	> 100 %	-123
Nettovelkaantumisaste, %	27,3 %	n/a		27,3 %	n/a		n/a
Korollinen nettovelka / EBITDA**	0,6	n/a		0,6	n/a		n/a
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %	20,2 %	22,7 %		20,2 %	22,7 %		24,4 %
Henkilöstö kauden lopussa	5 198	5 170	1 %	5 198	5 170	1 %	4 991

\* Perustuu osakemäärään Kalmar Oyj:n listautumishetkellä 1.7.2024

\*\* Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu perustuen Kalmar Oyj:n 1.7.2024 tapahtuneen listautumishetken osakemäärän perusteella kaikille esitetyille kausille. Nettovelkaantumisaste, % ja korollinen nettovelka / EBITDA on esitetty vain 30.6.2024 tiedoilla, sillä aiempien kausien carve-out perusteiset taloudelliset tiedot ei kuvasta yhtiön pääomarakennetta eikä Kalmar-konsernin rahoitusta.

## Toimitusjohtaja Sami Niiranen: Kannattavuus jatkui vankkana ja Kalmarin listautuminen onnistuneesti saatettu päätökseen

Olen ylpeä voidessani esitellä uuden, pörssilistatun Kalmarin ensimmäiset taloudelliset tulokset. Tämä vuosineljännes on Kalmarille merkkipaalu, sillä Cargotecin jakautuminen toteutettiin kesäkuun lopussa, jota seurasi Kalmarin onnistunut listautuminen Nasdaq Helsingin päälistalle 1. heinäkuuta 2024. Tämä merkittävä virstanpylväs ei ole vain uusi luku matkallamme, vaan myös mahdollisuus vahvistaa sitoutumistamme lisäarvon tuottamiseen asiakkaillemme, kumppaneillemme ja osakkeenomistajillemme. Juhlimme tätä merkkipaalua yhdessä uudessa pääkonttorissamme Helsingin Ruoholahdessa sekä kaikissa toimipisteissämme ympäri maailmaa.

Aloittaessamme Kalmarin uutta aikakautta, meillä on ilo raportoida vakaasta toisesta vuosineljänneksestä, jossa korostui kannattavuuden jatkuminen vankkana. Kysyntä oli kuitenkin vaihtelevaa, ja erityisesti Pohjois-Amerikan jakeluasiakassegmentissä oli havaittavissa pehmyyttä ja lisäksi päätöksenteossa oli viiveitä suurimpien tilausten osalta. Saatut tilauksemme olivat 375 miljoonaa euroa ja laskivat 14 prosenttia vuodentakaiseen verrattuna, kysynnän jatkuttua vakaana. Liikevaihto laski 25 prosenttia edellisvuodesta ja oli 417 miljoonaa euroa, mihin vaikuttivat markkinoiden hitaampi aktiviteetti ja pienempi tilauskanta. Palvelut-segmentin liikevaihto pysyi vakaampana kuin laitteet-segmentin, osoittaen resilienssiä. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 12,6 prosenttia, mikä kuvastaa vankkaa kannattavuutta, johtuen pääasiassa hyvästä liiketoiminnan suorituskyvystä ja jo alhaisempaan liikevaihtoon mukautetusta kustannusrakenteesta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 52,3 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja tammi-kesäkuussa oli 113,0 miljoonaa euroa. Nettovelan suhde käyttökatteseen oli 0,6, mikä antaa meille erinomaisen perustan tulevaisuudelle.

Kalmarin vahvuus piilee globaalissa johtavassa asemassamme, kriittisen tärkeällä raskaan materiaalinkäsittelyn markkinalla ja kyvyssämme luoda asiakkaille lisäarvoa. Olemme rakentaneet luotettavan maineen toimimalla läheisessä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa ja toimittamalla jatkuvasti ratkaisuja, jotka edesauttavat heitä toiminnassaan. Osoitus tästä luottamuksesta on se, että olemme säilyttäneet kaikki 20 suurinta asiakastamme vuodesta 2016 lähtien.

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron

bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä. Nämä toimenpiteet mahdollistavat investoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluiden kasvuun. Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Hallitsemalla jatkuvasti portfoliotamme ja toteuttamalla kaupallisia ja operatiivisia erinomaisuusaloitteita pyrimme parantamaan tehokkuutta ja saavuttamaan luokkansa parhaan suorituskyvyn. Tämä keskittyminen on mahdollistanut meille markkinoita nopeamman kasvun viime vuosina, mikä tukee korkeampaa kannattavuutta ja vahvaa pääoman tuottoa (ROCE).

Kun katsomme tulevaisuuteen, strategiamme on selkeä: ajaa kestäväää kasvua johtamalla toimialaa kohti laajempaa sähköistämistä, kiihdyttää palvelukasvua ja edistää liiketoiminnan suoriutumiskykyä. Toisella neljänneksellä noin 40 prosenttia kokonaisliikevaihtomme arvosta oli peräisin ekoratkaisujen tuoteryhmästä, mikä korostaa sitoutumistamme kestäväään innovointiin. Laaja ja aktiivinen 65 000 laitteen asennettu kantamme maailmanlaajuisesti tarjoaa vankan perustan merkittävälle palvelukasvulle, jota innovoivat tarjontamme tukevat.

Kalmarin menestyksen ytimessä on omistautunut ja lahjakas tiimimme, joka koostuu noin 5 200 työntekijästä maailmanlaajuisesti. Heidän sitoutumisensa, asiantuntemuksensa ja innovaationsa ohjaavat edistymistämme ja erottavat meidät toimialalla. Kiitos jokaiselle teistä kovasta työstä ja sitoutumisesta Kalmarin menestykseen.

Vuoden 2024 ensimmäinen puolisko on luonut vankan perustan tulevaisuudellemme itsenäisenä yrityksenä. Tärkeä virstanpylväs on saavutettu, ja haluan kiittää kaikkia kollegoitamme fantastisesta työstä tähän asti. Haluan myös käyttää tilaisuutta hyväkseni ja toivottaa kaikki osakkeenomistajat tervetulleiksi. Itsenäisenä yrityksenä olemme täysin sitoutuneita toteuttamaan kasvustrategiamme ja keskittymään pääoman kohdentamiseen Kalmarin ja osakkeenomistajiemme parhaaksi.

## Raportointisegmenttien avainluvut

### Saadut tilaukset

MEUR	Q2/24 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/24 Carve-out	Q1–Q2/23 Carve-out	Muutos	2023 Carve-out
Laitteet	238	302	-21 %	485	631	-23 %	1 167
Palvelut	137	135	2 %	292	277	5 %	538
Muut	0	0		0	0		0
<b>Yhteensä</b>	<b>375</b>	<b>437</b>	<b>-14 %</b>	<b>777</b>	<b>908</b>	<b>-14 %</b>	<b>1705</b>

### Tilaukanta

MEUR	30.6.2024	31.12.2023 Carve-out	Muutos
Laitteet	809	928	-13 %
Palvelut	110	90	22 %
Muut	5	7	-18 %
<b>Yhteensä</b>	<b>925</b>	<b>1024</b>	<b>-10 %</b>

### Liikevaihto

MEUR	Q2/24 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/24 Carve-out	Q1–Q2/23 Carve-out	Muutos	2023 Carve-out
Laitteet	279	390	-28 %	582	729	-20 %	1 442
Palvelut	139	142	-2 %	275	287	-4 %	567
Muut	0	20	< -100%	0	21	< -100%	41
Sisäinen liikevaihto	0	0		0	0		0
<b>Yhteensä</b>	<b>417</b>	<b>552</b>	<b>-25 %</b>	<b>856</b>	<b>1 037</b>	<b>-17 %</b>	<b>2 050</b>

### Liikevoitto

MEUR	Q2/24 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/24 Carve-out	Q1–Q2/23 Carve-out	Muutos	2023 Carve-out
Laitteet	36,4	56,8	-36 %	75,7	100,7	-25 %	201,8
Palvelut	24,0	25,6	-6 %	46,8	52,6	-11 %	95,6
Muut	-24,6	-10,8	< -100%	-40,8	-25,8	-58 %	-57,2
<b>Yhteensä</b>	<b>35,9</b>	<b>71,6</b>	<b>-50 %</b>	<b>81,6</b>	<b>127,5</b>	<b>-36 %</b>	<b>240,2</b>

### Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/24 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/24 Carve-out	Q1–Q2/23 Carve-out	Muutos	2023 Carve-out
Laitteet	36,4	56,8	-36 %	75,7	100,7	-25 %	201,8
Palvelut	24,0	25,6	-6 %	46,8	52,6	-11 %	95,6
Muut	-8,1	-10,8	25 %	-16,2	-25,4	36 %	-42,7
<b>Yhteensä</b>	<b>52,3</b>	<b>71,6</b>	<b>-27 %</b>	<b>106,3</b>	<b>127,9</b>	<b>-17 %</b>	<b>254,7</b>

### Vertailukelpoinen liikevoitto, %

MEUR	Q2/24 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Muutos %-yksikkö	Q1–Q2/24 Carve-out	Q1–Q2/23 Carve-out	Muutos %-yksikkö	2023 Carve-out
Laitteet	13,1 %	14,6 %	-1,5	13,0 %	13,8 %	-0,8	14,0 %
Palvelut	17,3 %	18,1 %	-0,8	17,0 %	18,3 %	-1,3	16,9 %
Muut	n/a	n/a		n/a	n/a		n/a
<b>Yhteensä</b>	<b>12,6 %</b>	<b>13,0 %</b>	<b>-0,4</b>	<b>12,4 %</b>	<b>12,3 %</b>	<b>0,1</b>	<b>12,4 %</b>

## Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 11.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Ahdekivi. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa [www.kalmar.fi](http://www.kalmar.fi) viimeistään klo 11.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://palvelu.flik.fi/teleconference/?id=50050084>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.videosync.fi/q2-2024>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

### Lisätietoja:

Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 050 400 3557

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestäväen materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman uraauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 200 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2023 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 2,0 miljardia euroa. [www.kalmar.fi](http://www.kalmar.fi)

## Kalmarin tammi–kesäkuun 2024 puolivuositarkastus

### Tulevaisuutta koskevat arviot

Puolivuositarkastus sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja olettamuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

### Markkinaympäristö

Kalmarin liiketoimintaympäristö on entistä monimutkaisempi. Tämä johtuu korkeista koroista ja inflaatiosta, geopoliittisten jännitteiden kasvusta sekä verkkaista kasvua ennustavista markkina-arvioista. Useiden asiakkaidemme ja yhteistyökumppaneidemme liiketoiminta on kuitenkin hyvällä tasolla haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) heinäkuussa 2024 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalous kasvaa 3,2 prosenttia vuonna 2024 ja 3,3 prosenttia vuonna 2025. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF:n kasvuarvio on 1,7 prosenttia vuodelle 2024 ja 1,8 prosenttia vuodelle 2025. IMF:n mukaan maailmantalouden kasvun historiallisesti alhainen taso johtuu sekä lyhyen aikavälin tekijöistä (edelleen korkeat lainakustannukset, taloudellisten tukitoimien vähentyminen) että pidemmän aikavälin vaikutuksista (COVID-19-pandemia, Venäjän hyökkäys Ukrainaan, heikko tuottavuuden kasvu, lisääntyvä geotaloudellinen hajautuminen).<sup>4</sup> Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa käsiteltävien konttien määrä, minkä arvioidaan nousseen 3,4 prosenttia toisen vuosineljänneksen aikana<sup>5</sup> ja kasvavan 4,0 prosenttia vuonna 2024.<sup>6</sup>

<sup>4</sup> International Monetary Fund: World Economic Outlook, heinäkuu 2024

<sup>5</sup> Drewry Container Forecaster Q2/2024, heinäkuu 2024

<sup>6</sup> Drewry Container Forecaster Monthly, heinäkuu 2024



## Konsernin taloudellinen kehitys

### Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q2/24 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/24 Carve-out	Q1–Q2/23 Carve-out	Muutos	2023 Carve-out
Saadut tilaukset	375	437	-14 %	777	908	-14 %	1705
Tilaukanta kauden lopussa	925	1281	-28 %	925	1281	-28 %	1024

### Huhti–kesäkuu 2024

Vuoden 2024 toisen vuosineljänneksen saadut tilaukset laskivat 14 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 375 (437) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat 21 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 2 prosenttia vertailukaudesta.

Maantieteellisesti Euroopan osuus toisella vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 45 (44) prosenttia, Amerikoiden 27 (34) prosenttia ja AMEAN<sup>7</sup> 28 (22) prosenttia.

Toisen neljänneksen kohokohtiin sisältyi kolmen raskaan terminaalityrjän tilaus asiakkaalle Italiassa sekä 14 hybridi-konttilukin tilaus.

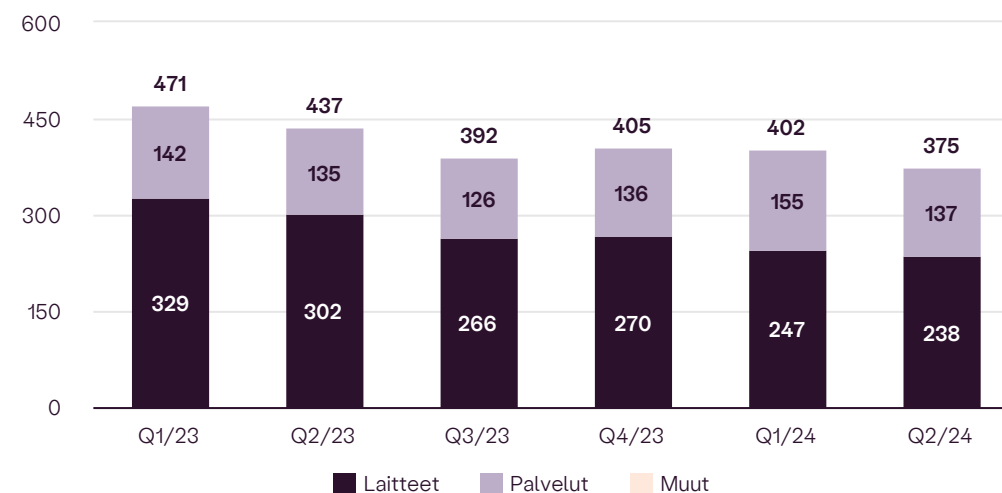
### Tammi–kesäkuu 2024

Saadut tilaukset laskivat tammi–kesäkuussa 14 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 777 (908) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat 23 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 5 prosenttia vertailukaudesta.

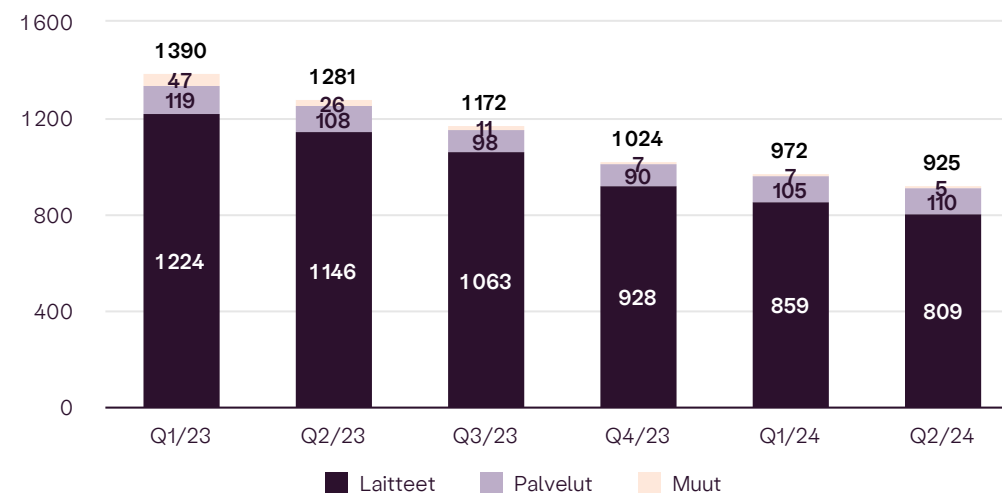
Tammi–kesäkuussa Euroopan osuus saaduista tilauksista oli 45 (42) prosenttia, Amerikoiden 30 (37) prosenttia ja AMEAN 25 (21) prosenttia.

Tilaukanta laski 10 prosenttia vuoden 2023 lopun tasosta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 925 (31.12.2023: 1024) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin tilaukanta oli 809 (31.12.2023: 928) miljoonaa euroa eli 87 (91) prosenttia, Palvelut-segmentin 110 (31.12.2023: 90) miljoonaa euroa eli 12 (9) prosenttia ja Muut 5 (31.12.2023: 7) miljoonaa euroa eli 1 (1) prosenttia konsernin tilaukannasta. Muut tilaukanta koostuu raskaiden nostureiden vanhoista tilauksista sekä Navis-liiketoiminnan vanhoista läpilaskutettavista tilauksista.

### Saadut tilaukset, MEUR



### Tilaukanta, MEUR



<sup>7</sup> AMEA = Aasia, Lähi-Itä ja Afrikka

## Liikevaihto

MEUR	Q2/24 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/24 Carve-out	Q1–Q2/23 Carve-out	Muutos	2023 Carve-out
Liikevaihto	417	552	-25 %	856	1 037	-17 %	2 050
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	168	181	-7 %	344	341	1 %	718

## Huhti–kesäkuu 2024

Vuoden 2024 toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 25 prosenttia vertailukaudesta ja oli 417 (552) miljoonaa euroa. Molempien segmenttien liikevaihto laski.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi toisella vuosineljänneksellä 40 (33) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 168 (181) miljoonaa euroa ja laski 7 prosenttia.

Liikevaihto laski toisella vuosineljänneksellä kaikilla maantieteellisillä alueilla. Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 38 (31) prosenttia, Amerikoiden osuus 39 (49) prosenttia ja AMEAN osuus 23 (20) prosenttia.

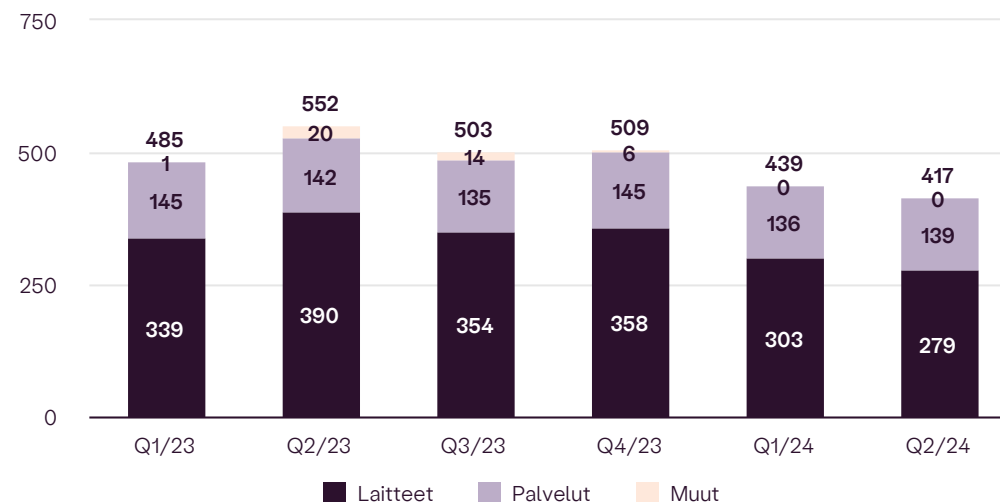
## Tammi–kesäkuu 2024

Tammi–kesäkuun liikevaihto laski 17 prosenttia vertailukaudesta 856 (1 037) miljoonaan euroon. Molempien segmenttien liikevaihto laski.

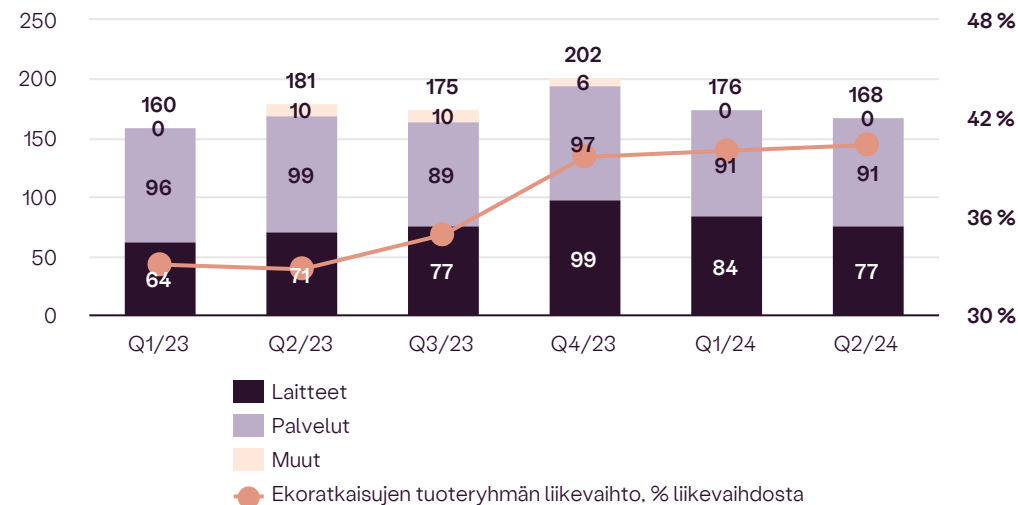
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi tammi–kesäkuussa 40 (33) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 344 (341) miljoonaa euroa ja kasvoi 1 prosenttia.

Tammi–kesäkuussa Euroopan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 41 (33) prosenttia, Amerikoiden osuus 39 (49) prosenttia ja AMEAN osuus 20 (19) prosenttia.

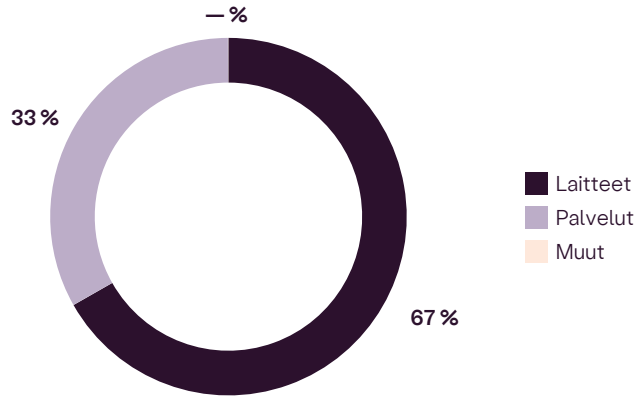
## Liikevaihto, MEUR



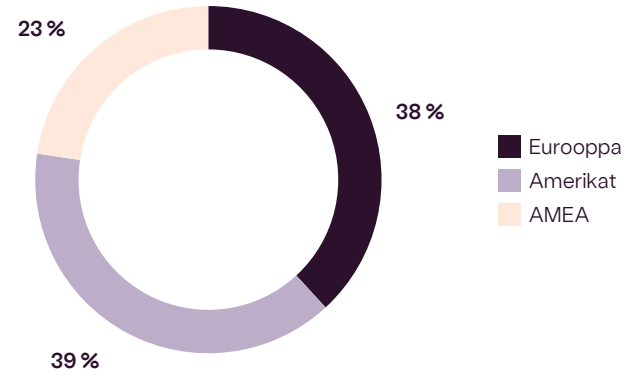
## Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR



Liikevaihto segmenteittäin Q2/2024, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q2/2024, %



## Konsernin tulos

### Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/24	Q2/23	Muutos	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	Muutos	2023
	Carve-out	Carve-out		Carve-out	Carve-out		
Liikevoitto	35,9	71,6	-50 %	81,6	127,5	-36 %	240,2
Liikevoitto, %	8,6 %	13,0 %		9,5 %	12,3 %		11,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	52,3	71,6	-27 %	106,3	127,9	-17 %	254,7
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,6 %	13,0 %		12,4 %	12,3 %		12,4 %

### Huhti–kesäkuu 2024

Toisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 36 (72) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -16 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyvät Kalmarin eriyttämisen ja listautumisen valmisteluun.

Toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 27 prosenttia ja oli 52 (72) miljoonaa euroa eli 12,6 (13,0) prosenttia liikevaihdesta. Liiketoiminnan suoriutuminen ja jo aiemmin laskeviin myyntimääriin mukautettu kulurakenteen kompensoivat suurilta osin liikevaihdon laskun vaikutusta vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

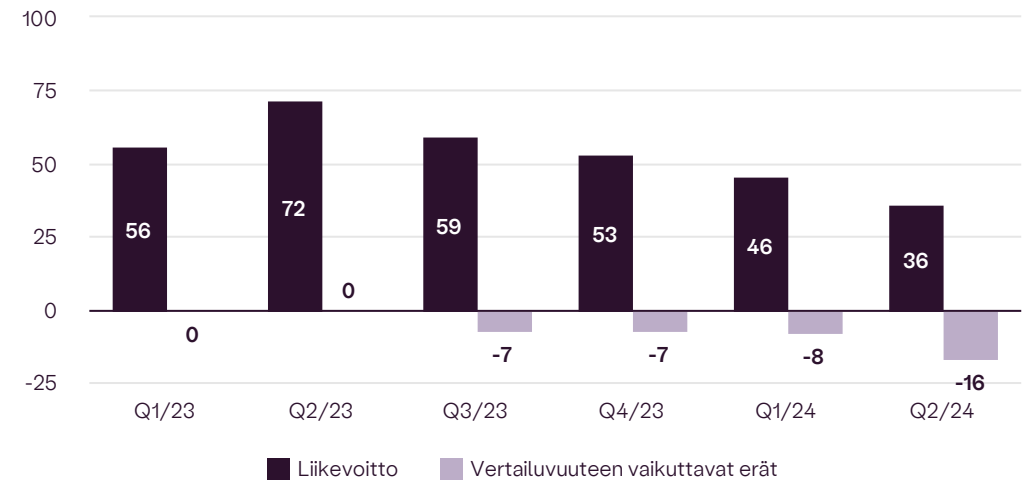
### Tammi–kesäkuu 2024

Tammi–kesäkuun liikevoitto oli 82 (128) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -25 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyvät Kalmarin eriyttämisen ja listautumisen valmisteluihin.

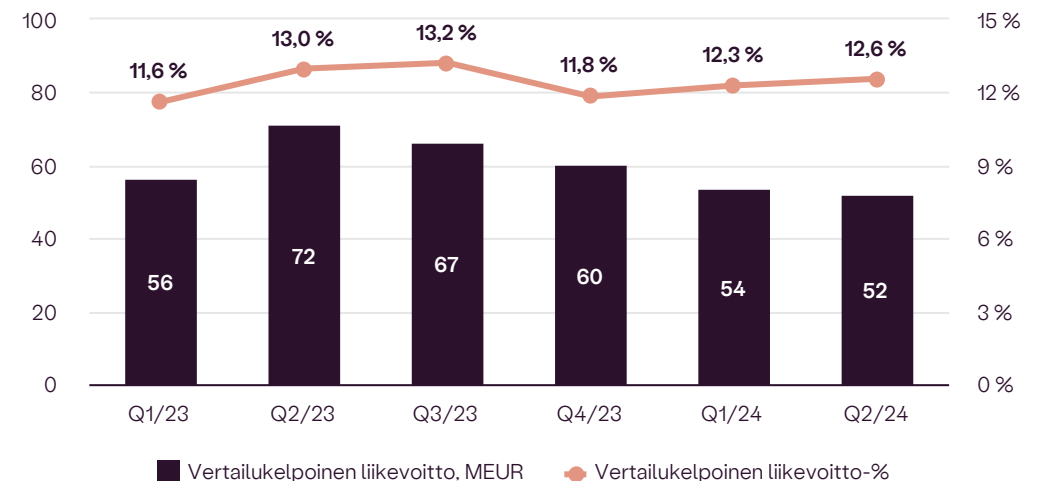
Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 17 prosenttia ja oli 106 (128) miljoonaa euroa eli 12,4 (12,3) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti pysyi vahvana onnistuneiden kustannussäästöjen toteuttamisen ansiosta ensimmäisen puolen vuoden aikana.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

### Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



### Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



## Nettorahoituskulut ja tulos

### Huhti–kesäkuu 2024

Toisen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkotuotot olivat 5 (1) miljoonaa euroa carve-out perusteisesti. Carve-out nettorahoitustuotot olivat 4 (0) miljoonaa euroa. Carve-out nettorahoitustuottoihin vaikutti konsernitilisaamisiin liittyvät korkotuotot Cargotec-konsernilta.

Toisen vuosineljänneksen tulos oli 31 (56) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,49 (0,87) euroa<sup>8</sup>.

### Tammi–kesäkuu 2024

Tammi–kesäkuun korollisten lainojen ja saamisten nettokorkotuotot olivat 7 (3) miljoonaa euroa carve-out perusteisesti. Carve-out nettorahoitustuotot olivat 6 (-1) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuun tulos oli 65 (101) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 1,01 (1,57)<sup>8</sup> euroa.

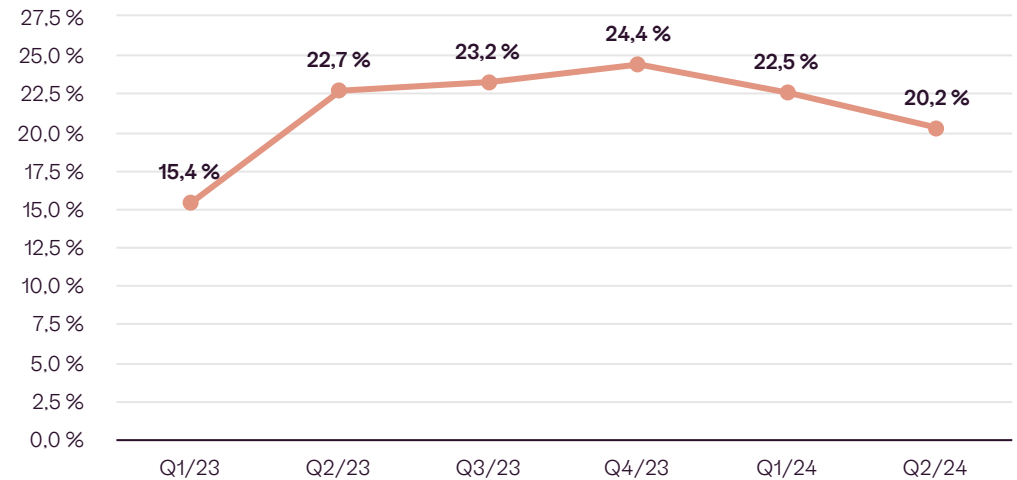
## Tase, rahavirta ja rahoitus

### Tase

Konsernin taseen loppusumma toisen vuosineljänneksen lopussa oli 1734 (31.12.2023: 1846) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 575 (818 carve-out) miljoonaa euroa, eli 8,94 (n/a) euroa osaketta kohden<sup>8</sup>. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 273 (273) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 14 (17) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli toisen vuosineljänneksen lopussa 20,3 (31.12.2023: n/a) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 20,2 (24,4) prosenttia.

### Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE), viimeiset 12 kk



### Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli tammi–kesäkuussa 113 (-3) miljoonaa euroa. Rahavirta muodostui pääosin liikevoitosta ennen poistoja (EBITDA), minkä lisäksi nettokäyttöpääoman muutoksella oli lievä positiivinen vaikutus. Vertailukaudella poikkeuksellisen suuri varastojen ja muiden nettokäyttöpääomaerien kasvu heikensi rahavirtaa ja kääntyi rahavirtaa kasvattavaksi vuoden 2023 toisella puoliskolla ja 2024 ensimmäisellä kvartaalilla. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 148 (n/a) prosenttia.

<sup>8</sup> Perustuu osakemäärään Kalmar Oyj:n listautumishetkellä 1.7.2024

## Rahoitus

Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä nostamattomista pitkäaikaisista ja pankkeja sitovista 150 miljoonan euron valmiusluottolimiiteistä ja oli 30.6.2024 yhteensä 399 (31.12.2023: 372) miljoonaa euroa. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli käytössään nostamattomia tililimiittejä yhteensä 34 (31) miljoonaa euroa.

Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 25 (28) miljoonaa euroa, joista 16 (15) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa.

Korolliset velat toisen vuosineljänneksen lopussa olivat 411 (31.12.2023: 255) miljoonaa euroa, joista 299 (50) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 83 (79) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa, 9 (13) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja ja 20 miljoonaa euroa jakautumiseen liittyvää velkaa Cargotec-konsernille. Korollisista veloista 45 (78) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 367 (114) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskiporkko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 4,8 (n/a) prosenttia.

Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset olivat 254 (376) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli 157 (-123) miljoonaa euroa.

Kalmarin nettovelkaantumisaste (gearing) toisen vuosineljänneksen lopussa oli 27,3 (n/a) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

## Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q2	Q1-Q2	Q2	Q1-Q2
<b>2023</b>	<b>437</b>	<b>908</b>	<b>552</b>	<b>1037</b>
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	-14 %	-14 %	-25 %	-17 %
Valuuttakurssien muutokset, %	0 %	0 %	0 %	0 %
<b>Muutos yhteensä</b>	<b>-14 %</b>	<b>-14 %</b>	<b>-25 %</b>	<b>-17 %</b>
<b>2024</b>	<b>375</b>	<b>777</b>	<b>417</b>	<b>856</b>

Vuoden 2024 toisen vuosineljänneksen saadut tilaukset laskivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 14 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 0 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 25 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Tammi–kesäkuun saadut tilaukset laskivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 14 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 17 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

## Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
SEK	11,360	11,806	11,096
USD	1,071	1,087	1,105

Keskikurssit	Q1-Q2/24	Q1-Q2/23	2023
SEK	11,377	11,373	11,456
USD	1,083	1,079	1,082

## Raportointisegmentit

### Laitteet

MEUR	Q2/24	Q2/23	Muutos	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	Muutos	2023
Saadut tilaukset	238	302	-21 %	485	631	-23 %	1 167
Tilaukanta kauden lopussa	809	1 146	-29 %	809	1 146	-29 %	928
Liikevaihto	279	390	-28 %	582	729	-20 %	1 442
Liikevoitto	36,4	56,8	-36 %	75,7	100,7	-25 %	201,8
% liikevaihdosta	13,1 %	14,6 %		13,0 %	13,8 %		14,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	36,4	56,8	-36 %	75,7	100,7	-25 %	201,8
% liikevaihdosta	13,1 %	14,6 %		13,0 %	13,8 %		14,0 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 490	2 702	-8 %	2 490	2 702	-8 %	2 562

### Huhti–kesäkuu 2024

Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat toisella vuosineljänneksellä 21 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 238 (302) miljoonaa euroa. Kysyntä oli edelleen vaihteleva, ja erityisesti Pohjois-Amerikan jakeluasiakassegmentissä oli havaittavissa pehmeyttä ja lisäksi päätöksenteossa oli viiveitä suurimpien tilausten osalta. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 14 (16) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta 28 prosenttia ja oli 279 (390) miljoonaa euroa.

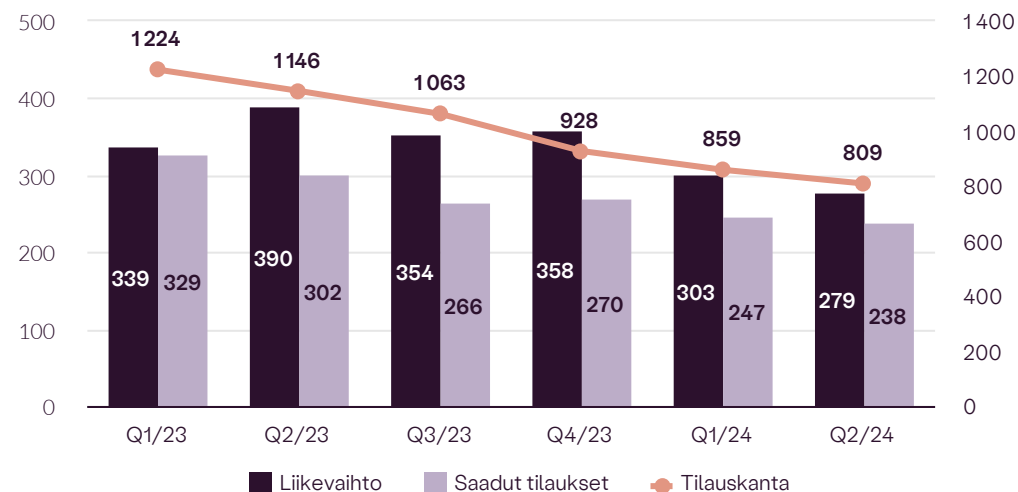
Laitteet-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 36 (57) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 36 prosenttia ja oli 36 (57) miljoonaa euroa eli 13,1 (14,6) prosenttia liikevaihdosta.

### Tammi–kesäkuu 2024

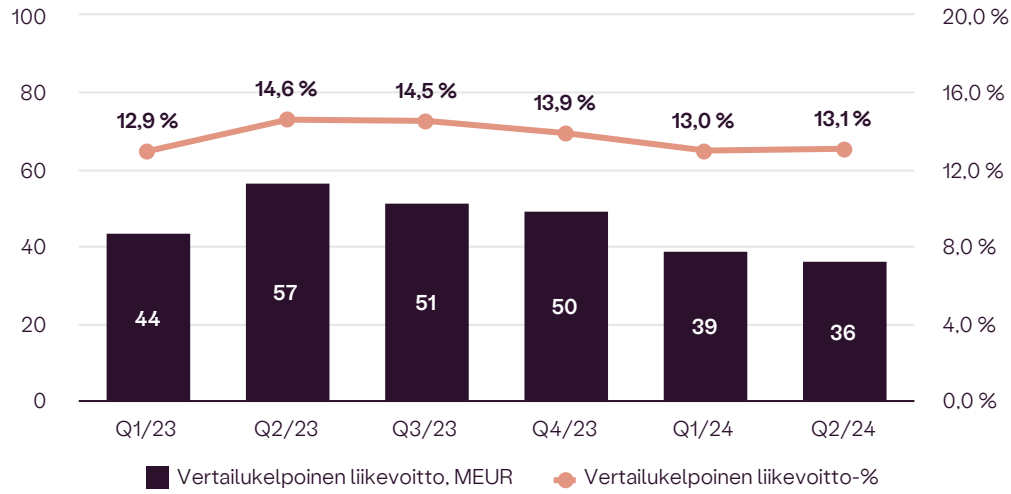
Laitteet-segmentin saadut tilaukset tammi–kesäkuussa laskivat 23 prosenttia ja olivat 485 (631) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 12 (10) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilaukanta laski 13 prosenttia vuoden 2023 lopusta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 809 (31.12.2023: 928) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin tammi–kesäkuun liikevaihto laski vertailukaudesta 20 prosenttia ja oli 582 (729) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin tammi–kesäkuun liikevoitto oli 76 (101) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 25 prosenttia ja oli 76 (101) miljoonaa euroa, eli 13,0 (13,8) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto pysyi vahvana liikevaihdon laskusta huolimatta onnistuneen liiketoiminnan suoriutumisen sekä kustannussäästötoimenpiteiden toteuttamisen seurauksena.

### Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



### Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %





## Palvelut

MEUR	Q2/24	Q2/23	Muutos	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	Muutos	2023
Saadut tilaukset	137	135	2 %	292	277	5 %	538
Tilaukanta kauden lopussa	110	108	2 %	110	108	2 %	90
Liikevaihto	139	142	-2 %	275	287	-4 %	567
Liikevoitto	24,0	25,6	-6 %	46,8	52,6	-11 %	95,6
% liikevaihdosta	17,3 %	18,1 %		17,0 %	18,3 %		16,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	24,0	25,6	-6 %	46,8	52,6	-11 %	95,6
% liikevaihdosta	17,3 %	18,1 %		17,0 %	18,3 %		16,9 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 188	2 235	-2 %	2 188	2 235	-2 %	2 188

### Huhti–kesäkuu 2024

Palvelut-segmentin saadut tilaukset toisella vuosineljänneksellä kasvoivat 2 prosenttia vertailukaudesta 137 (135) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 2 prosenttia 139 (142) miljoonaan euroon.

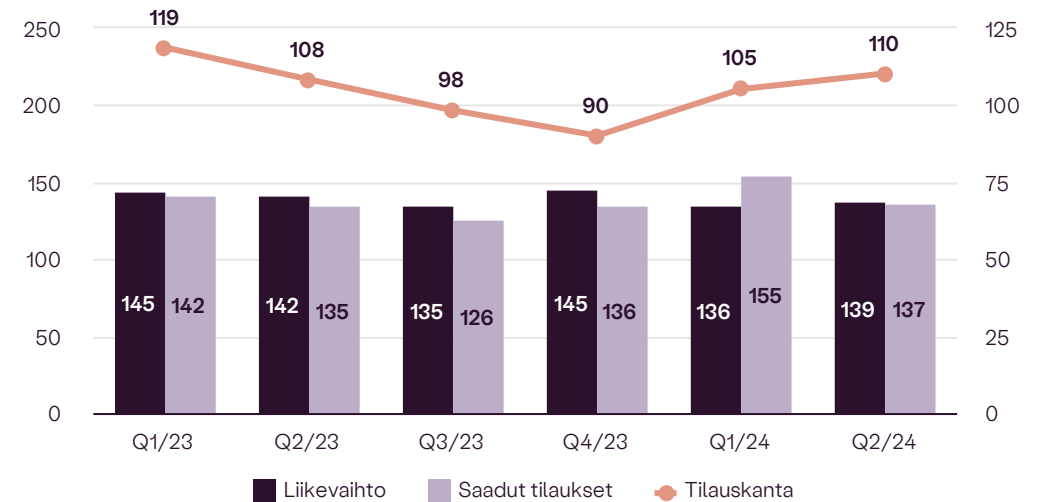
Palvelut-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 24 (26) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 6 prosenttia ja oli 24 (26) miljoonaa euroa eli 17,3 (18,1) prosenttia liikevaihdosta.

### Tammi–kesäkuu 2024

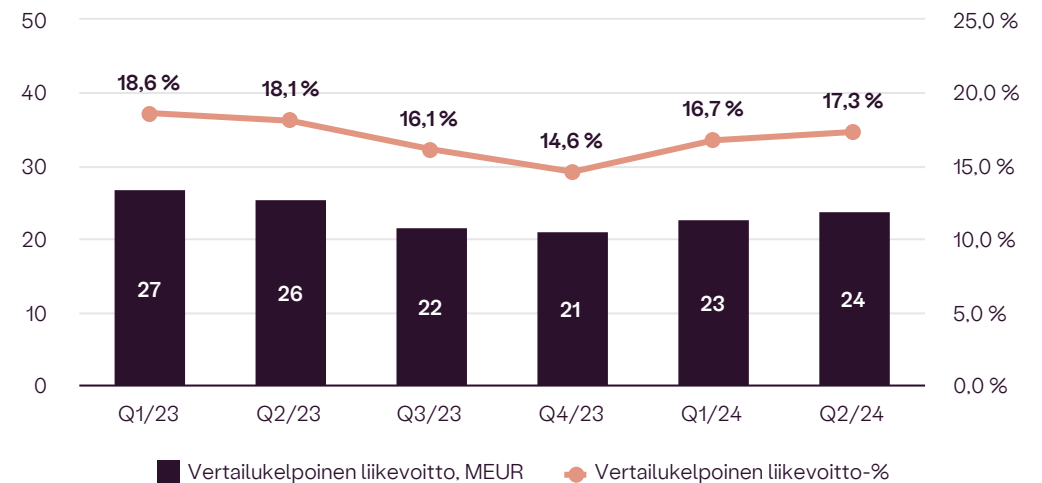
Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia vertailukaudesta 292 (277) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin tilaukanta kasvoi 22 prosenttia vuoden 2023 lopusta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 110 (31.12.2023: 90) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun liikevaihto laski 4 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 275 (287) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun liikevoitto oli 47 (53) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 11 prosenttia ja oli 47 (53) miljoonaa euroa eli 17,0 (18,3) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto on kasvanut tasaisesti viimeisellä kahdella kvartaalilla ja kuvaa tällä hetkellä vakaata kannattavuutta sisältäen jatkuvan parannuksen mahdollisuuksia.

### Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



### Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



## Muut tiedot

### Vastuullisuus

Kalmarin listautumisen myötä, yrityksen vastuullisuustyö on pääasiallisesti keskittynyt meneillään olevan työn jatkuvuuden turvaamiseen ja valmistautumiseen listautumisen tuomiin uusiin vaatimuksiin. Osana valmisteluja yhtiö on laatinut ensimmäisen vastuullisuuspolitiikkansa, ottanut käyttöön kestäväen kehityksen hallintomallin, tehnyt kaksoisolennaisuusarvioinnin ja laatinut vastuullisuusagendansa. Yksi painopistealue on myös ollut EU:n kestävyysraportointia koskevan direktiivin (CSRD) mukaisen raportointikyvyn varmistamisessa.

Todentaakseen yhtiön oleellimmat aiheet, Kalmar teki kaksoisolennaisuusarvioinnin vuoden 2023 aikana osana Cargotecia. Kolmannen osapuolen tuella toteutetussa arvioinnissa tarkasteltiin yhtiön koko arvoketjua lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä vaikutusten että taloudellisesta näkökulmasta. Kalmarin johtoryhmä hyväksyi arvioinnin tulokset vuoden 2024 alussa, ja nämä asettavat perustan Kalmarin CSRD-raportoinnille ja vastuullisuusohjelmalle. Kalmar on tunnistanut seitsemän olennaista teemaa, joissa potentiaaliset ja todelliset vaikutukset ovat merkittävimpiä: ilmastonmuutos, kiertotalous, biodiversiteetti, ihmisoikeudet, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallistaminen (DE&I) sekä vastuullinen hankinta. Kalmarin vastuullisuuspolitiikassa on annettu sitoumuksia kaikista olennaisista teemoista ja niiden hallinnoinnista.

Valmistautuakseen CSRD:tä varten, Kalmar käynnisti koko organisaation kattavan projektin vuoden 2024 aikana, jolla yhtiö pyrkii lisäämään tietoisuutta tulevista raportointivaatimuksista ja selvittämään, miten vaatimukset voivat edistää liiketoiminnan menestyksekkästä muutosta. Osana hanketta on useita toimenpiteitä, joilla varmistetaan valmius raportoida asiaankuuluvien eurooppalaisten kestäväen kehityksen raportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Yhtiö käynnisti myös vuosittaisen kestäväen kehityksen varmennushankkeen, yhteistyössä Ernst & Youngin kanssa. Varmennus on pakollinen osa CSRD:tä.

Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä on suorituskykyä mittaava indikaattori, jota käytetään Kalmarin kestäväen kehityksen tavoitteiden mittaamiseen. Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset. Ekoratkaisujen tuoteryhmä kattaa kaksi kategoriata: ilmastoratkaisut ja kiertotalousratkaisut.

Vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 40 (33) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 168 (181) miljoonaa euroa ja laski 7 prosenttia.

Tammi–kesäkuussa ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi tammi–kesäkuussa 40 (33) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 344 (341) miljoonaa euroa ja kasvoi 1 prosenttia.

Kalmar jatkoi vahvaa panostusta turvallisuuteen toisella neljänneksellä, sisältäen ohjelman turvallisuuden parantamiseksi. Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykymittareiden avulla. Tapaturmataajuus (IIFR)<sup>9</sup> sisältää kuolemantapaukset ja poissaoloon johtaneet tapaturmat, ja Kalmar on seurannut tätä jo useiden vuosien ajan osana Cargotecia liiketoiminta-alueena. Kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR)<sup>10</sup>, on laajempi mittari, joka sisältää kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet tapaturmat, sairaanhoitoa edellyttäneet tapaturmat ja tapaukset, joissa työtehtäviä on jouduttu rajoittamaan. Turvallisuusluvut kattavat yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi.

Toisen vuosineljänneksen lopussa Kalmarin turvallisuus viimeisen 12 kuukauden tapaturmataajuudella mitattava turvallisuustaso (IIFR) oli 4,2 (4,8). Kalmarin kokoonpanoyksiköissä IIFR oli 1,5 (1,7) ja muissa kuin kokoonpanoyksiköissä 6,1 (7,1). Kalmarin tapaturmataajuustavoite vuodelle 2024 on saavuttaa turvallisuustaso alle 3,5. Kalmarin TRIFR, mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta, oli 5,7 (8,5).

<sup>9</sup> IIFR = ((kuolemien ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien kokonaismäärä) / työtuntien kokonaismäärä) x 1 000 000

<sup>10</sup> TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistyötunnit) x 1 000 000

## Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen osat tammi–kesäkuussa olivat 25 (25) miljoonaa euroa eli 2,9 (2,4) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin. Toisella vuosineljänneksellä keskityttiin esimerkiksi seuraaviin hankkeisiin:

Laitteet-segmentissä Kalmar laajensi tuotevalikoimaansa entisestään kehittämällä uusia ja kehittyneempiä versioita täysin sähkökäyttöisten laitteiden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen valikoimaansa. Tästä esimerkkinä uusi sähkökäyttöisten tyhjien konttien käsittelylaitteiden mallisto, joka on suunniteltu minimoimaan energiahäviöt ja optimoimaan energian kertymisen, varmistaen pidemmät latausvälit, parantaen akun käyttöikää ja suorituskykyä sekä mahdollistaen pienemmän akun koon, säästäen kustannuksia. Lisäksi Kalmar jatkoi sitoutumistaan asiakkaiden turvallisuuden parantamiseen toteuttamalla onnistuneesti Kalmar törmäysvaroitussysteemin laajan mittakaavan käyttöönoton avainasiakkaan konttilukkeihin. Järjestelmä hyödyntää edistynyttä sensoriteknologiaa varoittamaan kuljettajia mahdollisista törmäyksistä, mikä vähentää onnettomuuksia ja laitevaurioita.

Palvelut-segmentissä Kalmar keskittyi parantamaan palvelutarjontaansa paremmin asiakkaiden tarpeisiin sopivaksi. Keskeinen kehitysaskel oli uudistetun MyKalmar-asiakasportaalien ja uuden MyKalmar STORE -verkkokauppa-alustan lanseeraus. Alustojen ominaisuudet, kuten helppo navigointi, personoitu sisältö ja älykkäät suositukset tarjoavat saumattoman ja tehokkaan asiakaskokemuksen. Uuden iRecommend-ominaisuuden käyttöönotto, joka yhdistää laitteiden käyttötunnit varaosien kulutustietoihin, edustaa Kalmarin sitoutumista hyödyntää dataa ja analytiikkaa asiakkaiden tarpeiden ennakoimiseen ja minimoimaan asiakkaiden toiminnan odottamattomia seisahduksia.

## Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin, ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat tammi–kesäkuussa 19 (14) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 16 (22) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 29 (28) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (0) miljoonaa euroa.

## Yritysostot ja -myynnit vuonna 2024

Kalmar ylläpitää joustavuutta mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä silmällä pitäen. Yritysostot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole Kalmarin fokuksessa 2024 aikana. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä tammi–kesäkuun aikana.

Yritysostoja ja -myyntejä on kuvattu liitetiedossa 14. Yrityshankinnat ja -myynnit.

## Henkilöstö

Kalmarissa työskenteli toisen vuosineljänneksen lopussa 5 198 (31.12.2023: 4 991) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä tammi–kesäkuun aikana oli 5 136 (1–12/2023: 5 125).

## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli toisella neljänneksellä EUR 16 (0) miljoonaa euroa ja tammi–kesäkuussa 25 (0) miljoonaa euroa.

Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen liittyvät kulut olivat 16 miljoonaa euroa toisella neljänneksellä ja 25 miljoonaa euroa tammi–kesäkuussa. Kulut yhteensä vuosien 2023–2024 aikana olivat 38 miljoonaa euroa kesäkuuhun mennessä. Arvioidut kokonaiskulut ovat noin 45 miljoonaa euroa. Arvio kuluista voi muuttua.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut toisella vuosineljänneksellä olivat 0 (0) miljoonaa euroa.

Lokakuussa 2023 Cargotec aloitti kustannussäästötoimet Cargotec-konsernissa tavoitteena saavuttaa 20 miljoonan euron vuosittaiset kiinteiden kulujen kustannussäästöt vuonna 2024 Kalmarin osalta. Kustannussäästötoimilla sopeuduttiin ennakoivasti monimutkaistuvaan ja haastavaan markkinaympäristöön. Suunnitellut kustannussäästöt on toteutettu ja toimenpiteiden myötä Kalmar arvioi saavuttavansa 30 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluista ja muista vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

# Kalmarin eriyttäminen Cargotecin osittaisjakautumisen myötä

## Kalmarin eriyttäminen ja listautuminen Helsingin pörssiin

Cargotec tiedotti 27.4.2023, että yhtiön hallitus on päättänyt tutkia ja aloittaa prosessin selvittääkseen ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin mahdollista eriyttämistä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Cargotecin tarkoituksena olisi eriyttää Kalmar uudeksi listatuksi yhtiöksi Cargotecin osittaisjakautumisella. Cargotecin hallituksen arvion mukaan Kalmarin ja Hiabin eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa siten, että järjestelyn myötä molemmat liiketoiminnot voisivat itsenäisesti tavoitella kestäviä ja kannattavia kasvumahdollisuuksia.

Marraskuussa 2023 Cargotecin hallitus nimitti Sami Niirasen Kalmar-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Niiranen aloitti tehtävässä 1.4.2024 ja Cargotecin johtoryhmän jäsenenä. Häntä esitetään valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi. Kalmarin johtoryhmän kokoonpano 1.4.2024 alkaen julkistettiin 1.2.2024.

1.2.2024 Cargotecin hallitus hyväksyi jakautumissuunnitelman Kalmarin eriyttämiseksi itsenäiseksi pörssilistattavaksi yhtiöksi. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynnin Kalmarin B-sarjan osakkeilla odotettiin alkavan Nasdaq Helsingissä arviolta 1.7.2024.

Cargotecin yhtiökokous 30.5.2024 päätti Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Osana jakautumispäätöstä varsinainen yhtiökokous teki myös muita päätöksiä Kalmariin liittyen, lisätietoja kohdassa "Yhtiökokous". Lisätietoja jakautumissuunnitelmasta, varsinaisesta yhtiökokouksesta ja jakautumis- ja listalleottoesitteestä on saatavilla Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa [www.cargotec.fi](http://www.cargotec.fi).

Cargotecin Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeella alkoi 1.7.2024 kaupankäyntitunnuksella "KALMAR" (ISIN-tunnus: FI4000571054).

## Johtoryhmä

9.11.2023 Cargotecin hallitus nimitti Sami Niirasen, diplomi-insinööri, kaivos- ja louhintatekniikka, s. 1972, Kalmar-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Cargotecin johtoryhmän jäseneksi jakautumisen täytäntöönpanoon asti. Niiranen aloitti tehtävässä 1.4.2024. Jakautumisen täytäntöönpanon myötä Niiranen toimii Kalmarin toimitusjohtajana.

Cargotec tiedotti 26.6.2024, että jakautumisen täytäntöönpanoa koskevan päätöksen yhteydessä Cargotecin hallitus on vahvistanut Kalmarin johtoryhmän nimityksen jakautumisen täytäntöönpanosta lähtien seuraavasti:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Francois Guetat, johtaja, integroitu toimitusketju
- Mathias Höglund, henkilöstöjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Marika Väkiparta, transformaatiojohtaja
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counterbalanced-liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors - liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation - liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma - liiketoiminta
- Thomas Malmberg, palveluliiketoiminnan johtaja
- Ulla Bono, lakiasianjohtaja.

## Yhtiökokous

### Cargotecin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset koskien Kalmaria

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.5.2024 Helsingissä.

Yhtiökokous päätti Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Osana jakautumispäätöstä

varsinainen yhtiökokous päätti ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmar Oyj:n perustamisesta ja yhtiöjärjestyksen hyväksymisestä.

Samoin osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmar Oyj:n hallitukseen valittiin seitsemän (7) jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jaakko Eskola ja hallituksen jäseniksi Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen.

Kalmarin hallituksen jäsenten vuosipalkkiot vahvistettiin seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 160 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 95 000 euroa, hallituksen jäsenille kullekin 80 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajalle 20 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsenille kullekin 10 000 euroa, hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien puheenjohtajille hallituksen erillisen päätöksen mukaisesti enintään 15 000 euroa ja hallituksen muiden valiokuntien jäsenille kullekin 5 000 euroa. Noin 50 prosenttia vuosipalkkiosta suoritetaan Kalmar Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Kalmar Oyj vastaa palkkiona maksettavista osakkeista suoritettavasta varainsiirtoverosta. Lisäksi Kalmar Oyj:n hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 3 000 euroa/kokous jäsenen asuinmaan kanssa eri mantereella pidetystä kokouksesta sekä 1 500 euroa/kokous hallituksen ja valiokuntien sovittuun kokousaikatauluun lukeutumattomasta ylimääräisestä kokouksesta. Kalmar Oyj:n hallituksen jäsenten matkakulut ja muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kulut korvataan Kalmar Oyj:n käytännön mukaisesti.

Osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmar Oyj:n tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot päätettiin maksaa Kalmar Oyj:n hyväksymien laskujen mukaan.

Samoin osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous päätti Kalmar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta ja sen työjärjestyksen hyväksymisestä. Yhtiökokous hyväksyi myös Kalmar Oyj:n toimielinten palkitsemispolitiikan.

## Osakkeet ja kaupankäynti

### Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte.

Kesäkuun 2024 lopussa Kalmarin hallussa ei ollut omia osakkeita. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 798 029.

### Osakepohjaiset kannustinohjelmät

Täytäntöönpanon jälkeen Kalmar aikoo jatkaa Cargotecin olemassa olevia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä olennaisilta osin nykyisiä vastaavin ehdoin, mutta sillä muutoksella, että palkkiot maksetaan Kalmarin osakkeilla Cargotecin osakkeiden sijaan ja Kalmarin osakkeina ilmaistujen palkkioiden määrää muutetaan vastaavasti. Kalmarin hallitus päättää erikseen Kalmarin osakepohjaisten kannustinjärjestelmien yksityiskohdista, mukaan lukien Cargotecin nykyisten osakepohjaisten palkkioiden muuntamisessa Kalmarin osakkeina maksettaviksi palkkioiksi käytettävästä suhdeluvusta.

Kalmarin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ovat joko yhtiön taloudelliseen suoritukseen perustuvia tulosperusteisia tai työsuhteen jatkumiseen perustuvia sitouttavia osakepohjaisia järjestelmiä. Järjestelmät koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista. Yhtiön käytäntönä on, että yksi uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinohjelmista on kuvattu liitetiedossa 5. Osakeperusteiset maksut.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Taloukasvu on edelleen hiljaista korkeiden korkojen, heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä voi olla edellisiä vuosia alempi. Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Suunnitelluista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopoliittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen.

Gloaalien talousnäkyvien ja rahoituksen saatavuuden heikentyminen sekä viimeisintä vuosikymmentä korkeampina pysyneet korot voivat johtaa Kalmarin asiakkaiden talous- ja maksuvaikeuksiin. Joissakin tapauksissa asiakkaiden taloudellinen tilanne voi nopeasti heikentyä merkittävästi tai jopa johtaa asiakkaan maksukyvyttömyyteen. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttaliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin taloukasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuriskejä.

Cargotecin jakautumiseen ja Kalmarin listautumiseen liittyviin toimenpiteisiin sisältyy osaavan henkilökunnan pysyvyyteen, asiakassuhteisiin, mahdollisten transaktioiden toimeenpanoon ja kustannuksiin liittyviä riskejä. Toimintamallien muutokset yhdistettynä tiukentuviin verosäännöksiin voivat johtaa lisääntyviin veroihin liittyviin maksuihin.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Vallitseva markkinatilanne tila voi mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti tuotevalikoimansa sähköistämiseen. Kalmar osti sähköterminaalitruktorien tuotelinjan tuoteoikeudet yhdysvaltalaiselta Lonestar Specialty Vehicles -yhtiöltä ("LSV") syyskuussa 2023. Osana transaktiota LSV siirsi liitännäiset immateriaalioikeudet Kalmarille ja jatkaa Kalmarin sopimusvalmistuskumppanina hankitun sähköterminaalitruktorien tuotelinjan osalta. Kalmar maksaa myydyistä sähköterminaalitruktoreista LSV:lle laitekohtaisen provision. Kalmarin ostamien sähköterminaalitruktorien tuoteoikeuksien ostoon LSV:ltä liittyy myös vuosia 2024 ja 2025 koskevia tiettyjä volyymisidonnaisia velvoitteita, joista Kalmarille voi syntyä korvausvelvollisuus LSV:lle, mikäli sähköterminaalitruktorien myyntivolyymitavoitteita ei saavuteta tai jos Kalmar päättää valmistusyhteistyön LSV:n kanssa ennenaikaisesti. Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomootoritekologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäätään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen, sekä uuden teknologian kehitykseen että sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenaikaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla [www.kalmar.fi](http://www.kalmar.fi).

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

### Kaupankäynnin alkaminen

Kaupankäynti Kalmarin B-osakkeilla Nasdaq Helsingin päälistalla alkoi 1.7.2024. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089.

### Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuus yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 2.7.2024 olivat: Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,26 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,02 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmma (0,53 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,53 %), Valtion Eläkerahasto (0,37 %), Herlin Heikki Juho Kustaa (0,27 %) ja Nurminen Minna Kirsti (0,22 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kalmarin osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") on heinäkuussa 2024 nimitetty Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti. Cargotec Oy:n varsinainen yhtiökokous hyväksyi Nimitystoimikunnan työjärjestyksen 30.5.2024 pidetyssä yhtiökokouksessa, jossa päätettiin myös Cargotecin osittaisjakautumisesta ja Kalmarin perustamisesta.

Nimitystoimikunnassa on neljä (4) jäsentä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan jäsenet nimetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan osakkeenomistajien omistusosuus Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä määräytyy Kalmarin osakasluettelon perusteella kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Koska Kalmar perustettiin vasta jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 30.6.2024, oikeus nimetä jäseniä Nimitystoimikuntaan määräytyi Cargotecin osakasluettelon perusteella kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän eli 3.6.2024 tilanteen mukaisesti. Cargotecin jakautumisessa Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden (1) Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden.

Edellä esitetyn mukaisesti Kalmarin Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Ilkka Herlin (Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä)
- Heikki Herlin (Mariatorp Oy:n nimeämänä)

- Mikko Mursula, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)
- Carl Pettersson, toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä).

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Kalmarin hallituksen puheenjohtaja Jaakko Eskola osallistuu Nimitystoimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua Nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset Kalmarin varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan on toimitettava varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotuksensa Yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun viimeisenä päivänä.

### **Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloite**

Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen. Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä. Nämä toimenpiteet mahdollistavat investoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluiden kasvuun.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar on jo edistynyt merkittävästi kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimien toteuttamisessa, joiden tavoitteena on vahvistaa pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja keskittyy nyt tuottavuuden ja kasvun kehittämiseen hyödyntämällä prosessejaan ja parhaita käytäntöjään koko

yhtiössä. Merkittävimmät portfolion optimointiin liittyvät toimenpiteet ovat olleet päätökset poistua raskaiden nosturien ja end-to-end -automaation liiketoiminnoista vuonna 2022, jotka saatetaan pääosin loppuun vuoden 2024 aikana.

Nämä täsmennykset eivät muuta Kalmarin aiemmin ilmoittamaa tulosohjeistusta, joten Kalmar toistaa 1.7.2024 julkaistut näkymät. Toimenpiteet ovat osa Kalmarin jatkuvia pyrkimyksiä parantaa kaupallista ja operatiivista suorituskykyä ja ne ovat linjassa Kalmarin vuoden 2028 tavoitteiden kanssa. Henkilöstöä ja henkilöstön edustajia kuullaan lakien ja määräysten mukaisesti.

"Jatkuva parantaminen koko Kalmarissa on keskeistä ja mahdollistaa matkamme kohti huippuosaamista ja palveluvetoista yritystä. Keskitymme kannattavaan ja kestävään kasvuun. Liiketoiminnan ja operatiivisen toiminnan erinomaisuus, kilpailukyky ja omistaja-arvon vapauttaminen ovat tärkeimmät painopistealueemme. Meillä on vahva perusta ja oikeat valmiudet investoida edelleen kestäviin innovaatioihin, kasvaviin palveluihin ja liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämiseen", sanoo Sami Niiranen, Kalmarin toimitusjohtaja.

Kalmar seuraa liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitteen edistymistä osavuosisikatsuksissaan.

### **Osakepohjaisten kannustinohjelmien muuntaminen**

Kalmar Oyj:n ("Kalmar" tai "yhtiö") hallitus on elokuussa 2024 päättänyt käynnissä olevien osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden muuntamisesta. Käynnissä olevat ohjelmat ovat perustettu ennen Cargotec Oyj:n ("Cargotec") osittaisjakautumista. Kalmar Oyj:n hallitus on päättänyt muuntaa näiden ohjelmien palkkiot määritettäväksi Kalmar Oyj:n osakkeissa.

Jakautumis- ja listalleottoesitteessä alunperin toukokuussa 2024 esitetyn mukaisesti, Kalmar jatkaa Cargotec Oyj:n perustamia, käynnissä olevia osakepohjaisia kannustinohjelmia, niiden avainhenkilöiden osalta jotka siirtyvät Kalmar Oyj:lle osana Cargotec Oyj:n 30.6.2024 rekisteröityä osittaisjakautumista. Nämä eri osakeohjelmat on suunnattu noin 60 avainhenkilölle, sisältäen Kalmarin johtoryhmän jäsenet. Ohjelmien tarkoitus on yhdistää osakkeenomistajien ja yhtiön avainhenkilöiden tavoitteet omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöitä Kalmarin strategian toteuttamiseen ja tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä.

Kalmar Oyj:llä on tällä hetkellä seuraavat käynnissä olevat osakepohjaiset kannustinohjelmat:



- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 30 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 131 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 133 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 206 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2022–2024. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 12 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 18 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 23 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilölle palkkioista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Muutoin kuin yllä on mainittu osakkeiden muuntamisesta, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien ehdot pysyvät olennaisilta osiltaan samoina kuin ennen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumista. Lisätietoja ohjelmista tulee saataville yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.kalmar.fi](http://www.kalmar.fi).

## Vuoden 2024 näkymät ennallaan

Kalmarin 1.7.2024 julkaiseman pörssitiedotteen mukaan Kalmarin vertailukelpoisen liikevoittoprosentin itsenäisenä yhtiönä arvioidaan olevan yli 11 prosenttia vuonna 2024.

## Vuoden 2024 taloudellinen kalenteri

Osavuosisikatsaus tammi–syyskuulta 2024 julkaistaan perjantaina 1. marraskuuta 2024.

Helsingissä 7.8.2024  
Kalmar Oyj  
Hallitus

Tämä puolivuosisikatsaus on tilintarkastamaton.

## Yhdistetty tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
		Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out
<b>Liikevaihto</b>	4, 13	<b>416,5</b>	<b>551,7</b>	<b>855,6</b>	<b>1 037,0</b>	<b>2 049,6</b>
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	13	-306,1	-419,0	-632,8	-782,1	-1 540,3
<b>Bruttokate</b>		<b>110,4</b>	<b>132,6</b>	<b>222,8</b>	<b>254,9</b>	<b>509,3</b>
Bruttokate, %		26,5 %	24,0 %	26,0 %	24,6 %	24,8 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-22,4	-21,6	-42,5	-41,5	-85,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-13,1	-12,2	-24,9	-25,2	-54,3
Hallinnon kulut	13	-28,3	-32,8	-57,3	-69,5	-130,4
Uudelleenjärjestelykulut	6	0,0	0,0	0,0	-0,4	-1,2
Liiketoiminnan muut tuotot	13	11,5	10,6	22,0	20,6	40,9
Liiketoiminnan muut kulut		-22,9	-7,1	-38,7	-15,1	-48,0
Osuus osakkuusyriyten tuloksesta		0,7	2,1	0,3	3,8	9,0
<b>Liikevoitto</b>		<b>35,9</b>	<b>71,6</b>	<b>81,6</b>	<b>127,5</b>	<b>240,2</b>
Liikevoitto, %		8,6 %	13,0 %	9,5 %	12,3 %	11,7 %
Rahoitustuotot	13	7,0	3,5	12,1	6,6	15,3
Rahoituskulut	13	-3,1	-3,7	-6,3	-7,2	-14,0
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>39,7</b>	<b>71,4</b>	<b>87,5</b>	<b>127,0</b>	<b>241,5</b>
Tulos ennen veroja, %		9,5 %	12,9 %	10,2 %	12,2 %	11,8 %
Tuloverot	8	-8,5	-15,6	-22,8	-26,2	-47,7
<b>Kauden tulos</b>		<b>31,2</b>	<b>55,8</b>	<b>64,7</b>	<b>100,7</b>	<b>193,8</b>
Kauden tulos, %		7,5 %	10,1 %	7,6 %	9,7 %	9,5 %
<b>Kauden tuloksen jakautuminen:</b>						
Emoyhtiön omistajille		31,2	55,8	64,7	100,7	193,8
Määräysvallattomille omistajille		—	—	—	—	—
<b>Yhteensä</b>		<b>31,2</b>	<b>55,8</b>	<b>64,7</b>	<b>100,7</b>	<b>193,8</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>						
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR*		0,49	0,87	1,01	1,57	3,01

\* Perustuu osakemäärään Kalmar Oyj:n listautumishetkellä 1.7.2024

## Yhdistetty laaja tuloslaskelma

MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out
<b>Kauden tulos</b>	<b>31,2</b>	<b>55,8</b>	<b>64,7</b>	<b>100,7</b>	<b>193,8</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>					
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	-0,7	0,5	-0,2	0,6	-2,9
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,1	-0,1	0,0	-0,3	0,4
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-1,7	-4,3	-6,8	3,8	9,6
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	1,0	-0,7	3,1	-7,0	-10,5
Muuntoerot	6,8	-2,2	-3,8	-6,1	6,3
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	0,2	1,0	0,7	0,6	0,2
Osakkuusyriyten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen	0,0	0,0	0,7	0,7	0,7
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>	<b>5,6</b>	<b>-5,8</b>	<b>-6,1</b>	<b>-7,6</b>	<b>3,9</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>36,8</b>	<b>50,0</b>	<b>58,6</b>	<b>93,1</b>	<b>197,6</b>
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille	36,8	50,0	58,6	93,1	197,6
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	—	—
<b>Yhteensä</b>	<b>36,8</b>	<b>50,0</b>	<b>58,6</b>	<b>93,1</b>	<b>197,6</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositiedosta.

## Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	30.6.2024	30.6.2023 Carve-out	31.12.2023 Carve-out
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo		261,0	261,5	260,2
Aineettomat hyödykkeet		14,3	13,2	17,4
Aineelliset hyödykkeet		273,5	256,6	272,9
Osuudet osakkuusyhteisöissä		47,3	41,5	48,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,3	0,3	0,1
Laskennalliset verosaamiset		53,6	53,2	54,4
Johdannaisvarat	11, 13	0,0	1,2	0,2
Muut korottomat saamiset	13	1,7	2,2	2,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>652,7</b>	<b>629,7</b>	<b>656,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		455,6	557,4	460,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10, 13	4,4	3,9	5,4
Tuloverosaamiset		14,0	15,2	14,5
Johdannaisvarat	11, 13	0,0	5,8	5,7
Myyntisaamiset	13	279,5	346,7	267,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		3,7	30,2	9,3
Muut korottomat saamiset	13	75,2	58,5	53,9
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni*	10, 13	—	257,2	289,9
Rahavarat*	10	248,6	77,2	82,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1081,1</b>	<b>1352,2</b>	<b>1189,8</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1733,7</b>	<b>1981,8</b>	<b>1846,1</b>

\*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	30.6.2024	30.6.2023 Carve-out	31.12.2023 Carve-out
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma		20,0	—	—
Muuntoerot		-110,5	-119,2	-106,8
Arvonmuutosrahasto		-0,2	0,1	2,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,9	—	—
Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot		—	1094,8	922,9
Kertyneet voittovarot		500,7	—	—
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>574,8</b>	<b>975,8</b>	<b>818,2</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Korolliset velat*	10, 13	366,5	73,4	114,0
Laskennalliset verovelat		6,6	12,3	9,9
Eläkevelvoitteet		37,9	33,1	38,9
Varaukset		3,0	3,1	3,2
Johdannaisvelat	11, 13	—	1,5	0,0
Muut korottomat velat		75,3	72,2	77,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>489,3</b>	<b>195,6</b>	<b>243,0</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*		16,1	12,5	14,5
Muut korolliset velat*	10, 13	28,8	57,2	63,4
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni*	10, 13	—	22,8	62,7
Varaukset		76,2	88,5	85,3
Tuloverovelat		30,5	33,5	25,3
Johdannaisvelat	11, 13	0,0	4,2	2,6
Ostovelat	13	184,8	254,4	172,0
Sopimuksiin perustuvat velat		123,2	104,4	109,8
Muut korottomat velat	13	210,1	233,0	249,3
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>669,6</b>	<b>810,5</b>	<b>784,9</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1733,7</b>	<b>1981,8</b>	<b>1846,1</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallat tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Arvonmuutos rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024, Carve-out</b>	<b>922,9</b>	—	<b>2,0</b>	—	<b>-106,8</b>	—	<b>818,2</b>	—	<b>818,2</b>
Kauden tulos	64,7	—	—	—	—	—	64,7	—	64,7
Rahavirran suojaukset	—	—	-2,2	—	—	—	-2,2	—	-2,2
Muuntoerot	—	—	—	—	-3,8	—	-3,8	—	-3,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	-0,1	—	—	—	—	—	-0,1	—	-0,1
<b>Kauden laaja tulos*</b>	<b>64,6</b>	—	<b>-2,2</b>	—	<b>-3,8</b>	—	<b>58,6</b>	—	<b>58,6</b>
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa	-302,7	—	—	—	—	—	-302,7	—	-302,7
Osakeperusteiset palkkiot	0,8	—	—	—	—	—	0,8	—	0,8
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>	<b>-301,9</b>	—	—	—	—	—	<b>-301,9</b>	—	<b>-301,9</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Sijoitettu oma pääoma 30.6.2024, Carve-out</b>	<b>685,6</b>	—	<b>-0,2</b>	—	<b>-110,5</b>	—	<b>574,8</b>	—	<b>574,8</b>
Jakautuminen 30.6.2024	-685,6	20,0	—	164,9	—	500,7	—	—	—
<b>Oma pääoma 30.6.2024</b>	<b>—</b>	<b>20,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>164,9</b>	<b>-110,5</b>	<b>500,7</b>	<b>574,8</b>	—	<b>574,8</b>
<b>Sijoitettu oma pääoma 1.1.2023, Carve-out</b>	<b>964,1</b>	—	<b>1,9</b>	—	<b>-113,1</b>	—	<b>853,0</b>	—	<b>853,0</b>
Kauden tulos	100,7	—	—	—	—	—	100,7	—	100,7
Rahavirran suojaukset	—	—	-1,8	—	—	—	-1,8	—	-1,8
Muuntoerot	—	—	—	—	-6,1	—	-6,1	—	-6,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	0,3	—	—	—	—	—	0,3	—	0,3
<b>Kauden laaja tulos*</b>	<b>101,0</b>	—	<b>-1,8</b>	—	<b>-6,1</b>	—	<b>93,1</b>	—	<b>93,1</b>
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa	28,5	—	—	—	—	—	28,5	—	28,5
Osakeperusteiset palkkiot	1,1	—	—	—	—	—	1,1	—	1,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>	<b>29,7</b>	—	—	—	—	—	<b>29,7</b>	—	<b>29,7</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Sijoitettu oma pääoma 30.6.2023, Carve-out</b>	<b>1094,8</b>	—	<b>0,1</b>	—	<b>-119,2</b>	—	<b>975,8</b>	—	<b>975,8</b>

\*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

## Yhdistelty rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>						
Kauden tulos		31,2	55,8	64,7	100,7	193,8
Poistot ja arvonalentumiset	7	15,7	14,1	29,4	28,2	57,2
Rahoitustuotot ja -kulut		-3,9	0,2	-5,8	0,6	-1,3
Verot	8	8,5	15,6	22,8	26,2	47,7
Korottomien saamisten muutos		-18,1	-71,1	-10,8	-67,6	36,3
Korottomien velkojen muutos		-23,7	-18,2	2,0	-28,5	-104,0
Vaihto-omaisuuden muutos		2,7	4,2	11,4	-59,2	36,0
Nettokäyttöpääoman muutos		-39,1	-85,1	2,6	-155,3	-31,7
Muut oikaisut		-1,1	-2,1	-0,6	-3,9	-8,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>11,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>113,0</b>	<b>-3,5</b>	<b>256,8</b>
Saadut korot		11,2	0,4	11,9	0,8	1,6
Maksetut korot		-3,1	-1,1	-4,6	-1,7	-3,7
Muut rahoituserät		-1,7	-0,4	-2,5	-1,5	-1,4
Maksetut tuloverot		-16,7	-13,7	-32,9	-21,9	-32,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>0,9</b>	<b>-16,3</b>	<b>84,9</b>	<b>-27,8</b>	<b>221,3</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>						
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	14	—	—	—	—	-9,5
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	14	—	—	—	-0,5	-0,5
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-11,0	-10,4	-22,4	-28,1	-55,9
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		3,9	5,6	6,1	8,5	18,9
Investointien nettorahavirta, muut erät		-1,1	-0,3	-0,8	5,1	3,6
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-8,1</b>	<b>-5,1</b>	<b>-17,1</b>	<b>-15,0</b>	<b>-43,3</b>

MEUR	Liite	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>						
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa		-76,0	-0,9	-72,1	35,1	-109,7
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		256,1	27,1	183,2	-7,4	-15,3
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-4,3	-3,6	-8,4	-7,4	-15,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot		—	—	—	—	50,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot		—	-7,3	—	4,0	8,4
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-0,1	—	-2,0	—	-3,9
Maksetut osingot Cargotec-konserni		-0,2	—	-0,2	0,0	-107,4
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>175,5</b>	<b>15,3</b>	<b>100,6</b>	<b>24,3</b>	<b>-193,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>168,4</b>	<b>-6,1</b>	<b>168,4</b>	<b>-18,4</b>	<b>-15,8</b>
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden alussa		78,8	84,0	78,8	98,9	98,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,6	-2,8	0,5	-5,4	-4,3
<b>Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa</b>		<b>247,7</b>	<b>75,1</b>	<b>247,7</b>	<b>75,1</b>	<b>78,8</b>
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		0,9	2,1	0,9	2,1	3,8
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>		<b>248,6</b>	<b>77,2</b>	<b>248,6</b>	<b>77,2</b>	<b>82,6</b>

Yhdistelty rahavirta Q2/24 ja Q1–Q2/24 osalta on esitetty taseen osalta 30.6.2024 toteutuneilla luvuilla. Avaavat saldot ja tuloslaskelman erät, joita kassavirrassa on käytetty ovat carve-out perusteisia. Aikaisempien kausien kassavirrat on esitetty kokonaisuudessaan carve-out perusteisesti.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

# Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

## 1. Perustiedot

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n (jäljempänä Cargotec) osittaisjakautumisessa, mikä täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni).

## 2. Laatumisperusta

Puolivuositiedot on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Tässä puolivuositiedossa taloudelliset tiedot on esitetty 30.6.2024 toteutuneilla luvuilla taseen osalta ja carve-out perusteisesti muun taloudellisten tietojen sekä aiempien kausien osalta. Carve-out laatumisperiaatteet ovat yhdenmukaisia 31 joulukuuta 2023, 2022 ja 2021 päättyneiden tilikausien carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen laatumisperiaatteiden kanssa. 1.1.2024 jälkeen voimaan tulleilla IAS/IFRS kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta puolivuositiedotukseen.

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Täten ei ole mahdollista laskea tunnuslukuja, jotka perustuvat markkina-arvoon ennen kaupankäynnin aloitusta.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

## Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä Cargotecista, kuten tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaa edellyttäviin keskeisiin arvioihin ja oletuksiin. Keskeisimmät johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset liittyvät kulujen allokointiin tiettyjen keskitettyjen palveluiden osalta, vuokrasopimusjärjestelyihin ja jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, sekä tuloveroihin ja sijoitettuun omaan pääomaan.

Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millainen konsernin tuloslaskelma, tase ja rahavirta olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta eikä Kalmarin tulevasta tuloksentuottokyvystä.

## 3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet segmentti on yhdistetty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tuloksellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat samankaltaisia kaikissa näissä suhteissa. Palvelut segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistetty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatumisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloksetyksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

### Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurottajia, haarukkatrukkeja, tyhjiä konttien käsittelylaitteita, terminaalitrukkoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttuja.

### Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivystys- ja

sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari- ja kunnostuspalvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoajana.

## Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuudesta osakkuusyhtiön tuloksesta.

Liikevaihto, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Laitteet	279	390	582	729	1 442
Palvelut	139	142	275	287	567
Muut	—	20	—	21	41
Sisäinen liikevaihto	0	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>417</b>	<b>552</b>	<b>856</b>	<b>1 037</b>	<b>2 050</b>

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Eurooppa	159	172	353	338	719
Suomi	10	14	19	26	49
Muu Eurooppa	149	158	334	312	669
Amerikat	163	270	331	505	950
Yhdysvallat	108	209	232	386	735
Muut Amerikat	56	62	99	120	215
AMEA	94	109	172	194	381
<b>Yhteensä</b>	<b>417</b>	<b>552</b>	<b>856</b>	<b>1 037</b>	<b>2 050</b>

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Eurooppa	38 %	31 %	41 %	33 %	35 %
Suomi	2 %	2 %	2 %	3 %	2 %
Muu Eurooppa	36 %	29 %	39 %	30 %	33 %
Amerikat	39 %	49 %	39 %	49 %	46 %
Yhdysvallat	26 %	38 %	27 %	37 %	36 %
Muut Amerikat	13 %	11 %	12 %	12 %	10 %
AMEA	23 %	20 %	20 %	19 %	19 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Laitteet	36,4	56,8	75,7	100,7	201,8
Palvelut	24,0	25,6	46,8	52,6	95,6
Muut	-24,6	-10,8	-40,8	-25,8	-57,2
<b>Liikevoitto</b>	<b>35,9</b>	<b>71,6</b>	<b>81,6</b>	<b>127,5</b>	<b>240,2</b>
Poistot ja arvonalentumiset	15,7	14,1	29,4	28,2	57,2
<b>EBITDA</b>	<b>51,5</b>	<b>85,8</b>	<b>111,0</b>	<b>155,7</b>	<b>297,4</b>

Liikevoitto, %	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Laitteet	13,1 %	14,6 %	13,0 %	13,8 %	14,0 %
Palvelut	17,3 %	18,1 %	17,0 %	18,3 %	16,9 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
<b>Yhteensä</b>	<b>8,6 %</b>	<b>13,0 %</b>	<b>9,5 %</b>	<b>12,3 %</b>	<b>11,7 %</b>

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Laitteet	0,0	—	—	—	—
Palvelut	0,0	0,0	0,0	—	0,0
Muut	-16,5	0,1	-24,6	-0,4	-14,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-16,5</b>	<b>—</b>	<b>-24,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>-14,5</b>
Uudelleenjärjestelykulut	0,0	0,0	0,0	-0,4	-1,2
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	-16,5	—	-24,6	—	-13,3

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Laitteet	36,4	56,8	75,7	100,7	201,8
Palvelut	24,0	25,6	46,8	52,6	95,6
Muut	-8,1	-10,8	-16,2	-25,4	-42,7
<b>Yhteensä</b>	<b>52,3</b>	<b>71,6</b>	<b>106,3</b>	<b>127,9</b>	<b>254,7</b>

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Laitteet	13,1 %	14,6 %	13,0 %	13,8 %	14,0 %
Palvelut	17,3 %	18,1 %	17,0 %	18,3 %	16,9 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
<b>Yhteensä</b>	<b>12,6 %</b>	<b>13,0 %</b>	<b>12,4 %</b>	<b>12,3 %</b>	<b>12,4 %</b>

Saadut tilaukset, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Laitteet	238	302	485	631	1 167
Palvelut	137	135	292	277	538
Muut	—	—	—	—	—
<b>Yhteensä</b>	<b>375</b>	<b>437</b>	<b>777</b>	<b>908</b>	<b>1 705</b>

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Eurooppa	169	192	347	383	708
Amerikat	102	149	232	333	608
AMEA	104	96	197	192	389
<b>Yhteensä</b>	<b>375</b>	<b>437</b>	<b>777</b>	<b>908</b>	<b>1 705</b>

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Eurooppa	45 %	44 %	45 %	42 %	42 %
Amerikat	27 %	34 %	30 %	37 %	36 %
AMEA	28 %	22 %	25 %	21 %	23 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Tilaukanta, MEUR	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Laitteet	809	1 146	928
Palvelut	110	108	90
Muut	5	26	7
<b>Yhteensä</b>	<b>925</b>	<b>1 281</b>	<b>1 024</b>

Henkilöstö keskimäärin	Q2/24	Q2/23	2023
Laitteet	2 524	2 669	2 662
Palvelut	2 177	2 235	2 233
Muut	435	218	231
<b>Yhteensä</b>	<b>5 136</b>	<b>5 121</b>	<b>5 125</b>

Henkilöstö kauden lopussa	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Laitteet	2 490	2 702	2 562
Palvelut	2 188	2 235	2 188
Muut	520	233	241
<b>Yhteensä</b>	<b>5 198</b>	<b>5 170</b>	<b>4 991</b>

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Eurooppa	3 011	2 947	2 806
Amerikat	592	682	616
AMEA	1 595	1 541	1 569
<b>Yhteensä</b>	<b>5 198</b>	<b>5 170</b>	<b>4 991</b>

#### 4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>417</b>	<b>552</b>	<b>856</b>	<b>1 037</b>	<b>2 050</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	357	484	739	892	1 802
Kirjattu ajan kuluessa	60	68	116	145	248

Laitteet, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>279</b>	<b>390</b>	<b>582</b>	<b>729</b>	<b>1 442</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	249	361	522	654	1 329
Kirjattu ajan kuluessa	29	28	59	75	112



Palvelut, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>139</b>	<b>142</b>	<b>275</b>	<b>287</b>	<b>567</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	108	112	218	226	456
Kirjattu ajan kuluessa	31	30	57	61	111

Muut, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>41</b>
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	0	11	-1	11	17
Kirjattu ajan kuluessa	0	10	0	10	24

## 5. Osakeperusteiset maksut

Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Kalmar Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024. Osittaisjakautumisen seurauksena Cargotecissä voimassa olleet osakepohjaiset kannustinohjelmat ja niihin liittyvät oikeudet ja vastuut siirtyivät Kalmar Oyj:lle siltä osin kun ne liittyvät henkilöihin jotka siirtyivät Kalmarin palvelukseen osittaisjakautumisen yhteydessä.

Kalmar jatkaa osittaisjakautumisen täytäntöönpanon hetkellä Cargotecin olemassa olleita osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä olennaisilta osin nykyisiä vastaavin ehdoin sillä muutoksella, että palkkiot maksetaan Kalmarin osakkeissa Cargotecin osakkeiden sijaan.

Cargotec Oyj:n hallituksen edellisinä kalenterivuosina käynnistämiä osakepalkkio-ohjelmia oli vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä käynnissä seuraavasti:

Kannustinohjelman 2020–2024 ansaintajakso 2022–2024. Ansaintajakso sisältää kolme yhden kalenterivuoden pituista mittausjaksoa. Kalenterivuoden 2024 käsittävällä kolmannella mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Kannustinohjelman kuuluu noin kolmekymmentä Kalmarin avainhenkilöä. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 59 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta (ennen muutosta Kalmar Oyj:n B-sarjan osakkeiksi).

Kannustinohjelman 2023–2025 ansaintajakso 2023–2025. Ansaintajakso sisältää kolme yhden kalenterivuoden pituista mittausjaksoa. Kalenterivuoden 2024 käsittävällä toisella mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on huoltoliiketoiminnan bruttokate. Kannustinohjelman kuuluu noin neljäkymmentä Kalmarin avainhenkilöä. Ansaintajaksolta

maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 60 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta (ennen muutosta Kalmar Oyj:n B-sarjan osakkeiksi).

Kannustinohjelman 2024–2026 ansaintajakso 2024–2026. Ansaintajakso sisältää kolme yhden kalenterivuoden pituista mittausjaksoa. Kalenterivuoden 2024 käsittävällä ensimmäisellä mittausjaksolla mahdollisen palkkion perustana on osakekohtainen tulos (EPS). Kannustinohjelman kuuluu noin neljäkymmentä Kalmarin avainhenkilöä. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 92 250 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta (ennen muutosta Kalmar Oyj:n B-sarjan osakkeiksi).

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2020–2024, kausi 2022–2024. Kaudelta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 5 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta (ennen muutosta Kalmar Oyj:n B-sarjan osakkeiksi).

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat enintään noin 8 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta (ennen muutosta Kalmar Oyj:n B-sarjan osakkeiksi).

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 10 000 Cargotec Oyj:n B-sarjan osaketta (ennen muutosta Kalmar Oyj:n B-sarjan osakkeiksi).

Kalmar Oyj:n hallitus on 7.8.2024 päättänyt muutoksen yksityiskohdista. Osakeallokaatioiden muunnosta Kalmar Oyj:n osakkeiksi kerrotaan liitetiedossa 15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.

## 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
<b>Liikevoitto</b>	<b>35,9</b>	<b>71,6</b>	<b>81,6</b>	<b>127,5</b>	<b>240,2</b>
Uudelleenjärjestelykulut	0,0	0,0	0,0	0,4	1,2
Osittaisjakautumisen suunnittelu*	16,5	—	24,6	—	13,3
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>52,3</b>	<b>71,6</b>	<b>106,3</b>	<b>127,9</b>	<b>254,7</b>

\* Kalmarille allokoitua osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut

## 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Omistettujen käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,3	0,6	0,5	1,3
Maa-alueet ja rakennukset	0,1	0,4	0,2	0,7	1,7
Koneet ja kalusto	10,8	9,6	21,7	26,9	52,9
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	6,0	1,1	9,0	2,9	16,7
Koneet ja kalusto	2,2	4,1	4,4	4,9	9,1
<b>Yhteensä</b>	<b>19,2</b>	<b>15,6</b>	<b>35,8</b>	<b>35,9</b>	<b>81,7</b>
Investoinnit, oma käyttö	11,6	8,8	19,3	14,1	39,0
Investoinnit, asiakasrahoitus	7,6	6,8	16,5	21,8	42,7

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Omistettujen käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	2,4	0,7	3,9	1,3	3,4
Maa-alueet ja rakennukset	0,9	0,9	1,7	1,9	3,5
Koneet ja kalusto	8,0	8,5	15,2	17,3	34,2
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	2,8	2,3	5,6	4,7	10,1
Koneet ja kalusto	1,6	1,7	3,0	2,9	6,0
<b>Yhteensä</b>	<b>15,7</b>	<b>14,1</b>	<b>29,4</b>	<b>28,2</b>	<b>57,2</b>

## 8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Kauden verot	11,0	15,3	25,0	28,6	50,0
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-5,5	0,3	-6,5	-1,8	1,0
Verot edellisiltä tilikausilta	3,0	-0,1	4,3	-0,6	-3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>8,5</b>	<b>15,6</b>	<b>22,8</b>	<b>26,2</b>	<b>47,7</b>

## 9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Vaihto-omaisuus	455,6	557,4	460,9
Operatiiviset johdannaisvarat	—	5,9	5,8
Myyntisaamiset	279,5	346,7	267,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	3,7	30,2	9,3
Muut operatiiviset korottomat saamiset	60,8	57,9	55,4
<b>Käyttöpääomavarat</b>	<b>799,6</b>	<b>998,2</b>	<b>799,2</b>
Varaukset	-79,1	-91,6	-88,5
Operatiiviset johdannaisvelat	—	-5,7	-2,6
Eläkevelvoitteet	-37,9	-33,1	-38,9
Ostovelat	-184,8	-254,4	-172,0
Sopimuksiin perustuvat velat	-123,2	-104,4	-109,8
Muut operatiiviset korottomat velat	-285,3	-291,5	-295,7
<b>Käyttöpääomavelat</b>	<b>-710,3</b>	<b>-780,7</b>	<b>-707,5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>89,3</b>	<b>217,4</b>	<b>91,7</b>

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysstojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

Tapahtumat Cargotec-konsernin kanssa on kuvattu liitetiedossa 13. Lähipiiritapahtumat.

## 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	30.6.2024	30.6.2023 Carve-out	31.12.2023 Carve-out
Lainat rahoituslaitoksilta	299,4	—	50,0
Vuokrasopimusvelat	83,2	68,3	78,6
Lainat ja konsernitilivelat, Cargotec-konserni	20,0	86,3	112,8
Muut korolliset velat	8,8	11,2	13,3
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>411,3</b>	<b>165,9</b>	<b>254,6</b>
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-5,7	-1,7	-3,2
Lainasaamiset ja konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	—	-259,6	-292,1
Rahavarat	-248,6	-77,2	-82,6
<b>Lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>-254,4</b>	<b>-338,5</b>	<b>-377,9</b>
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>157,0</b>	<b>-172,7</b>	<b>-123,3</b>
Oma pääoma	574,8	975,8	818,2
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>27,3 %</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>

MEUR	30.6.2024	30.6.2023 Carve-out	31.12.2023 Carve-out
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	194,3	210,6	240,2
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	58,4	55,5	57,2
<b>EBITDA, viimeiset 12 kk</b>	<b>252,7</b>	<b>266,0</b>	<b>297,4</b>
<b>Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk</b>	<b>0,6</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk on laskettu käyttäen 30.6.2024 tilanteen toteutunutta nettovelkaa ja carve-out EBITDAa, viimeiseltä 12 kuukaudelta.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti 300 miljoonaa euroa Cargotecin olemassa olevista pitkäaikaisista lainoista siirrettiin jakautumisessa Kalmarille. Näistä lainoista 50 miljoonaa euroa nostettiin Kalmarille 31.12.2023 ja esitettiin carve-out taseella korollisena velkana. Ennen jakautumista Kalmarin rahoitus käsiteltiin pääosin oman pääoman ehtoisena rahoituksena Cargotec-konsernilta ja esitettiin sijoitettuna omana pääomana carve-out tilinpäätöksissä.

MEUR	30.6.2024	30.6.2023 Carve-out	31.12.2023 Carve-out
<b>Rahavarat taseessa</b>	<b>248,6</b>	<b>77,2</b>	<b>82,6</b>
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	—	257,2	289,9
Sitovat pitkäaikaiset nostamattomat luottolimitit	150,0	—	—
<b>Likviditeettivaranto</b>	<b>398,6</b>	<b>334,4</b>	<b>372,5</b>
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-24,8	-23,7	-27,8
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	—	-22,8	-62,7
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana, Cargotec-konserni	-20,0	-45,9	-50,1
<b>Likviditeettiasema</b>	<b>353,8</b>	<b>241,9</b>	<b>231,9</b>

## 11. Johdannaiset

### Johdannaisoppimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
	30.6.2024	30.6.2023	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta*	—	—	—	-0,1	0,2
Osakewarrantit	—	—	—	1,1	0,0
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,0</b>	<b>0,2</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta*	0,0	0,0	0,0	0,2	3,3
Valuuttatermiinit, muut*	0,0	0,0	0,0	—	-0,2
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>3,1</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>	<b>3,2</b>

\*Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti, valuuttatermiinisopimuksien vastapuolena oli Cargotec Oyj.

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat pääosin valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Valuuttatermiinit	681,4	651,8	578,6
Rahavirran suojauslaskenta*	362,7	621,2	526,8
Muut*	318,7	30,6	51,8
<b>Yhteensä</b>	<b>681,4</b>	<b>651,8</b>	<b>578,6</b>

\*Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti, valuuttatermiinisopimuksien vastapuolena oli Cargotec Oyj.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettomissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaaliolosuhteissa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaissopimuksilta.

## 12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Asiakasrahoitus	7,4	8,9	8,3
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,5	9,1	0,6
Muut vastuut	0,7	0,6	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>8,7</b>	<b>18,5</b>	<b>9,6</b>

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 30.6.2024 oli 129,2 (30.6.2023: 244,7 ja 31.12.2023: 144,3) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

## 13. Lähipiiritapahtumat

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä 30. kesäkuuta 2024 alkaen konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyrittä. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

## Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti konsernin lähipiiriin kuuluivat Cargotec Oyj ja Cargotec-konsernin Kalmariin kuulumattomat yksiköt. Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1-Q2/24	Q1-Q2/23	2023
Liikevaihto	0,1	0,1	0,4	0,1	0,2
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	0,0	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Hallinnon kulut	-11,4	-11,9	-21,4	-22,4	-43,7
Liiketoiminnan muut tuotot	3,4	2,7	6,2	5,1	9,9
Rahoitustuotot	6,6	3,0	10,5	5,7	13,6
Rahoituskulut	-1,6	-2,1	-3,1	-4,0	-8,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,0</b>	<b>-8,3</b>	<b>-7,5</b>	<b>-15,6</b>	<b>-28,2</b>

Tärkeimmät liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa koostuvat keskitetysti tuotetuista palveluista, jotka on esitetty hallinnon kuluina ja liiketoiminnan muina tuottoina. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisten ja velkojen sekä muiden carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyvien korollisten saamisten ja velkojen koroista.

## Saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa eivät ole lähipiiritapahtumia. Jakautumisen täytäntöönpanopäivän taseluvut on esitetty pelkästään informatiivisessa tarkoituksessa.

MEUR	30.6.2024	30.6.2023	31.12.2023
Johdannaisvarat	—	5,9	5,8
Lainasaamiset	—	2,5	2,3
Myyntisaamiset	0,6	0,6	1,0
Muut korottomat saamiset	16,0	3,0	1,3
Konsernitilisaamiset	—	257,2	289,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>16,6</b>	<b>269,2</b>	<b>300,3</b>
Johdannaisvelat	—	5,7	2,6
Korolliset velat	20,0	63,5	50,1
Konsernitilivelat	—	22,8	62,7
Ostovelat	0,2	7,8	5,0
Muut korottomat velat	3,3	14,2	31,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>23,5</b>	<b>114,0</b>	<b>152,1</b>

Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Kalmarin carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyneet juridiset yhtiöt kuuluivat Cargotec-konsernin keskitettyyn konsernitilijärjestelyyn. Tämä ja muu lyhytaikainen rahoitus Cargoteciltä on esitetty lähipiirisaamisina ja -velkoina Cargoteciä vastaan. Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä jäljellä olevat tase-erät koostuvat pääasiassa jakautumisesta johtuvaan rakennejärjestelyyn liittyvästä lyhytaikaisesta saamisesta ja jakautumiseen liittyvästä lyhytaikaisesta korollisesta velasta.

Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Cargotec-konsernilla oli lisäksi oman pääoman ehtoisia tapahtumia Kalmarin kanssa, jotka on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

### Liiketahtumat osakkuusyrittäjän Bruks Siwertell Group AB:n kanssa

MEUR	Q2/24	Q2/23	Q1–Q2/24	Q1–Q2/23	2023
Liikevaihto	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Myytjä suoritteita vastaavat kulut	—	0,0	—	0,0	0,0
Rahoitustuotot	—	0,0	—	0,1	0,1

Liiketahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Elokuun 2023 ja toukokuun 2024 välillä Kalmar osti ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Ostettujen palveluiden

yhteismäärä oli 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2023.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirien kanssa on kuvattu liitetiedossa 14. Yrityshankinnat ja -myynnit.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

## 14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

### Yrityshankinnat vuonna 2023

Kalmar hankki syyskuussa sähköterminaalitraktoreiden tuotelinjan tuoteoikeudet Lonestar Specialty Vehiclesiltä (LSV) Yhdysvalloissa 9,5 miljoonan euron kauppahintaan. Kauppa käsiteltiin omaisuserien hankintana, jossa kauppahinnasta 9,2 miljoonaa euroa kohdistui teknologiaan liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin ja 0,3 miljoonaa euroa prototyypikoneisiin. Lisäksi Kalmar solmi valmistussopimuksen LSV:n kanssa hankitun sähköterminaalitraktori-tuotevalikoiman tuotannosta. Kalmar maksaa myydyistä sähköterminaalitraktoreista LSV:lle laitekohtaisen provision. Kalmarin ostamien sähköterminaalitraktorien tuoteoikeuksien ostoon LSV:ltä liittyy myös vuosia 2024 ja 2025 koskevia tiettyjä volyymisidonnaisia velvoitteita, joista Kalmarille voi syntyä korvausvelvollisuus LSV:lle, mikäli sähköterminaalitraktorien myyntivolyymitavoitteita ei saavuteta tai jos Kalmar päättää valmistusyhteistyön.

### Yritysmyyntit vuonna 2023

Kalmarilla ei ollut yritysmyyntejä vuonna 2023.

## 15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

### Kaupankäynnin alkaminen

Kaupankäynti Kalmarin B-osakkeilla Nasdaq Helsingin päälistalla alkoi 1.7.2024. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089.

### Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloite

Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen. Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä. Nämä toimenpiteet mahdollistavat investoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluiden kasvuun.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar on jo edistynyt merkittävästi kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimien toteuttamisessa, joiden tavoitteena on vahvistaa pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja keskittyy nyt tuottavuuden ja kasvun kehittämiseen hyödyntämällä prosessejaan ja parhaita käytäntöjään koko yhtiössä. Merkittävimmät portfolion optimointiin liittyvät toimenpiteet ovat olleet päätökset poistaa raskaiden nosturien ja end-to-end -automaation liiketoiminnoista vuonna 2022, jotka saatetaan pääosin loppuun vuoden 2024 aikana.

Nämä täsmennykset eivät muuta Kalmarin aiemmin ilmoittamaa tulosohjeistusta, joten Kalmar toistaa 1.7.2024 julkaistut näkymät. Toimenpiteet ovat osa Kalmarin jatkuvia pyrkimyksiä parantaa kaupallista ja operatiivista suorituskykyä ja ne ovat linjassa Kalmarin vuoden 2028

tavoitteiden kanssa. Henkilöstöä ja henkilöstön edustajia kuullaan lakien ja määräysten mukaisesti.

"Jatkuva parantaminen koko Kalmarissa on keskeistä ja mahdollistaa matkamme kohti huippuosaamista ja palveluvetoista yritystä. Keskitymme kannattavaan ja kestäväään kasvuun. Liiketoiminnan ja operatiivisen toiminnan erinomaisuus, kilpailukyky ja omistaja-arvon vapauttaminen ovat tärkeimmät painopistealueemme. Meillä on vahva perusta ja oikeat valmiudet investoida edelleen kestäviin innovaatioihin, kasvaviin palveluihin ja liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämiseen", sanoo Sami Niiranen, Kalmarin toimitusjohtaja.

Kalmar seuraa liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitteen edistymistä osavuositarkastuksissaan.

### Osakepohjaisten kannustinohjelmien muuntaminen

Kalmar Oyj:n ("Kalmar" tai "yhtiö") hallitus on elokuussa 2024 päättänyt käynnissä olevien osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden muuntamisesta. Käynnissä olevat ohjelmat ovat perustettu ennen Cargotec Oyj:n ("Cargotec") osittaisjakautumista. Kalmar Oyj:n hallitus on päättänyt muuntaa näiden ohjelmien palkkiot määriteltäväksi Kalmar Oyj:n osakkeissa.

Jakautumis- ja listalleottoesitteessä alunperin toukokuussa 2024 esitetyn mukaisesti, Kalmar jatkaa Cargotec Oyj:n perustamia, käynnissä olevia osakepohjaisia kannustinohjelmiä, niiden avainhenkilöiden osalta jotka siirtyivät Kalmar Oyj:lle osana Cargotec Oyj:n 30.6.2024 rekisteröityä osittaisjakautumista. Nämä eri osakeohjelmat on suunnattu noin 60 avainhenkilölle, sisältäen Kalmarin johtoryhmän jäsenet. Ohjelmien tarkoitus on yhdistää osakkeenomistajien ja yhtiön avainhenkilöiden tavoitteet omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöitä Kalmarin strategian toteuttamiseen ja tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä.

Kalmar Oyj:llä on tällä hetkellä seuraavat käynnissä olevat osakepohjaiset kannustinohjelmat:

- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 30 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 131 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 133 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 206 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2022–2024. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 12 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 18 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 23 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkioista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Muutoin kuin yllä on mainittu osakkeiden muuntamisesta, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien ehdot pysyvät olennaisilta osiltaan samoina kuin ennen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumista. Lisätietoja ohjelmista tulee saataville yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.kalmar.fi](http://www.kalmar.fi).

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### IFRS-tunnusluvut

$$\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$$

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Cargotec käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto



Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	= Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä ovat uudelleenjärjestelykulujen lisäksi pääsääntöisesti myyntivoitot/-tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja myyntiin liittyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankintaan ja integraatioon liittyvät kulut, Cargotecista suunniteltuun osittaisjakautumiseen liittyvät kulut ja siihen liittyvät listautumiskulut, omaisuuden arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset sekä kulut, jotka liittyvät edellä mainittuihin eriin.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{EBITDA, viimeiset 12 kk}}$	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/ EBITDA laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	= $\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (käyttökate) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	= Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	= Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat + Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= $100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Edellä olevassa taulukossa esitetään tässä puolivuositarkastuksessa käytetyt tunnuslukujen laskentakaavat. Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu kaikille esitetyille kausille perustuen Kalmar Oyj:n listautumishetken 1.7.2024 osakemäärään.

## Avainluvut vuosineljänneksittäin

Kalmar		Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Viimeiset 12 kk
		Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	375	402	405	392	437	471	1 574
Tilaukanta	MEUR	925	972	1 024	1 172	1 281	1 390	n/a
Liikevaihto	MEUR	417	439	509	503	552	485	1 868
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	168	176	202	175	181	160	721
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	40 %	40 %	40 %	35 %	33 %	33 %	39 %
Bruttokate	MEUR	110,4	112,4	132,5	121,9	132,6	122,2	477,2
Bruttokate	%	27 %	26 %	26 %	24 %	24 %	25 %	26 %
Liikevoitto	MEUR	35,9	45,8	53,2	59,4	71,6	55,9	194,3
Liikevoitto	%	8,6 %	10,4 %	10,4 %	11,8 %	13,0 %	11,5 %	10,4 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	52,3	53,9	60,3	66,5	71,6	56,3	233,0
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,6 %	12,3 %	11,8 %	13,2 %	13,0 %	11,6 %	12,5 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos*	EUR	0,49	0,52	0,67	0,77	0,87	0,70	n/a

\* Perustuu osakemäärään Kalmar Oyj:n listautumishetkellä 1.7.2024

Laitteet		Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Viimeiset 12 kk
		Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	238	247	270	266	302	329	1 020
Tilaukanta	MEUR	809	859	928	1 063	1 146	1 224	n/a
Liikevaihto	MEUR	279	303	358	354	390	339	1 294
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	36,4	39,3	49,7	51,4	56,8	43,9	176,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	13,1 %	13,0 %	13,9 %	14,5 %	14,6 %	12,9 %	13,7 %

Palvelut		Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Viimeiset 12 kk
		Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	137	155	136	126	135	142	553
Tilaukanta	MEUR	110	105	90	98	108	119	n/a
Liikevaihto	MEUR	139	136	145	135	142	145	555
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	24,0	22,8	21,2	21,8	25,6	27,0	89,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	17,3 %	16,7 %	14,6 %	16,1 %	18,1 %	18,6 %	16,2 %