

Merkittävä vuosi



Yhtiökokous 2025
Sami Niiranen
Toimitusjohtaja



27.3.2025

Ohjelma

- Kalmar - Making every move count
- 2024 lyhyesti
- Vastuullisuus kaiken tekemisen ytimessä
- Taloudellinen vuosi 2024

Vastuuvapauslauseke

Tämä esitys sisältää tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja, jotka perustuvat nykyisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin, eivätkä ne ole takuita tulevasta suorituskyvystä. Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot ovat alttiita lukuisille riskeille, epävarmuustekijöille ja oletuksille, mukaan lukien Kalmarin toimialaan ja liiketoimintaan liittyvät riskit sekä riski, että Kalmarin todelliset liiketoiminnan tulokset tulevilla jaksoilla voivat poiketa olennaisesti (ja olla negatiivisempia kuin) tässä esitetyt tai ehdotetut odotetut tulokset tai suorituskäytävöitteet. Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot heijastavat tietoa, joka on saatavilla niiden antamishetkellä, ja ne pätevät ainoastaan kyseisenä päivänä. Vaikka ne saattavat vaikuttaa tällä hetkellä kohtuullisilta, ne voivat osoittautua virheellisiksi.

Lain edellyttämää lukuun ottamatta Kalmar ei sitoudu päivittämään tai tarkistamaan julkisesti mitään tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja, olipa kyseessä uusi tieto, tulevat tapahtumat tai muu, tämän päivämäärän jälkeen tai heijastamaan odottamattomien tapahtumien ilmenemistä. Lukijoita kehoitetaan olemaan luottamatta liikaa tällaisiin tulevaisuuteen suuntautuviin lausuntoihin.





**2024: Kalmarin onnistunut
listautuminen ja Kalmarin strategian
onnistunutta toteuttamista kohti
kestävää kasvua**

Making every move count

Visionimme on olla edelläkävijä kestävän materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa.

Markkinoiden kasvuajurit

Tuottavuus
Turvallisuus
Älykkäät toiminnot
Päästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
Muuttuva logistiikkaympäristö
Työvoiman saatavuus

Strategiset pilarit

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Perusta

Asiaksläheisyys
Kokeneet ja lahjakkaat ihmiset

Houkuttelevat markkinat
Vahva taloudellinen profiili

Kalmarin tavoitteet vuodelle 2028

Taloudelliset tavoitteet

5%

Vuotuinen liikevaihdon
kasvu, syklin yli

15%

Vertailukelpoinen
liikevoittoprosentti

>25%

Sijoitetun pääoman
tuotto¹

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

1.5°C

Yhdenmukaisuus SBTi
tavoitteiden kanssa² 1.5°
C sitoumuksella

<2x

Velkaantuneisuus³
(Nettovelan suhde
käyttökatteeseen)

30-50%

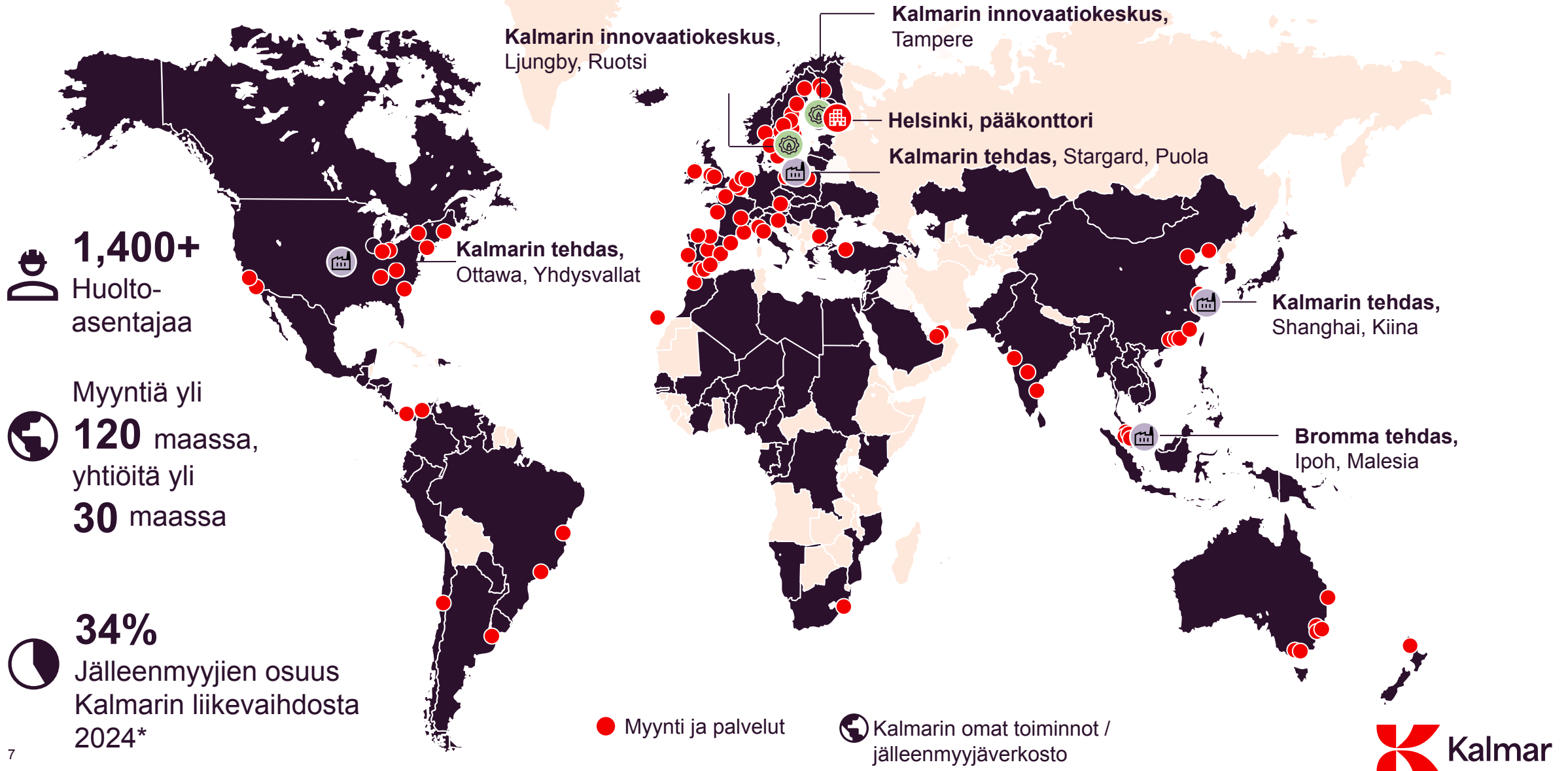
Vuotuinen
osingonjakosuhte

¹ Määritelmä: $100 \times ((\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut, viimeiset 12 kk}) / (\text{Sijoitettu pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat, 12 kk keskiarvo}))$.

² Suunnitelma noudattaa Science Based Targets -aloitetta (tavoitteelle tullaan hakemaan vahvistusta).

³ Sisältäen IFRS 16.

Maailmanlaajuinen myynti- ja palveluverkosto



*PL. Bromma ja edustajat.

Yksi johtavista toimijoista raskaiden materiaalien käsittelyn markkinalla



#1

Konttikurottajat¹



#2-3

Trukit, keskiraskaat
ja raskaat



#1

Terminaalitraktorit



#1

Konttilukit



#1

Konttitarttujat

LAITTEET

PALVELUT

Yksi alan johtavista palveluverkostoista lähellä asiakasta²



Varaosat



Huolto



Elinkaaripalvelut

Markkina-asema.

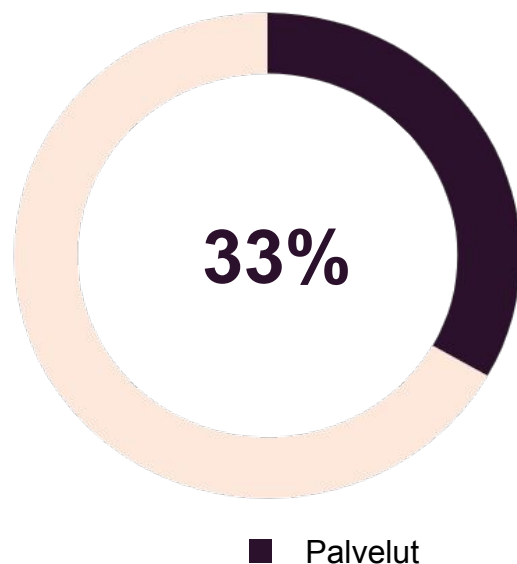
¹Konttikurottajissa ja tyhjiä konttien käsittelylaitteissa #1-3 markkina-asema maailmanlaajuisesti. KPMG:n markkinatutkimus (laitteiden osalta).

²Kalmarin johdon näkemys.

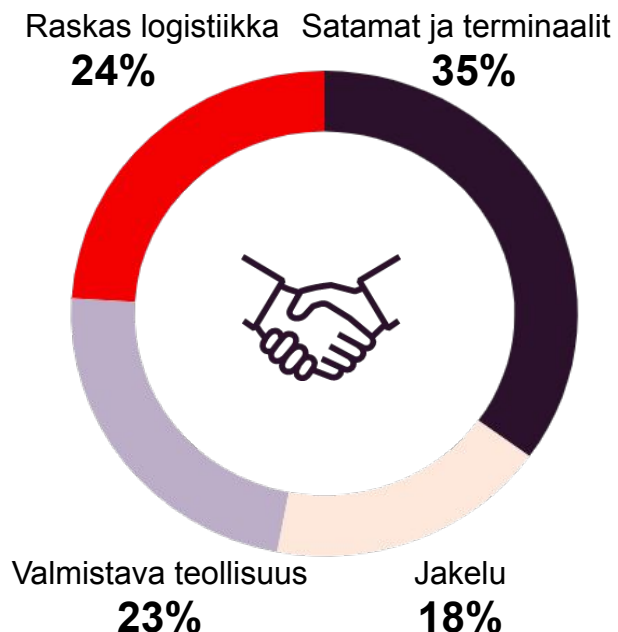
Lähde: KPMG:n markkinatutkimus. Kalmar on yksi markkinajohtajista terminaalitraktoreissa, konttilukeissa, konttitarttujissa sekä tyhjiä konttien käsittelylaitteissa, sekä yksi johtavista toimijoista keskiraskaissa ja raskaissa haarukkatrukeissa laitemäärällä mitattuna (vuosien 2022-2023 keskiarvo) sekä vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen varaosamyyntin 29 prosentin markkinaosuuden perusteella.

Kalmarin kannattava kasvu rakentuu vakaalle pohjalle ja hyvin jakautuneeseen liiketoimintaan

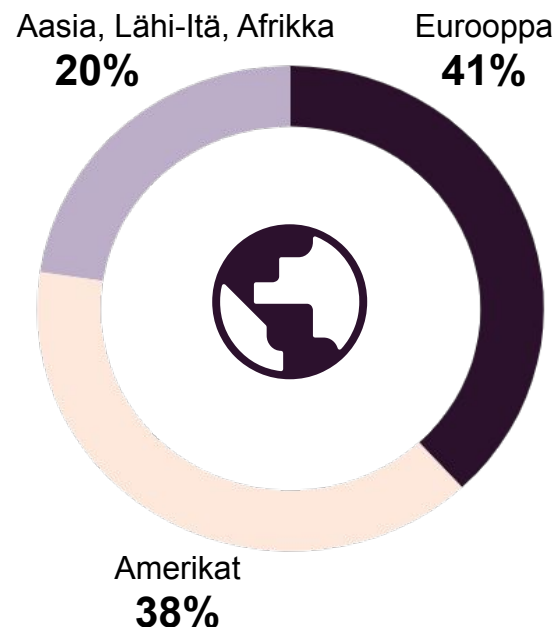
Palvelujen osuus
liikevaihdosta 2024



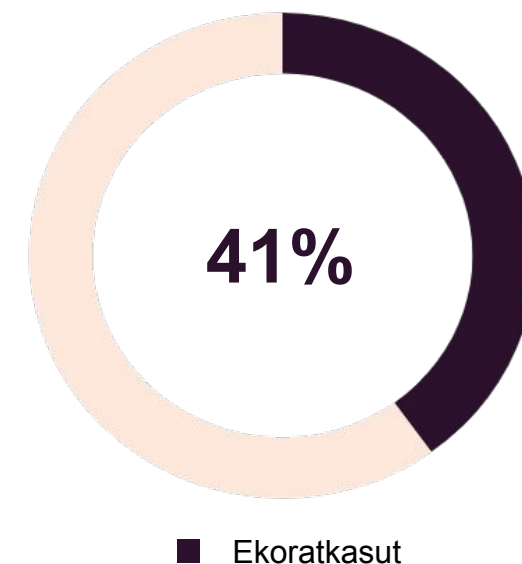
Kohdemarkkina
asiakassegmenteittäin



Liikevaihto alueittain 2024



Ekoratkaisujen osuus
liikevaihdosta 2024



Liikevaihto 2024
1,720 MEUR



Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti 2024
12.6%

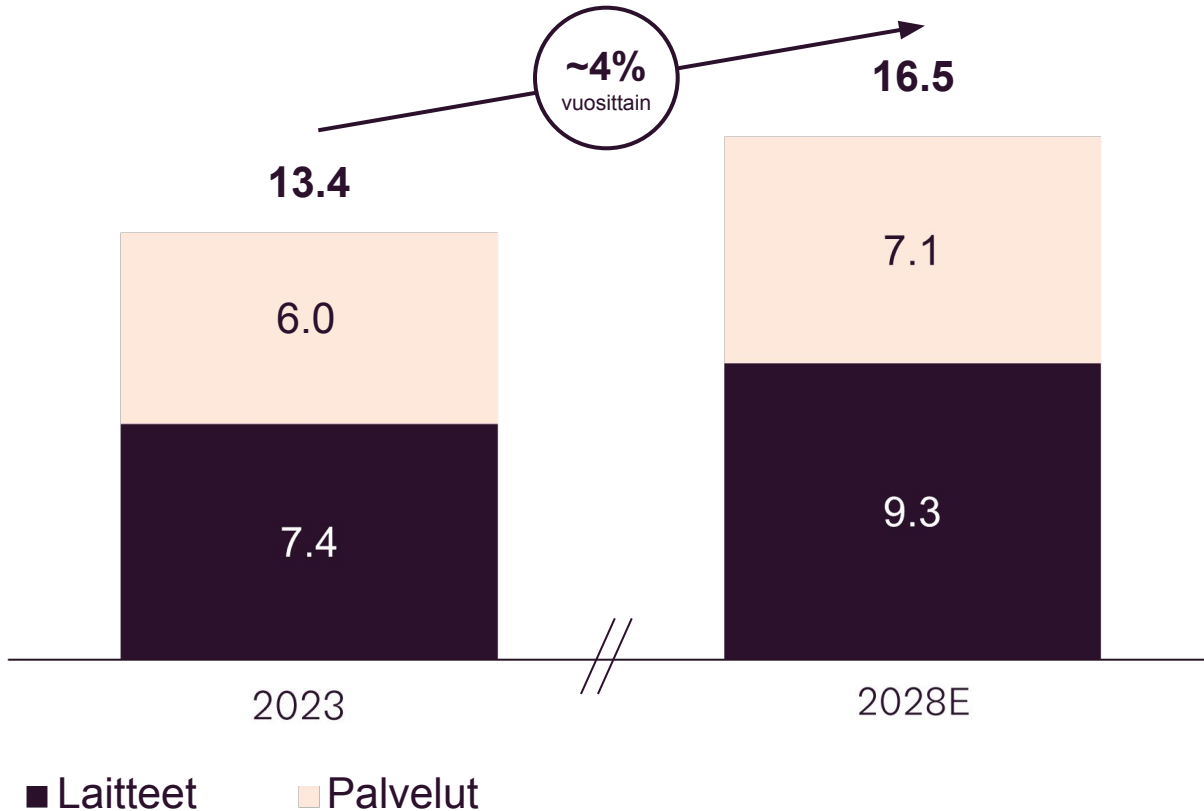


Työntekijöitä¹
5,207

Laaja ja kasvava markkina

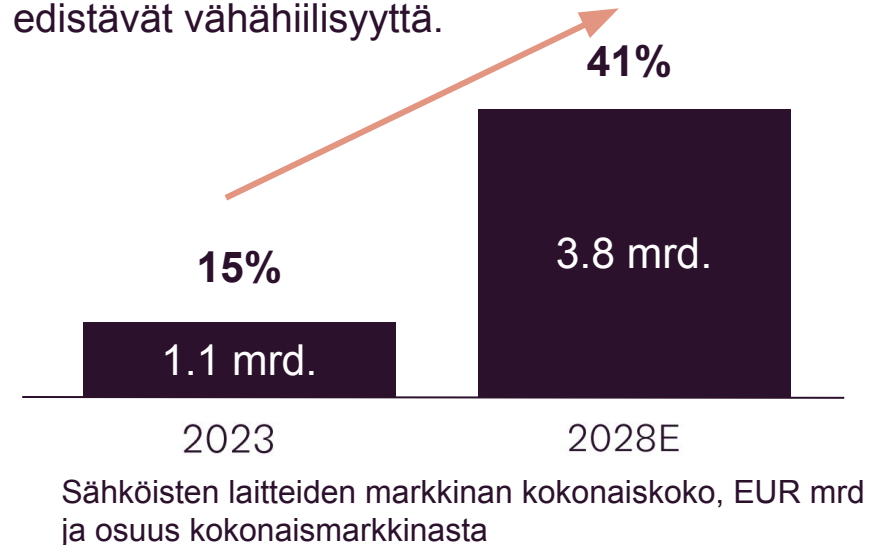
Maailmanlaajuinen raskaiden materiaalien käsittelyn markkina¹

Kokonaismarkkinan koko ja kasvu, miljardia euroa



Sähköistyminen vauhdittaa markkinan kasvua

Turvallisuus, kestävyys & sääntely edistävät vähähiilisyyttä.



¹Laitteiden kategoriat: Terminaalitrukkorit, haarukkatrukkorit (nostokapasiteetti vähintään 5 tonnia), konttikurottajat, tyhjen konttien käsittelylaitteet, konttilukit ja konttitarttuajat. Palveluihin sisältyvät varaosa, huolto- ja kenttäpalvelut, päivitykset ja korjaukset sekä digitaaliset ratkaisut. Kalmar ei ole aiemmin sisällyttänyt markkinamäärittelyyn kevyitä haarukkatrukkeja (5-9 tonnia), joiden laitemarkkinan koko oli -3 miljardia euroa ja palvelumarkkinan koko -1,5 miljardia euroa vuonna 2023.
Lähde: KPMG markkinatutkimus.

Toimia kohti kestäväää kasvua 2024

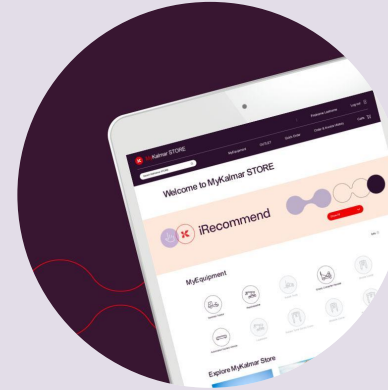
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot liikevaihdosta oli 3,1% vuonna 2024.



Moottoreiden puitepalvelusopimus Volvo Pentan kanssa



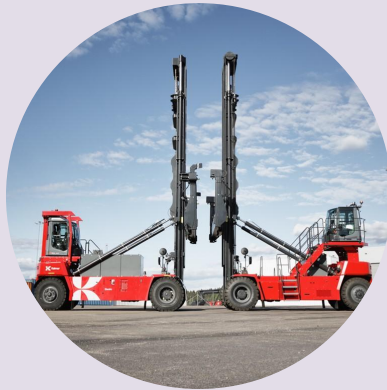
Ruotsin Ljungbyssä sijaitsevan innovaatiokeskuksemme laajentaminen rakentamalla maailmanluokan testikeskus



MyKalmar 2.0 digitaalinen ekosysteemi: täyden palvelun alusta Kalmarin laiteomistajille



Yhteistyö CES:n kanssa raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden jakelussa ja huollossa



Kalmarin sähköisen tyhjäkonttikäsittelijän lanseeraus



Sähköisten konttikurottajien pilottiprojekti Suezin kanavan APM Terminaalissa, tavoitteena edistää terminaalitoimintojen sähköistämistä toimialalla



Kalmarin päästövähennystavoitteet asetettu yhdenmukaisesti Science Based Target -aloitteen kanssa



Yhteistyö Elonroadin kanssa sähkökäyttöisten laitteiden dynaamisen latauksen pilottihankkeessa



Kalmar Ottawa T2 -sähköterminaali- traktorin esittely

Kalmarin Vastuullisuus- agenda kattaa koko arvoketjun ja kaikki ESG:n osa-alueet



Kalmar täyttää CSRD:n vaatimukset ja yrityksellä on selkeät politiikat, tavoitteet ja toimenpiteet kaikille olennaisille vastuullisuuteemoille

Ympäristö

Ilmastonmuutos

- Ilmasto-ohjelma ja -tavoitteet kattaen koko arvoketjun
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän kehitys ohjaamaan vastuullista liiketoimintaa

Kiertotalous

- Palveluliiketoiminnan kasvattaminen kiertotalouden lisäämiseksi



Sosiaaliset teemat

Terveys ja turvallisuus

- Turvallisuusohjelmat, sisältäen turvalliset tuotteet

Tasa-arvoinen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

- Ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoite
- Monimuotoisen työvoiman tasa-arvoinen ja inklusiivinen kohtelu



Hyvä hallintotapa

Eettiset toimintatavat

- Kalmarin eettiset toimintaohjeet
- Vahva compliance-ohjelma

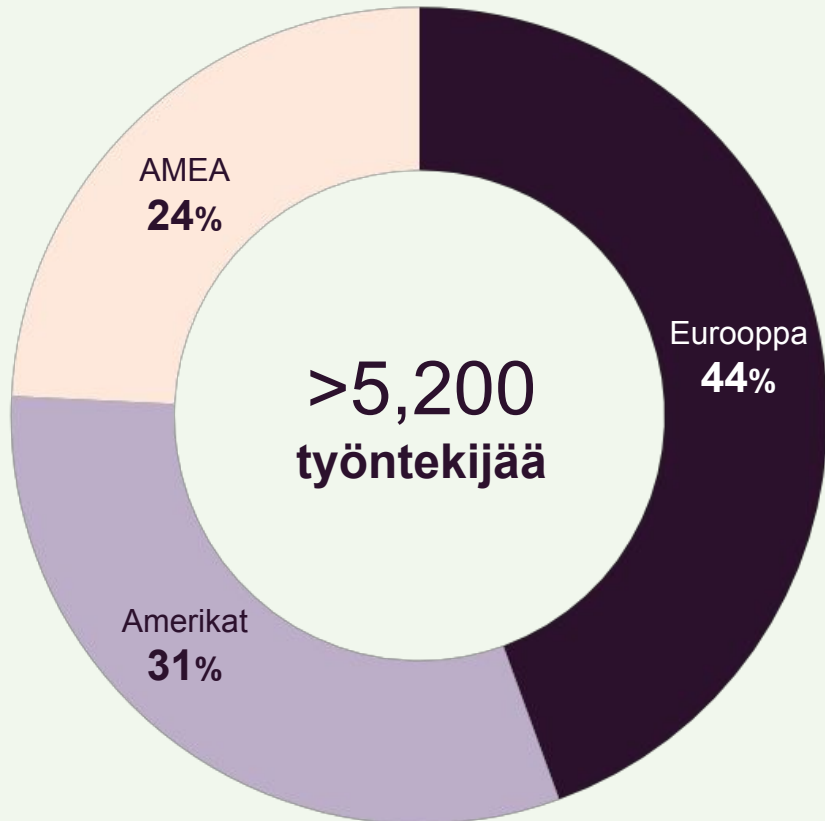
Vastuullinen hankinta

- Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet
- Riskinarvioinnit ja auditoinnit



Turvallisuuden ja johtamisen jatkuva kehittäminen

Työntekijöiden määrä alueittain



Asetamme terveyden ja turvallisuuden etusijalle ja teemme parhaamme varmistaaksemme, että kaikki voivat palata turvallisesti kotiin joka päivä.



Johtoryhmä



Sami Niiranen
Toimitusjohtaja



Sakari Ahdekivi
Talous- ja
rahoitusjohtaja



Ulla Bono
Lakiasiaintohtaja



Thor Brenden
Johtaja, Terminal
Tractors -liiketoiminta



Carina Geber-Teir
Sijoittajasuhde-, markkinointi-
ja viestintäjohtaja



Mathias Höglund
Henkilöstöjohtaja



Alf-Gunnar Karlgren
Johtaja, Counter
Balanced -liiketoiminta



Arto Keskinen
Johtaja, Horizontal
Transportation -liiketoiminta



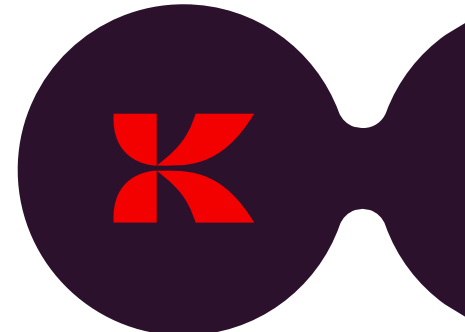
Thomas Malmberg
Palveluliiketoiminnan
johtaja



Tommi Pettersson
Johtaja, strategia, kestävä
kehitys ja teknologia



Shushu Zhang
Johtaja,
Bromma-liiketoiminta



Taloudellinen suoriutuminen 2024



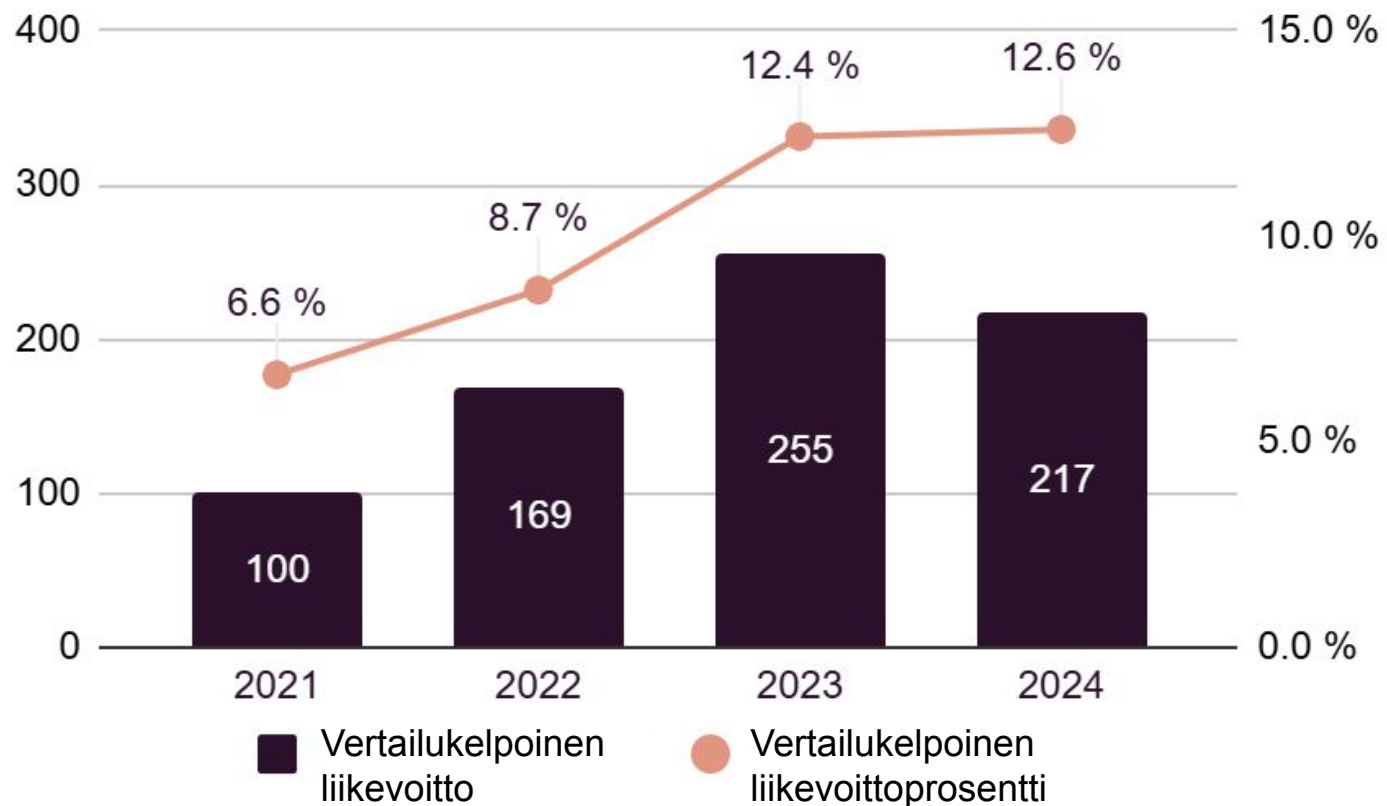
Houkutteleva ja vahva taloudellinen profiili

2024 taloudelliset tunnusluvut

1,679 MEUR Saadut tilaukset	955 MEUR Tilauskanta (31.12.2024)	26.3% Bruttokate	12.6% Vertailukelpoinen liikevaihtoprosentti
1,720 MEUR Liikevaihto	0.3x Velkaantuneisuus (korollinen nettovelka 31.12.2024 / EBITDA)	18.7% Sijoitetun pääoman tuotto	104% Rahavirtasuhde (liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja / EBITDA)

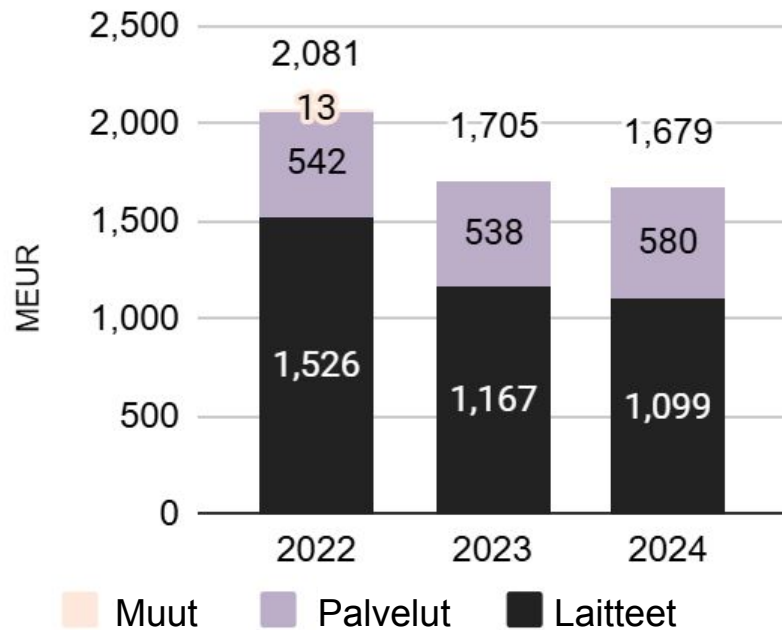
Vakaa kannattavuus matalammasta liikevaihdosta huolimatta

Vertailukelpoinen liikevoitto

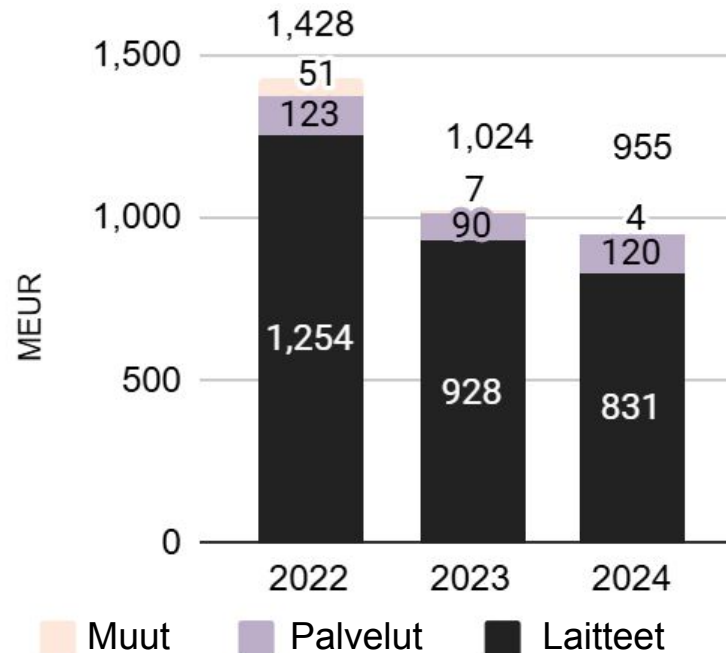


Kysyntä pysyi vakaana Pohjois-Amerikan pehmydestä huolimatta

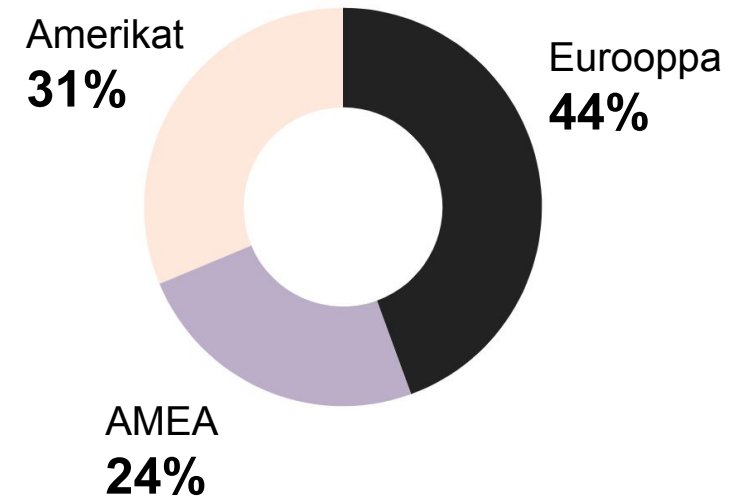
Saadut tilaukset



Tilauuskanta

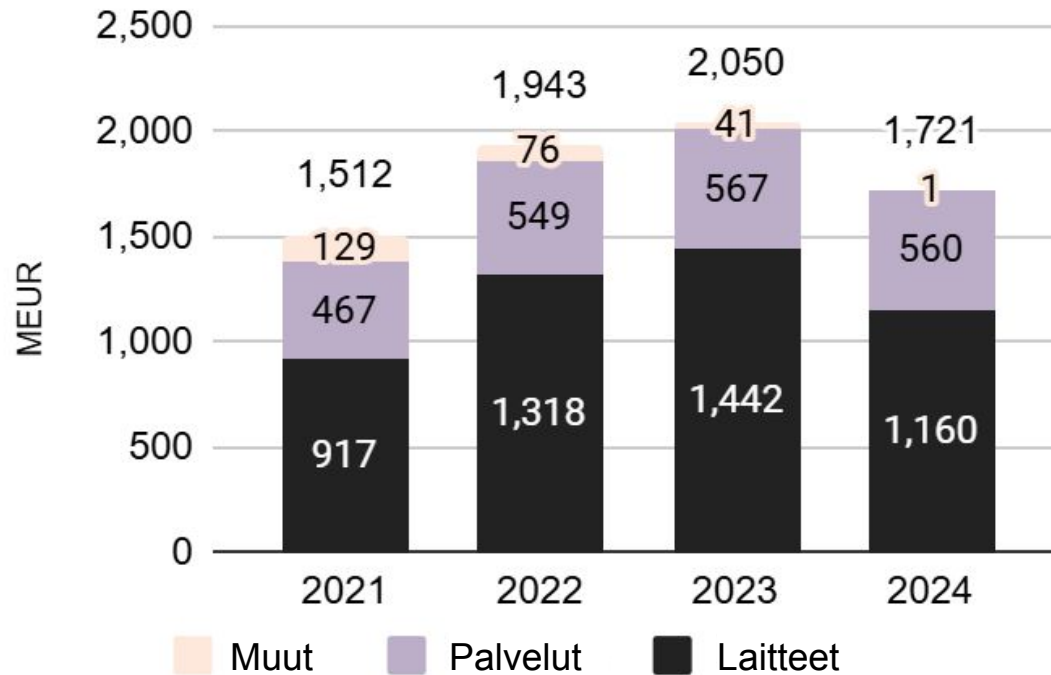


Saadut tilaukset alueittain 2024

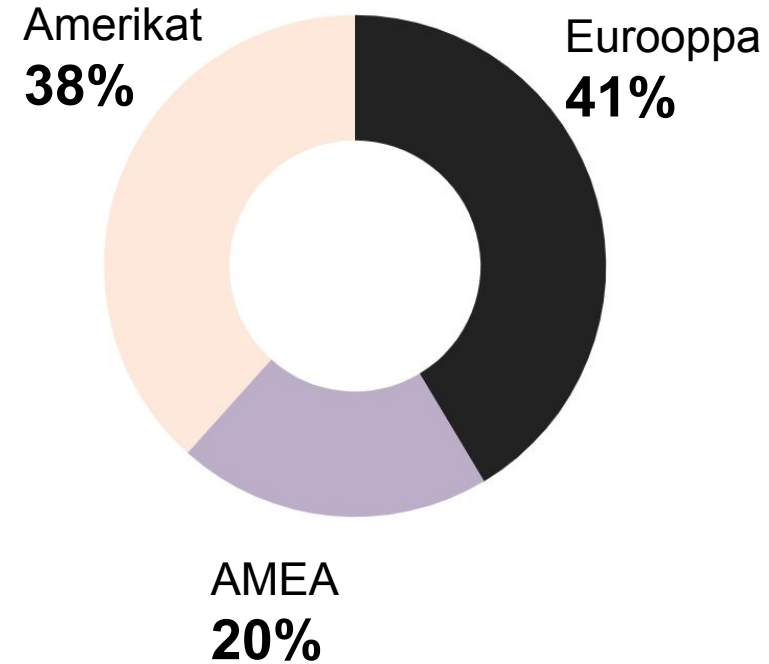


Liikevaihto terveellä tasolla

Liikevaihto



Liikevaihto alueittain 2024



Hyvää suoriutumista molemmissa segmenteissä 2024

Laitteet

Palvelut

Saadut tilaukset
1,099 MEUR

Saadut tilaukset
580 MEUR

Tilaukanta
831 MEUR

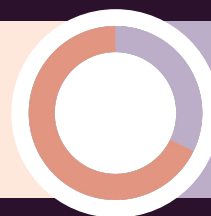
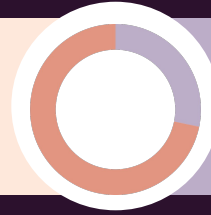
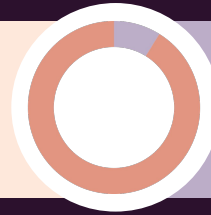
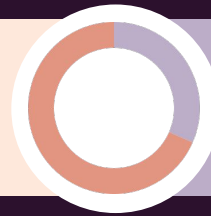
Tilaukanta
120 MEUR

Liikevaihto
1,160 MEUR

Liikevaihto
560 MEUR

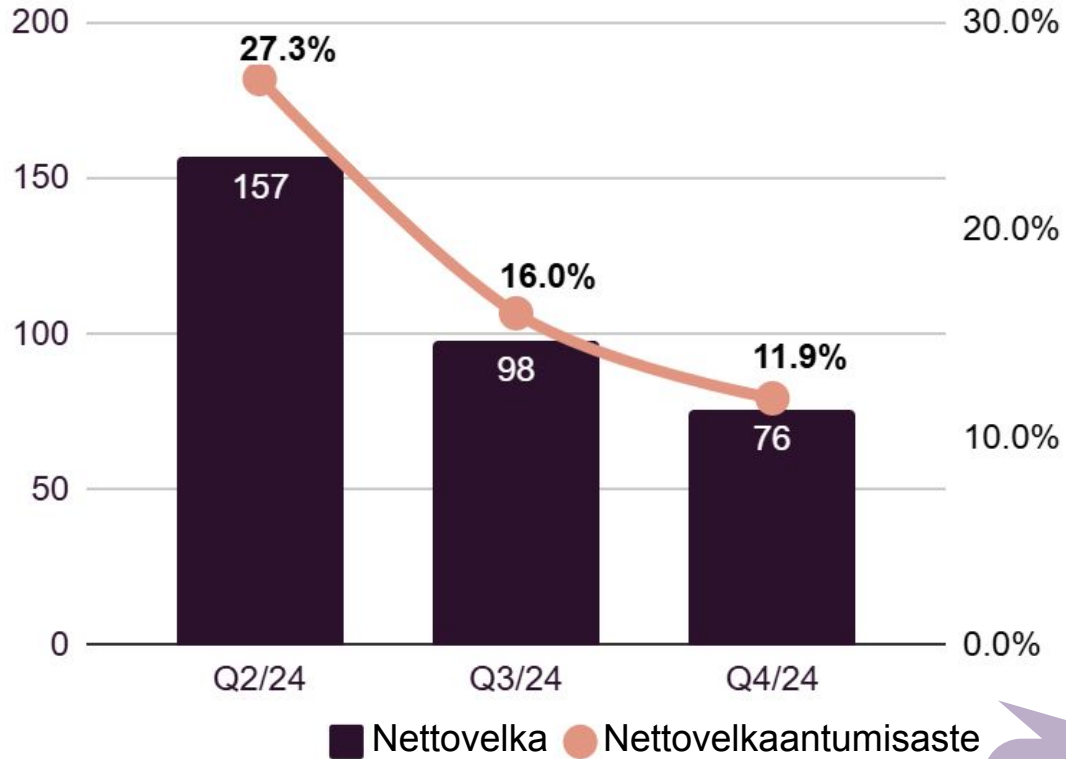
Vertailukelpoinen liikevoitto
150.1 MEUR/12.9%

Vertailukelpoinen liikevoitto
97.8 MEUR/17.5%

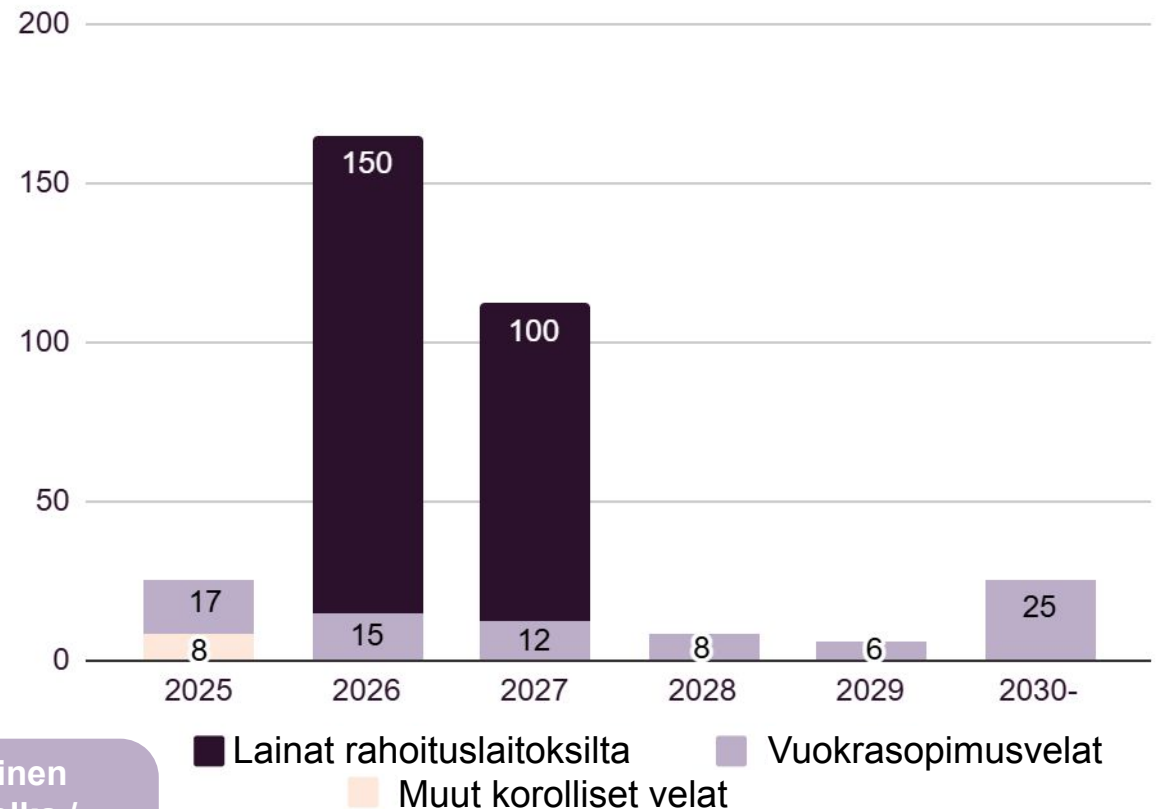


Vahva tase tukemassa kasvua

Nettovelka ja nettovelkaantumisaste, MEUR



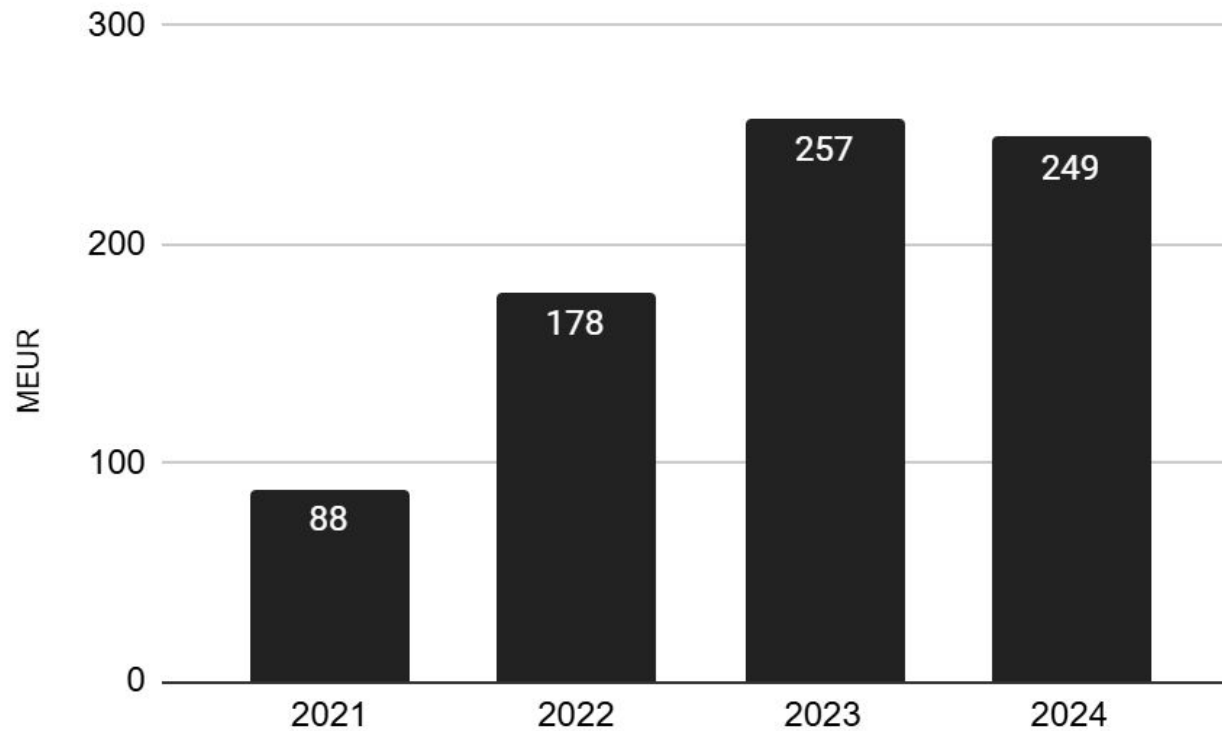
Maturiteettiprofiili, 31.12.2024



Korollinen
nettovelka /
EBITDA **
0.3x

Jatkunut vahva kassavirran tuotto

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja



Ehdotus osingonjaosta 1,00 euroa vuodelta 2024

Hallitus ehdottaa 27.03.2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle:

- Osinkoa jaetaan 0,99 euroa kutakin A-sarjan ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden
- Täsmäytyspäivä 31.3.2025
- Maksupäivä 7.4.2025.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 % vuotuinen osingonjakosuhde.

EPS*
1.99€

Osinko
1.00€ /B-osake

Osinkotuotto
3.1%

*Laimentamaton osakekohtainen tulos

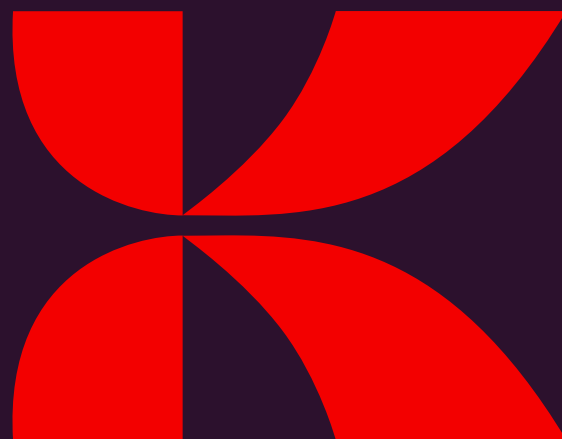




Ohjeistus vuodelle 2025

Kalmarin vertailukelpoisen
liikevoittoprosentin arvioidaan olevan
yli 12 prosenttia vuonna 2025.





Kalmar