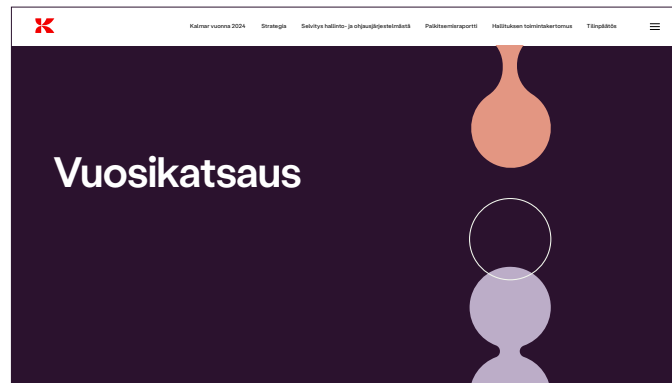




Vuosikertomus 2024

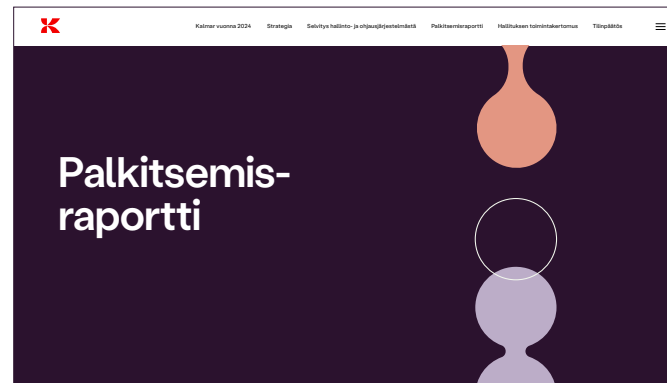


Kalmarin vuosikertomus 2024 koostuu kolmesta osiosta:



Vuosikatsaus

Kalmar vuonna 2024, strategia, vastuullisuus



Palkitsemisraportti

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen, palkitsemispolitiikka lyhyesti



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus, kestävyysraportti, tilinpäätös, tilintarkastuskertomus ja kestävyysraportoinnin varmennuskertomus, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



GRI index

Erillinen GRI index englanniksi on julkaistu ja saatavilla Kalmarin verkkosivuilla.

Kaikki vuosikertomuksen osiot on julkaistu englanniksi ja suomeksi.



Sisällysluettelo

Kalmar vuonna 2024	4	Kalmarin vastuullisuusohjelma	27	Liiketoiminnan suorittamisen kehittäminen	42	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	214
Kalmar lyhyesti	4	Vastuullisuustavoitteet	28	Taloudellinen vuosi 2024	42	Johdanto	215
Vuosi 2024 lukuina	5	Vastuullisuus on kaiken toimintamme ytimessä	29	Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta	46	Hallinnointi Kalmarissa	216
Jakautuminen ja listautuminen	6	Kalmarin vastuullinen ja kannattava kasvu rakentuu vankoilta perustoille	30	Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti	47	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	226
Vuoden kohokohtia 2024	7			Hallinnointi	50	Muut tiedot	227
Toimitusjohtajan katsaus	8			Hallituksen ehdotus voitonjaosta	51		
Strategia ja tavoitteet	10			Tilikauden jälkeiset tapahtumat	52		
Kohdemarkkina ja asiakassegmentit	11	Palkitsemisraportti	31	Vuoden 2025 ohjeistus	52		
Kalmarin segmentit - Laitteet ja Palvelut	12	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje	32	Varsinainen yhtiökokous 2025	52		
Houkutteleva ja vahva taloudellinen profiili	15	Johdanto	33	Kestävyysraportti	53		
Taloudelliset tunnusluvut	16	Johtajien palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen	35	Tunnusluvut	184		
Kalmarin sijoittajasuhteet 2024	17	Hallituksen palkkiot	36	Osakkeet ja osakkeenomistajat	202		
		Toimitusjohtajan palkitseminen	37				
Kalmarin strategia	19			Tilinpäätös	103		
Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä	20			Konsernitilinpäätös (IFRS)	103		
Vahvat trendit ohjaavat aliamme	22	Hallituksen toimintakertomus	39	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	108		
Strategian kulmakivet	23	Visio ja strategia	41	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	192		
Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen	24	Tavoitteet	41	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	206		
Palveluliiketoiminnan kasvattaminen	25	Raportointirakenne	41	Tilintarkastuskertomus	207		
Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen	26	Kalmarin eriyttäminen ja listautuminen Helsingin pörssiin	42	Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus	211		



Kalmar lyhyesti

Making every move count

Kalmarin visio on olla edelläkävijä kestäväen materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa, liikuttaen hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti. Keskitymme auttamaan asiakkaitamme kestävyys-, turvallisuus- ja tuottavuustavoitteiden saavuttamisessa Kalmarin tehokkaiden ja päästöttömien laitteiden, laajan palvelutarjooman ja vankan toimialakokemuksen avulla. Pyrimme olemaan asiakkaidemme ensisijainen kumppani raskaiden materiaalien käsittelyn tarpeisiin.

Vuosi 2024 lukuina

Liikevaihto alueittain



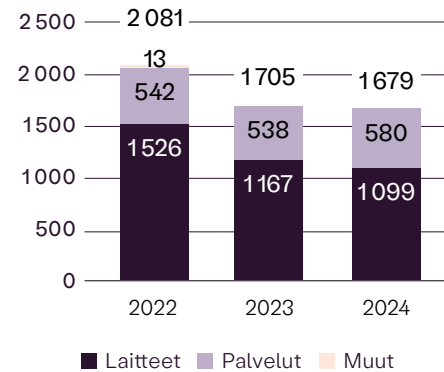
- Eurooppa, 41 %
- Aasia, Lähi-itä ja Afrikka, 20 %
- Amerikat, 38 %

Saadut tilaukset alueittain

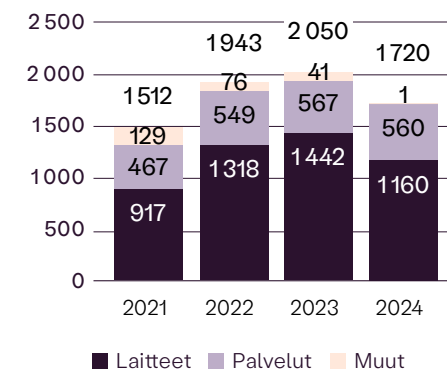


- Eurooppa, 44 %
- Aasia, Lähi-itä ja Afrikka, 24 %
- Amerikat, 31 %

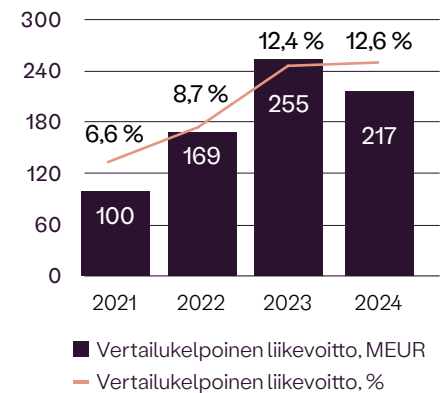
Saadut tilaukset, MEUR



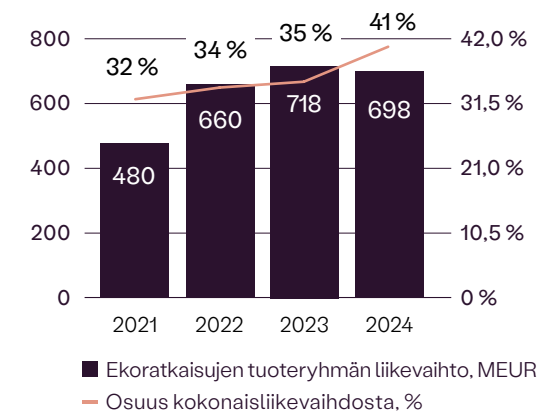
Liikevaihto, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto



33 %

Palvelujen osuus liikevaihdosta

34 %

Kalmarin liikevaihdosta*

41 %

Ekoratkaisujen osuus liikevaihdosta

5 200

työntekijää ympäri maailmaa**

* Pl. Bromma ja edustajat

** Katsauskauden lopussa 31.12.2024

Jakautuminen ja listautuminen

Cargotec Oyj:n osittaisjakautuminen saatiin onnistuneesti päätökseen 30.6.2024, ja Kalmar Oyj listautui Nasdaq Helsingin päälistalle 17.2024. Päivää juhlistettiin monin eri tavoin – aina pörssikellon soitosta ja Helsingin uuden pääkonttorin avajaisista paikallisiin juhlallisuuksiin Kalmarin toimipisteissä ympäri maailmaa. Jakautumisen viimeiset virstanpylväät sisältäen järjestelmien eriyttämiset saatiin päätökseen syyskuun alussa.

Tämä merkkipaalu ei ainoastaan käynnistä uutta lukua Kalmarin matkalla, vaan myös vahvistaa sitoutumistamme asiakkaille, kumppaneille ja osakkeenomistajille luomamme arvon kasvattamiseen. Ensimmäiset kuusi kuukautta itsenäisenä yrityksenä ovat olleet jännittäviä, ja olemme keskittyneet uuden strategiamme toteuttamiseen ja toimeenpanoon.



30.5.2024

Cargotecin yhtiökokous päätti Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta suunnitelman mukaisesti.

30.6.2024

Jakautumisen täytäntöönpanopäivä.

17.2024

Kalmarin B-sarjan osakkeiden kaupankäynti Nasdaq Helsingin päälistalla alkoi.

Vuoden kohokohtia 2024

Vuonna 2024 pääpaino on ollut strategiamme toteuttamisessa ja sitoutumisessamme kestäväan kasvuun. Meillä on ollut ilo kertoa vuoden aikaisista hienoista saavutuksistamme, joista muutamia kohokohtia on esitetty tällä sivulla.

TILAUKSIA

13 haarukkatrukkia ja 8-vuotinen huoltosopimus, BlueScope, Australia



→ Lue lisää

26 hybridikonttilukkia, GMP Le Havre, Ranska



→ Lue lisää

3 kevyttä sähkötrukkia ja 1 medium sähkötrukki, Outokumpu, Suomi



→ Lue lisää

8 Kalmar Eco konttikurottajaa ja 7-vuotinen Complete Care -huoltosopimus + Kalmar Insight -hallintatyökalu, Maritime Transport, UK



→ Lue lisää

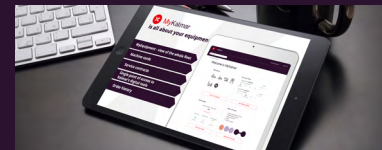
INNOVAATIOITA

Kalmarin sähköisen tyhjäkonttikäsittelijän lanseeraus



→ Lue lisää

MyKalmar 2.0 digitaalinen ekosysteemi: täyden palvelun alusta Kalmarin laiteomistajille



→ Lue lisää

KUMPPANUUKSIA

Moottoreiden puitepalvelusopimus Volvo Pentan kanssa



→ Lue lisää

Yhteistyö CES:n kanssa raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden jakelussa ja huollossa



→ Lue lisää

Yhteistyö Forterran kanssa autonomisen terminaalitraktorin kehittämisestä



→ Lue lisää

Yhteistyö Elonroadin kanssa sähkökäyttöisten laitteiden dynaamisen latauksen pilottihankkeessa



→ Lue lisää

Toimitusjohtajan katsaus

Merkittävä vuosi Kalmarille

Vuosi 2024 oli Kalmarille historiallinen, kun Cargotecin jakautuminen ja Kalmarin listautuminen Nasdaq Helsinkiin saatiin onnistuneesti päätökseen. Listautumispäivämme oli merkittävä ylpeyden ja juhlan päivä, ei ainoastaan Helsingissä uudessa pääkonttorissamme ja ikonisessa kellonsoittotilaisuudessa, vaan myös Kalmarin toimipaikoissa ympäri maailman, joissa tiimimme kokoontuivat juhlimaan tätä uutta lukua itsenäisenä yhtiönä.

Koko vuoden taloudellinen suoriutuminen oli vankka, huolimatta nopeasti muuttuvasta toimintaympäristöstä. Vuonna 2024 onnistuimme tuottamaan vakaata liikevaihtoa ja kestäväää kannattavuutta hyödyntämällä Kalmarin johtavaa asemaa markkinoilla ja kehittämällä liiketoiminnan suoriutumiskykyä, vaikka markkinoiden aktiivisuus oli hitaampaa ja myyntimäärät pienempiä kuin edellisvuonna.

Keskittymisemme kolmeen strategiseen pilariimme pysyi vahvana koko vuoden ajan. Jatkoimme investointeja kestäviin innovaatioihin hiilineutraalien ja sähköisten laitteiden sekä älykkäiden ratkaisujen alueella. Tämä sisälsi esimerkiksi uuden sähköisen tyhjiön konttien käsittelijän lanseerauksen, Kalmar Ottawa T2 -sähköterminaalitruktorin esittelyn ja yhteistyösopimuksen allekirjoittamisen Forterran kanssa autonomisista terminaalitruktoreista. Olemme myös päättäneet laajentaa innovaatiokeskustamme Ruotsin Ljungbyssä rakentamalla maailmanluokan testikeskuksen, joka mahdollistaa laitteidemme ja teknologiamme kattavamman testauksen ja kehittämisen.

Vähäpäästöisten ja päästöttömien laitteiden valikoimamme laajentaminen on ratkaisevan tärkeää materiaalinkäsittelyteollisuuden hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi, sillä Kalmarin tuotteiden käyttö aiheuttaa suurimman osan arvoketjumme



Sami Niiranen
Kalmarin
toimitusjohtaja



päästöistä. Laaja ekoratkaisujen tuoteryhmämme on myös yhä tärkeämpi asiakkaillemme, mikä näkyy ympäristöystävällisten tuotteiden vahvassa myynissä. Vuonna 2024 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 41 % Kalmarin kokonaisliikevaihdosta, mikä korostaa sitoutumistamme kestäviin ratkaisuihin.

Osallistuaksemme entisestään globaalin lämpötilan nousun rajoittamiseen 1,5 °C:seen, sitouduimme myös asettamaan lähi- ja pitkän aikavälin päästövähennystavoitteet tieteeseen perustuvan nettonollan mukaisesti Science Based Targets -aloitteen (SBTi) kanssa.

Jatkoimme myös palveluliiketoiminnan kasvun edistämistä laajentamalla palvelutarjontaamme asiakastytyväisyyden parantamiseksi ja pitkäaikaisten suhteiden rakentamiseksi. Yksi keskeinen kehitysaskel oli MyKalmar 2.0 -digitaalisen ekosysteemin lanseeraus, joka tarjoaa asiakkaillemme paremman näkyvyyden ja hallinnan heidän huoltotoimintoihinsa, varaosien tilaukseen ja laitteiden suorituskykyyn yhdellä käyttöliittymällä ja käyttäjäystävällisellä suunnittelulla. Olemme myös parantaneet globaalia läsnäoloamme ja lisänneet huoltoasentajia henkilöstöömme vuoden aikana. Palveluliiketoiminta on edelleen erittäin houkutteleva kasvualue meille, kun hyödyimme aktiivisesta ja kasvavasta 68 000 laitteen asennetusta kannastamme maailmanlaajuisesti ja pystymme luomaan lisäarvoa asiakkaillemme.

Lisäksi keskityimme liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämiseen. Osana tätä olemme tarkastelleet toimintamallejamme ja yhdistäneet tietyt toimitusprosessien virtaviivaistamiseksi ja tehokkuuden parantamiseksi. Nopeampi päätöksenteko, toimitusketjujen ja prosessien optimointi sekä selkeät kokonaisvastuut odotetaan tuovan tehokkuutta, vähentävän monimutkaisuutta ja parantavan kilpailukykyä sekä laatua. Tämä mahdollistaa Kalmarin investoinnit kestäviin innovaatioihin ja kasvumahdollisuuksien paremman hyödyntämisen.

Vuonna 2025 keskeisiä painopistealueitamme ovat turvallisuus, kestävyys ja johtajuus, joille toimintamme rakentuu. Meillä on vahva perusta, mutta meidän on jatkuvasti vahvistettava tätä perustaa tukemaan strategiamme toteuttamista, pitkän aikavälin visiotamme ja kehittymistä palveluvetoiseksi yritykseksi.

Vuosi 2024 oli ensimmäinen vuoteni Kalmarin toimitusjohtajana, ja on ollut etuoikeus johtaa yritystä muutoksen läpi samalla kun edistämme kestäväää ja kannattavaa kasvua. Minulla oli mahdollisuus tavata monia osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja tiimimme jäseniä ympäri maailmaa, ja heidän omistautumisensa visiomme toteuttamiseen – olla edelläkävijä kestävässä materiaalilaitteissa ja palveluissa – inspiroi minua jatkuvasti. Kalmarin menestys perustuu globaaliin jalanjälkeen, laajaan kokemukseemme ja lahjakkaisiin ihmisiimme, asiakasläheisyyteen, houkutteleviin markkinoihin ja vahvaan taloudelliseen profilliin – kaikki avaintekijöitä, jotka muodostavat pitkän aikavälin strategiamme perustan.

Haluan ilmaista kiitollisuuteni asiakkaillemme, kumppaneillemme, osakkeenomistajillemme ja hallitukselle heidän jatkuvasta luottamuksestaan Kalmariin. Haluan myös kiittää kaikkea Kalmarin henkilöstöä heidän kovasta työstään ja omistautumisestaan koko vuoden 2024 ajan, mikä on ollut ratkaisevan tärkeää saavutuksissamme ja luonut vahvan perustan tulevaisuudelle.

Sami Niiranen
Kalmarin toimitusjohtaja

Strategia ja tavoitteet vuodelle 2028

Kalmarin visio on olla edelläkävijä kestäväen materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa.

Toukokuussa 2024 Kalmar julkisti uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestävää ja kannattavaa kasvua.

Strategia keskittyy kolmeen strategiseen pilariin: vastuullisiin innovaatioihin investoimiseen, palveluliiketoiminnan kasvattamiseen ja liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämiseen. Lue lisää strategiastamme tämän vuosikertomuksen Strategia-osiossa.



Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen



Palveluliiketoiminnan kasvattaminen



Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Perusta

Asiakasläheisyys
Kokeneet ja lahjakkaat ihmiset
Houkuttelevat markkinat
Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tavoitteet

5 %

Vuotuinen liikevaihdon kasvu, syklin yli

15 %

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti

>25 %

Sijoitetun pääoman tuotto¹

Pääomarakenne ja kestävyyskehitys

<2x

Velkaantuneisuus² (nettovelan suhde käyttökatteeseen)

30-50 %

Vuotuinen osingonjakosuhte

1,5°C

Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden³ kanssa 1,5 °C sitoumuksella

¹Määritelmä: $100 \times ((\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut, viimeiset 12 kk}) / (\text{Sijoitettu pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat, 12 kk keskiarvo}))$.

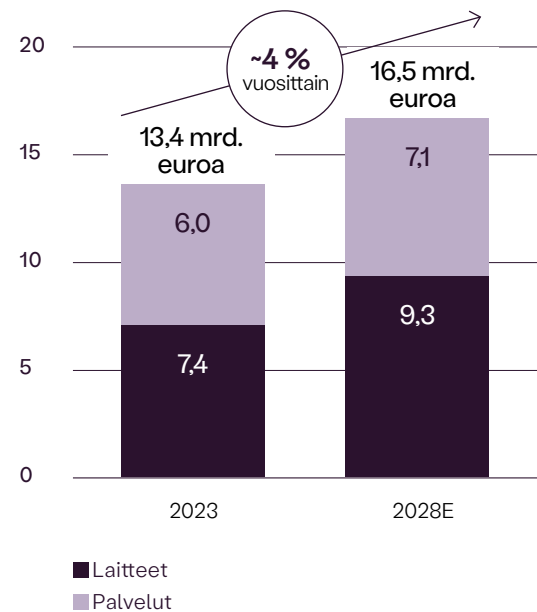
²Sisältäen IFRS 16.

³Suunnitelma noudattaa Science Based Targets -aloitetta.

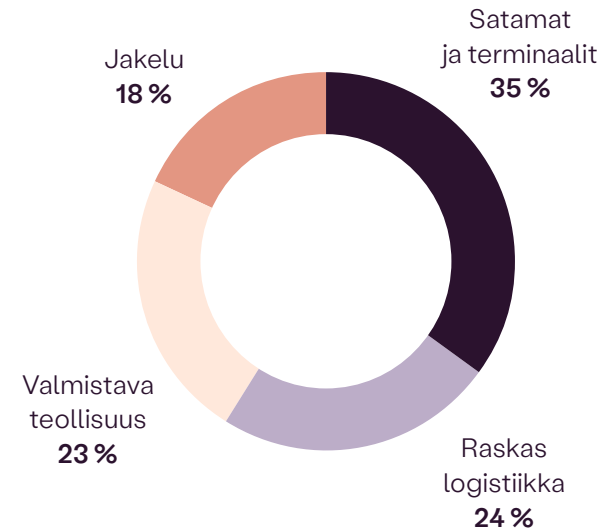
Kohdemarkkina ja asiakassegmentit

Maailmanlaajuinen raskaiden materiaalien käsittelyn markkina¹

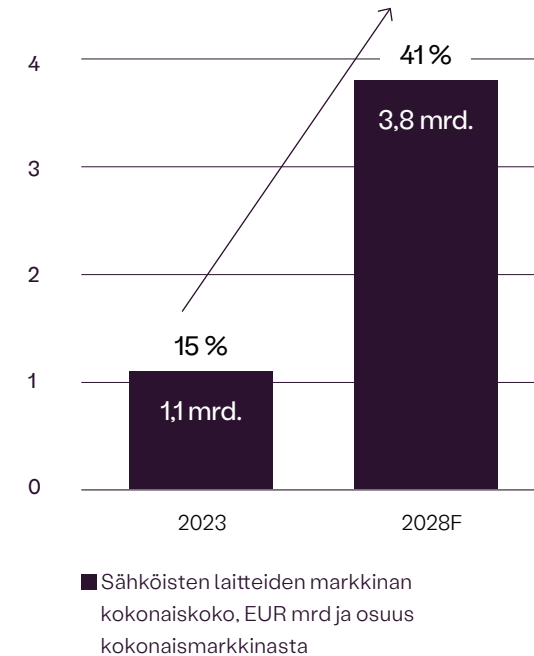
Kokonaismarkkinan koko ja kasvu, miljardia euroa



Kohdemarkkina asiakassegmenteittäin



Koko sähköisen markkinan osuus ja kasvu



Maailmanlaajuinen raskaan materiaalin käsittelyn kohdemarkkinamme on laaja ja kasvava

Sähköistyminen vauhdittaa markkinan kasvua

¹ Laitteiden kategoriat: Terminaalitrukkorit, haarukkatrukkorit (nostokapasiteetti vähintään 5 tonnia), konttikurottajat, tyhjen konttien käsittelylaitteet, konttilukit ja konttitarttujat. Palveluihin sisältyvät varaosat, huolto- ja kenttäpalvelut, päivitykset ja korjaukset sekä digitaaliset ratkaisut. Kalmar ei ole aiemmin sisällyttänyt markkinamäärittelymään kevyitä haarukkatrukkeja (5–9 tonnia), joiden laitemarkkinan koko oli ~3 miljardia euroa ja palvelumarkkinan koko ~1,5 miljardia euroa vuonna 2023.

Lähde: KPMG markkinatutkimus.

Kalmarin segmentit - Laitteet & Palvelut

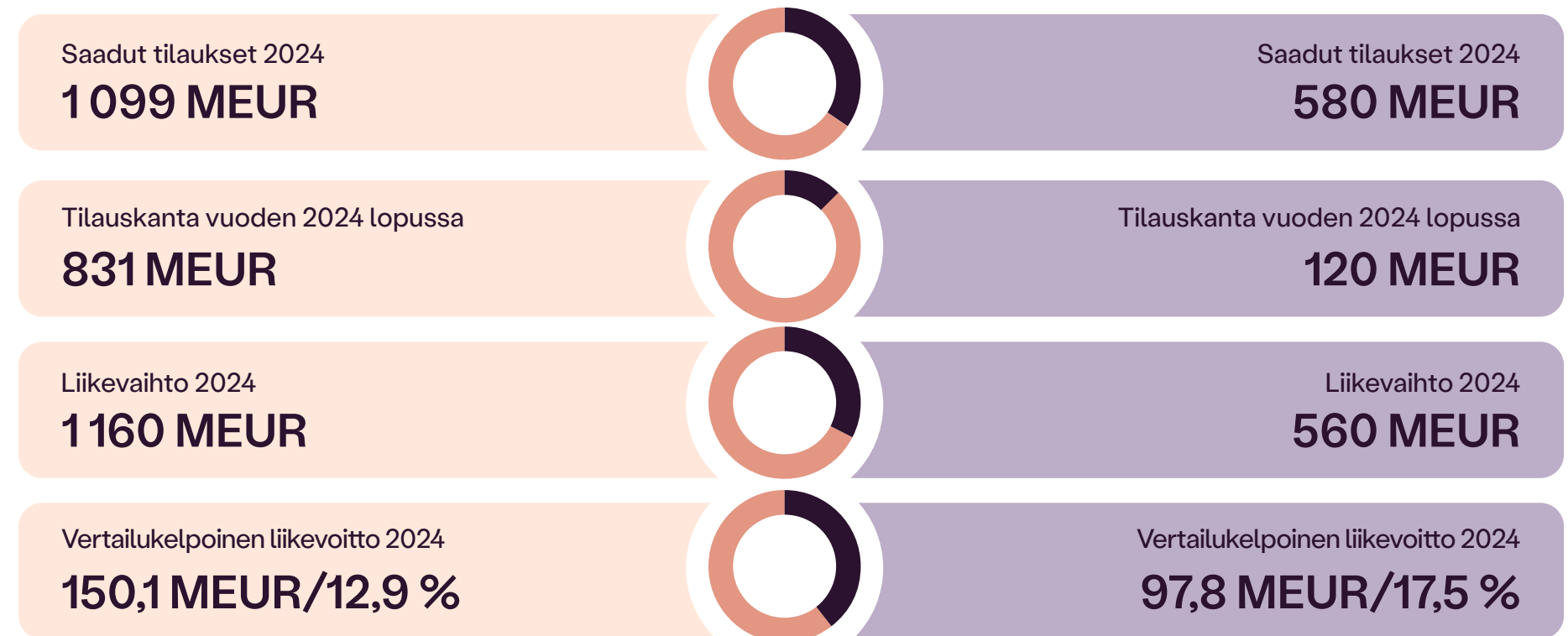
Kalmar liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa ympäri maailman.

Keskitymme auttamaan asiakkaitamme kestävyys- ja tuottavuustavoitteiden saavuttamisessa tehokkaiden ja päästöttömien laitteiden, laajan palvelutarjooman ja vankan toimialakokemuksen avulla. Kalmarilla on johtava asema raskaiden materiaalien käsittelyn markkinalla. Tarjoamme laajan laite- ja palveluvalikoiman satamiin ja terminaaleihin, jakeluun, valmistavaan teollisuuteen ja raskaaseen logistiikkaan.

Kalmarilla on kaksi raportointisegmenttiä, Laitteet ja Palvelut. Vuonna 2024 Laitteet-segmentin osuus kokonaisliikevaihdosta oli 67 % ja Palvelut-segmentin 33 %. Asiakaskunta molemmissa segmenteissä on samankaltainen ja Kalmarin tavoitteena on olla asiakkaidensa ensisijainen kumppani sekä laite- että palvelutarpeissa.

Laitteet

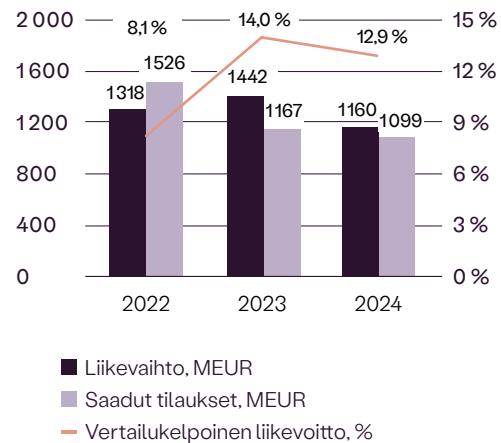
Palvelut



Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden valikoimasta, joita käytetään satamissa ja terminaaleissa, jakelussa, valmistavassa teollisuudessa ja raskaassa logistiikassa. Laitteiden valikoimaan kuuluvat konttikurottajat, haarukkatrukit, tyhjien konttien käsittelylaitteet, terminaalitruktorit, konttilukit sekä Bromma-konttitarttijat. Vastatakseen asiakkaiden erilaisiin tarpeisiin Kalmar tarjoaa tuotteitaan useissa mallistoissa, kuten premium- ja essential-mallistoissa, ja jokaisessa laitekategoriassa on saatavilla myös sähköinen versio.

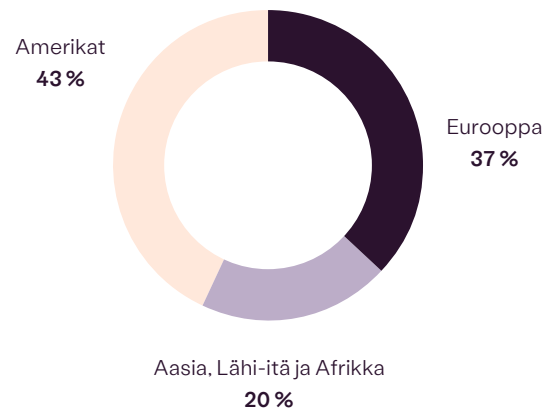
Laitteet-segmentin liikevaihto, saadut tilaukset ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti



68 000
laitteen aktiivinen ja kasvava laitekanta

joista yli
14 500
laitetta on kytketty verkkoon

Laitteet-segmentin liikevaihto alueittain 2024



Konttikurottajat



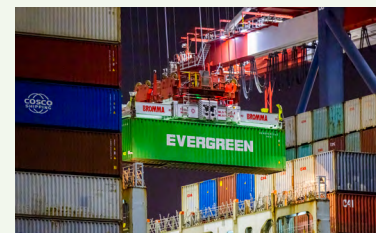
Haarukkatrukit, keskiraskaat ja raskaat



Terminaalitruktorit



Konttilukit



Konttitarttijat

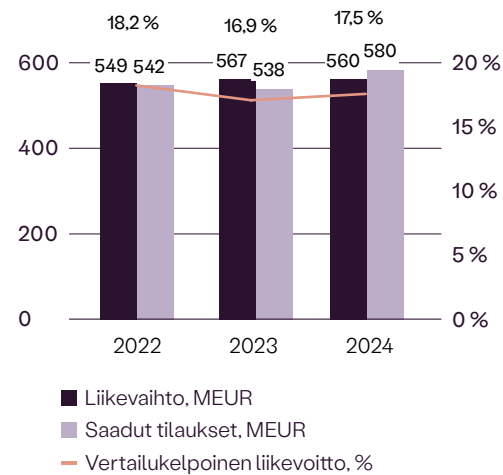
Lue lisää laitevalikoimastamme verkkosivuilta

→

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu ratkaisusta, jotka on suunniteltu varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaste ja tuottavuus. Keskeisiä palveluita ovat varaosat, päivitys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari palvelut, kuten peruskorjaukset, kalustonhallinta ja päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä roolissa palvelutarjonnassa.

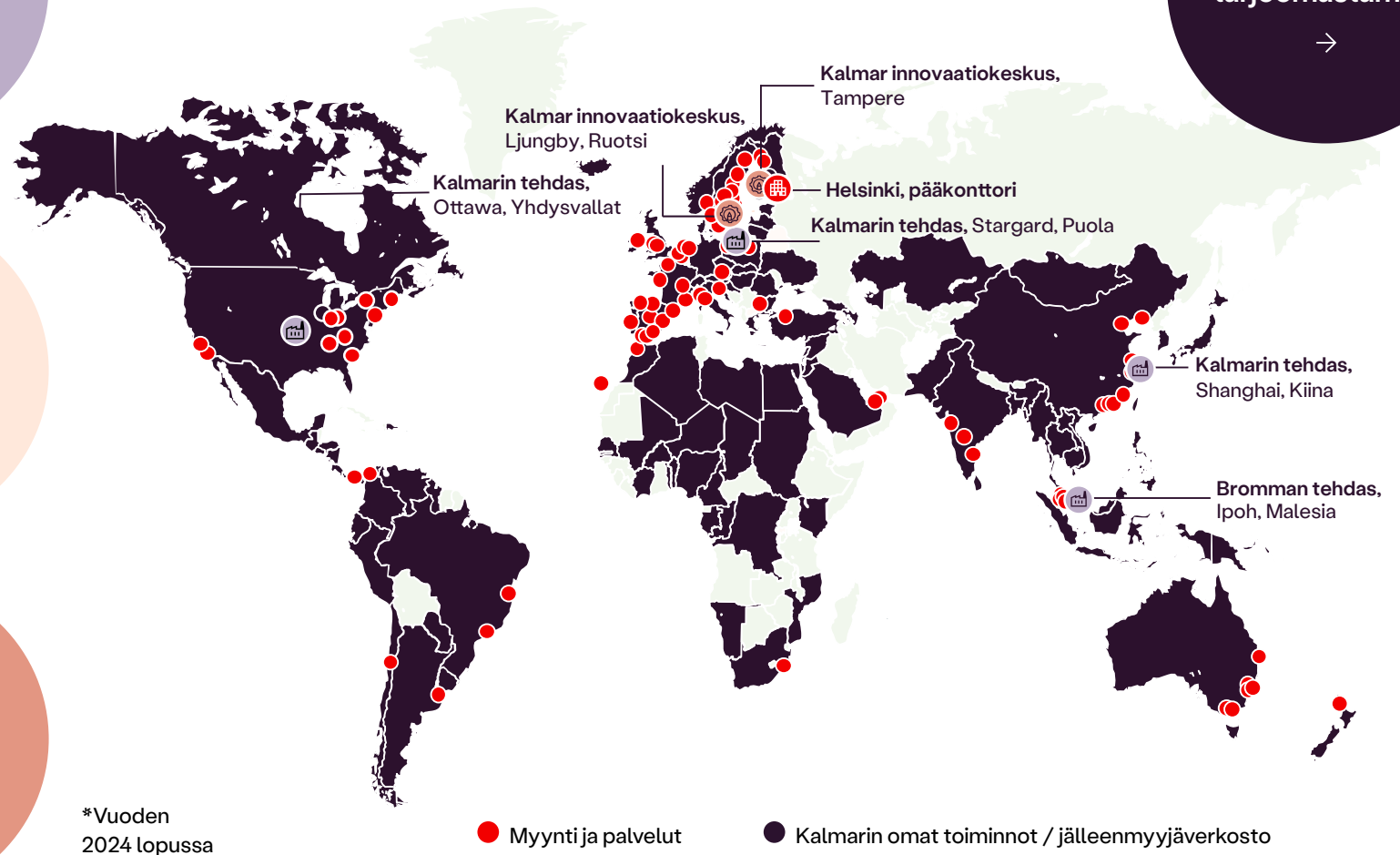
Palvelut-segmentin liikevaihto, saadut tilaukset ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti



1400
huoltoasentajan maailmanlaajuinen verkosto*

Varaosien markkinaosuus
30 %
vuonna 2024

Myyntiä yli
120
maassa*



Lue lisää palvelutarjoomastamme.

→

Houkutteleva ja vahva taloudellinen profiili

2024 taloudellisia tunnuslukuja

1 679 MEUR

Saadut tilaukset

955 MEUR

Tilaukanta kauden lopussa

1 720 MEUR

Liikevaihto

216,8 MEUR

Vertailukelpoinen
liikevoitto

12,6 %

Vertailukelpoinen
liikevoitto, %

0,3x

Velkaantumisaste
(nettovelan suhde
käyttökatteeseen)

18,7 %

Sijoitetun
pääoman tuotto

104 %

Rahavirtasuhde
viimeiseltä 12 kuukaudelta
(liiketoiminnan rahavirta ennen
rahoituseriä ja veroja/ EBITDA)

Taloudelliset tunnusluvut

		2024	2023	2022	2021
			Carve-out	Carve-out	Carve-out
Liikevaihto	MEUR	1720	2 050	1943	1512
Saadut tilaukset	MEUR	1679	1705	2 081	2 063
Tilaukset	MEUR	955	1024	1428	1302
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	249	257	178	88
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	54	54	50	60
% liikevaihdosta	%	3,1%	2,6 %	2,6 %	3,9 %
Liikevoitto	MEUR	174	240	118	321
% liikevaihdosta	%	10,1%	11,7 %	6,1 %	21,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	217	255	169	100
% liikevaihdosta	%	12,6 %	12,4 %	8,7 %	6,6 %
Korollinen nettovelka	MEUR	76	-123	-198	-123
Nettokäyttöpääoma	MEUR	75	92	62	62
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	18,7 %	24,4 %	12,4 %	30,4 %
Osakekohtainen tulos ¹	EUR	1,99	3,01	1,44	4,07
Nettovelkaantumisaste	%	11,9 %	n/a	n/a	n/a
Korollinen nettovelka / EBITDA		0,3	n/a	n/a	n/a
Henkilöstö 31.12.		5 207	4 991	5 099	4 955

¹ Osakkeiden lukumääränä kausille ennen Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 on käytetty listautumishetken osakemäärää.

Kalmarin sijoittajasuhteet

Sijoittajasuhteet vuonna 2024: Kohtaamisia sijoittajien kanssa sekä kestävän ja kannattavan kasvun strategiamme jalkauttamista

Kalmarilla on ollut poikkeuksellisen aktiivinen vuosi, johon on kuulunut erittäin paljon sijoittajakohtaamisia. On ollut hienoa kohdata niin monipuolinen joukko sijoittajia, kertoa Kalmarin tarinaa ja vahvistaa suhteita.

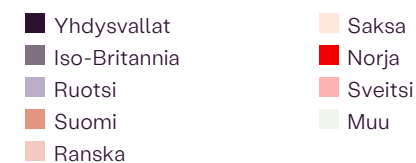
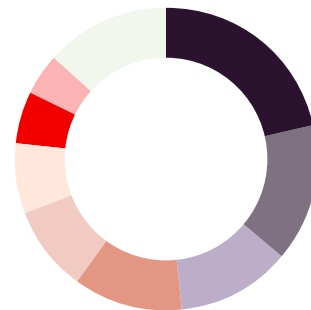
Kalmar julkisti uuden strategiansa toukokuussa 2024 pidetyssä pääomamarkkinapäivässä (CMD) ennen Cargotecin jakautumista ja Kalmarin listautumista. Itsenäisen Kalmarin uusi strategia on saanut erittäin positiivisen vastaanoton sijoittajien ja analyytikoiden keskuudessa. Olemme vaikuttaneita sijoittajien osoittamasta kiinnostuksesta ja innostuksesta sekä saamistamme lukuisista tapaamispyynnöistä.

Toukokuussa 2024 julkistetun uuden strategiamme jälkeen olemme osallistuneet noin 150 sijoittajatapaamiseen. Olemme vierailleet yhteensä 11 kaupungissa Euroopassa ja Yhdysvalloissa, kuten Tukholmassa, Oslolla, Kööpenhaminassa, Lontoossa, Pariisissa, Frankfurtissa, Münchenissä, Wienissä, Zürichissä, New Yorkissa ja Chicagossa, missä olemme tavanneet sijoittajia ympäri maailmaa. Kalmarin toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talousjohtaja Sakari Ahdekivi ovat osallistuneet tapaamisiin yhdessä sijoittajasuhdetiimin kanssa.

Kaikki roadshow't ja tapahtumat ovat tarjonneet meille mahdollisuuden kertoa juuri listautuneen

Kalmarin strategiasta ja markkinatrendeistä sekä rakentaa yhteyksiä sijoittajiin. Kasvustrategia, sähköistyminen, palveluliiketoiminta ja johtajuus sekä kysynnän ja kannattavuuden ajurit ovat olleet keskeisiä keskustelunaiheita tapaamisissa. On selvää, että markkinassa ollaan kiinnostuneita Kalmarista, ja olemme innoissamme tulevista mahdollisuuksista.

Sijoittajatapaamisten alueellinen jakautuminen



Vasemmalta Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja; Sami Niiranen, toimitusjohtaja, ja Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja.

Missio ja tavoitteet

Kalmarin sijoittajasuhteiden tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinaosapuolilla on oikea ja riittävä tieto Kalmarin osakkeen oikeudenmukaisen arvostuksen tukemiseksi. Sijoittajasuhdetiimi vastaa taloudellisen ja sijoittajaviestinnän suunnittelusta ja toteutuksesta, osavuosisikatsausten ja vuosikatsausten laatimisesta, sijoittajasivuston kehittämisestä sekä pörssitiedotteiden julkaisemisesta.

Tehtäviin kuuluvat myös roadshow-tapahtumien, sijoittajatapaamisten ja muiden tapahtumien järjestäminen, seminaareihin osallistuminen, tulosjulkistusten ja sijoittajavierailujen isännöinti sekä yhtiökokousjärjestelyihin osallistuminen. Lisäksi sijoittajasuhdetiimi kerää ja analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Kalmarin johdon ja hallituksen käyttöön.

Hiljainen jakso

Kalmar noudattaa hiljaista jaksoa ennen taloudellisten tulosten julkistamista. Tämä tarkoittaa, että vähintään kolmen viikon ajan ennen tulosjulkistusta emme keskustele taloudellisista asioista pääomamarkkinoiden tai talousmedian kanssa. Tämä koskee tapaamisia, puhelinkeskusteluja ja muita viestintämuotoja.

Lisätietoja löytyy meidän sijoittajasivuilta tämän linkin takaa.



Sijoittajatapaamisten keskeiset keskustelunaiheet 2024

Ports & Terminals
US elections Service-driven company M&A Data utilisation
US destocking Electrification Spin-off benefits
Geopolitics Epiroc learnings Tariffs Performance targets
Mobile equipment Demand picture Capital allocation
Management Services growth Profitability
Competition Growth strategy Competitive advantages
Total cost of ownership Resilience Global footprint
Distribution segment Manufacturing Organic growth
Heavy logistics Automation



Kalmarin strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä	20
Vahvat trendit ohjaavat alaamme	22
Strategian kulmakivet	23
Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen	24
Palveluliiketoiminnan kasvattaminen	25
Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen	26
Kalmarin vastuullisuusohjelma	27
Vastuullisuustavoitteet	28
Vastuullisuus on kaiken toimintamme ytimessä	29
Kalmarin vastuullinen ja kannattava kasvu rakentuu vankoilta perustoilta	30

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Kalmarin visio on olla edelläkävijä kestävän materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa, liikuttaen hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti. Kalmar keskittyy auttamaan asiakkaitaan saavuttamaan niiden kestävyys- ja tuottavuustavoitteita tehokkaiden ja päästöttömien laitteiden valikoimansa, laajan palvelutarjoomansa ja vankan toimialakokemuksensa avulla.

Strategiamme keskittyy pitkän aikavälin kilpailuetujen vahvistamiseen investoimalla kestäviin innovaatioihin ja hyödyntämällä samalla maailmanlaajuisia palveluverkostoamme ja laajaa asennettua laitekantaamme palveluliiketoiminnan kasvattamiseksi. Pyrimme parantamaan kannattavuutta ja rahavirtaa rahoittaaksemme investointeja tutkimukseen ja kehitykseen sekä orgaaniseen kasvuun ja jakaaksemme voittoa osakkeenomistajille.

Olemme vahvalla kannattavan ja kestävän kasvun uralla, joka korostuu myös suorituskykytavoitteissamme. Maailmanlaajuinen raskaan materiaalinkäsittelyn kohdemarkkinamme on laaja ja tasaisesti kasvava, ja olemme hyvässä asemassa hyötyäksemme alan sähköistymisestä syntyvästä arvosta.

Kalmarilla on seuraavat tavoitteet vuodelle 2028

5 %

Vuotuinen liikevaihdon kasvu syklin yli

15 %

vertailukelpoinen liikevoittoprosentti vuoteen 2028 mennessä

>25 %

Sijoitetun pääoman tuotto

<2x

Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen)

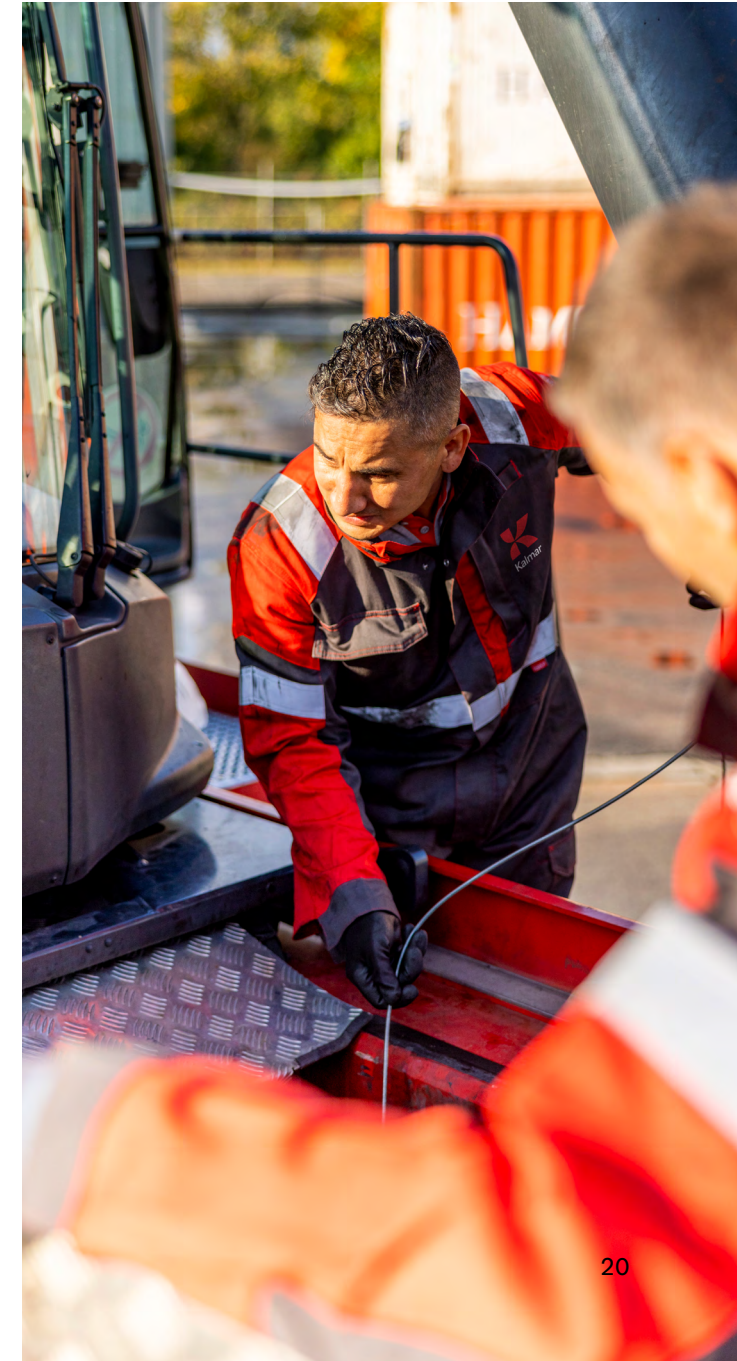
30-50 %

vuotuinen osingonjakosuhte

1,5°C

Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella*

*Science Based Targets iniciativen mukaisesti.



Making every move count

Visionme on olla edelläkävijä kestävän materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa.

Markkinoiden kasvuajurit

Tuottavuus
Turvallisuus
Älykkäät toiminnot
Päästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
Muuttuva logistiikkaympäristö
Työvoiman saatavuus

Strategiset pilarit

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Perusta

Asiaksläheisyys
Kokeneet ja lahjakkaat ihmiset

Houkuttelevat markkinat
Vahva taloudellinen profiili

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Tuottavuus

Kalmarin laitteet siirtävät tavaroita kriittisissä toimitusketjuissa eri puolilla maailmaa. Tuottavuus on asiakkaillemme keskeinen prioriteetti, ja tuottavuuden parantamisen tavoite ohjaa kysyntää ratkaisuille ja palveluille, jotka keskittyvät käyttöajan maksimointiin, optimointiin ja seisokkien minimointiin. Kalmarin laadukkaat laitteet ja kattava palveluverkosto pitävät asiakkaidemme toiminnan liikkeessä. Kalmar myös konsultoi, kouluttaa ja tarjoaa tietoa toiminnan tehokkuudesta digitaalisten etäpalvelujen avulla. Olemme liikekumppani, joka huolehtii asiakkaidemme toiminnan tehokkuudesta.

Turvallisuus

Teollinen toiminta synnyttää erilaisia terveys- ja turvallisuusriskejä. Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen on asiakkaillemme äärimmäisen tärkeää, ja teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa luodaksemme kaikille turvallisemman työympäristön.

Tarjoamme laajan valikoiman turvallisuusratkaisuja ja ergonomisia ominaisuuksia laitteissamme, joiden kaikkien tavoitteena on pienentää terveys- ja turvallisuusriskejä. Edistämme turvallisuutta myös tarjoamalla laitteidemme käyttäjille kattavia koulutuspalveluja.

Älykkäät toiminnot

Digitalisaatio on jatkuva trendi kaikilla yhteiskunnan ja teollisuuden aloilla. Digitaaliset ratkaisut voivat parantaa tuottavuutta, resurssien hyödyntämistä, turvallisuutta ja kaluston hallintaa.

Kalmarilla on yli 14 500 verkkoon kytkettyä laitetta, mikä antaa meille erinomaisen ymmärryksen laitteistamme sekä datapohjaista tietoa laitekantamme tilanteesta ja huoltotarpeista.



Kuvälähde: Pääomamarkkinapäivä 2024.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen

Kohdesegmenteillämme meneillään oleva siirtymä kohti fossiilisista polttoaineista irtautumista perustuu sääntelyyn sekä asiakkaidemme sitoumuksiin ja heidän omien asiakkaidensa luomaan paineeseen. Asiakkaamme etsivät enenevässä määrin ympäristöystävällisiä tuotteita ja ratkaisuja, jotka vastaavat heidän päästövähennystarpeisiinsa.

Tarjoamme laajan valikoiman vähäpäästöisiä ja päästöttömiä laitteita sekä innovoimme ja kehitämme jatkuvasti uusia tuotteita, joiden avulla asiakkaamme voivat vähentää ympäristövaikutuksiaan.

Muuttuva logistiikkaympäristö

Geopoliittiset muutokset, logistiikkaketjujen hajautuminen, verkkokaupan kasvu ja kestävä kehityksen trendi uudistavat logistiikkaympäristöä ja luovat uudenlaista kysyntää materiaalien käsittelylle.

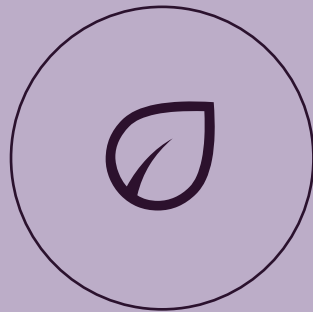
Olemme mukauttaneet ja kehittäneet tuotevalikoimaamme vastaamaan muuttuviin maailmanlaajuisiin materiaalien käsittelyn tarpeisiin. Nykyinen laitevalikoimamme tarjoaa asiakkaiden tarvitsemää joustoa ja monipuolisuutta.

Työvoiman saatavuus

Demografiset muutokset ja työmarkkinoiden kehitys aiheuttavat pulaa ammattitaitoisesta työvoimasta. Tuottavuusvaatimusten lisääntyessä yhä useammat asiakkaamme kääntyvät teknisten ratkaisujen puoleen.

Pula ammattitaitoisesta työvoimasta on meille mahdollisuus tarjota käyttäjäystävällisiä ja helppokäyttöisiä laitteita sekä eritasoisia automaattoratkaisuja asiakkaillemme.

Strategian kulmakivet



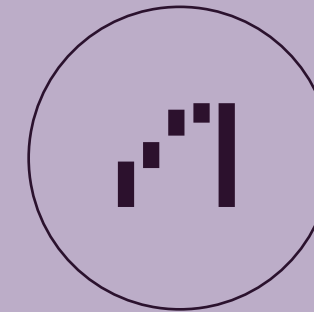
Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Mahdollistamme alan fossiilisista polttoaineista irtautumisen, turvallisuuden ja tuottavuuden vastuullisilla innovaatioilla yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Panostamme erityisesti sähköistämiseen, automaatioon ja digitalisaatioon. Laaja tuote- ja palveluvalikoimamme edistää kasvua niin ydinmarkkinoillamme kuin uusilla markkinoilla.



Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Olemme lähellä asiakkaita ympäri maailman. Yli 1 400 huoltoasentajaamme pitävät yli 68 000 koneen laitekantamme liikkeessä maailman kriittisissä toimitusketjuissa. Vahvistamalla palvelutarjontaamme ja hyödyntämällä dataan perustuvia ratkaisuja voimme hyödyntää laitekantamme potentiaalin entistä tehokkaammin.



Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Pyrimme parantamaan kannattavuutta ja rahavirtaa, jotta voimme investoida vieläkin enemmän tutkimus- ja tuotekehitystyöhön sekä orgaaniseen kasvuun, mikä mahdollistaa pitkän aikavälin kannattavan kasvun ja tähtää alan parhaaseen liiketoiminnan suorituskykyyn ja kustannustehokkuuteen.

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Kalmarin asiakkaat kohtaavat kasvavia paineita toimintansa turvallisuuden, kestävyuden ja tuottavuuden parantamiseksi.

Kalmar pyrkii ratkaisemaan asiakkaiden haasteita investoimalla kehitystyöhön mm. hiilidioksidipäästöissä ja sähköisissä laitteissa sekä kuljettaja-avusteisissa ja autonomisissa laitteissa. Lisäksi Kalmar kehittää uusia datapohjaisia ratkaisuja, digitaalisia ratkaisuja sekä tekoälyyn pohjautuvia ratkaisuja. Nämä tuotteet, ratkaisut ja ominaisuudet pyrkivät maksimoimaan laitteiden käyttöaikaa, parantamaan tuottavuutta ja mahdollistavat alhaisemmat elinkaaren aikaiset kokonaiskustannukset.

Sähköistäminen

Sähkökäyttöiset laitteet ovat järjevä investointi asiakkaillemme. Sähkökäyttöiset koneet mahdollistavat huomattavasti alhaisemmat käyttökustannukset ja auttavat asiakkaitamme saavuttamaan päästövähennyssitoumuksensa. Ne ovat myös ergonomisempia käyttää ja tuottavat vähemmän melua, tehden asiakkaidemme toiminnasta turvallisempaa. Näiden seikkojen ja sääntelyn kehityksen vaikutuksesta, raskaiden sähkökäyttöisten materiaalinkäsittelylaitteiden markkinoiden odotetaan kasvavan huomattavasti nopeammin (n. 28 % vuotuisesti) kuin markkinoiden yleisesti (n. 4 % vuotuisesti).

Sähköistäminen on meille tuttua. Kalmar on suunnitellut, valmistanut ja myynyt sähkökäyttöisiä laitteita 1980-luvulta lähtien. Vuodesta 2016 alkaen olemme tuoneet markkinoille kattavan valikoiman litiumioniakkuja käyttäviä sähköajoneuvoja, joiden edistynyt akkuteknologia takaa korkean tuottavuuden. Investoimme jatkuvasti sähköistämiseen, jotta voimme tuottaa edistyneempiä malleja sähköajoneuvoistamme, vastata asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja hyödyntää sähkökäyttöisten laitteiden markkinoiden kasvua.

Automaatio

Alan työvoimapula yhdessä kasvavien turvallisuus- ja tuottavuusvaatimusten kanssa lisää edistyneiden kuljettajaa avustavien ominaisuuksien ja täysin autonomisten laitteiden kysyntää. Kalmar on markkinajohtaja automaatioissa ja investoi markkinoiden johtavien teknologioidensa jatkuvaan kehittämiseen sekä uusien innovatiivisten automaatoratkaisujen kehittämiseen palvelukseksi yhä laajempaa asiakaskuntaa.

Digitalisaatio

Kalmarin omat liitettävyyseratkaisut antavat tarkkoja, reaaliaikaisia tietoja liitettyjen laitteiden tilasta ja kunnosta tietoturvallisesti. Näillä tiedoilla on keskeinen rooli asiakkaiden toiminnan keskeyttämättömyyden varmistamisessa. Tiedon merkitys kasvaa, kun asiakkaiden laitteet sisältävät yhä enemmän

ohjelmistoja, robotiikkaa ja autonomisia ominaisuuksia. Kalmar rakentaa dataan perustuvia ohjelmisto-, analytiikka- ja tekoälyratkaisuja, joiden avulla sen asiakkaat voivat ratkaista turvallisuuteen, tuottavuuteen sekä ilmastoon ja kestävään kehitykseen liittyvät haasteensa. Niiden avulla asiakkaat voivat optimoida toimintaansa ja vähentää tehottomuutta sekä parantaa tuottavuutta ja turvallisuutta.

Tuote- ja palveluvalikoiman hyödyntäminen kasvuun keskeisillä ja uusilla markkinoilla

Puhtaasti teknologia- ja innovaatioiden lisäksi Kalmar tekee myös järjestelmällistä työtä varmistaakseen, että sen tuote- ja palveluportfolio vastaa jatkossakin markkinoiden tarpeisiin kaikkialla maailmassa. Olemme sitoutuneet ratkaisemaan asiakkaiden raskaan materiaalinkäsittelyn haasteet ja kehitämme jatkuvasti uusia tapoja Kalmarin ratkaisujen uudenlaiseen käyttöön. Tuotekehitystoiminta on keskiössä, kun Kalmar pyrkii laajentamaan uusille markkinoille, joilla nähdään mahdollisuuksia kannattavaan kasvuun. Uusilla markkinoilla, joilla toimimme tällä hetkellä vain pienimuotoisesti, mutta joiden odotetaan kehittyvän suotuisasti tulevina vuosina, nähdään runsaasti potentiaalia. Se voidaan parhaiten hyödyntää räätälöimällä tarjontamme joko muokkaamalla Kalmarin olemassa olevia tuotteita ja palveluita tai kehittämällä uutta tarjontaa ja laajentamalla toimintaamme uusilla markkinoilla.



Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Lähellä asiakkaita ympäri maailman

Laaja laitekantamme, maailmanlaajuinen huoltoteknikkojen verkostomme ja liitettyjen laitteiden maailmanlaajuisen verkon tuottama syvälinen toimialatuntemus tarjoavat merkittäviä mahdollisuuksia palvelumyynnin kasvattamiseen kaikkialla maailmassa. Palveluliiketoiminnan kasvattamisen strategiassamme on kolme keihäänkärkeä: olemassa olevan laitekannan mahdollistaman potentiaalin parempi hyödyntäminen, sähkökäyttöisten laitteiden palvelupotentiaalin hyödyntäminen, ja parhaan arvon tuottaminen asiakkaillemme datapohjaisten ratkaisujen avulla.

Laitekannan potentiaali

Laaja 68 000 laitteen aktiivinen laitekantamme tuo merkittäviä kasvumahdollisuuksia. Tavoittelemme kasvua aktiivisesti lisäämällä varaosien ja palveluiden markkinaosuutta, solmimalla kannattavia sopimuksia ja hyödyntämällä laitekantaamme kattavien elinkaariratkaisujen avulla, joihin kuuluvat laitepäivitykset, modernisointipalvelut, koulutus ja kaluston hallinta. Valtuutamme huoltoasentajamme keskittymään siihen, mitä he osaavat parhaiten: palvelemaan asiakkaitamme

Sähköistäminen palveluliiketoiminnan kasvattamisessa

Vastuullisuus ja alan sähköistyminen ovat selkeitä kasvuajureita Kalmarin palveluliiketoiminnalle. Vaikka perinteisissä diesel-laitteissa on kokonaisuutena suurempi määrä vaihdettavia ja huollettavia osia, on dieselmoottorien kulutusosien meille tuottava lisäarvo rajallista. Sähkökäyttöisten laitteiden myötä laitteiden ja niiden käytön syvällisen ymmärtämisen merkitys kasvaa. Kalmar voi hyödyntää laajaa ymmärrystään sekä sähkölaitteista että niiden käytöstä tarjotakseen uusia korkeamman arvonlisän tuottavia palveluita. Laitteiden monimutkaiset korkeajännitteiset sähköjärjestelmät myös rajoittavat perinteisten paikallisten palveluntarjoajien kykyä huoltaa Kalmarin laitteita.

Arvoa datapohjaisilla ratkaisulla

Digitaaliset ratkaisut edistävät kasvua kiihdyttämällä asiakkaiden tuottavuutta ja vastuullisuutta. Yli 14 500 verkkoon liitetyn laitteen kantamme asiakkaiden toimipaikoissa ja yli 1 400 huoltoasentajan maailmanlaajuinen verkosto antavat meille tarkat, dataan perustuvat tiedot laitteistamme ja niiden huoltotarpeista. Digitaalisten ratkaisujemme avulla pyrimme tarjoamaan selkeää lisäarvoa ja pitämään asiakkaidemme kriittiset toiminnot käynnissä.

30 %

Varaosien
markkinaosuus

~50 %

Sähköisen kaupan-
käynnin osuus vara-
osien myynnistä

14 500

Verkkoon kytkettyjen
laitteiden kanta



Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Pyrimme parantamaan kannattavuutta ja kassavirtaa, jotta voimme tehdä lisää investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, orgaaniseen kasvuun ja jakaa voittoja osakkeenomistajille.

Tavoitteemme on saavuttaa 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti vuoteen 2028 mennessä ja siinä onnistumiseksi tähtäämme noin 50 miljoonan euron parannuksiin tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä. Tärkeimmät toimenpiteet kannattavuuden parantamiseen liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Liiketoiminnan kehittäminen

Liiketoiminnan kehittämisen hankkeemme keskittyvät asiakasrajapintaan sekä hankinta- ja valmistuskustannusten optimointiin. Työtä on tehty jonkin aikaa ja osa sen tuloksista ovat olleet nähtävissä jo vuosien 2023 ja 2024 kannattavuuskehityksessä.

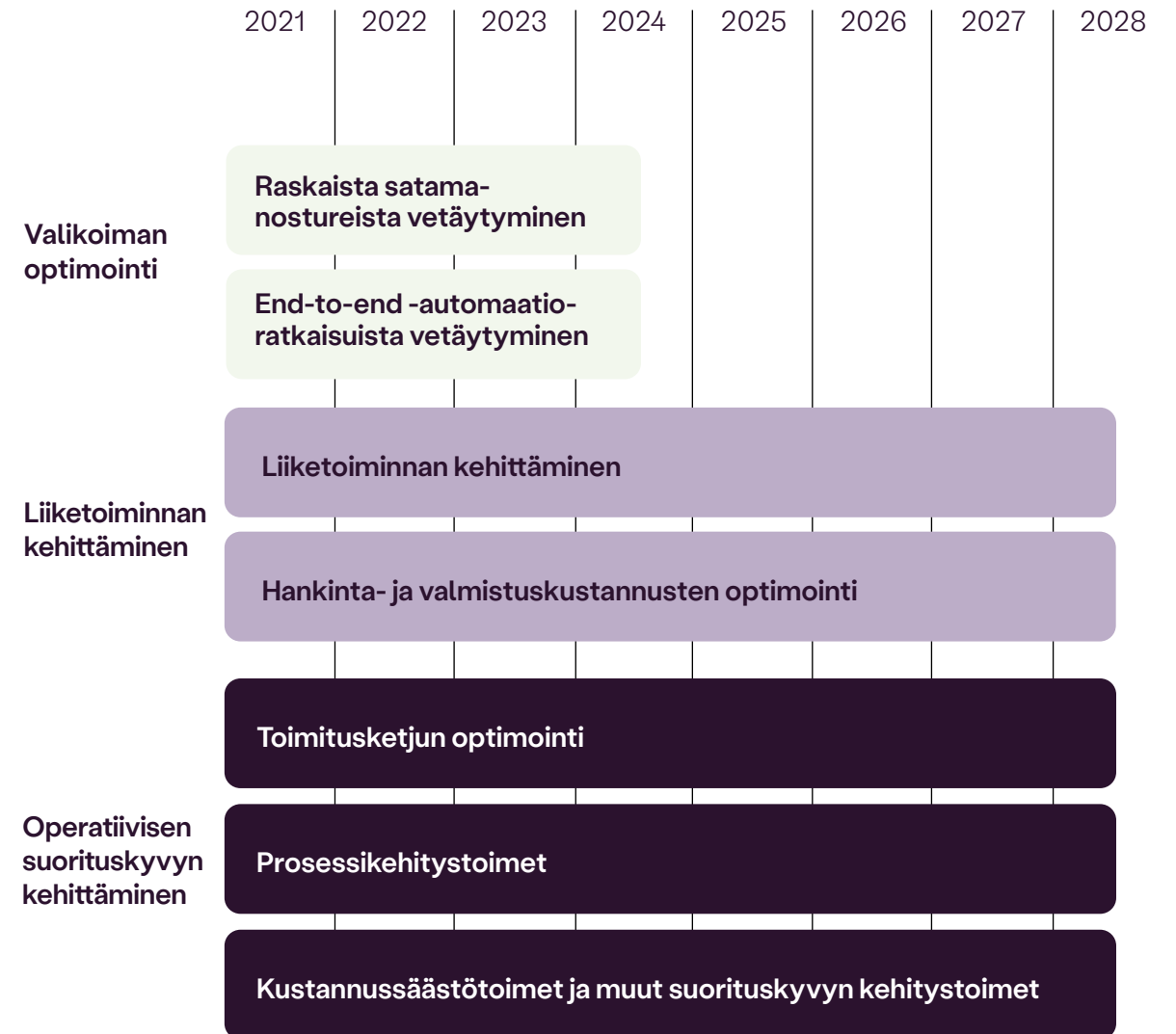
Jatkamme liiketoiminnankehittämishankkeiden toteuttamista liiketoiminnan tehokkuuden parantamiseksi entisestään.

Operatiivisen suorituskyvyn kehittäminen

Itsenäisenä yrityksenä keskitymme operatiivisen suorituskyvyn kehittämiseen parantamalla prosesseja, tavoittelemalla kustannussäästöjä ja optimoimalla toimitusketjuamme. Käynnissä olevien operatiivisen suorituskyvyn kehittämishankkeiden tavoitteena on varmistaa, että saamme täyden hyödyn Kalmarin kevyen taserakenteen mallista, jotta voimme kanavoida lisäinvestointeja tutkimus- ja kehitystyöhön sekä orgaaniseen kasvuun pitkän tähtäimen kasvumme varmistamiseksi.

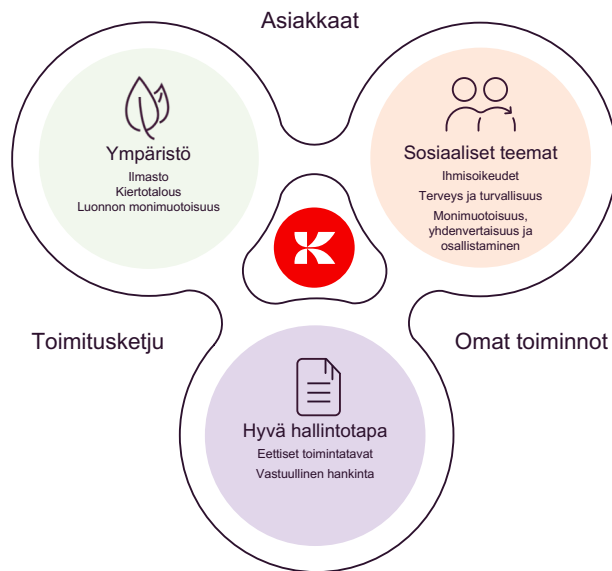
Tuote- ja palveluvalikoiman optimointi

Valikoimamme optimointi on saatu päätökseen, ja olemme luopuneet raskaiden nosturien ja end-to-end -automaatoratkaisujen tarjoamisesta. Optimointihanke on tiivistänyt liiketoimintamme fokusta eniten lisäarvoa tuottaviin tuote- ja palvelulinjoihimme, joiden koemme vastaavan parhaiten asiakkaidemme tarpeisiin ja olevan parhaiten linjassa megatrendien ja oman toimialamme trendien kanssa.



Kalmarin vastuullisuusohjelma

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Yhtiön keskeiset vastuullisuusteemat ovat ilmastonmuutos, kiertotalous, luonnon monimuotoisuus, ihmisoikeudet, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus, vastuulliset hankinnat ja liiketoiminnan eettisyys.



Tavoitteenamme on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa.

Ilmasto ja kiertotalous ovat vahva osa Kalmarin strategiaa, ja ilmastotavoittemme on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Kalmar pyrkii vastuullisen materiaalien käsittelyn edelläkävijyyteen keskittyen vahvasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, laitteiden elinkaariarvon kasvattamiseen ja käytettävyyssajan maksimoimiseen maailmanlaajuisen palveluverkoston avulla. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä tukee sitoutumistamme 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Tuoteryhmä korostaa laitteita, palveluita ja ohjelmistoja, jotka parantavat asiakkaidemme vastuullisuutta ja edistävät siirtymistä vähähiilisyteen.

Sähköistämällä tuotevalikoimamme voimme minimoida omat ja asiakkaidemme ilmastovaikutukset. Esimerkiksi sähkökäyttöisen konttikurottajamme elinkaaren hiilijalanjälki on jopa 77 prosenttia pienempi kuin dieselikäyttöisellä konttikurottajalla, jos se ladataan 100-prosenttisesti fossiilittomalla sähköllä. Tavoitteenamme on saavuttaa hiilineutraalius omissa toiminnoissamme vuoteen 2030 mennessä, ja käytämme jo 100-prosenttisesti fossiilitonta sähköä kokoonpano- ja innovaatiokeskuksissamme.

Noudattamalla kiertotalouden periaatteita voimme vähentää sekä ilmastovaikutuksiamme että rajallisten luonnonvarojen käyttöä. Esimerkiksi vuonna 2024 toimitimme ensimmäisen osittain fossiilittomasta teräksestä valmistetun sähkökäyttöisen konttikurottajan, joka vähentää hiilidioksidipäästöjä yli 20 prosentilla.

Kalmarin pääasialliset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin aiheutuvat toimitusketjustamme ja rajallisten luonnonvarojen, kuten rautamalmin ja niukkojen mineraalien, louhinnasta. Vuonna 2024 tekemämme biodiversiteettiarviointi vahvisti tämän. Ilmastotyömme ja kiertotalouteen siirtymisen edistäminen vähentää samalla negatiivisia vaikutuksiamme luonnon monimuotoisuuteen.

Olemme sitoutuneet edistämään turvallista, monimuotoista, oikeudenmukaista ja osallistavaa kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoimintastandardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa.

Kalmarin liiketoiminta vaikuttaa ihmisiin arvoketjumme kaikissa osissa: omiin työntekijöihimme, tavarantoimittajien työntekijöihin ja laitteidemme käyttäjiin, jotka ovat yleensä asiakkaidemme

työntekijöitä. Olemme sitoutuneet jatkuvasti parantamaan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen prosessia tunnistamalla, käsittelemällä ja korjaamalla ihmisille aiheutuvia haittavaikutuksia.

Asetamme aina terveyden ja turvallisuuden etusijalle ja teemme parhaamme varmistaaksemme, että kaikki voivat palata turvallisesti kotiin joka päivä. Osana turvallisuusohjelmaamme esimerkiksi järjestimme yli 200 johtajalle koulutusta turvallisuusasioissa vuonna 2024. Turvallisuusohjelma menee vaatimustenmukaisuuden edellyttämää tasoa pidemmälle ja antaa turvallisuusjohtamiselle ja psykologiselle turvallisuudelle suuremman painoarvon, jotta voimme rakentaa vahvan turvallisuuskulttuurin Kalmariin.

Kalmar toimii monimutkaisessa globaalissa ympäristössä, ja toimiala on altis monille eettisille ja vaatimustenmukaisuusriskeille. Kalmarilla on tehokkaat käytännöt mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen ja ehkäisemiseen ja niihin reagoimiseen sekä selkeät ohjeet ja toimivat ilmiintokanavat eettiseen toimintaan liittyen. Näiden toimien ja rehellisyyteen sitoutumisemme ansiosta voimme näyttää esimerkkiä sidosryhmille koko arvoketjussamme.

Vastuullisten hankintojen ohjelmamme on tarkoitettu tunnistamaan ja lieventämään vastuullisuusriskejä koko toimitusketjussamme, ja meillä on tiukat ESG-vaatimukset toimittajillemme. Uusien toimittajien on esimerkiksi täytettävä ennakko-vaatimukset ja läpäistävä Kalmarin suorittama auditointi, ennen kuin heidät voidaan hyväksyä toimittajiksi.

Vastuullisuustavoitteet

	2024 saavutukset	2025 tavoitteet	2030 tavoitteet
E	Päästöintensiteetti 1 300 tCO ₂ e/MEUR myynnistä	Päästöintensiteetti vähentynyt	CO ₂ -päästöjen vähentäminen arvoketjussa (Scope 3) 40 % (vertailuvuosi 2023)
	-90 % oman toiminnan sähköstä fossiilitonta	>90 % oman toiminnan sähköstä fossiilitonta	Hiilineutraali oma toiminta (Scope 1 & 2)
	Vähäpäästöisen teräksen osuus 6,5 %	Vähäpäästöisen teräksen osuus kasvanut	Teräksen CO ₂ -päästöjen vähentäminen vähintään 40 % (vertailuvuosi 2023)
	Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus liikevaihdosta 41 %	Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuuden kasvu	Ekoratkaisut ovat linjassa kehittyvien sääntelyvaatimusten kanssa ja tukevat ilmastotavoitteita sekä sidosryhmien odotuksia
S	Keskeinen turvallisuussuorituskyvyn mittari, TRIFR* 5,5	TRIFR* < 4,5 (2025) < 4,0 (2026)	Jokainen palaa kotiin turvallisesti joka päivä
	Ihmisoikeusvaikutusten arviointi toteutettu	Sosiaaliset auditoinnit kaikille isoille yksiköille (vuoteen 2026 mennessä)	Koko arvoketjussa täysi läpinäkyvyys ihmisoikeuksiin
	Johtavassa asemassa olevien naisten osuus 27 %	DE&I-toimintasuunnitelma ja toimenpiteet määritelty	Yhdenvertainen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille: <ul style="list-style-type: none">Vähintään 35 % johtavassa asemassa olevia naisiaSama palkka samasta ja samanarvoisesta työstä
G	Vastuullisen hankinnan ohjelma kattaa 78 % tavarantoimittajista (perustuen hankintakustannuksiin), joiden vastuullisuussuoritumista mittaavien arviointien tulos on 3/5	Vastuullisen hankinnan ohjelman kehittäminen laajentamalla kattavuutta ja parantamalla kestävyysuorituskykyä	Läpinäkyvä ja vastuullinen arvoketju: <ul style="list-style-type: none">Toimittajat ja jälleenmyyjät noudattavat kaikkia Kalmarin vastuullisuusvaatimuksiaVastuullinen myyntiprosessi toteutettu
	Kaikki jälleenmyyjät ja agentit perehdytetty liikekumppanien vaatimustenmukaisuus- ohjelman mukaisesti. Erityinen eettisen toiminnan koulutus tarjottu niille, jotka toimivat korkeamman riskin alueilla. 98 % arvioiduista koulutustarpeista toteutettu	Kaikki uudet jälleenmyyjät ja agentit perehdytetty liikekumppanien vaatimustenmukaisuusohjelman mukaisesti. Erityinen eettisen toiminnan koulutus järjestetty niille, jotka toimivat korkeamman riskin alueilla	

* TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistyötunnit) x 1 000 000

Vastuullisuus on kaiken toimintamme ytimessä

Keskeiset alueet Strategiset pilarit



Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen



Palveluliiketoiminnan kasvattaminen



Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Luonnon monimuotoisuus

Minimioimme negatiiviset vaikutuksemme luonnon monimuotoisuuteen ilmasto- ja kiertotaloustoimijiemme avulla →

Ihmisoikeudet

Kunnioitamme ihmisoikeuksia koko arvoketjussamme →

Ilmasto

Keskitymme liiketoimintamahdollisuuksiin ja innovaatioihin, jotka laajentavat tarjoamiemme sähköisten ratkaisujen valikoimaa.



Kiertotalous

Tuemme kiertotaloutta tuotesuunnittelun avulla.



Terveys & turvallisuus

Kehitämme korkealaatuisia, turvallisia ja hiljaisia laitteita, kuten sähkökoneita.



Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Vastuullinen hankinta

Teemme yhteistyötä toimittajien kanssa löytääksemme vähähiilisiä materiaalivaihtoehtoja.



Pyrimme kasvattamaan palveluliiketoimintaamme, sillä se tukee ilmastotavoitteidemme saavuttamista.



Pyrimme siirtymään perinteisestä kunnossapidosta älykkäisiin elinkaariratkaisuihin.



Kehitämme puoliautomaattisia ratkaisuja, jotka vähentävät korkean riskin turvallisuusriskejä.



Teemme yhteistyötä toimittajien kanssa löytääksemme vähähiilisiä materiaalivaihtoehtoja.



Teemme aktiivisesti töitä oman toimintamme hiilineutraaliuden saavuttamiseksi.



Uudistamme materiaalivirtoja ja tavoitteenamme on lisätä vähäpäästöisen teräksen osuutta.



Asetamme aina terveyden ja turvallisuuden etusijalle omassa toiminnassamme ja toteutamme jatkuvia parannustoimia.



Varmistamme kaikille yhdenvertaisen kohtelun ja mahdollisuudet.



Työskentelemme yhdessä toimittajiemme kanssa parantaaksemme heidän kestävä kehityksen suorituskykyään.



→ Lisätietoja painamalla.

Vastuullinen liiketoiminta

Meillä on vahva vaatimustenmukaisuusohjelma, joka keskittyy mahdollisten väärinkäytösten ennaltaehkäisyyn, havaitsemiseen ja niihin reagointiin. →

Kalmarin vastuullinen ja kannattava kasvu rakentuu vankoilta perustuksille

Lähellä asiakasta

Kalmar on asiakkaidensa pitkäaikainen ja luotettava kumppani kaikkialla maailmassa. Ymmärrämme asiakkaidemme jatkuvasti muuttuvat haasteet ja teemme tiivistä yhteistyötä heidän toimintansa menestyksen, tuottavuuden ja turvallisuuden eteen. Maailmanlaajuinen palvelutarjontamme on optimoitu pitämään 68 000 laitteen

laitekantamme toiminnassa. Yli 1 400 huoltoasentajan ja yli 14 500 verkkoon liitetyn laitteen verkostomme tarjoaa meille syvällistä asiakastietoa, jonka avulla voimme ylittää asiakkaidemme vaatimukset ja edistää Kalmarin globaalia kasvua.

Olemme sitoutuneet tarjoamaan saumattoman asiakaskokemuksen laadukkailla laitteilla ja palveluilla sekä digitaalisella alustallamme.

Houkuttelevat markkinat

Raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden toimiala on maailmanlaajuinen ja kasvava. Sen kasvu on ollut vakaata ja nykyarvo on yli 13,4 miljardia euroa. Markkinoiden arvioidaan kasvavan noin 4 % vuotuisesti aina 16,4 miljardiin euroon vuoteen 2028 mennessä. Raskailla materiaalinkäsittelylaitteilla ja niihin liittyvillä palveluilla on kriittinen rooli globaalien kauppavirtojen mahdollistamisessa.

Kalmar on erikoistunut ja keskittynyt raskaan materiaalinkäsittelyn markkinaan ja on alan markkinajohtaja. Keskitymme jatkossakin avaintuotteisiimme, kuten konttikurottajiin, keskiraskaisiin ja raskaisiin haarukkatrukkeihin, terminaalitraktoreihin, konttilukkeihin ja konttitarttujiin. Kalmar yhdistää näiden laitteiden asiantuntemuksen alan johtavaan maailmanlaajuiseen palveluverkostoon. Siksi pystymme tarjoamaan asiakkaillemme eniten lisäarvoa.

Kokenut ja osaava henkilöstö

Menestyksemme perustuu henkilöstöömme. Olemme aina halukkaita palkkaamaan osaavia ihmisiä, annamme heille vastuuta ja autamme heitä kasvamaan. Olemme ylpeitä työstämme ja työskentelytavastamme. Tämä ylpeys saa meidät luomaan erinomaisia tuotteita ja palveluita, jotka tekevät Kalmarista kestävästä materiaalien käsittelyn johtajan.

Rakennamme kulttuuria, joka kannustaa kokeiluun, asiakaskeskeisyyteen, ehdottomaan vastuunottoon ja muiden kunnioittamiseen joka päivä. Kalmar on muovannut toimialaansa jo yli 75 vuoden ajan mottomme "making every move count" mukaisesti. Panostamme henkilöstön kehittämiseen, jotta menestyksemme jatkuu tulevana vuosikymmeninäkin.

Vahva taloudellinen asema

Kalmar on taserakenteeltaan kevyt yritys, jonka yksinkertainen, joustava ja ketterä liiketoimintamalli tuottaa tuloksia. Neljä tehdastamme vastaa asiakkaidemme laitetarpeisiin kaikkialla maailmassa. Olemme tehneet merkittäviä investointeja tehtaisiimme ja valmistusmallimme pohjautuu pääasiassa kokoonpanoon, joten investointitarpeemme ovat rajalliset. Toiminnan tehokkuuden ja

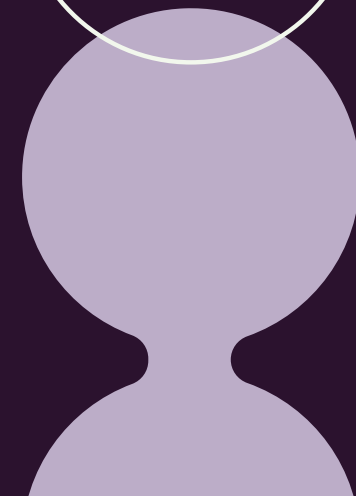
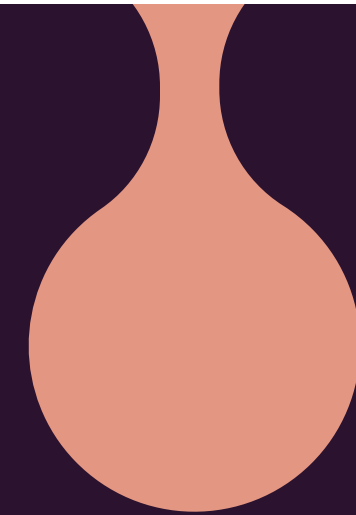
käyttöpääoman tarkan hallinnan ansiosta mallimme tuotti vuonna 2024 vankan 104 % rahavirtasuhteen.

Kalmarin kaksi segmenttiä, laitteet ja palvelut, tuottivat hyvää kannattavuutta vuonna 2024, 12,9 % ja 17,5 %. Matala velkaantuneisuusasteemme 0,3x (nettovelan suhde käyttökatteeseen) tarjoaa taloudellista liikkumavaraa ja mahdollistaa vahvan menestyksen myös jatkossa.



Palkitsemis- raportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje	32
Johdanto	33
Johtajien palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen	35
Hallituksen palkkiot	36
Toimitusjohtajan palkitseminen	37



Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Hyvät osakkeenomistajat,

Minulla on ilo esitellä Kalmarin ensimmäinen palkitsemisraportti hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta. Vuosi 2024 oli Kalmarille historiallinen, yhtiö eriyttiin Cargotec Oyj:stä ja se listautui Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle heinäkuussa. Jakautumis- ja listautumisprojekti toteutettiin onnistuneesti Cargotec Oyj:n hallituksen ja osakkeenomistajien asettaman aikataulun ja tekemien päätösten mukaisesti.

Kalmar on nyt aloittanut kasvumatkansa itsenäisenä pörssi-yhtiönä. Yhtiöllä on nyt entistä paremmat edellytykset toteuttaa strategiaansa, investoida kestäviin innovaatioihin, kasvattaa palveluliike-toimintaansa sekä kehittää liike-toiminnan suorituskykyä. Jatkamme tällä tiellä yhdessä ammattitaitoisen henkilöstömme, asiakkaidemme ja osakkeenomistajiemme kanssa.

Palkitseminen Kalmarissa

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että Kalmarin palkitsemisohjelmat ovat Kalmarin periaatteiden mukaisia, tukevat Kalmarin strategian toteuttamista, vahvistavat suorituskykyistä kulttuuria, edistävät Kalmarin menestystä pitkällä tähtäimellä ja ovat kilpailukykyisiä ja oikeudenmukaisia.

Toimitusjohtajan osalta tämä tarkoittaa, että merkittävä osa palkitsemisesta on suoritusperusteista. Jos tavoitteet saavutetaan, lyhyen ja pitkän

aikavälin kannustinjärjestelmät muodostavat palkitsemispolitiikan mukaisesti 64 % toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta. Vuoden 2024 lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmissa toimitusjohtajan painopiste oli yksinomaan Kalmarin taloudellisissa tavoitteissa eikä henkilökohtaisia kriteereitä käytetty.

Kalmarin tärkeimmät pitkän aikavälin kannustinohjelmat ovat tulosperusteisia osakepalkkio-ohjelmia, jotka perustuvat taloudellisiin ja kestäväen kehityksen kriteereihin. Vuonna 2024 käytetty kestäväen kehityksen kriteeri oli ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän tilausten ja myynnin kasvattaminen edistää yhtiön päästövähennystavoitteiden saavuttamista.

Kalmar vuonna 2024

Vuosi 2024 oli Kalmarille merkittävä edistysaskel, joka loi vahvan pohjan tulevalle kasvulle. Jatkoimme yhtenä alan markkinajohtajana tarjoten hiilidioksidipäästöttömiä, sähköisiä ja älykkäitä laitteita, jotka auttavat asiakkaitamme saavuttamaan heidän ympäristötavoitteensa. Palvelutarjontamme laajentaminen on ollut keskeinen osa kehitystämme. Hyödyntämällä maailmanlaajuisia yli 68 000 laitteen asennuskantaamme, palveluiden osuus kokonaisympäristömme on nyt kolmasosa,

mikä korostaa sitoutumistamme pitkäaikaisten kumppanuuksien rakentamiseen. Jatkuva panostuksemme liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen mahdollisti hyvän tuloksen saavuttamisen vuonna 2024. Saadut tilaukset olivat 1 679 miljoonaa euroa, osoittaen jatkuvaa vakaata kysyntää. Liikevaihto oli 1 720 miljoonaa euroa ja laski 16 % edellisvuoteen verrattuna. Laskuun vaikuttivat markkinoiden hitaampi aktiviteetti ja viime vuotta pienempi tilauskanta. Palvelumyynti pysyi kuitenkin laitemyyntiä vakaampana, mikä toi toimintaan joustavuutta.

Olemme onnistuneet saavuttamaan hyvän kannattavuuden myös matalammilla liikevaihtovolyymeilla. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 12,6 %, mikä osoittaa kestävää kannattavuutta. Tämä saavutettiin onnistuneen liiketoiminnan suorituskyvyn, vuosina 2023 ja 2024 toteutettujen kustannussäästöjen sekä aktiivisen tuotekustannusten hallinnan ansiosta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 216,8 miljoonaa euroa, ja liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 249,1 miljoonaa euroa. Terveellä tasolla olevalla 0,3x velkaantumistasoella meillä on erinomaiset edellytykset jatkaa kasvua.

Kohti vuotta 2025

Kalmarin jatkaessa itsenäisenä yhtiönä, tulemme kehittämään edelleen kaikkia henkilöstöprosessejamme sekä palkitsemiskäytäntöjämme vuoden 2025 aikana.

Kalmar käyttää jatkossakin kannustinohjelmia, joilla edistetään yhtiön suorituskykyä ja pitkän tähtäimen menestystä sekä varmistetaan houkuttelevuutemme työnantajana kansainvälisillä markkinoillamme. Tulemme kiinnittämään huomiota erityisesti suorituskriteerien valintaan, jotta Kalmarin strategiset tavoitteet, kuten vastuullisuus ja palveluliiketoiminnan kasvattaminen sekä pitkän tähtäimen arvon luominen, nivoutuvat saumattomasti kannustinohjelmiin.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta varmistaa, että palkitsemispolitiikkamme on tehokas ja Kalmarin strategian mukainen. Nykyinen palkitsemispolitiikka on voimassa vuoteen 2028 asti, mutta hallitus haluaa vahvistaa sen itsenäisen Kalmarin ensimmäisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa ja esittelee politiikan yhtiökokoukselle maaliskuussa 2025.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kuuntelee tarkasti osakkeenomistajiemme ja muiden sidosryhmiemme näkemyksiä. Otamme mielellämme vastaan palautetta palkitsemisraportistamme ja -politiikastamme.



Jaakko Eskola
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Johdanto

Kalmar Oyj:n ("Kalmar" tai "yhtiö") hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on laatinut tämän raportin kertoakseen avoimesti Kalmarin käytännöistä, joilla pyritään varmistamaan palkitsemisen oikeudenmukaisuus ja johdonmukaisuus, kannustamaan henkilöstöä hyviin suorituksiin ja varmistamaan yhtiön pitkän tähtäimen taloudellinen menestys. Raportissa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen keskeiset periaatteet ja päätöksentekoprosessi sekä vuonna 2024 maksetut palkkiot. Kalmar rekisteröiti itsenäiseksi yhtiöksi 17.2.2024 Cargotec Oyj:n ("Cargotec") 30.6.2024 toteutuneessa osittaisjakautumisessa, joten raportti perustuu vuoden 2024 toisen puoliskon tietoihin. Raportti on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2025 mukaisesti.

Vuonna 2024 hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen noudatti Cargotecin 30. toukokuuta 2024 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksytyä palkitsemispolitiikkaa. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu, eikä hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita ole peritty takaisin tai oikaistu tilivuoden 2024 aikana.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2024

Jaakko Eskola (puheenjohtaja)	3/3
Teresa Kemppe-Vasama	3/3
Emilia Torttila-Miettinen	3/3

Palkitseminen vuonna 2024 lyhyesti

Kalmarin hallituksen palkkiot hyväksyttiin ensimmäistä kertaa. Ne maksettiin pääasiassa vuosipalkkioina, jotka koostuivat osittain osakkeista ja osittain käteisestä.

Toimitusjohtajalle ei suoritettu vuoden 2023 tulosten perusteella maksuja lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä, koska toimitusjohtaja tuli yhtiön palvelukseen vuonna 2024.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän painopiste oli yhtiön taloudellisissa tavoitteissa, eikä vuodelle 2024 asetettu henkilökohtaisia tavoitteita. Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän palkkio maksetaan vuonna 2025.

Kalmarin tärkeimmät lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät ovat tulosperusteisia osakepalkkio-ohjelmia (PSP-ohjelma). Toimitusjohtaja osallistuu tällä hetkellä käynnissä oleviin, vuosien 2023–2025 ja 2024–2026 PSP-ohjelmiin. Niiden mahdolliset palkkiot maksetaan vuosina 2026 ja 2027.

Tulosperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissä vuoden 2024 aikana käytetyt suorituskriteerit olivat ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista, Palvelusegmentin bruttokate ja osakekohtainen tulos (EPS). Ne liittyvät strategiaamme olla kestävä materiaalinkäsittelyn laitteiden ja palveluiden edelläkävijä.

Palkitsemispolitiikka lyhyesti

Kalmarin palkitsemispolitiikan mukaisesti palkitseminen on suunniteltu vahvistamaan Kalmarin tarkoitusta ja eettisiä periaatteita, sitomaan palkitseminen strategiaamme toteuttamiseen ja luomaan pitkän tähtäimen omistaja-arvoa. Näitä periaatteita sovelletaan palkitsemiseen koko organisaatiossa.

Kalmarin osakkeenomistajat päättävät vuosittain hallituksen palkkioista osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella. Hallituksen tehtävien ja vastuualueiden luonteen vuoksi hallituksen palkkiot eivät ole sidoksissa yhtiön tulokseen, joten ne sisältävät ainoastaan kiinteän palkkion. Palkkio voidaan maksaa rahana, osakkeina tai niiden yhdistelmänä. Hallituksen palkitsemispolitiikka ei rajoita osakkeenomistajien mahdollisuutta päättää hallituksen palkkioista.

Toimitusjohtajan palkkio koostuu kiinteästä palkasta, eläkkeestä ja etuuksista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista. Tavoitteena on varmistaa hyvä tasapaino palkitsemisen elementtien välillä ja tarjota kilpailukykyinen kiinteä palkkio, jota täydennetään lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmillä, jotka palkitsevat yhtiön suoriutumisesta.

Hallitus voi poikkeuksellisissa olosuhteissa poiketa palkitsemispolitiikasta. Koko politiikka on luettavissa Kalmarin verkkosivustolla osoitteessa: www.kalmar.fi/

Palkitsemisesta päättäminen

Yhtiön osakkeenomistajat päättävät hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkioista vuosittain yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunta tekee hallituksen palkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu yhtiön suurimpien osakkeenomistajien edustajista ja Kalmarin hallituksen puheenjohtajasta, joka toimii asiantuntijana ilman oikeutta osallistua nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy hänen palkkionsa henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotusten perusteella. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta hyväksyy Kalmarin johtoryhmän muiden jäsenten palkkiot. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta myös valmistelee palkitsemiseen liittyvät asiat ja ehdotukset hallitukselle sekä laatii ehdotukset nimityksistä johtoryhmään.

Osakkeenomistajat

Yhtiökokous

Päättää hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkioista, tarkastaa palkitsemispolitiikan ja -raportin.

Hallitus

Päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta, päättää lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien toteuttamisesta, ja muista palkitsemisohjelmista.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Tekee toimitusjohtajan palkkioita koskevat ehdotukset hallitukselle. Hyväksyy Kalmarin johtoryhmän muiden jäsenten palkkiot.

Toimitusjohtaja

Johtoryhmä

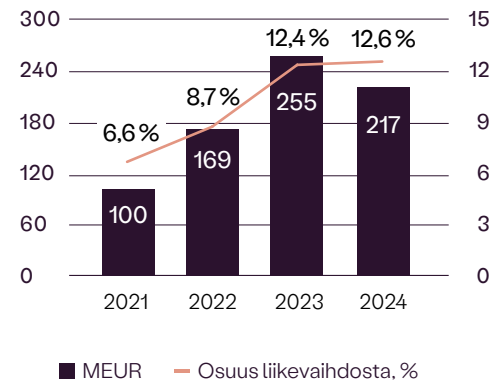
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Tekee hallituksen ja sen valiokuntien palkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle.

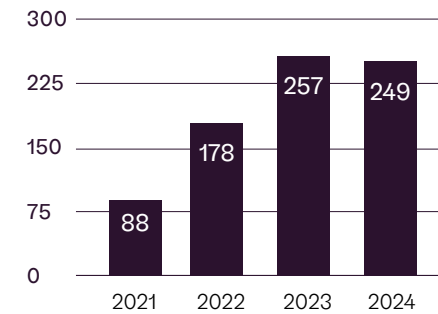
Johtajien palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Kalmarin tärkein palkitsemista koskeva periaate on luoda selvä yhteys yhtiön suoriutumisen ja palkitsemisen välille. Kalmarin kannustinohjelmissa käytettävät keskeiset suoriutumisen indikaattorit ovat vertailukelpoinen liikevoitto, rahavirta ja ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista. Koska Cargotecin osittaisjakautuminen saatiin päätökseen 30. kesäkuuta 2024 ja Kalmar listautui pörssiin 1. heinäkuuta 2024, yhtiön taloudellisesta suoriutumisesta ja sen johtajien palkkioista on ehtinyt kertyä vain rajallisesti tietoa.

Vertailukelpoinen liikevoitto



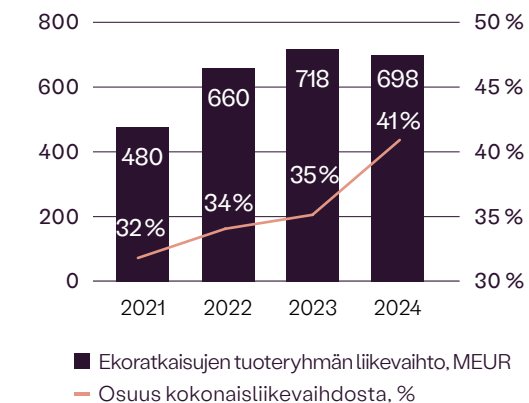
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, MEUR



Palkkiot vuonna 2024

	EUR
Hallituksen puheenjohtaja	176 313
Hallituksen jäsen (pl. puheenjohtaja) keskimäärin	93 194
Toimitusjohtaja ¹	273 040
Kaikki työntekijät keskimäärin (pl. toimitusjohtaja) ²	25 284

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto



Kaikki kaudet ennen vuoden 2024 kolmatta vuosineljännettä perustuvat carve-out-lukuihin.

¹ Maksetut palkkiot 30.6.2024–31.12.2024.

² Ajalla 1.7.2024–31.12.2024 maksetut palkat yhteensä / keskimääräinen henkilöstömäärä saman jakson aikana kaikissa maissa.

Hallituksen palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista nimitystoimikunnan esityksen perusteella yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti. Cargotecin varsinainen yhtiökokous hyväksyi 30.5.2024 hallituksen palkkiot ajalle 2024–2025.

Hallituksen palkkiot koostuvat pääasiassa kiinteistä vuosipalkkioista: hallituksen puheenjohtajalle 160 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 95 000 euroa, hallituksen jäsenille 80 000 euroa kullekin, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajalle 20 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsenille kullekin 10 000 euroa, hallituksen erillisen päätöksen mukaisesti hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien puheenjohtajille enintään 15 000 euroa kullekin ja hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien jäsenille kullekin 5 000 euroa.

Noin 50 prosenttia vuosipalkkioista maksetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Kalmar vastaa palkkioina maksettavista osakkeista suoritettavasta varainsiirtoverosta. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 3 000 euroa jokaisesta kokouksesta, joka pidetään jäsenen asuinmaan kanssa eri mantereella sekä 1 500 euroa jokaisesta hallituksen ja valiokuntien sovittuun kokousaikatauluun lukeutumattomasta ylimääräisestä kokouksesta.

Kalmarin hallituksen jäsenten matka- ja majoituskulut sekä muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kulut korvataan Kalmarin käytäntöjen mukaisesti. Hallituksen jäsenillä ei ole oikeutta osallistua yhtiön muuttuviin palkitsemisohjelmiin.

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsen	Rooli	Vuosipalkkio, EUR	Kokouspalkkiot	Yhteensä, EUR ¹
Jaakko Eskola	Hallituksen puheenjohtaja, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	175 000	-	176 313
Teresa Kemppi-Vasama	Hallituksen varapuheenjohtaja, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	100 000	-	100 750
Sari Pohjonen	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja	100 000	-	100 750
Lars Engström	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen	90 000	-	90 675
Marcus Hedblom	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen	90 000	-	90 675
Vesa Laisi	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen	90 000	-	90 675
Emilia Torttila-Miettinen	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen	85 000	-	85 638
Yhteensä		730 000	-	735 477

¹Sisältää osakkeina maksettavaan vuosipalkkioon liittyvän varainsiirtoveron.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen perusteella. Toimitusjohtajan palkitsemisen pääasialliset elementit ovat kiinteää palkka, eläke ja muut etuudet sekä yhtiön palkitsemispolitiikassa määritellyt lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet.

Toimitusjohtajan kiinteä palkka sisältää peruspalkan ja luontoisetuja, kuten auto- ja puhelinedun. Toimitusjohtajan peruspalkaksi on määritelty 550 000 euroa vuodessa. Toimitusjohtajalle ei tilikaudella 2024 maksettu lyhyen tai pitkän aikavälin kannustimia. Eläkemaksut perustuivat toimitusjohtajan kotimaan lakisääteisiin eläkkeisiin (Työntekijän eläkelaki (TyEL)).

	Vuonna 2024 maksetut palkkiot, EUR ¹
Kiinteä palkka, mukaan lukien luontoisedut	273 040
Eläke / muut taloudelliset etuudet ²	47 448
Lyhyen aikavälin kannustimet	-
Pitkän aikavälin kannustimet	-
Yhteensä	320 488

¹ Maksetut palkkiot 30.6.2024–31.12.2024.

² Lakisääteiseen eläkkeeseen perustuva eläkemaksu Suomessa (TyEL)

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustimet

Hallitus määrittelee toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustimet ja niiden ehdot. Hallitus asettaa toimitusjohtajalle vuosittain tavoitteet ja arvioi niiden toteutumisen. Yhtiön palkitsemispolitiikan mukaan lyhyen aikavälin kannustimista maksettava palkkio voi olla enintään 130 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta.

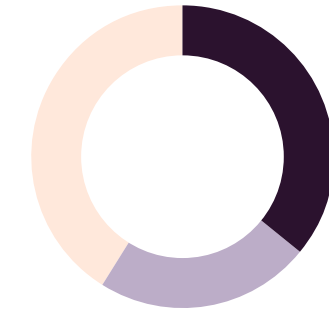
Vuoden 2024 aikana ei maksettu lyhyen aikavälin kannustimia, koska nykyinen toimitusjohtaja Sami Niiranen tuli yhtiön palvelukseen vuonna 2024.

Suorituskriteerit	Painotus	Toteuma, MEUR	Tulos	Kokonaisansainta	Maksu
Vertailukelpoinen liikevoitto	70 %	216,8	144,0 %	160,8 %	EUR 430 360
Rahavirta	30 %	220,6	200,0 %		

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma 2024, maksetaan vuonna 2025

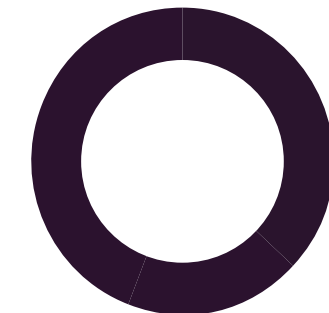
Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinohjelma perustui yhtiön vertailukelpoiseen liikevoittoon (painotus 70 %) ja rahavirtaan (painotus 30 %). Tavoitteet koskivat koko tilivuotta 2024. Kokonaistulos oli 160,8 % (asteikolla 0–200 %) ja vastaava noin 430 360 euron palkkio maksetaan vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä.

Toimitusjohtajan tavoitetason palkitseminen



■ Kiinteä palkka, 36 %
 ■ Lyhyen aikavälin kannustinohjelma (STI), 23 %
 ■ Pitkän aikavälin kannustinohjelma (LTI), 41 %

Toimitusjohtajan toteutunut palkitseminen 2024



■ Kiinteä palkka, 100 %
 ■ Lyhyen aikavälin kannustinohjelma (STI), 0 %
 ■ Pitkän aikavälin kannustinohjelma (LTI), 0 %

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustimet

Hallitus päättää pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä ja toteuttaa ne yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden ja strategian sekä yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisesti. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tarkoituksena on yhdistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien intressit yhtiön kestäväen kasvun ja pitkän tähtäimen arvonnluonnin edistämiseksi. Yhtiön palkitsemispolitiikan mukaan toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinohjelman vuotuinen ansaintamahdollisuus on 230 % vuosittaisesta peruspalkasta.

Toimitusjohtajalle ei tehty vuoden 2024 aikana pitkän aikavälin kannustinohjelman perustuvia maksuja.

Yhtiön pitkän aikavälin kannustinohjelman ovat tulosperusteisia osakepalkkio-ohjelmia. Toimitusjohtaja on tällä hetkellä mukana kahdessa tulosperusteisia osakepalkkio-ohjelmassa, PSP 2023–2025 ja PSP 2024–2026. Jokainen ohjelma koostuu kolmesta vuoden mittaisesta ansaintajaksosta, ja hallitus päättää ohjelmien suorituskriteereistä vuosittain. PSP 2023–2025- ja PSP 2024–2026 -ohjelmat perustuvat yhtiön suoriutumiseen oikealla olevan taulukon mukaisesti. Kunkin ohjelman palkkiot maksetaan yhdessä erässä kolmannen ansaintajakson jälkeen. Osakkeina maksettavien palkkioiden

lisäksi palkkioihin sisältyy rahallinen osuus, jonka tarkoituksena on kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut.

Vuonna 2024 toimitusjohtajalle myönnettiin mahdollisuus ansaita enintään 5 560 osaketta PSP 2023–2025 -ohjelman puitteissa. Palkkio perustuu vuosien 2024 ja 2025 suorituskriteerien saavuttamiseen. Mahdollinen palkkio maksetaan vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä.

Toimitusjohtajalle myönnettiin myös mahdollisuus ansaita enintään 34 670 osaketta PSP 2024–2026 -ohjelman puitteissa. Palkkio perustuu vuosien 2024, 2025 ja 2026 suorituskriteerien saavuttamiseen. Mahdollinen palkkio maksetaan vuoden 2027 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Toimitusjohtajan osakkeenomistus

Toimitusjohtaja omisti 31. joulukuuta 2024 kaikkiaan 5 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.

Toimitusjohtajan käynnissä olevat pitkän aikavälin kannustinohjelmat

	PSP 2023–2025	PSP 2024–2026
Suorituskriteerit	Ansaintajakso 2024: Palvelut-segmentin bruttokate	Ansaintajakso 2024: Osakekohtainen tulos (EPS)
	Ansaintajakso 2025: määritellään myöhemmin	Ansaintajakso 2025: määritellään myöhemmin
		Ansaintajakso 2026: määritellään myöhemmin
Palkkion maksaminen	Ensimmäinen vuosineljännes 2026	Ensimmäinen vuosineljännes 2027
Maksimipalkkio, kpl osakkeita	5 560	34 670

PSP 2023–2025



Hallituksen toimintakertomus

Visio ja strategia	41	Tase, rahavirta ja rahoitus	43	Hallinnointi	50	Strategia ja liiketoimintamalli	58
Tavoitteet	41	Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset	44	Hallitus	50	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	61
Taloudelliset tavoitteet	41	Raportointisegmentit	44	Johtoryhmä	50		
Pääomarakenne ja kestävyyskehys	41	Tutkimus ja kehitys	44	Cargotecin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset koskien Kalmaria	50	Ympäristötiedot	67
Raportointirakenne	41	Käyttöomaisuusinvestoinnit	45	Hallitukselle myönnettyt valtuudet	51	Ilmastonmuutos	67
		Yritysosotot ja -myynnit vuonna 2024	45	Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset	51	Resurssien käyttö ja kiertotalous	73
		Henkilöstö	45	Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville	51	EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys	76
		Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	45			Sosiaaliset tiedot	83
Kalmarin eriyttäminen ja listautuminen Helsingin pörssiin	42	Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta	46	Hallituksen ehdotus voitonjaosta	51	Oma työvoima	83
		Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	46			Arvoketjun työntekijät	92
		Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	46	Tilikauden jälkeiset tapahtumat	52	Hallintotapatiedot	97
Liiketoiminnan suorittamisen kehittäminen	42	Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti	47			Liiketoiminnan harjoittaminen	97
		Osakkeet ja osakepääoma	47	Vuoden 2025 ohjeistus	52	CSRD-sisältöhakemisto	101
Taloudellinen vuosi 2024	42	Markkina-arvo ja kaupankäynti	48			Tunnusluvut	184
Markkinaympäristö	42	Suurimmat osakkeenomistajat	48	Varsinainen yhtiökokous 2025	52		
Saadut tilaukset ja tilauskanta	43	Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	48			Osakkeet ja osakkeenomistajat	202
Liikevaihto	43	Osakepohjaiset kannustinohjelmät	49	Kestävyysraportti	53		
Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto	43	Liputusilmoitukset	50	Yleiset tiedot	54		
Nettorahoituskulut ja tulos	43			Vastuullisuusjohtaminen	54		

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös (IFRS)	103
Yhdistelty tuloslaskelma	103
Yhdistelty laaja tuloslaskelma	103
Konsernitase	104
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	105
Yhdistelty rahavirtalaskelma	107

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 108

1. Laatumisperusteet	109
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatumisperiaatteet	109
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	115
2. Taloudellinen kehitys	116
2.1 Segmenttikohtaiset tiedot	116
2.2 Myyntituotot	120
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	124
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	125
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	126
2.6 Osakekohtainen tulos	127
3. Työsuhde-etuudet	128
3.1 Henkilöstökulut	128
3.2 Osakeperusteiset maksut	128

3.3 Johdon palkitseminen	135
3.4 Eläkevelvoitteet	136
4. Tuloverot	140
4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma	141
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	142
5. Nettokäyttöpääoma	143
5.1 Nettokäyttöpääoma	143
5.2 Vaihto-omaisuus	143
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	144
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat	146
5.5 Varaukset	147
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	149
6.1 Liikearvo	149
6.2 Aineettomat hyödykkeet	151
6.3 Aineelliset hyödykkeet	153
6.4 Poistot ja arvonalentumiset	155
7. Konsernin rakenne	156
7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit	158
7.2 Osakkuusyhtiöt	159
7.3 Tytäryhtiöt	161
8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	162
8.1 Rahoitusriskien hallinta	163
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin	169
8.3 Rahavarat	172
8.4 Korolliset velat	173

8.5 Johdannaissopimukset	174
8.6 Oma pääoma	175
9. Muut liitetiedot	177
9.1 Vuokrasopimukset	177
9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset	181
9.3 Lähipiiritapahtumat	182
9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	183

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	192
Emoyhtiön tuloslaskelma	192
Emoyhtiön tase	193
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	193
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	194

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	206
---------------------------------------------------------------	------------

Tilintarkastuskertomus	207
-------------------------------	------------

Kestävyyssraportoinnin varmennuskertomus	211
-------------------------------------------------	------------



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Hallituksen toimintakertomus

Visio ja strategia

Kalmar Oyj ("Kalmar" tai "Yhtiö") on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet sekä osaavat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili. Kalmarin myynti- ja palveluverkosto kattaa yli 120 maata, tukien sen maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja sen laajaa laitekantaa, joka koostuu yli 68 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyynnin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalitointajiensä kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 200 työntekijää, joista 1 400 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkuttelevuus ja pitäminen on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- turvallisuus
- tuottavuus
- hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen

- muuttuva logistiikkaympäristö
- työvoiman saatavuus
- älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoiminen vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästöttömissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuisissa ja automaatiassa
- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden laajentaminen keskittyen laajan asennetun laitekantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen tuottavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille.

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella¹.

Kalmar ilmoitti tavoittelevansa yli 12 prosentin vertailukelpoista liikevoittomarginaalia vuodelle 2024. Kalmar saavutti 12,6 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin vuonna 2024, mikä on linjassa annetun näkymän kanssa.

Raportointirakenne

Osana Cargotec Oyj:n ("Cargotec") osittaisjakautumisen valmistelua Kalmar muutti johtamismalliaan ja organisaatiotaan. Tämän seurauksena Kalmar muutti segmenttiraportointiaan 30.6.2024. Kalmarin segmenttiraportointi perustuu siihen, miten johto arvioi liiketoiminnan suorituskykyä. Raportointisegmentit ovat Laitteet ja Palvelut. Laitteet-segmentti on lisäksi jaettu neljään liiketoimintadivisioonaan.

Tämän raportin taloudelliset tiedot on esitetty toteutuneiden Kalmar-konsernin lukujen mukaisesti taseiden 31.12.2024, 30.9.2024 ja 30.6.2024 osalta. Aiempien kausien taseet on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Konsernin tuloslaskelma on esitetty toteutuneilla luvuilla 1.7-31.12.2024 osalta ja carve-out perusteisesti kaikilta aiemmilta kausilta. Lisätietoja löytyy tilinpäätöksen liitetiedoista, kohdasta Laatisperusteet.

¹Science Based Targets initiative mukaisesti.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Kalmarin eriyttäminen ja listautuminen Helsingin pörssiin

Cargotec tiedotti 27.4.2023, että yhtiön hallitus on päättänyt tutkia ja aloittaa prosessin selvittääkseen ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin mahdollista eriyttämistä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Cargotecin tarkoituksena olisi eriyttää Kalmar uudeksi listatuksi yhtiöksi Cargotecin osittaisjakautumisella. Cargotecin hallituksen arvion mukaan Kalmarin ja Hiabin eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa siten, että järjestelyn myötä molemmat liiketoiminnot voisivat itsenäisesti tavoitella kestäviä ja kannattavia kasvumahdollisuuksia.

Marraskuussa 2023 Cargotecin hallitus nimitti Sami Niirasen Kalmar-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Niiranen aloitti tehtävässä 1.4.2024 ja oli Cargotecin johtoryhmän jäsenenä jakautumiseen asti. Häntä esitettiin valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi. Kalmarin johtoryhmän kokoonpano 1.4.2024 alkaen julkistettiin 1.2.2024.

1.2.2024 Cargotecin hallitus hyväksyi jakautumissuunnitelman Kalmarin eriyttämiseksi itsenäiseksi pörssilistattavaksi yhtiöksi. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynnin Kalmarin B-sarjan osakkeilla odotettiin alkavan Nasdaq Helsinki Oy:ssä arviolta 1.7.2024.

Cargotecin yhtiökokous päätti 30.5.2024 Cargotecin osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Osana jakautumispäätöstä varsinainen yhtiökokous teki myös muita päätöksiä Kalmariin liittyen. Lisätietoja kohdassa "Yhtiökokous".

Cargotecin osittaisjakautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeella alkoi 1.7.2024

kaupankäyntitunnuksella "KALMAR" (ISIN-tunnus: FI4000571054).

Liiketoiminnan suorittamisen kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Elokuussa 2024 Kalmar tarkensi liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, toteutus on käynnissä ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä. Nämä toimenpiteet mahdollistavat investoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluiden kasvuun.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar on jo edistynyt merkittävästi kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimien toteuttamisessa,

joiden tavoitteena on vahvistaa pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja keskittyy nyt tuottavuuden ja kasvun kehittämiseen hyödyntämällä prosessejaan ja parhaita käytäntöjään koko yhtiössä. Merkittävimmät portfolion optimointiin liittyvät toimenpiteet ovat olleet päätökset poistua raskaiden nosturien ja end-to-end -automaation liiketoiminnoista vuonna 2022, jotka saatettiin pääosin loppuun vuoden 2024 aikana.

Kalmar seuraa liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitteen edistymistä osavuositarkastuksissaan.

Taloudellinen vuosi 2024

Markkinaympäristö

Kalmarin liiketoimintaympäristö on ollut entistä monimutkaisempi. Tämä johtuu epävarmuuksista, korkeista koroista ja inflaatiosta, geopoliittisten jännitteiden kasvusta sekä verkkaista kasvua ennustavista markkina-arvioista. Tästä huolimatta kysynnän taustalla olevat ajurit ovat pysyneet positiivisina.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat globaali talouskasvu, konttiliikenteen määrä, taloudelliset indikaattorit liittyen tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmapiiriin. Inflaatio, korkeat korot ja geopoliittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) tammikuussa 2025 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 3,3 prosenttia vuonna 2025, kun kasvuennuste vuonna 2024 oli 3,2 prosenttia. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF:n kasvuarvio on 1,9 prosenttia vuodelle 2025, kun se vuonna 2024 oli 1,7 prosenttia. IMF toteaa, että



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



globaalin kasvun vauhti on hidasta verrattuna pandemiaa edeltävään keskiarvoon. Vaikka inflaatio on hidastunut ja talous on osoittanut kestävyyttä, IMF näkee riskejä, jotka liittyvät poliittisiin epävarmuustekijöihin, kuten protektionismiin ja finanssipolitiikkaan.² Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa käsiteltävien konttien määrä, minkä arvioidaan kasvaneen 6,1 prosenttia vuonna 2024. Vuonna 2025 kasvun ennustetaan olevan 2,8 prosenttia.³

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset laskivat vuonna 2024 2 prosenttia vuodesta 2023 ja olivat 1 679 (1 705) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat 6 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 8 prosenttia vuodesta 2023. Vuonna 2024 Euroopan osuus saaduista tilauksista oli 44 (42) prosenttia, Amerikoiden 31 (36) prosenttia ja AMEAn⁴ 24 (23) prosenttia.

Vuoden kohokohtiin sisältyivät muun muassa seuraavat julkistetut tilaukset: 26 hybridikonttilukkaa GMP Le Havrelle (Ranska), 20 hybridikonttilukkaa Medcenter Container Terminalille (Italia), 20 hybridikonttilukkaa APM Terminalsille (Marokko) sekä 13 haarukkatrukkia sisältäen kahdeksan vuoden huoltosopimuksen BlueScopelle (Australia).

Tilauskanta laski 7 prosenttia vuoden 2023 lopun tasosta, ja vuoden 2024 lopussa se oli 955 (31.12.2023: 1 024) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin tilauskanta oli 831 (31.12.2023: 928) miljoonaa euroa eli 87 (91) prosenttia, Palvelut-segmentin 120 (31.12.2023: 90) miljoonaa euroa eli 13 (9) prosenttia ja Muut 4 (31.12.2023: 7) miljoonaa euroa eli 0,4 (0,6) prosenttia konsernin tilauskannasta. Muut-tilauskanta koostuu raskaiden nostureiden vanhoista tilauksista sekä Navis-liiketoiminnan vanhoista läpilaskutettavista tilauksista.

Liikevaihto

Vuoden 2024 liikevaihto laski 16 prosenttia vertailukaudesta 1 720 (2 050) miljoonaan euroon. Molempien segmenttien liikevaihto laski.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän⁵ liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi vuonna 2024 41 (35) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 698 (718) miljoonaa euroa ja laski 3 prosenttia.

Vuonna 2024 Euroopan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 41 (35) prosenttia, Amerikoiden osuus 38 (46) prosenttia ja AMEAn osuus 20 (19) prosenttia.

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

Vuoden 2024 liikevoitto oli 174 (240) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -42 (-15) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, joista -32 miljoonaa euroa liittyy Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen ja -11 miljoonaa euroa oli alaskirjausta liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

Vuoden 2024 vertailukelpoinen liikevoitto laski 15 prosenttia ja oli 217 (255) miljoonaa euroa eli 12,6 (12,4) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on ollut vakaalla tasolla matalemmilla liikevaihtovolyymeilla johtuen onnistuneesta kaupallisesta ja operatiivisesta suoriutumiskyvystä.

Nettorahoituskulut ja tulos

Vuoden 2024 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkotuotot olivat 3 (8) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2 (-1) miljoonaa euroa. Nettorahoituserät tammi-joulukuun 2024 ajalta pitävät sisällään kuusi kuukautta carve-out lukuja ja kuusi kuukautta toteutuneita lukuja.

Vuoden 2024 tulos oli 128 (194) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 1,99 (3,01)⁶ euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2024 lopussa oli 1 696 (31.12.2023: 1 846) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 638 (818 carve-out) miljoonaa euroa, eli 9,96 (n/a) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 265 (273) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 7 (17) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2024 lopussa 17,6 (31.12.2023: n/a) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 18,7 (24,4) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -4,1 (-1,4) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2024 oli 249 (257) miljoonaa euroa. Rahavirta pysyi vahvana pääasiassa liikevoiton ansiosta ja sitä tuki nettokäyttöpääoman varastotasojen lasku. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 104 (n/a) prosenttia.

Kalmar vahvisti pitkäaikaista likviditeettiään ja laajensi pääsyä uusiin lyhytaikaisiin rahoituslähteisiin vuonna 2024.

²International Monetary Fund: World Economic Outlook, tammikuu 2025

³Drewry Container Forecaster Q4/2024, joulukuu 2024

⁴AMEA = Aasia, Lähi-itä, Afrikka

⁵Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

⁶Kalmar Oyj:n listautumista 17.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Kalmar Oyj allekirjoitti 200 miljoonan euron valmiusluoton joulukuussa kuuden yhteistyöpankin kanssa. Valmiusluoton sopimusaika on viisi vuotta ja siihen sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainantajien hyväksyntää. Valmiusluoton tarkoitus on jälleenrahoittaa 150 miljoonan euron kahdenväliset valmiusluotot, jotka olisivat erääntyneet vuosina 2025 ja 2027, sekä yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin. Lisäksi, Kalmar jälleenrahoitti 50 miljoonan euron edestä kahdenvälisiä lainasopimuksiaan sekä maksoi ennen alkuperäistä eräpäivää takaisin 50 miljoonan euron edestä kahdenvälisiä lainasopimuksiaan.

Kalmar allekirjoitti lisäksi sopimuksen 150 miljoonan euron kotimaisesta yritystodistusohjelmasta joulukuussa. Kalmar voi ohjelman puitteissa laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia.

Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä nostamattomasta pitkäaikaisesta pankkeja sitovasta 200 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä ja oli 31.12.2024 yhteensä 461 (31.12.2023: 372) miljoonaa euroa. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli käytössään 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta oli nostamatta 150 (-) miljoonaa euroa, sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 54 (31) miljoonaa euroa.

Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät ulkoiset korolliset lainat olivat 25 (28) miljoonaa euroa, joista 17 (15) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa.

Korolliset velat⁶ vuoden 2024 lopussa olivat 341 (31.12.2023: 255) miljoonaa euroa, joista 250 (50) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 83 (79) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 8 (13) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Korollisista veloista 25 (78) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 316 (114) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Lainojen ja muiden korollisten

velkojen keskiporkko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,7 (n/a) prosenttia.

Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset olivat 265 (376) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli 76 (-123) miljoonaa euroa. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoitusluvusta esitettiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta. Näin ollen ne eivät ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

Kalmarin nettovelkaantumisaste (gearing) vuoden 2024 lopussa oli 11,9 (n/a) prosenttia.

Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

Vuoden 2024 saadut tilaukset laskivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 1 prosenttia.

Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 16 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Raportointisegmentit

Laitteet

Laitteet-segmentin saadut tilaukset vuonna 2024 laskivat 6 prosenttia ja olivat 1 099 (1 167) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 9 (10) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilauskanta laski 10 prosenttia vuoden 2023 lopusta, ja vuoden 2024 lopussa se oli 831 (31.12.2023: 928) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin vuoden 2024 liikevaihto laski vuodesta 2023 20 prosenttia ja oli 1 160 (1 442) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin vuoden 2024 liikevoitto oli 139 (202) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -11 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2024

vertailukelpoinen liikevoitto laski 26 prosenttia ja oli 150 (202) miljoonaa euroa, eli 12,9 (14,0) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti pysyi vakaana matalammasta liikevaihdosta huolimatta onnistuneen kaupallisen suoriutumiskyvyn sekä ensimmäisen puolen vuoden aikana päätökseen saatujen kustannussäästötoimenpiteiden seurauksena.

Palvelut

Palvelut-segmentin vuoden 2024 saadut tilaukset kasvoivat 8 prosenttia vertailukaudesta 580 (538) miljoonaa euroon. Palvelut-segmentin tilauskanta kasvoi 33 prosenttia vuoden 2023 lopusta, ja vuoden 2024 lopussa se oli 120 (31.12.2023: 90) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin vuoden 2024 liikevaihto laski 1 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 560 (567) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin vuoden 2024 liikevoitto oli 98 (96) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2024 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2 prosenttia ja oli 98 (96) miljoonaa euroa eli 17,5 (16,9) prosenttia liikevaihdosta. Palvelut-segmentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on jatkunut vakaalla tasolla osoittaen resilienssiä ja parannettavaa on edelleen.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot vuonna 2024 olivat 54 (54) miljoonaa euroa eli 3,1 (2,6) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

⁶ Vertailukauden luku sisältää konsernitilivelkaa Cargotec-konsernilta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Osana Kalmarin T&K-painopisteitä päätettiin laajentaa Kalmarin Ljungbyn innovaatiokeskusta Ruotsissa rakentamalla maailmanluokan testauskeskus, jonka avulla Kalmar voi suorittaa kattavampaa laitteiden ja teknologioiden testausta ja kehitystä. Lisäksi Kalmar käynnisti raskaiden haarukkatrukkien tuotannon Shanghaissa Kiinassa palvelukseen asiakkaita paremmin maailmanlaajuisesti.

Laitteet-segmentissä Kalmar ilmoitti yhteistyöstä Elonroadin kanssa, joka on ruotsalainen cleantech-yritys, joka on erikoistunut raskaiden ajoneuvojen automaattiseen latausteknologiaan. Yhteistyön tavoitteena on rakentaa 200 metriä pitkä sähkökisko sähköajoneuvojen lataamiseen. Sähkötie rakennetaan Kalmarin innovaatiokeskukseen Ljungbyhyn Ruotsiin, ja se mahdollistaa sähköajoneuvojen dynaamisen lataamisen sekä liikkuessa että paikallaan maan sisällä olevien kiskojen avulla. Tämä innovatiivinen ratkaisu vähentäisi ajoneuvojen suurten akkujen ja sähköverkon huippukapasiteetin tarvetta ja samalla parantaisi ajoneuvojen käyttöaikaa. Tämä yhteistyö on esimerkki Kalmarin fokuksesta kestäviin innovaatioihin sekä jatkuvasta työstä yhteistyöhön perustuvasta tuotekehityksestä.

Kalmar ilmoitti myös kumppanuudesta CES Srl:n kanssa, joka on italialainen raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden valmistaja. Kumppanuuden avulla Kalmar pystyy palvelemaan asiakkaita entistä paremmin erityisesti raskaassa logistiikassa, kuten tuulivoima-, irtotavaran käsittely- ja raskaiden konttien käsittelyteollisuudessa. Kumppanuus osoittaa Kalmarin jatkuvaa panostusta tuotekehitysyhteistyöhön.

Kalmar laajensi edelleen sähköisten laitteiden tarjoomaa jatkamalla uusien ja edistyneiden laiteversioiden kehittämistä täydentämään täyssähkölaitteiden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen tarjoomaansa.

Tarjoomaan sisältyy uusi sähköinen tyhjäkonttikäsittelijä, joka on suunniteltu minimoimaan energiahukkaa ja optimoimaan energian keräämisen, mikä varmistaa pidemmät latausvälit, parantaa akun käyttöikää ja suorituskykyä sekä säästää akun koossa ja kustannuksissa. Lisäksi Kalmar jatkoi sitoutumistaan asiakkaiden turvallisuuden parantamiseen toteuttamalla Kalmar Collision Warning Systemin laajamittaisen asennuksen onnistuneesti erään avainasiakkaan konttilukkeihin. Järjestelmä käyttää edistynyttä anturitekniologiaa varoittaakseen kuljettajia mahdollisista törmäyksistä, vähentäen onnettomuuksia ja laitevaurioita. Kalmar esitteli myös Kalmar Ottawa T2 -sähköterminaalitraktorin.

Palvelut-segmentissä Kalmar on keskittynyt parantamaan digitaalista palvelutarjontaansa ja -alustojaan parantaakseen asiakaskokemusta ja online-saatavuutta. MyKalmar-asiakasalustaa kehitetään jatkuvasti, ja siitä on tulossa kaikkien asiakkaille suunnattujen palvelujen pääjärjestelmä, mukaan lukien MyKalmar STORE -verkkokauppa-alusta. MyKalmar INSIGHT, laitetietojen ja suorituskyvyn hallintatyökalu, on virallisesti liitetty osaksi MyKalmar-digitaalista ekosysteemiä Kalmarin digitaalisen tarjonnan selkeyden ja yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat vuonna 2024 28 (39) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 32 (43) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 66 (57) miljoonaa euroa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2024

Kalmar ylläpitää joustavuutta mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä silmällä pitäen. Yritysostot ja -myynnit eivät

kuitenkaan ole olleet Kalmarin fokuksessa 2024 aikana. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä 2024 aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti vuoden 2024 lopussa 5 207 (31.12.2023: 4 991) henkilöä, mikä ei ole täysin vertailukelpoista johtuen carve-outista. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2024 aikana oli 5 157 (1–12/2023: 5 125).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuonna 2024 oli 257 (252) miljoonaa euroa.

Kalmarin vuotuinen Compass-henkilöstötutkimus antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tuntemuksista ja ajatuksista. Compass kannustaa työntekijöitä kertomaan mielipiteensä useista eri aiheista, esimerkiksi työn ja yksityiselämän tasapainosta, hyvinvoinnista, sosiaalisesta vastuusta, esihenkilötyöstä ja tiimien ilmapiiristä. Compass 2024 -tutkimuksen vastausprosentti oli 79 (2023: 80) prosenttia. Eettisiin toimintaohjeisiin, vastuullisuuteen ja turvallisuuteen keskittyvä kategoria sai kyselyssä korkeimmat pisteet. Viime vuoden tapaan oman tiimin ilmapiiriä ja suorituskykyä mittaava kategoria menestyi sekin erityisen hyvin. Henkilöstökäytäntöjemme mukaisesti esihenkilöt järjestävät palautetilaisuuksia ja suunnittelevat toimia yhdessä tiimien kanssa keskittyen erityisesti kehitystä vaativiin aiheisiin.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli vuonna 2024 -42 (-15) miljoonaa euroa.

Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen liittyvät kulut olivat 32 miljoonaa euroa 2024. Kulut yhteensä vuosien 2023–2024 aikana olivat 45 miljoonaa euroa. Vuodesta 2025 eteenpäin tähän liittyviä kuluja ei ole odotettavissa. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



erät neljännellä vuosineljänneksellä sisältävät 11 miljoonaa euroa alaskirjauksia liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut vuonna 2024 olivat 0 (1) miljoonaa euroa.

Lokakuussa 2023 Cargotec aloitti kustannussäästötoimet Cargotec-konsernissa tavoitteena saavuttaa 20 miljoonan euron vuosittaiset kiinteiden kulujen kustannussäästöt vuonna 2024 Kalmarin osalta. Kustannussäästötoimilla sopeuduttiin ennakoivasti monimutkaistuvaan ja haastavaan markkinaympäristöön. Suunnitellut kustannussäästöt saatiin päätökseen vuoden 2024 ensimmäisen puolen vuoden aikana ja toimenpiteiden myötä Kalmar saavutti noin 35 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt.

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista, tehokasta ja kannattavaa, riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista sekä tuotettu taloudellinen ja muu tieto luotettavaa. Hallituksen hyväksymä Kalmarin sisäisen valvonnan politiikka määrittelee sovellettavat valvontaperiaatteet, -menettelyt ja -vastuut. Kalmarin sisäinen valvonta perustuu Yhtiön toimintaohjeisiin ja sisäisen valvonnan viitekehykseen, joka pohjautuu The Committee of Sponsoring Organisations -viitekehykseen ("COSO framework", 2013).

Yhtiön sisäisen valvonnan vastuu on jaoteltu kolmen linjan mallin mukaisesti. Ensimmäisen linjan muodostaa toimiva johto, joka vastaa valvonnasta osana päivittäisjohtamista. Toisen linjan muodostavat

tukitoiminnot, jotka vastaavat yhtiötason ohjeistuksista ja valvovat riskejä ja sisäisen valvonnan toimivuutta. Kolmas linja, sisäinen tarkastus, on vastuutettu arvioimaan riippumattomana ja objektiivisena toimijana ensimmäisen ja toisen linjan toimintaa ja tehokkuutta.

Kalmarin riskienhallintaa ohjaa Yhtiön hallituksen hyväksymä Riskienhallintapolitiikka. Siinä määritellään riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet sekä siihen liittyvät prosessit ja vastuut. Keskeisenä periaatteena on jatkuvasti, systemaattisesti ja ennakoivasti tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä Yhtiön määrittelemän riskinottohalukkuuden mukaisesti sekä vastata tehokkaasti toteutuneisiin riskeihin. Hallitus määrittelee Yhtiön yleisen riskinottohalukkuuden ja varmistaa, että organisaatiolla on riittävä riskienhallinta ja valvonta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan menetelmistä, toteutuksesta ja valvonnasta ja raportoivat niistä hallitukselle.

Riskienhallinta sisältyy kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja -suunnitelmiin, ja se on osa sisäisen valvonnan toimintaa. Kukin divisioona vastaa omasta riskienhallinnastaan, tunnistaen, arvioiden ja hallinnoiden niitä olennaisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen liiketoimintatavoitteiden saavuttamiseen. ESG:hen liittyvät riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja arvioidaan osana yrityksen riskienhallintaprosessia. Taloudellisia riskejä, etikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä sekä kyberturvallisuusriskejä hallitaan keskitetysti ja niistä raportoidaan säännöllisesti Yhtiön johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset,

geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Taloukasvu on ollut hiljaista vuonna 2024 korkeiden korkojen, heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia.

Vuonna 2024 vallinneessa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin ollut vakaata.

Epävarmassa markkinatilanteessa asiakkaat voivat pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuuteen negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Mahdolliset muutokset Yhdysvaltojen ulkopoliitikassa voivat myös vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopoliittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voivat myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Globaalien talousnäkökymien epävarmuus ja geopoliittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalinen talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Vallitseva markkinatilanne sekä geopoliittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekategorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoritekologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään, Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen sekä uuden teknologian kehitykseen, turvaamiseen että sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoidumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoiduessa, varastojen kasvuna ja uudenaikaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin

varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Osakkeet ja osakepääoma

Kalmarilla on kaksi osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 17.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oy:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Vuoden 2024 lopussa Kalmarin hallussa oli 250 000 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,39 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,17 prosenttia kaikista kokonaismäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 548 029.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kalmarin listautumisesta 17.2024 lähtien Kalmarin osakekurssi nousi 20,49 % 17.2024 päätöskurssista vuoden 2024 viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin. Samalla ajanjaksolla OMX Helsinki Benchmark Cap -indeksi laski 5,97 %.

Vuoden 2024 lopussa B-sarjan osakkeiden kokonaismarkkina-arvo, joka laskettiin vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän B-sarjan osakkeen päätöskurssin perusteella, oli 1 735 miljoonaa euroa, pois lukien yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Kalmarin vuoden lopun markkina-arvo, jossa listaamattomat A-sarjan osakkeet arvostettiin B-sarjan osakkeiden päätöskurssiin vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, oli 2 038 miljoonaa euroa, pois lukien yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

B-sarjan osakkeen päätöskurssi oli 31,81 euroa vuoden 2024 viimeisenä kaupankäyntipäivänä, ja volyympainotettu keskihinta 1.7.2024– 31.12.2024 välisellä ajanjaksolla oli 28,12 euroa Nasdaq Helsingissä. Korkein noteeraus vuonna 2024 oli 37,00 euroa ja alin

24,52 euroa. Vuonna 2024 Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 16,5 miljoonaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 463 miljoonan euron liikevaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi oli 129 657 osaketta ja 3,6 miljoonaa euroa.

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuus yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 31.12.2024 olivat: Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,47 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,02 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,60 %), Valtion Eläkerahasto (0,37 %), Nurminen Minna Kirsti (0,22 %) ja Sigrid Juséliuksen Säätiö (0,20 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kalmarin osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") on heinäkuussa 2024 nimitetty Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti. Cargotecin varsinainen yhtiökokous hyväksyi Nimitystoimikunnan työjärjestyksen 30.5.2024 pidetyssä yhtiökokouksessa, jossa päätettiin myös Cargotecin osittaisjakautumisesta ja Kalmarin perustamisesta.

Nimitystoimikunnassa on neljä jäsentä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan jäsenet nimetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi jäsen.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan osakkeenomistajien omistusosuus Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä määräytyy Kalmarin osakasluettelon perusteella kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Koska Kalmar perustettiin vasta jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 30.6.2024, oikeus nimetä jäseniä Nimitystoimikuntaan määräytyi Cargotecin osakasluettelon perusteella kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän eli 3.6.2024 tilanteen mukaisesti. Cargotecin jakautumisessa Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden.

Edellä esitetyn mukaisesti Kalmarin Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Ilkka Herlin (Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä)
- Heikki Herlin (Mariatorp Oy:n nimeämänä)
- Mikko Mursula, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)
- Carl Pettersson, toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä)

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Kalmarin hallituksen puheenjohtaja Jaakko Eskola osallistuu Nimitystoimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua Nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset Kalmarin varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



on toimitettava varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotuksensa Yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun viimeisenä päivänä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle

Kalmar tiedotti 5.12.2024 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset 27.3.2025 pidettäväksi suunnitellulle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Lisätietoja on saatavilla julkaistussa pörssitiedotteesta.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Kalmarin hallitus on elokuussa 2024 päättänyt käynnissä olevien osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden muuntamisesta. Käynnissä olevat ohjelmat ovat perustettu ennen Cargotecin osittaisjakautumista. Kalmarin hallitus on päättänyt muuntaa näiden ohjelmien palkkiot määriteltäväksi Kalmarin osakkeissa.

Jakautumis- ja listalleottoesitteessä alun perin toukokuussa 2024 esitetyn mukaisesti, Kalmar jatko Cargotecin perustamia, käynnissä olevia osakepohjaisia kannustinohjelmiä, niiden avainhenkilöiden osalta jotka siirtyivät Kalmarille osana Cargotecin 30.6.2024 rekisteröityä osittaisjakautumista. Nämä eri osakeohjelmat on suunnattu noin 60 avainhenkilölle, sisältäen Kalmarin johtoryhmän jäsenet. Ohjelmien tarkoitus on yhdistää osakkeenomistajien ja yhtiön avainhenkilöiden tavoitteet omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöitä Kalmarin strategian toteuttamiseen ja tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä.

Kalmarilla on tällä hetkellä seuraavat käynnissä olevat osakepohjaiset kannustinohjelmat:

- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP) 2022–2024. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 30 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 131 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.

- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP) 2023–2025. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 133 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.
- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP) 2024–2026. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 206 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma (RSP) 2022–2024. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 12 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma (RSP) 2023–2025. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 18 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma (RSP) 2024–2026. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 23 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.

Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkioista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Muutoin kuin yllä on mainittu osakkeiden muuntamisesta, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien ehdot pysyivät olennaisilta osiltaan samoina kuin ennen Cargotecin osittaisjakautumista. Lisätietoja ohjelmista on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Liputusilmoitukset

Suomen arvopaperimarkkinalain säännösten mukaan listayhtiöiden osakkeenomistajilla on velvollisuus ilmoittaa sekä Finanssivalvontaan että listayhtiölle muutoksista omistussuosuksissaan, kun ennalta määritellyt raja-arvot ylittyvät. Vuoden 2024 aikana Kalmar ei saanut yhtään ilmoitusta omistussuosuuden muutoksesta arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisesti.

Hallinnointi

Hallitus

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan.

Johtoryhmä

Marraskuussa 2023 Cargotecin hallitus nimitti Sami Niirasen Kalmar-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Hän aloitti tehtävässä 1.4.2024 ja Cargotecin johtoryhmän jäsenenä. Häntä esitettiin valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi. Kalmarin johtoryhmän kokoonpano 1.4.2024 alkaen julkistettiin 1.2.2024.

1.10.2024 tiedotettiin, että Kalmar jatkaa toukokuussa 2024 julkistamansa strategian toteuttamista. Aikaisempaan viestintään viitaten ja osana kestäväen ja kannattavan kasvun tavoitteita Kalmar aikoi tarkistaa nykyisen toimintamallinsa operatiivisen suorituskyvyn parantamiseksi. Tässä yhteydessä myös johtoryhmän kokoonpano muuttui. François Guetat, johtaja, integroitu toimitusketju ja Marika Väkiparta, transformaatiojohtaja eivät enää olleet osa johtoryhmää 1.10.2024 alkaen. Suunnitelman

mukaan heidän johtamat toiminnot yhdistettiin muihin toimintoihin.

Kalmarin johtoryhmän kokoonpano vuoden 2024 lopussa oli seuraava:

- Sami Niirainen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintojohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Mathias Höglund, henkilöstöjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counter Balanced-liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmberg, palveluliiketoiminnan johtaja.

Cargotecin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset koskien Kalmaria

Cargotecin varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.5.2024 Helsingissä. Yhtiökokous päätti Cargotecin osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Osana jakautumispäätöstä varsinainen yhtiökokous päätti ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmarin perustamisesta ja yhtiöjärjestyksen hyväksymisestä.

Samoin osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmarin hallitukseen valittiin seitsemän (7) jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jaakko Eskola ja hallituksen

jäseniksi Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen.

Kalmarin hallituksen jäsenten vuosipalkkiot vahvistettiin seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 160 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 95 000 euroa, hallituksen jäsenille kullekin 80 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajalle 20 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsenille kullekin 10 000 euroa, hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien puheenjohtajille hallituksen erillisen päätöksen mukaisesti enintään 15 000 euroa ja hallituksen muiden valiokuntien jäsenille kullekin 5 000 euroa. Noin 50 prosenttia vuosipalkkiosta suoritetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Kalmar vastaa palkkiona maksettavista osakkeista suoritettavasta varainsiirtoverosta. Lisäksi Kalmarin hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 3 000 euroa/kokous jäsenen asuinmaan kanssa eri mantereella pidetystä kokouksesta sekä 1 500 euroa/kokous hallituksen ja valiokuntien sovittuun kokousaikatauluun lukeutumattomasta ylimääräisestä kokouksesta. Kalmarin hallituksen jäsenten matkakulut ja muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kulut korvataan Kalmarin käytännön mukaisesti.

Osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmarin tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot päätettiin maksaa Kalmarin hyväksymien laskujen mukaan.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Samoin osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous päätti Kalmarin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta ja sen työjärjestyksen hyväksymisestä. Yhtiökokous hyväksyi myös Kalmarin toimielinten palkitsemispolitiikan.

Hallitukselle myönnetyt valtuudet

Cargotecin yhtiökokous 30.5.2024 valtuutti Kalmarin hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita. Cargotecin yhtiökokouksen antaman valtuutuksen mukaan hankittavien osakkeiden enimmäismäärä oli 952 000 A-sarjan osaketta ja 5 448 000 B-sarjan osaketta.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Cargotecin osittaisjakautumisen täytäntöönpanon ja Kalmar Oyj:n 30.6.2024 kaupparekisteriin rekisteröinnin myötä Kalmarin hallitukseen kuuluivat seuraavat henkilöt: hallituksen puheenjohtaja Jaakko Eskola sekä hallituksen jäsenet Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen. Hallitus arvioi,

että kaikki hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

17.2024 pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallituksen jäsenet valitsivat Teresa Kemppi-Vasaman hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Hallitus valitsi tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäseniksi Sari Pohjosen, Lars Engströmin, Marcus Hedblomin ja Vesa Laisin. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Sari Pohjonen.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin hallituksen jäsenet Jaakko Eskola, Teresa Kemppi-Vasama ja Emilia Torttila-Miettinen. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Jaakko Eskola.

Hallituksen sihteerinä toimi Kalmarin lakiasiaintohtaja Ulla Bono.

Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville

Kalmarilla ei ollut lainoja, vastuita ja vastuusitoumuksia yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille eikä heidän lähipiirilleen 31.12.2024.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2024 oli 521 773 125,49 euroa. Hallitus ehdottaa 27.03.2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,99 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,00 euroa kutakin 54 548 029 ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 63 978 857,11 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 457 794 268,38 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Ehdotettu osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 31.03.2025 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 7.4.2025.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kalmarin hallitus on 12.2.2025 päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella. Lisätietoja löytyy 12.2.2025 julkaistusta pörssitiedotteesta.

Kalmarin hallitus on 12.2.2025 päättänyt uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta. Lisätietoja löytyy 12.2.2025 julkaistusta pörssitiedotteesta.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Kalmarin varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 27.3.2025.

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Yleiset tiedot	54
Vastuullisuusjohtaminen	54
Vastuullisuuteen liittyvien tulosten sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	56
Selvitys huolellisuusveloitteesta	57
Riskienhallinta ja kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta	57
Strategia ja liiketoimintamalli	58
Sidosryhmien edut ja näkemykset	59
Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	61
Prosessi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi	62

Ympäristötiedot

Ympäristötiedot	67
Ilmastonmuutos	67
Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	67
Siirtymäkauden suunnitelma	68
Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt	69
Ilmastonmuutokseen liittyvät toimet	70
Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit	70

Resurssien käyttö ja kiertotalous	73
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	73
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt	74
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet	74
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ja mittarit	75
EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys	76
Taksonomian mukaisuuden arviointi	76
Taksonomiaan liittyvät mittarit	77
Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys	82

Sosiaaliset tiedot

Sosiaaliset tiedot	83
Oma työvoima	83
Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	83
Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt	84
Vuorovaikutusprosessit omien työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa	85
Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi	86
Omaan työvoimaan liittyvät toimet	87
Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja mittarit	88

Arvoketjun työntekijät	92
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	92
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt	93
Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa	93
Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja arvoketjun työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi	94
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet	95
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet	95

Hallintotapatiedot

Hallintotapatiedot	97
Liiketoiminnan harjoittaminen	97
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	97
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri	98
Laittoman toiminnan ehkäiseminen, havaitseminen ja siihen reagoiminen	98
Suhteet toimittajiin	100

CSRD-sisältöhakemisto

101



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Yleiset tiedot

Kalmar julkistaa vuosikertomuksen tässä osiossa keskeiset vastuullisuustiedot noudattaakseen yritysten kestävyysraportointidirektiivissä (CSRD) määriteltyjä velvoitteita. Selvitykseen sisältyy myös EU:n taksonomia-asetuksen edellyttämät tiedot. Tiedot ilmoitetaan olennaisuusperiaatteen mukaisesti, ja selvitys kattaa ympäristö- ja sosiaaliset teemat sekä hyvään hallintotapaan liittyvät teemat. Se kuvaa Kalmarin toiminnan suorituskykyä, kehitystä ja vaikutuksia koko arvoketjussa. Kalmarin määritelmän mukaan alle vuosi on lyhyt aikajänne, 1–5 vuoden jakso keskipitkä aikajänne ja yli viiden vuoden jakso pitkä aikajänne.

Kalmarin kestävyysraportti on laadittu konsolidoidusti, ja konsolidoinnin laajuus on sama kuin yhtiön tilinpäätöksessä. Kestävyysraporttiin sisältyvät Kalmarin operatiivisessa hallinnassa olevat toimipaikat. Mittarit raportoidaan yhtiön oman toiminnan osalta, mistä poikkeuksena kasvihuonekaasupäästöt. Yhtiön kasvihuonekaasupäästöjen laskentaan sisältyy koko arvoketju, mukaan lukien arvoketjun alkupää, oma toiminta ja arvoketjun loppupää. Jätteitä koskevat indikaattorit on kuitenkin määritelty olennaisiksi vain Kalmarin kokoonpanolaitoksille ja ilmoitettu vain yhtiön kokoonpanolaitosten ja innovaatiokeskusten osalta. Olennaisissa teemoissa käydään läpi yhtiön käytännöt, vuoden aikana tehdyt toimenpiteet ja tavoitesitoumukset.

Kalmarin konsolidoidut vastuullisuustiedot hankitaan useista tiedonhallinta- ja raportointijärjestelmistä. Scope 3 -päästöjen ja raaka-aineiden hankintojen päästöjen laskennassa käytetään epäsuorista lähteistä saatuja, arvioituja tietoja. Nämä arviot ja mittarien taustalla olevat menetelmät on kuvattu kyseisten indikaattorien

kohdalla. Toimittajien laskutusviiveiden vuoksi energia- ja jäteindikaattorien tietoja ei ollut vielä saatavilla vuoden 2024 viimeiseltä neljännekseltä, joten Kalmar on arvioinut nämä luvut. Koska arviot koskevat yhtiön omaa energiankulutusta, ne vaikuttavat myös yhtiön suoriin ja epäsuoriin päästöihin (scope 1- ja scope 2 -päästöt). Arviot perustuvat viime vuoden kertomuksessa ilmoitettuun, vuoden 2023 viimeisen neljänneksen vastaaviin tietoihin, ja niissä on otettu huomioon vuonna 2024 tapahtuneet mahdolliset muutokset.

Vastuullisuusjohtaminen

Kalmarin hallitus koostuu seitsemästä jäsenestä (43 % naisia ja 57 % miehiä), joista kukaan ei toimi yhtiön johtoryhmässä ja kaikki (100 %) ovat yhtiöstä riippumattomia. Kalmar näkee hallituksen monimuotoisuuden tekijänä, joka mahdollistaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen määrittelemien monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen kokoonpanon tulee muotoutua liiketoimintastrategian ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten kokemus Kalmarin strategisilta toimialoilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Kalmar toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia edustettuina. Edellä mainitun lisäksi Nimitystoimikunnan tulee ottaa huomioon hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, Hallinnointikoodin riippumattomuusvaatimukset sekä Yhtiön sovellettavat Nasdaq Helsingin säännöt.

Kalmarin hallituksella on kokonaisvastuu ei-taloudellisten asioiden valvonnasta, mukaan lukien

ympäristöön, sosiaalisiin teemoihin ja hyvään hallintotapaan liittyvien vaikutusten hallinta. Hallitus on nimennyt yhden jäsenistään vastaamaan vastuullisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta ja hallinnasta sekä sen varmistamisesta, että hallituksella on ajantasaiset tiedot vastuullisuuteen liittyvistä aiheista. Nimetty jäsen vastaa siitä, että vastuullisuuteen liittyvät aiheet huomioidaan päätöksenteossa ja ympäristövastuuta ja sosiaalista vastuuta koskevaa huolellisuusvelvoitetta noudatetaan liiketoimia harkittaessa. Suurten yritysjärjestelyiden tai yritysostojen tapauksessa konsultoidaan myös vastuullisuusjohtajaa, jotta kaikki vastuullisuuden huolellisuusvelvoitteet tulevat varmasti huomioiduiksi. Hallitus vahvistaa Kalmarin vastuullisuuden strategiset seuraukset ja hyväksyy yhtiön olennaiset vastuullisuusaiheet. Koska vastuullisuus on yksi yhtiön strategisista hankkeista, hallituksen vastuulla on asettaa Kalmarin tavoitetaso myös vastuullisuuteen liittyvissä asioissa. Hallitus hyväksyy Kalmarin vastuullisuustavoitteet, jalkauttaa ne toimitusjohtajalle ja Kalmarin johtoryhmälle sekä seuraa niiden saavuttamisen edistymistä. Lisäksi hallitus hyväksyy Kalmarin eettiset toimintaohjeet, joissa määritellään eettiset standardit, joita yhtiön johtajien ja työntekijöiden on noudatettava. Hallituksen jäsenissä ei ole Kalmarin työntekijöitä.

Koska vastuullisuus on olennainen osa Kalmarin liiketoimintastrategiaa, hallitus arvioi vastuullisuuteen liittyviä asioita (mukaan lukien niiden aiheuttamat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet) osana kokouksiaan kolme kertaa vuodessa. Näissä kokouksissa hallitus perehtyy syvällisesti tiettyihin aiheisiin laajentaakseen jäsentensä ymmärrystä vastuullisuudesta. Hallituksen



Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



perehdyttäjänä toimii aiheesta riippuen joko vastuullisuusjohtaja tai sopivat johtoryhmän jäsenet. Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja raportoi koko hallitukselle vuosittain eettisten toimintaohjeiden rikkomuksista.

Kalmarin ja Cargotecin 30.6.2024 toteutetun jakautumisen aiheuttaman poikkeuksellisen tilanteen vuoksi sekä Cargotecin että Kalmarin hallitukset käsittelevät yhtiön vastuullisuusasioita vuonna 2024. Cargotecin hallitus käsittelee vastuullisuusasioita kahdessa kokouksessa vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana, kun Kalmar oli edelleen osa Cargotecia. Hallitus käsittelee näissä tapaamisissa Kalmarin ilmastotavoitteita ja pitkän aikavälin tavoitteita sekä itsenäisen Kalmarin ilmastotyön jatkuvuutta. Vuoden 2024 toisen puoliskon aikana myös Kalmarin hallitus käsittelee vastuullisuusasioita kahdessa kokouksessaan. Hallitus hyväksyi niissä Kalmarin lyhyen ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteet sekä muut vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet vuodelle 2025.

Kalmarin tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan tehtäviin kuuluu valvoa taloudellisen- ja kestävyysraportoinnin prosesseja, sekä yhtiön riskienhallintaprosessien ja sisäisen tarkastuksen riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi. Lisäksi valiokunta valvoo operatiivisten ja strategisten riskien kehitystä. Vastuullisuustiimi ja liiketoimintayksiköt tarkastelevat ja arvioivat vastuullisuusriskejä puolivuositteittäin ja tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta arvioi niitä osana yrityksen yleistä riskinhallintaprosessia. Valiokunta seuraa myös soveltuvan vastuullisuussääntelyn noudattamista. Lisäksi valiokunta saa neljännesvuositteittäin ajantasaiset tiedot kaikista korruption vastaisista toimista, uusista mahdollisiin väärinkäytöksiin liittyvistä tutkinnoista

ja muista eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä asioista, esimerkiksi ihmisoikeuksien osalta.

Vastuullisuuden hallintomallin mukaan vastuullisuuteen liittyviä asioita käsitellään tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksissa neljä kertaa vuodessa. Cargotecin tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta käsittelee vastuullisuusasioita kahdessa kokouksessa vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana, kun Kalmar oli edelleen osa Cargotecia. Näissä kokouksissa valiokunta keskusteli yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD-direktiivi) toteuttamisesta ja sen edellyttämistä järjestelyistä. Myös Kalmarin tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta käsittelee vastuullisuusasioita kahdessa kokouksessaan vuoden jälkimmäisen puoliskon aikana, kun Kalmar oli listautunut pörssiin. Näissä kokouksissa valiokunta tarkasteli vastuullisuusraportoinnin edistymistä ja sopi vastuullisuustavoitteet vuodelle 2025. Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan perehdyttäjänä toimii aiheen mukaan joko vastuullisuusjohtaja tai sopivat johtoryhmän jäsenet.

Kalmarin johtoryhmä koostuu 11 johtajasta, toimitusjohtaja mukaan lukien. Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian valmistelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Toimitusjohtaja ja Kalmarin johtoryhmä ovat vastuussa hallituksen laatimien liiketoimintasuunnitelmien ja tavoitteiden toteuttamisesta. Johtoryhmä tarkastaa ja hyväksyy vastuullisuuteen liittyvät yhtiön ohjesäännöt ja tavoitteet sekä päättää resursoinnista ja tarvittavista toimenpiteistä niiden kehittämiseksi, toteuttamiseksi ja seuraamiseksi. Tavoitteiden toteuttamista tukevia konsernitoimintoja ovat esimerkiksi strategia, vastuullisuus (mukaan lukien ympäristö- ja turvallisuusjohtaminen) ja teknologia, henkilöstöhallinto, eettisyys ja vaatimustenmukaisuus, lakiasiat, hankinnat ja rahoitus. Kalmarin strategia-,

vastuullisuus- ja teknologiajohtaja vastaa Kalmarin vastuullisuustavoitteiden asettamisen valvonnasta ja tarvittavien toimenpiteiden toteuttamisesta. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on raportoida hallitukselle edistymisestä ja toimintasuunnitelmista. Johtoryhmä tarkastelee vastuullisuusasioita neljännesvuositteittäin ennalta asetettujen raportointiaikataulujen mukaisesti. Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja järjestää lisäksi eettisiä toimintaohjeita koskevan paneelikeskustelun johtoryhmälle kahden kuukauden välein. Paneelikeskusteluissa käsitellään vaatimustenmukaisuutta koskevia aiheita, kuten SpeakUp-tapausten tilanne, korruption vastaisia toimia koskevat tilanpäivitykset ja muut eettisiin toimintaohjeisiin liittyvät asiat.

Sekä hallitus että johtoryhmä voivat tarvittaessa pyytää apua vastuullisuusjohtajalta, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavalta johtajalta sekä muilta asiantuntijoilta, jos ne tarvitsevat asiantuntija-apua vastuullisuuteen liittyvissä kysymyksissä. Vastuullisuusjohtaja ja eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja pitävät hallituksen, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan ja johtoryhmän ajan tasalla vastuullisuuteen sekä eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä asioista ennalta määritettyjen aikataulujen mukaisesti. Ylimmän johdon vastuullisuusosaaminen ja -asiantuntemus varmistetaan tarpeen mukaan järjestettävillä kokouksilla ja koulutuksella. Kalmar suunnittelee myös kattavan vastuullisuutta käsittelevän koulutusohjelman järjestämistä hallitukselle ja johtoryhmälle vuonna 2025.

Kalmarin vastuullisuusjohtoryhmä hallinnoi, koordinoi ja toteuttaa Kalmarin vastuullisuustavoitteita operatiivisella tasolla. Vastuullisuusjohtoryhmää johtaa Kalmarin vastuullisuusjohtaja ja siihen kuuluvat kirjanpitojohtaja,



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



ESG-järjestelmäratkaisujen johtaja, strategiajohtaja, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja, henkilöstöjohtaja, hankintajohtaja sekä laatujohtaja. Neljännesvuosittain kokoontuva ryhmä edistää yhtiön sisäistä yhteistyötä ja tarkastelee tavoitteita, toimintasuunnitelmia, resurssien kohdentamista sekä kehitettäviä osa-alueita. Kalmarin vastuullisuusjohtaja raportoi johtoryhmään kuuluvalla strategia-, vastuullisuus- ja teknologiajohtajalle.

Kalmarin vastuullisuusverkosto koostuu esimerkiksi vastuullisuus-, hankinta-, etiikka ja vaatimustenmukaisuus, talous- ja tiedonhallintatoimintojen asiantuntijoista. Verkosto määrittelee vastuullisuuden painopistealueet, asettaa kestäväen kehityksen tavoitteet yhdessä kyseisen aihealueen asiantuntijoiden kanssa sekä seuraa vastuullisuuteen liittyviä tuloksia, sääntelyä ja trendejä. Vastuullisuusverkosto vastaa myös yhtiön vastuullisuusohjesäännön käytännön toteutuksesta esimerkiksi aihekohtaisten käytäntöjen, prosessien, koulutuksen ja viestinnän avulla.

Vastuullisuuteen liittyvien tulosten sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Kalmarilla on selkeästi määritellyt prosessit palkitsemisen hallintaan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön yleisten palkitsemisperiaatteiden sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmien ja osakepohjaisten kannustinohjelmien määrittämisessä sekä antaa sille niitä koskevia neuvoja ja suosituksia. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmisteleo toimitusjohtajan ja johtoryhmän tulosarvioinnit ja palkitsemiskatsaukset. Sen tehtävänä on myös selvittää toimitusjohtajan tehtävään pätevät henkilöt ja tarkastella osaamisen hallintaa, työntekijöiden pysyvyyttä ja johtajien seuraajasuunnittelua sekä arvioida yhtiön henkilöstöstrategiaa, työvoimasuunnitelmaa ja työvoimatilannetta suhteessa liiketoimintastrategiaan

ja -suunnitelmiin. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta myös valmisteleo yrityksen palkitsemispolitiikan ja -raportit sekä tarkistaa niitä. Lisäksi valiokunta tarkastaa ja hyväksyy johtoryhmän jäsenten työsuopimusten keskeiset ehdot ja palkitsemisen toimitusjohtajaa lukuun ottamatta.

Kalmarilla on käytössä kokonaispalkka, jossa palkitsemisen kaikki elementit otetaan huomioon palkan määrittämisessä ja tarkastelussa. Kalmarin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ovat joko osakepohjaisia kannustinojelmia, jotka perustuvat yhtiön suoritukseen, tai rajoitettuja osakeohjelmia, jotka perustuvat työsuhteen kestoon. Ohjelmissa on yleensä kolmen vuoden ansainta- tai rajoitusjakso. Yhtiön nykyinen käytäntö on, että joka vuosi aloitetaan yksi uusi ansaintajakso ja yksi uusi rajoitusjakso.

Kalmarilla on tällä hetkellä kolme aktiivista osakepohjaista kannustinojelmää, joista vuosien 2022–2024 ohjelma sisältää ekoratkaisujen tuoteryhmän tilauskannan vastuullisuuteen liittyvänä suorituskriteerinä. Koska Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja, sen tilauskannan ja myynnin kasvattaminen auttaa yhtiön päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa. Ekoratkaisujen tuoteryhmää koskevat arviointikriteerit kattavat kolmanneksen osakepohjaisesta kannustinojelmasta. Kannustimen tarkoitus on palkita vastuullisuustavoitteiden saavuttamisesta liiketoimintastrategian mukaisesti. Palkkiot perustuvat yhtiön suoriutumiseen hallituksen asettamiin kriteereihin nähden, ja ne maksetaan osallistujille ansaintajakson jälkeen, edellyttäen että osallistujien työsuhte on maksuhetkellä voimassa.

Kalmarin palkitsemispolitiikassa on ohjeet sellaisten vastuullisuuteen liittyvien suorituskriteerien

asettamiseen, joilla katsotaan olevan strategista merkitystä. Näitä kriteerejä, joihin voi kuulua ympäristöllisiä, sosiaalisia ja hallinnollisia mittareita, voidaan asettaa sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmille.



Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Selvitys huolellisuusveloitteesta

Kalmar on sitoutunut toimimaan maapallon kantokyvyn rajoissa, hillitsemään ilmastomuutosta ja kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Näihin pyrkinessään Kalmar noudattaa asianmukaista huolellisuutta (due diligence) tunnistaakseen, käsitelläkseen ja seuratakseen toimintansa vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön. Aiheeseen liittyvät yhtiön prosessit ja toimet on selitetty tässä kestävyysraportissa seuraavassa taulukossa kuvatulla tavalla:

Huolellisuusveloitteen keskeiset osatekijät

Huolellisuusveloitteen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin

Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa huolellisuusveloitteen keskeisissä vaiheissa

Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi

Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi

Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä

Sijainti kestävyysraportissa

- Vastuullisuusjohtaminen
- Strategia ja liiketoimintamalli
- Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt
- Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt
- Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt
- Arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt
- Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri

- Sidosryhmien edut ja näkemykset
- Vuorovaikutusprosessit omien työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa
- Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa

- Prosessi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi

- Siirtymäkauden suunnitelma
- Ilmastomuutokseen liittyvät toimet
- Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet
- Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi
- Omaan työvoimaan liittyvät toimet
- Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa
- Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet
- Laittoman toiminnan ehkäiseminen, havaitseminen ja siihen reagoiminen

- Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit
- Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ja mittarit
- Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja mittarit
- Arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet ja mittarit

Riskienhallinta ja kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta

Kalmarin vastuullisuustiimi vastaa vuosittaisen kestävyysraportin konsolidoinnista. Julkistettavien tietojen tarkkuuden ja korkealaatuisuuden varmistamiseksi selvitykseen antavat tietoja ja sen sisällön tarkistavat koko organisaation sisältöasiantuntijat. Vastuullisuustiedot kerätään erilaisista tiedonhallintajärjestelmistä, joita on käytössä koko organisaatiossa. Kalmarin

kestävyysraportointiin liittyvät merkittävimmät riskit ovat tietojen tarkkuus ja inhimilliset virheet syötettäessä tietoja hallintajärjestelmiin. Tietojen laatuvirheiden riskin minimoimiseksi Kalmar on ottanut käyttöön järjestelmien sisäisen valvonnan. Esimerkiksi ympäristötietojen oikeellisuus varmistetaan siten, että sekä aihealueen asiantuntijat että konsernitason vastuullisuusasiantuntijat tarkistavat ja hyväksyvät ne. Järjestelmä havaitsee merkittävät poikkeamat ja ilmoittaa niistä tietojen hyväksymisestä vastaavalle henkilölle.

Ensisijainen vastuu konsernin kestävyysraportin sisäisestä valvonnasta on Kalmarin vastuullisuusjohtajalla. Myös Kalmarin johtoryhmän jäseniä pyydetään tutustumaan raporttiin. Lisäksi Kalmarin tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta valvoo yhtiön vuosittaisen kestävyysraportoinnin riittävyttä ja asianmukaisuutta.

Kalmar tarkasteli kestävyysraportoinnin prosessejaan vuoden 2024 aikana. Vaikka prosessit todettiin yleisesti ottaen hyviksi ja niiden sisäinen valvonta riittäväksi, yhtiö tunnisti myös kehitys- ja lisävalvontatarpeita. Yrityksen sisäinen valvontatoiminto arvioi olemassa olevat prosessit, ja niitä kehitettiin esimerkiksi rooleja määrittelemällä ja koulutusta lisäämällä. Tulokset ja kehityssuunnitelmat esiteltiin yhtiön tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle ja Kalmarin johtoryhmän asiaankuuluville jäsenille.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Strategia ja liiketoimintamalli

Kalmarin visio on olla kestävä materiaalien käsittelyn laitteiden ja palveluiden edelläkävijä, joka liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti. Tehokkaiden, päästöttömien laitteiden valikoimansa, laajan palvelutarjontansa ja alan syvän asiantuntemuksensa avulla Kalmar auttaa asiakkaitaan saavuttamaan heidän kestävyys- ja tuottavuustavoitteensa. Yhtiö on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti.

Kalmar toimii raskaan materiaalien käsittelyn globaaleilla markkinoilla ja tarjoaa laajan valikoiman raskaan materiaalien käsittelyn laitteita ja -palveluja satamien, terminaalien, jakelukeskusten, valmistusteollisuuden ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmarin laitteet ovat raskaan materiaalien käsittelyn laitteita, kuten konttikurottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreja, konttilukkeja ja konttitarttuvia. Kalmarin palvelut ovat ratkaisuja, jotka huolehtivat Kalmarin laitteiden käytettävyydestä ja tuottavuudesta. Tarjontaan kuuluu muun muassa varaosa-, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä erilaiset elinkaari- ja palvelut, kuten kaluston kunnostukset, hallinta ja päivitykset. Vuonna 2024 Kalmarin myynti oli 1 720 miljoonaa euroa, josta 1 160 miljoonaa euroa tuli laitteiden myynnistä ja 560 miljoonaa euroa palvelujen myynnistä.

Kalmarin liiketoimintamallin tuotoksia ovat sen liiketoimintayksiköiden tuotteet, ratkaisut ja palvelut, joiden tarkoituksena on parantaa yhtiön asiakkaiden toimintojen tehokkuutta, turvallisuutta ja kestävyttä sekä alentaa niiden kokonaiskustannuksia. Kalmar on tehnyt merkittäviä investointeja tuotevalikoimansa

sähköistämiseen ja automatisointiin, ja Kalmarin asiakkaat valitsevat yhä useammin vähäpäästöisiä tuotteita. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, josta raportoidaan ulkoisesti neljännesvuosittain. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Vuonna 2024 ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus kokonaismyynnistä oli 41 prosenttia (35 % vuonna 2023), ja Kalmarin tavoitteena on kasvattaa tätä osuutta vuonna 2025.

Kalmar on globaalisti läsnä kaikissa kriittisissä arvoketjuissa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Latinalaisessa Amerikassa, Lähi-idässä, Afrikassa, Aasiassa ja Oseaniassa. Kalmarin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen, kokoonpanoon keskittyvään tuotantomalliin ja hankintaketjuosaamiseen. Mallin painopisteet ovat laitteiden ja ratkaisujen järjestelmäsuunnittelussa sekä laajan toimittajaverkoston hyödyntämisessä. Yhtiöllä on myyntiä yli 120 maassa ja yhtiöitä yli 30 maassa. Kalmarilla on kokoonpanolaitokset Puolassa, Yhdysvalloissa, Malesiassa ja Kiinassa sekä kaksi erillistä innovaatiokeskusta Suomessa ja Ruotsissa. Maailmanlaajuinen palveluverkosto antaa Kalmarille mahdollisuuden palvella asiakkaitaan paikallisesti kaikkialla maailmassa.

Vuoden 2024 lopussa Kalmarin palveluksessa oli 5 207 henkilöä, joiden maantieteellinen jakauma oli seuraava: 3 025 henkilöä Euroopassa (joista 535 Suomessa), 1 631 henkilöä Afrikassa, Lähi-idässä ja Afrikassa sekä 551

henkilöä Amerikoissa. Kalmar on tieto- ja teknologia-yhtiö, joten työntekijät ovat keskeinen osa sen kilpailukykyä.

Tarjoamalla asiakkailleen laadukkaita laitteita ja niille huoltoa koko niiden käyttöajan ajan Kalmar pyrkii toimimaan asiakkaidensa kumppanina myös laitteen hankinnan jälkeen. Kalmar tukee asiakkaitaan kaikkialla maailmassa turvallisten, hiilettömiä ja tehokkaiden toimitusketjujen kehittämisessä ja pyrkii siten olemaan asiakkaidensa ensisijainen kumppani niiden kaikissa raskaan materiaalien käsittelyn tarpeissa. Kalmarin tavoitteena on taata turvalliset ja vastuullisesti tuotetut tuotteet. Kalmarin tärkeimmät asiakassegmentit ovat satamat ja terminaalit, jakelu, valmistusteollisuus ja raskaan logistiikka. Maailmanlaajuisen verkostonsa ansiosta Kalmar on lähellä asiakkaitaan lähes kaikkialla maailmassa ja tarjoaa monipuolisia palveluja, jotka takaavat jatkuvan, luotettavan ja vastuullisen toiminnan asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Kalmar tiedostaa, että sen asiakkaat etsivät jatkuvasti tapoja parantaa tehokkuutta ja tuottavuutta, optimoida laitteiden käytettävyyssajat, varmistaa työympäristön turvallisuus sekä edistää vastuullisuutta ja kasvihuonekaasusta irtautumista toimintoissaan, mikä myös vähentää laitteiden käyttökustannuksia. Kalmarin edistyneet ratkaisut ja kumppanuuteen perustuva lähestymistapa auttavat sen asiakkaita saavuttamaan nämä tavoitteet.

Kalmarin tuotanto- ja kokoonpanoprosessit vaativat suuria määriä raaka-aineita, komponentteja ja valmiita tuotteita ja ovat näin ollen riippuvaisia niiden oikea-aikaisesta saatavuudesta ulkopuolisilta toimittajilta. Suurin osa Kalmarin käyttämistä materiaaleista ja komponenteista on peräisin ulkoisilta toimittajilta. Tärkeimpiä Kalmarin eri valmistusprosesseissa käytettäviä materiaaleja ja komponentteja ovat teräs- ja teräsrakenteet, moottorit, elektroniset komponentit, sähköiset ohjauslaitteet ja kaapelit, renkaat, hydraulikkalaitteet, voimansiirtolaitteet ja akut, monien



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



muiden hyödykkeiden ja sarjavalmistesteiden osien ohella. Kalmar ja sen toimittajat hankkivat Kalmarin tuotteissa käytettäviä materiaaleja ja komponentteja eri puolilla maailmaa sijaitsevilta toimittajilta.

Kalmarin tuotteet valmistetaan pääasiassa uusiutumattomista raaka-aineista, minkä takia yhtiö kiinnittää huomiota raaka-aineiden ehtymiseen liittyviin haasteisiin. Turvatakseen raaka-aineiden saatavuuden Kalmar pyrkii uudistamaan materiaalivirtoja, mikä edellyttää tiivistä yhteistyötä toimittajien ja muiden liikekumppaneiden kanssa. Kalmar ei ole pääsääntöisesti riippuvainen yksittäisistä toimittajista, mutta sen kokoonpanoon pohjautuva liiketoimintamalli aiheuttaa jossain määrin riippuvuutta esimerkiksi tietyistä moottorien ja akkujen toimittajista. Kokoonpanoon perustuva valmistusmalli mahdollistaa kuitenkin uusien teknologioiden, komponenttien ja toimittajien käyttöönoton joustavasti ja nopeasti. Vain yhdeltä toimittajalta saatavissa olevien komponenttien välttäminen keskeisissä kategorioissa suojaa Kalmaria toimitusten häiriintymiseltä.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Sidosryhmien tarpeiden ja odotusten ymmärtäminen on välttämätöntä, jotta Kalmar voi toimia parhaalla mahdollisella tavalla. Kalmarin tärkeimmät sidosryhmät ovat sen osakkeenomistajat ja sijoittajat, asiakkaat, henkilöstö, toimittajat ja kumppanit, kuten jälleenmyyjät. Muita sidosryhmiä ovat tutkimus- ja oppilaitokset, toimialajärjestöt, paikallisyhteisöt ja tiedotusvälineet. Yhtiö määrittelee tärkeimmät sidosryhmät sen perusteella, mikä on sekä niiden mahdollinen vaikutus Kalmariin että Kalmarin mahdollinen vaikutus niihin.

Kalmar käy avointa ja läpinäkyvää vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa, vastaa aktiivisesti tietopyyntöihin ja antaa ennakoivasti tietoa sen

verkkosivuilla, tapaamisissa ja messuilla, sosiaalisessa mediassa ja kahdenvälisellä viestinnällä. Jatkuvan vuoropuhelun ja yhteistyön avulla yhtiö pystyy tunnistamaan mahdollisuuksia arvонуontiin ja saa sidosryhmiltä palautetta vastuullisuustavoitteiden asettamista varten. Julkaisemalla avoimia raportteja, artikkeleita ja muuta viestintäsisältöä digitaalisilla kanavilla yhtiö voi lisätä tietoisuutta alan roolista kestävässä kehityksessä sekä sisäisesti että keskeisten sidosryhmien joukossa. Kalmarin markkinointi- ja viestintäsisällössä myös korostetaan vastuullisten ja innovatiivisten ratkaisujen tärkeyttä. Rehellisyys, oikeudenmukaisuus ja pörssisääntöjen noudattaminen ohjaa Kalmarin kaikkea viestintää.

**Hallituksen toimintakertomus**Kestävyysraportti**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Sidosryhmä	Esimerkkejä vuorovaikutuksesta	Vuorovaikutuksen tavoite ja lopputulos
Asiakkaat	<ul style="list-style-type: none"> Asiakaspalautteen kerääminen on avainasemassa yhtiön strategiassa Aktiivisen vuoropuhelun ylläpitäminen asiakkaiden kanssa tapaamisten, markkinoinnin, ekstranetin, uutiskirjeiden ja sosiaalisen median kautta 	<ul style="list-style-type: none"> Tuotteiden laatu ja turvallisuus Vähäpäästöisten, sähköisten ja vastuullisten ratkaisujen kehittäminen
Henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön ja johtajien kehittäminen yhteistyön ja vuoropuhelun kautta Säännölliset yksilö- ja ryhmäkeskustelut esihenkilöiden ja heidän tiimiensä jäsenten välillä Yhteis- ja henkilöstötapaamiset Kalmarin henkilöstöhallinnon tietojärjestelmät tietojen käsittelyyn Yhteistyön parantaminen ja tiedon jakaminen intranetin kautta Vuosittaiset ja kuukausittaiset henkilöstökyselyt Vuosittaiset tavoite- ja kehityskeskustelut Kalmarin koulutukseen ja yhteistyöhön tarkoitettu oppimisalusta 	<ul style="list-style-type: none"> Hyvä johtajuus, monimuotoisuus ja inklusio edistävät innovaatioita ja kasvua, kun ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi ja uskaltavat tuoda esiin tietonsa ja taitonsa Ulkoisesti sertifioidut turvallisuusjärjestelmät LEAN-kulttuuri, jonka perimmäinen tavoite on luoda jatkuvan kehityksen ilmapiiri, jossa jokainen osallistuu asioiden parantamiseen joka päivä Yhtäläiset mahdollisuudet
Osakkeenomistajat ja sijoittajat	<ul style="list-style-type: none"> Taloudellinen viestintä ja raportointi Sijoittajavuorovaikutus Sijoittajien pyyntöjen käsittely ja niihin vastaaminen Tapahtumat, tapaamiset ja kiertueet Sosiaalinen media 	<ul style="list-style-type: none"> Omistaja-arvon luominen Avoin viestintä Tiedon tehokas hyödyntäminen Kasvava kiinnostus vastuullisia ratkaisuja ja ekoratkaisujen tuoteriimää kohtaan Eettiset liiketoimintakäytännöt
Toimittajat	<ul style="list-style-type: none"> Toimittajia koskevat vaatimukset Toimittajien itsearviointi, mukaan lukien tarvittavia parannuksia koskeva vuoropuhelu Auditoinnit Käynnit paikan päällä 	<ul style="list-style-type: none"> Riskienhallinta (ihmisoikeudet) Ennakoiva toimintamalli fossiilittoman teräksen hankintaan Yhdenmukaiset vastuullisuustavoitteet toimittajien kanssa
Paikalliset yhteisöt	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen vuorovaikutus paikallisten sidosryhmien kanssa ja hyväntekeväisyys toimipaikkojen yhteisöissä 	<ul style="list-style-type: none"> Avoin viestintä
Tutkimus- ja koulutuslaitokset	<ul style="list-style-type: none"> Osallistuminen innovaatioita ja uusien tuotteiden kehittämistä edistäviin ohjelmiin konsortioiden kautta, joihin kuuluu asiakkaita, alan verrokkiyrityksiä ja yliopistoja 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteiset tutkimus- ja kehityshankkeet Kumppanuus, koulutus ja harjoitteluyhteistyö
Media	<ul style="list-style-type: none"> Lehdistötapaamiset muun muassa merkittävien alan tapahtumien ja tulosjulkistusten yhteydessä Lehdistötiedotteet 	<ul style="list-style-type: none"> Tavoitteena luoda mielenkiintoa sijoittajien, osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien keskuudessa Pitkäaikaista arvonluontia koskevan luottamuksen rakentaminen

**Hallituksen toimintakertomus**Kestävyysraportti**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kalmarin olennaiset teemat ovat ne asiat, joilla on merkittävin vaikutus ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Yhtiö pyrkii minimoimaan haitalliset vaikutukset ja maksimoimaan myönteiset.

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista, monimuotoista, oikeudenmukaista ja osallistavaa kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoimintastandardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Yhtiön olennaisista vastuullisuusteemoista ilmastonmuutosta ja kiertotaloutta pidetään suurimpina liiketoiminnan edistäjinä, ja ne ovat siten vaikuttaneet eniten yhtiön strategiaan. Ilmasto ja kiertotalous ovat vahva osa Kalmarin strategiaprosessia, ja yhtiön ilmastotavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Kalmar pyrkii vastuullisen materiaalien käsittelyn globaaliin edelläkävijyyteen keskittyen vahvasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, laitteiden elinkaariarvon kasvattamiseen ja käytettävyyssajan maksimoimiseen maailmanlaajuisen palveluverkoston avulla. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä tukee yhtiön sitoutumista 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Tuoteryhmä korostaa laitteita,

Olennaiset vastuullisuusteemat

Teema	Alateema	Vaikuttavuuden olennaisuus*	Taloudellinen olennaisuus**
Ympäristötiedot			
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	+/-	+/-
	Energia	-	
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	Resurssien sisäänvirtaukset, resurssien käyttö mukaan lukien	-	+/-
	Jäte	-	
Sosiaaliset tiedot			
S1 Oma työvoima	Terveys ja turvallisuus	+/-	
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	+/-	
S2 Arvoketjun työntekijät	Terveys ja turvallisuus	-	-
Hallintotapatiedot			
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	+	
	Korruptio ja lahjonta	+	
	Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	+	

* Olennainen positiivinen (+) tai negatiivinen (-) vaikutus tunnistettu

** Olennainen riski (-) tai mahdollisuus (+) tunnistettu

palveluita ja ohjelmistoja, jotka parantavat asiakkaiden vastuullisuutta ja edistävät siirtymistä vähähiilisyteen.

Käynnissä olevan ja sääntelyn vauhdittaman siirtymän kohti hiiletöntä ja kestävämpää maailmaa odotetaan johtavan sähköisten ja autonomisten ratkaisujen yleistymiseen globaalissa logistiikassa. Nolla- ja vähäpäästöisten laitteiden kysyntään

odotetaan merkittävää kasvua myös alan toimijoiden pyrkimyksistä kestävyys- ja turvallisuustavoitteidensa saavuttamisen eteen. Kalmar investoi päästöttömien ja sähköisten laitteiden kehittämiseen sekä kuljettajan tukijärjestelmiin ja autonomisiin toimintoihin, jotka mahdollistavat käytettävyyssajan ja tuottavuuden kasvattamisen sekä elinkaarikustannusten supistamisen datan, digitalisaation ja tekoälyn avulla.



Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Laajentamalla palvelutarjontaansa perinteisestä huollosta ja varaosamyynnistä älykkäisiin ratkaisuihin, jotka kattavat laitteiden koko elinkaaren, Kalmar tukee samalla kiertotalouden periaatteita. Kalmar on lähellä asiakkaitaan kaikkialla maailmassa, minkä Kalmar näkee selkeänä kilpailuetuna. Laaja laitekanta ja maailmanlaajuinen huoltoteknikkoverkosto yhdistettynä globaalin kytketyn laitekannan tuomaan syvälliseen toimialatuntemukseen, antaa yhtiön näkemyksen mukaan merkittäviä mahdollisuuksia palveluliiketoiminnan kasvattamiseen. Elinkaariratkaisut ovat keskeinen kasvualue Kalmarin palveluille, koska ne ovat yhdessä kiertotalousratkaisujen kanssa avain yrityksen laitekannan täyden palvelupotentiaalin hyödyntämiseen ja Kalmarin asiakkaiden tukemiseen heidän matkallaan kohti vastuullista liiketoimintaa. Älykkäiden palveluiden tarjonta sisältää esimerkiksi mahdollisuuksia etä- ja ennakoivassa kunnossapidossa sekä laitteiden palveluliiketoimintaratkaisuisa, mutta myös kunnostuksissa tai jälkiasennuksissa.

Kalmar tekee merkittäviä panostuksia laitteidensa sähköistykseen, digitalisaatioon ja automaatioon asiakkaidensa tulevaisuuden tarpeiden tukemiseksi. Kalmar tekee myös aktiivista tutkimus- ja kehitystyötä, koska vastuullisemmat ja tehokkaammat tuotteet, joilla on samalla edullisemmat käyttökustannukset, ovat yksi tärkeimmistä trendeistä Kalmarin asiakassegmenteissä. Uuden sukupolven tuotteiden ja palveluiden kehittämisen ohella Kalmar seuraa aktiivisesti alan ja teknologian kehitystä tunnistaakseen, varmentaakseen ja testataakseen uusia teknologioita tulevaa tarjontaansa varten.

Voit lukea lisää Kalmarin merkittävistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä siitä, miten ne ovat vaikuttaneet yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin, kutakin aihealuetta käsittelevästä osiosta.

Prosessi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi

Kalmarin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien varmistamiseksi yhtiö suoritti vuonna 2023 kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin (DMA) osana Cargotecia. Kolmannen osapuolen tukemassa kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa tarkasteltiin yrityksen koko arvoketjua lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä vaikutusten että talouden näkökulmasta. Kalmarin vastuullisuusasiantuntijat arvioivat olennaisuusarvioinnin tulokset uudelleen ja johtoryhmä ja hallitus hyväksyivät ne vuonna 2024. Kalmarin vastuullisuusjohtaja on vastuussa kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessista, joka toimii lähtökohtana Kalmarin vastuullisuusraportoinnille ja kestäväen kehityksen ohjelmalle.

Teema on vaikuttavuuden näkökulmasta olennainen, kun siinä esitetään yhtiön olennaisia todellisia tai mahdollisia, myönteisiä tai kielteisiä vaikutuksia ihmisiin tai ympäristöön (ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyvät asiat). Tähän sisältyy sekä yhtiön oma toiminta että arvoketju, mukaan lukien tuotteista ja palveluista sekä liikesuhteista syntyvät vaikutukset. Teema on taloudellisesta näkökulmasta olennainen, jos siihen liittyy riskejä tai mahdollisuuksia, jotka vaikuttavat olennaisesti (tai joiden voidaan kohtuudella odottaa vaikuttavan olennaisesti) yhtiön taloudelliseen asemaan tai tulokseen, kassavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin.

Kaksinkertainen olennaisuusarviointi aloitettiin yhtiön liiketoimintamallin, globaalin läsnäolon, tuotteiden ja palvelujen- mukaan lukien käytetyt materiaalit, arvoketjun ja liikesuhteiden alku- ja loppupäiden, sekä vastuullisuuskontekstin ja sidosryhmien perusteellisella tarkastelulla. Tätä varten yhtiö teki laajan asiakirjatutkimuksen ja arvoketjun kartoituksen.

Vaikutusten olennaisuutta arvioidessaan Kalmar hyödynsi aiemmista riski- ja vaikutusarvioinneista saatuja tietoja sekä haastatteli sidosryhmiä (omat työntekijät, arvoketjun työntekijät ja loppukäyttäjät), joihin vaikutus kohdistuu, tunnistaakseen yhtiön todelliset ja mahdolliset vaikutukset (myönteiset ja haitalliset) ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Yhtiö teki myös yhteistyötä koko organisaation asiantuntijoiden kanssa ja hyödynsi tieteellistä tutkimusta tunnistaakseen vaikutuksia laajemmin. Tunnistetut myönteiset ja kielteiset vaikutukset arvioitiin vakavuuden (mittakaava, laajuus, korjattavuus) ja todennäköisyyden perusteella, ja niitä verrattiin eurooppalaisiin kestävyysraportointistandardeihin (ESRS). Mahdollisen negatiivisen ihmisoikeusvaikutuksen tapauksessa vaikutuksen vakavuudelle annetaan sen todennäköisyyttä suurempi painoarvo. Korjaamattomuutta arvioitiin vain kielteisten vaikutusten osalta. Koko arvoketjun käsittänyt arviointi tehtiin asianosaisten asiantuntijoiden kanssa, jotka edustivat toimintoista muun muassa henkilöstöhallintoa, vastuullisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, hankintaa sekä eettisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta. Vakavuuden ja todennäköisyyden yhdistelmä määritteli vaikutuksen olennaisuuden.

Kalmarin merkittävimmät ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset ja riskit liittyvät sen toimittajien ja muiden liikeympäristönsä toimintaan. Kalmarin tuotteiden valmistuksessa käytetään uusiutumattomia raaka-aineita, kuten terästä ja mineraaleja, minkä takia yhtiö keskittyi erityisesti kaivosteollisuuden ja materiaalien louhinnan haittavaikutuksiin. Lisäksi Kalmar kiinnitti erityistä huomiota tiettyihin maantieteellisiin alueisiin, sillä yhtiöllä on lukuisia toimittajia matalan tulotason maissa, mikä lisää haitallisten ihmisoikeusvaikutusten riskiä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Taloudellista olennaisuutta arvioitaessa seulottiin ja tunnistettiin riskit ja mahdollisuudet, jotka aiheutuvat tai voivat mahdollisesti aiheutua tunnistetuista vaikutuksista ja jotka vaikuttavat tai joiden voidaan kohtuudella odottaa vaikuttavan yhtiön taloudelliseen kehitykseen, tulokseen tai asemaan. Tunnistusprosessissa hyödynnettiin olemassa olevien riskienarviointityökalujen tietoja ja järjestettiin haastatteluja ja työpajoja strategian, riskienhallinnan ja muita alojen asiantuntijoiden kanssa, jotta Kalmar sai lisää ja laaja-alaisempaa tietoa riskeistä ja mahdollisuuksista. Kun riskit ja mahdollisuudet oli tunnistettu, sisältöasiantuntijat arvioivat ne suuruuden ja todennäköisyyden perusteella. Koska vastuullisuuteen liittyviä riskejä arvioidaan myös osana yhtiön yleistä riskienhallintaprosessia (ERM), samoja arviointimenetelmiä ja priorisointia käytettiin riskien arviointiin myös kaksinkertaisessa olennaisuusarviointissa. Olennaisuuden määritti taloudellisen riskin tai mahdollisuuden toteutumisen todennäköisyyden ja potentiaalisen suuruuden yhdistelmä.

Yhtiön riskienhallinta on prosessi riskien tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja lieventämiseksi ja siten riskien Kalmarin strategian toteutumiseen, pääomaan ja tuloihin aiheuttaman vaikutuksen minimoimiseksi. Riskienhallinnan prosessi käsittää ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyvien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja lieventämisen. Kalmarin konsernitoiminnot koordinoivat prosessin, kun taas yhtiön liiketoimintayksiköt vastaavat tulosten vahvistamisesta ja prosessin tarkentamisesta tarvittavin osin. Aihealueiden sisältöasiantuntijat tunnistavat riskit ja keskustelevat niistä liiketoimintayksikkö- ja konsernitason riskien jälkeen ne yhdistetään muihin konsernitason riskeihin. Prosessi toteutetaan kahdesti vuodessa osana yhtiön kokonaisstrategiaprosessia, jotta voidaan huomioida ilmastovaikutusten pitkäjänteinen luonne ja varmistaa tarvittavat toimenpiteet.

Kun olennaisuusanalyysin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet oli tunnistettu ja arvioitu, tulokset priorisoitiin pisteytyksen perusteella ja niille annettiin kynnysarvot. Kokonaisvaltaisen ja laajan kuvan saamiseksi taloudellisen olennaisuuden kynnysarvo asetettiin vaikutusten olennaisuuden kynnysarvoa matalammalle sen varmistamiseksi, että vähintään osa riskeistä ja mahdollisuuksista ylittäisi taloudellisen olennaisuuden kynnysarvon. Kynnysarvojen määrittäminen annettiin vastuullisuuden asiantuntijoiden tehtäväksi, jotta voitiin varmistaa, että uudetkin teemat ylittäisivät kynnysarvon aiempien olennaisten teemojen ohella, ja ulottaa arviointia laajemmin koko arvoketjuun.

Kalmarin olennaiset teemat ovat niitä, joilla on vaikutusta yhtiön merkittävimpiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Kaksinkertainen olennaisuusarviointi vahvisti teemat, jotka ovat olleet osa Kalmarin strategiaa jo pitkään (ilmasto, kiertotalous, tuoteturvallisuus jne.). Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin lähtötiedot on esitetty alla.

Ilmastomuutos

Kalmarin ilmastovaikutusten tunnistamiseksi ja käsittelemiseksi yhtiö seuraa jatkuvasti energiankulutustaan ja CO₂-päästöjään. Yhtiö on tietoinen siitä, että koko sen arvoketjussa käytetään energiaa ja fossiilisia polttoaineita, mikä edistää ilmastomuutosta. Kalmar on asettanut tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, ja tavoitteiden edistymistä seurataan vuosittain.

Ymmärtääkseen ilmastomuutoksen mahdolliset taloudelliset vaikutukset yhtiön liiketoimintaan sekä suotuisissa että epäsuotuisissa olosuhteissa, Kalmar teki vuonna 2024 ilmastoanalyysin itsenäisenä yhtiönä. Suotuisassa skenaariossa maailma saavuttaa Pariisin sopimuksen tavoitteet ja onnistuu rajoittamaan ilmaston lämpenemisen

1,5 °C:seen. Skenaario noudattaa hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin IPCC:n viidennessä arviointiraportissa esitettyä hiilipäästöjen kehityskulkua RCP 2.6 (IPCC:n kuudennen arviointiraportin SSP1-2.6). Epäsuotuisassa skenaariossa maailma jatkaa toimintaansa tavalliseen tapaan, mikä johtaa ilmaston lämpenemiseen neljällä asteella. Skenaario pohjautuu hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin IPCC:n viidennessä arviointiraportissa esitettyyn hiilipäästöjen kehityskulkuun RCP 8.5 (IPCC:n kuudennen arviointiraportin SSP5-8.5). Skenaariotyö auttaa varmistamaan Kalmarin ilmastotoimien strategisen merkittävyyden.

Analyysi kattaa Kalmarin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajänteen. Kalmarin määritelmän mukaan alle vuosi on lyhyt aikajänne, 1–5 vuoden jakso keskipitkä aikajänne ja yli viiden vuoden jakso pitkä aikajänne. Pitkän aikavälin aikajänne ulottuu vuoteen 2050 asti. Analyysi kattaa siirtymävaiheen riskit ja mahdollisuudet sekä fyysiset riskit ja mahdollisuudet. Siinä huomioidaan myös sääntelyyn, lainsäädäntöön, teknologiaan ja yhteiskuntaan liittyvät näkökohdat. Kaikissa skenaarioissa tunnistettiin eräitä varmoja kehityskulkuja, kuten digitalisaatio, sähköistyminen, uusiutuva energia ja kiertotalous. Nämä on myös sisällytetty Kalmarin strategiaan, mikä vahvistaa luottamusta strategian kestävyteen ilmaston lämpenemisen tulevasta voimakkuudesta riippumatta.

Skenaarioanalyysin tulokset osoittavat, että Kalmarille olennaisimmat riskit ja mahdollisuudet liittyvät teknologiaan ja markkinoihin. Ilmastoon liittyviksi mahdollisuuksiksi on tunnistettu digitalisaatio, sähköistyminen, robotiikka, uusiutuvat energialähteet ja kiertotalous. Ne ovat jo usean vuoden ajan olleet osa yhtiön strategiaa ja taloudellista suunnittelua. Kalmarilla on hyvät mahdollisuudet auttaa asiakkaitaan muuttamaan toimintansa vastuullisemmaksi tarjoamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat päästövähennyksiä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Tämän vahvistaa EU:n taksonomia-asetuksen kanta, jonka mukaan teollinen tuotanto on keskeinen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen mahdollistaja muilla sektoreilla. Lisäksi tällaisten mahdollistavien ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä lisää ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Investoimalla tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä uusiin innovaatioihin Kalmar voi vastata kasvavaan kysyntään nykyisillä markkinoilla sekä kehittää uusia tuotteita ja murtautua uusille, nouseville markkinoille.

Lisäksi sähköistämistä, automaatiota ja digitalisaatiota pidetään lupaavina mahdollisuuksina Kalmarin asiakkaiden toiminnan tehostamisen kannalta. Yhtiö on panostanut ohjelmistoihin ja digitaaliseen liiketoimintaan, koska tehokkaiden ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan tulevaisuudessa. Digitalisaatio on myös merkittävä entistä tehokkaamman kiertotalouden mahdollistaja. Tietojen yhteiskäyttö, yhteiset alustat ja muu yhteistyö ovat keskeisessä asemassa näiden tavoitteiden saavuttamisessa ja toimialojen välisessä yhteistyössä. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen tuo mukanaan uutta, muun muassa päästöttömiin ajoneuvoihin liittyvää sääntelyä, joka voi merkitä liiketoimintamahdollisuuksia Kalmarille. Esimerkiksi energiaan ja päästöihin liittyvä sääntely (kuten hiiliverot) voi vaikuttaa suositeltavampien mutta kalliimpien raaka-aineiden hinnoitteluun ja parantaa niiden kilpailukykyä. Lisäksi tuotteiden on noudatettava melua ja muita saasteita koskevaa sääntelyä, mikä vaikuttaa asiakkaiden toimintaan.

Vaikka kestävät teknologiat kehittyvät ja kypsyvät nopeasti, aiheeseen liittyy monia epävarmuustekijöitä ja riskejä. Kalmarin vähähiilisiä ratkaisuja kehitetään uuden ja kehittyvän teknologian pohjalta. Sähköistäminen, automaatio ja digitalisaatio ovat sekä keskeisiä elementtejä Kalmarin strategiassa että hyvin riippuvaisia teknologian kehityksestä. Useat riskit voivat toteutua, jos yhtiö ei onnistu

sijoittamaan oikeaan teknologiaan oikeaan aikaan. Sähköajoneuvomarkkinoiden (EV) odotetaan kasvavan merkittävästi kysynnän ja sääntelykannustimien ansiosta. Jos Kalmar ei pysty tunnistamaan lupaavimpia vähähiilisiä teknologioita ja investoimaan niihin markkinoiden kysyntää vastaavasti, se voi johtaa välillisten kustannusten kasvuun. Kalmarin keskeisille markkinasegmenteille on samaan aikaan tulossa yhä enemmän kilpailijoita, jotka haastavat yhtiötä sekä hinnoittelulla että teknologialla. Kalmar pyrkii tarjoamaan korkealaatuisia, vähähiilisiä ratkaisuja kustannustehokkaasti tutkimus- ja kehitysosaamisensa sekä toimitusketjun hallinnan avulla.

Kalmarin vähähiiliset ratkaisut ovat samalla hyvin riippuvaisia kehittyvien markkinoiden tilanteesta ja kysynnästä. On olemassa riski, että sähkölaitteiden kysyntä markkinoilla kasvaa nopeammin kuin yritys pystyy kehittämään tuotevalikoimaansa. Jos yhtiö ei onnistu tarjoamaan kattavaa ja kilpailukykyistä sähköistä tuotevalikoimaa, se voi johtaa ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin vähenemiseen. Vähäpäästöisten ratkaisujen suuri kysyntä voi vaikuttaa tuotannon kannalta keskeisten materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja hintaan. Esimerkiksi teräksen hintojen odotetaan nousevan aggressiivisemmän hiilidioksidiverotuksen seurauksena tai siksi, että vähäpäästöisten vaihtoehtojen valmistaminen on kalliimpaa. Sähköistymistrendin seurauksena myös litiumakkujen kysynnän odotetaan kasvavan. Rajallinen saatavuus ja teräksen ja litiumakkujen hintojen mahdollinen nousu aiheuttavat markkinariskin, koska hinnankorotukset voivat vaikuttaa suoriin kustannuksiin. Jos vähähiilisten tuotteiden hinnat nousevat, niiden kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmemmiksi, mikä voi johtaa odotettua pienempään sähköisten mallien kysyntään.

Keskeisimmät Kalmarin omiin toimintoihin kohdistuvat fyysiset riskit liittyvät sen kokoonpanotoimintaan

ja innovaatiokeskuksiin. Ilmastonmuutoksen lyhyen aikavälin fyysisiin riskeihin kuuluu äärimmäisten sääilmiöiden voimakkuuden ja esiintymistiheyden lisääntyminen. Kalmarilla on kokoonpanolaitokset Kiinassa (Shanghai), Yhdysvalloissa (Ottawa), Malesiassa (Ipoh) ja Puolassa (Stargard) sekä innovaatiokeskukset Suomessa (Tampere) ja Ruotsissa (Ljungby). Lisäksi yhtiöllä on merkittäviä ulkoilmakokoonpanotoimintoja Puolan Gdyniassa. Tärkeimmät tunnistetut lyhyen aikavälin fyysiset riskit liittyvät mahdollisten tulvien vaikutuksiin Gdynian ja Shanghain toimipaikoissa. Myös tornadojen yleistyminen Ottawassa ja nousevat lämpötilat Ipohissa on tunnistettu riskeiksi. Vaikka nämä riskit ovat epätodennäköisiä lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä, ne saattavat yleistyä pitkällä aikavälillä. Stargardiin, Tampereelle tai Ljungbyhyn ei odoteta kohdistuvan merkittäviä fyysisiä ilmatoriskejä lähitulevaisuudessa.

Kalmarin liiketoimintamalli perustuu monitasoiseen toimitusketjuihin, jotka ovat melko haavoittuvaisia äärimmäisen sääilmiön sattuessa. Tämän takia toimitusketjujen häiriöt ovat ilmastostenaarioanalyysissä tunnistettu mahdollinen riski. Tietyt Kalmarin toiminnan kannalta kriittiset komponentit hankitaan ilmastomuutokselle alttiilta alueilta, pääasiassa Kiinasta. Esimerkiksi alikehittyneen infrastruktuurin alueilla sijaitsevat toimittajat ovat erityisen haavoittuvaisia äärimmäisille sääilmiöille, kuten myrskyille ja tulville, koska niiden toiminnot ja toimitilat voivat vaurioitua vakavasti, ja paikallisen yhteiskunnan kyky auttaa jälleenrakentamisessa voi olla heikentynyt. Toisaalta tällainen mullistava sääilmiö yhdellä alueella voi aiheuttaa kertautuvia viivästyksiä muilla alueilla, mikä vaarantaa oikea-aikaiset toimitukset asiakkaille. Tämä voi vaikuttaa Kalmarin tuotantokapasiteettiin ja tuloihin. Tällaisten riskien vähentämiseksi tarvitaan liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmia.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Ilmastomuutoksen pitkän aikavälin fyysisiä riskejä ovat merenpinnan kohoaminen ja lämpötilan nousu. Tämä asettaa tuotteille uusia vaatimuksia, muun muassa ihmisten terveyden ja turvallisuuden huomioimisen, koska käyttöolosuhteet voivat muuttua haastavammiksi. Tämä riski merkitsee myös liiketoimintamahdollisuuksia Kalmarille, sillä yhtiöllä on hyvät mahdollisuudet kehittää älykkäitä ratkaisuja asiakkaiden toiminnan ilmastokestävyuden parantamiseksi. Automaatio, robotisaatio, digitalisaatio ja etäpalvelut poistavat fyysisen läsnäolon tarpeen.

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Kalmar järjesti vuonna 2024 koulutusta ja työpajoja kolmannen osapuolen avustuksella saadakseen lisää tietoa kiertotalouden periaatteista ja sitä, miten ne voivat avata yritykselle uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Työpajoissa sekä arvioitiin olemassa olevia kiertotalouteen perustuvia liiketoimintamalleja että haettiin uusia malleja, joita yhtiö voisi tutkia tarkemmin ja toteuttaa. Kiertotalouden periaatteita noudattamalla Kalmar voi parantaa resurssitehokkuutta ja vähentää päästöjä, maankäyttöä ja tuottamiaan jätteitä sekä tarttua samalla uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin. Siirtyminen kiertotalouteen tukee Kalmarin työtä ilmastomuutoksen ja luontokadon torjumiseksi, sillä nämä aiheet ovat voimakkaasti sidoksissa toisiinsa.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset ja riskit on tunnistettu ja arvioitu osana yhtiön ilmastokenaarioanalyysiä. Ilmastokenaarioanalyysissä resurssien käyttöön ja resurssien vähenemiseen liittyvät vaikutukset ja riskit yhdistettiin sähköistymisen trendiin ja toimitusketjujen hiilestä irtautumiseen. Sähköistymistrendin odotetaan lisäävän sähköautoille keskeisten niukkojen mineraalien kysyntää, mikä rajoittaa niiden saatavuutta ja voi aiheuttaa hinnankorotuksia. Osana toimitusketjijensa

hiilipäästöjen vähentämistä Kalmar pyrkii löytämään vaihtoehtoisia materiaaleja hiili-intensiiviselle teräkselle suosimalla esimerkiksi kierrätettyä materiaalia.

Kalmar hyödynsi myös luonnon monimuotoisuutta koskevan arviointinsa tuloksia resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten tunnistamisessa. Lue lisää arvioinnista alla olevasta osiosta.

Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Kalmar tilasi vuonna 2024 luonnon monimuotoisuutta käsittelevän ulkoisen vaikutustenarvioinnin saadakseen enemmän tietoa yhtiön vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, jotka liittyvät luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin sen koko arvoketjussa. Kalmarin liiketoiminta on erittäin materiaali-intensiivistä ja vaatii suuria määriä rajallisia resursseja, erityisesti terästä. Arvioinnissa etsittiin toimialakohtaisia ominaisuuksia ja maantieteellisiä näkökohtia, jotta voitiin tunnistaa yhtiön mahdolliset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin paikallisella tasolla. Luonnon monimuotoisuuden arviointi toteutettiin tekemällä olennaisuusanalyysi alakohtaisilla tiedoilla. Kalmarin arvoketjuun liittyvistä sektoreista kerättiin asiaankuuluvaa dataa. Luontoon kohdistuvien riippuvuuksien ja vaikutusten analysointi tehtiin ENCORE-työkalun avulla. Analyysissä huomioitiin sekä arvoketju että yhtiön omat toiminnot (kokoontuotokset).

Arvioinnin tulokset vahvistavat, että Kalmarin suurimmat vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin aiheutuvat yhtiön arvoketjusta, erityisesti Kalmarin tuotteissa käytettyjen perusmetallien louhinnasta ja valmistuksesta. Kalmarin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja pääasiassa kokoonpanoon keskittyvään toimintaan, joten yhtiön omien vaikutusten luonnon

monimuotoisuuteen katsotaan olevan vähäisiä. Yhtiön neljän kokoonpanolaitoksen osalta on varmistettu, että yksikään niistä ei sijaitse luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla. Omien toimintojensa vähäisistä vaikutuksista huolimatta yhtiö tunnistaa luontokatoon liittyvät haasteet ja pyrkii lieventää arvoketjunsä kielteisiä vaikutuksia ilmasto- ja kiertotaloustoimillaan. Kalmar ei kuullut asianomaisia yhteisöjä arviointia varten.

Pilaantuminen sekä vesivarat ja merten luonnonvarat

Kalmarin kunkin toimipaikan päivittäisen toiminnan paikallisia ympäristövaikutuksia hallitaan standardin ISO 14001 mukaisella ympäristöjärjestelmällä. Toimipaikat seuraavat syntyvän jätteen määrään, vedenkulutukseen, ilmansaasteisiin, vuotoihin sekä energian ja polttoaineen kulutukseen liittyviä tietoja ja ehkäisevät ja lieventävät ympäristövaikutuksia tunnistamalla, analysoimalla ja hallitsemalla riskejä. Kaikki kokoonpanolaitokset ja innovaatiokeskukset olivat vuonna 2024 ISO 14001 -sertifioinnin piirissä. ISO 14001 standardi on käytössä vain yhtiön kokoonpanoyksiköissä ja innovaatiokeskuksissa, sillä muut toimipaikat ovat pääasiassa pieniä toimistoja, joiden ympäristövaikutukset ovat vähäisiä. Kalmarin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja pääasiassa kokoonpanoon keskittyvään toimintaan, joten yhtiön omien paikallisten ympäristövaikutusten katsotaan olevan vähäisiä. Kalmar on kuitenkin tunnistanut saasteisiin, veteen ja merten luonnonvaroihin liittyviä vaikutuksia toimitusketjussaan, mutta niitä ei ole katsottu olennaisiksi.

Ihmisoikeudet

Kalmar keskittyy ihmisoikeustyössään tunnistamaan ja käsittelemään ihmisiin kohdistuvia riskejä ja haittavaikutuksia toiminnassaan ja arvoketjussaan, ihmisoikeuksiin liittyviä huolellisuusvelvoitteita



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



koskevia kansainvälisiä standardeja noudattaen. Kalmar aloitti vuonna 2024 ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteensa toteuttamisen itsenäisenä yrityksenä suorittamalla ensimmäisen ihmisoikeuksien vaikutustenarviointinsa. YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UNGP) mukaisesti tehdyssä, koko Kalmarin arvoketjun kattavassa arvioinnissa tunnistettiin yhtiön suoraan aiheuttamia vaikutuksia; vaikutuksia, joita yhtiö osaltaan edistää ja vaikutuksia, jotka liittyvät suoraan sen toimintaan, tuotteisiin tai palveluihin liikesuhteiden kautta. Arviointia tehtäessä Kalmar huomioi useita tietoja, kuten

- korkean riskin teollisuudenalat
- korkean riskin maantieteelliset alueet
- SpeakUp-linjalle tehdyt ilmoitukset
- tarkastusraportit (ISO 45001)
- sisäinen kolmansien osapuolten riskinarviointi
- työterveys ja työtaturmat
- paikan päällä tehdyistä toimittaja-auditoinneista saadut tiedot
- oman toiminnan ja toimitusketjun analyysit
- omien työntekijöiden, toimittajien työntekijöiden, kolmansien osapuolten työntekijöiden ja asiakkaan työntekijöiden haastattelut

Kalmarin toimittajien, omien toimintojen, kolmansien osapuolten ja asiakkaiden toimipaikkojen paikalliset ihmisoikeustilanteet selvitettiin lukuisista ulkoisista lähteistä, kuten työoikeusindeksi (Labour Rights Index), maailmanlaajuinen oikeusindeksi (Global Rights Index), Yhdistyneiden kansakuntien ympäristöohjelman rahoitusaloitteen (UNEP Finance Initiative) korkean ja keskitason riskin maat ja Yhdysvaltain ulkoministeriön ihmisoikeuksia koskevat maaraportit. Näitä lähteitä verrattiin Kalmarin ja sen arvoketjun sidosryhmien toimipaikkojen sijainteihin. Tulosten perusteella Singaporea, Malesiaa, Yhdistyneitä arabiemiirikuntia, Kiinaa ja Intiaa voidaan pitää korkean riskin maina,

joihin on kiinnitettävä erityistä huomiota tietyissä ihmisoikeusaiheissa.

Arviointi toteutettiin ulkoisen asiantuntijaorganisaation tuella ja yhteistyössä asiaankuuluvien sisäisten toimintojen, kuten hankinnan, henkilöstöhallinnon, etiikan ja vaatimustenmukaisuuden, myynnin ja jälleenmyyjien hallinnan, kanssa. Havaitut vaikutukset ja ulkoisen kumppanin palaute antoivat käsityksen siitä, mihin Kalmarin on jatkossa keskityttävä ihmisoikeuksiin liittyvän huolellisuusveloitteensa toteuttamisessa. Seuraavissa vaiheissa tutkitaan vaikutuksia tarkemmin ja toteutetaan ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä haittavaikutusten lieventämiseksi.

Liiketoiminnan harjoittaminen

Kalmarilla on vankka riskipohjainen vaatimustenmukaisuusohjelma, joka keskittyy mahdollisten väärinkäytösten ehkäisemiseen ja havaitsemiseen ja niihin vastaamiseen sekä varmistaa, että väärinkäytöksiin liittyviä riskejä hallitaan tehokkaasti ja yhdenmukaisesti koko organisaatiossa. Yhtiö suorittaa vuosittain vaatimustenmukaisuusriskien arviointeja, joissa keskitytään joka vuosi tiettyyn vaatimustenmukaisuuden osa-alueeseen. Kalmar pyrkii edistämään väärinkäytöksistä ja rikkomuksista ilmoittamisen kulttuuria, ja yhtiön kostotoimet kieltävä ohjesääntö kannustaa työntekijöitä nostamaan avoimesti esiin vaatimustenmukaisuutta koskevia huolenaiheita ja kysymyksiä, keskustelemaan niistä ja pyytämään neuvoja tarvittaessa.

Kalmarilla on vahvat eettisiä toimintaohjeita ja muita politiikkojaan koskevat hallintokäytännöt, ja yhtiö ohjeistaa selkeästi toimittajiaan noudattamaan toimintaohjeita. Kalmarin vastuullisen hankinnan ohjelma keskittyy vastuullisuusriskien tunnistamiseen ja lieventämiseen yhtiön koko toimitusketjussa. Kalmar voi ostovoimansa avulla vaikuttaa toimittajiin ja

auttaa niitä parantamaan esimerkiksi ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyvää toimintaansa. Kalmarin toimittajien hyväksyntäprosessi noudattaa riskiperusteista lähestymistapaa. Uusien suorien tavarantoimittajien on täytettävä ennakkovaatimukset ja läpäistävä Kalmarin suorittama auditointi, ennen kuin ne hyväksytään toimittajiksi.

Kalmar sisällytti liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiin yhtiön maailmanlaajuiset toiminnot ja arvoketjun kokonaisuudessaan. Tähän kuului eri toimipaikkoja ympäri maailmaa, useita aloja (kuten teräksen valmistus ja asiakkaiden toiminta eri sektoreilla) ja monia mahdollisia vastuullisuusaiheita, jotka liittyivät erityisesti kyseisiin paikkoihin ja teollisuudenaloihin.

**Hallituksen toimintakertomus****Kestävyysraportti****Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

KonsernitaseLaskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Ympäristötiedot



Kalmar kunnioittaa maapallon kantokyvyn rajoja ja pyrkii tekemään osansa, jotta ilmastonmuutos, luonnonvarojen ehtyminen, luonnon monimuotoisuuden väheneminen, saasteet ja muut globaalit haasteet saataisiin ratkaistua.

Ilmastonmuutos

Kalmar toimii raskaan materiaalien käsittelyn alalla, jolla on merkittävä hiilijalanjälki, koska suurin osa alalla käytettävistä laitteista toimii edelleen fossiililla polttoaineilla. Kalmarin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastonmuutosta, piilee yhtiön arvoketjussa, sillä arvoketjun päästöt muodostavat yli 99 prosenttia yhtiön kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä.

Raskaan materiaalien käsittelyn ala on parhaillaan suuressa muutoksessa, joka kumpuaa vastuullisuuden kasvavasta merkityksestä. Asiakkaisiin kohdistuu kasvavaa painetta paitsi sidosryhmien taholta myös tiukemmista ympäristövaatimuksista ja -määräyksistä, joilla pyritään vastaamaan ilmastonmuutokseen heidän toiminnassaan ja toimialoillaan. Logistiikan toimitukset on sähköistettävä ja automatisoitava, jotta siirtyminen hiilettömään ja kestävämpään maailmaan olisi mahdollista. Kalmarin markkinoilla asiakkaat pyrkivät vähentämään toimintansa päästöjä, joten päästöttömien tai vähäpäästöisten laitteiden kysynnän arvioidaan kasvavan. Kalmar uskoo hyötyvänsä alan muutoksesta, mikä luo uutta asiakaskysyntää uusissa käyttötapauksissa ja markkinasegmenteissä sekä sähköisissä, autonomisissa ja operaattoria avustavissa laitteissa.

Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Ilmastonmuutoksen hillintä ja energia**Vaikutukset**

- Kalmarin koko arvoketjussa käytetään energiaa ja fossiilisia polttoaineita, mikä tuottaa kasvihuonekaasupäästöjä ja edistää ilmastonmuutosta.
- + Kalmar tarjoaa vähäpäästöisiä ja vastuullisia ratkaisuja, jotka auttavat hillitsemään ilmastonmuutosta.

Riskit ja mahdollisuudet

- + Sähkölaitteiden ja vastuullisten ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä saattaa johtaa ekotuotteiden myynnin kasvuun
- On olemassa riski, että sähkölaitteiden kysyntä markkinoilla kasvaa nopeammin kuin yritys pystyy kehittämään tuotevalikoimaansa ja lisäämään tuotantoaan. Jos yhtiö ei onnistu tarjoamaan kattavaa sähköistä tuotevalikoimaa, joka vastaa markkinoiden kysyntään, se voi johtaa ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin vähenemiseen.
- Sähköisten mallien valmistuksessa tarvittavien materiaalien pienemmät hankintamäärät voivat kasvattaa materiaalikustannuksia, verrattuna perinteisiin malleihin. Vähäpäästöisten ratkaisujen suuri kysyntä voi samaan aikaan vaikuttaa tuotannon kannalta keskeisten materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja hintaan.
- Koska vähähiiliset tuotteet ovat tällä hetkellä yleisesti ottaen perinteisiä tuotteita kalliimpia, niiden kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmemmiksi. Tämä voi johtaa sähköisten mallien odotettua pienempään kysyntään.
- Sähkökäyttöisten laitteiden toimittajien välinen kilpailu voi lisääntyä. Kalmarin keskeisille markkinasegmenteille on tulossa yhä enemmän kilpailijoita, jotka haastavat yhtiötä sekä hinnoittelulla että teknologialla.
- Uusi sääntely voi tehdä vaatimusten noudattamisesta työläämpää. Uusien vaatimusten täyttämiseen liittyvät kustannukset voivat olla vaatimustenmukaisuuden mahdollisia hyötyjä suurempia.

Kaikki olennaiset ilmastonmuutokseen liittyvät riskit ovat siirtymävaiheen riskejä

**Hallituksen toimintakertomus**Kestävyysraportti**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus**

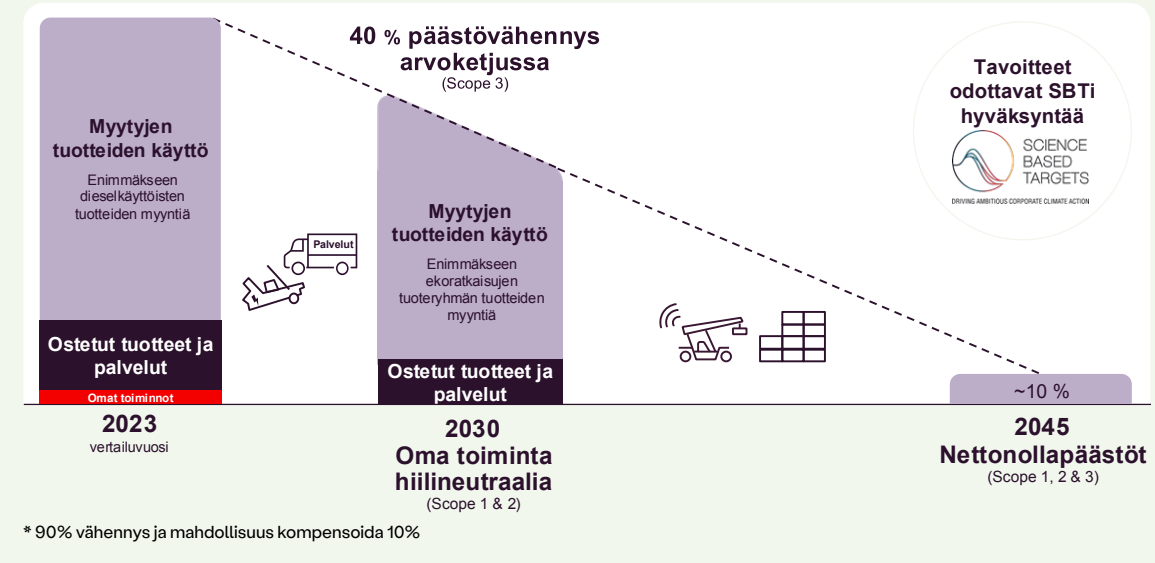
Kalmar on analysoinut strategiansa ja liiketoimintamallinsa ilmastokestävyyttä skenaarioanalyysin avulla. Analyysiin sisältyi skenaarioihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet, ja se vahvisti Kalmarin strategisen päätöksen keskittyä sähköistämiseen ja vähäpäästöisiin tuotteisiin oikeaksi. Vähähiilisten tuotteiden ja ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä lisää ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Kalmarin suurin ilmastovaikutus on kuitenkin arvoketjussa, erityisesti sen tuotteiden käyttövaiheessa. Vähentämällä käyttövaiheen päästöjä ja auttamalla siten asiakkaitaan parantamaan vastuullisuuttaan, Kalmarin on mahdollista osallistua toimialan muutokseen ja ilmastomuutoksen hillitsemiseen. Skenaarioanalyysissä tunnistetut riskit ja mahdollisuudet ovat vaikuttaneet strategiseen päätökseen kehittää olemassa olevista tuotteista sähköisiä versioita ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Siirtymäkauden suunnitelma

Kalmar on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti. Kalmarin lyhyen aikavälin tavoitteena on vähentää scope 1- ja scope 2 -päästöjä vähintään 90 prosentilla ja scope 3 -päästöjä vähintään 40 prosentilla vuoden 2023 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Kalmar edistää ilmastotavoitteita ja päästövähennyksiä käytännön toimilla kaikissa arvoketjunsä osissa: arvoketjun alkupäässä, yhtiön omissa toiminnoissa ja arvoketjun loppupäässä. Kalmarin suurin päästövähennyspotentiaali on sen arvoketjun loppupäässä, sillä myytyjen tuotteiden käyttöön liittyvät kasvihuonekaasupäästöt muodostavat yli 77 prosenttia yhtiön kokonaispäästöistä. Toiseksi suurin vähennyspotentiaali on arvoketjun alkupäässä ostettujen tuotteiden ja palveluiden

Kalmarin ilmastotavoitteet

Tammikuusta 2025 alkaen



kategoriassa, joka muodostaa noin 19 prosenttia yhtiön kokonaispäästöistä. Kalmarin omien toimintojen vaikutus jää suhteellisen vähäiseksi, koska valmistustoiminta rajoittuu kevyeen laitteiden kokoonpanotyöhön.

Myytyjen Kalmarin tuotteiden käyttö aiheuttaa suuret kasvihuonekaasupäästöt arvoketjun loppupäässä tuotteiden pitkän käyttöiän ja dieselmoottoreiden vuoksi. Tämän vuoksi ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen on keskeisen tärkeää yhtiön arvoketjun loppupään hiilestä irtautumiselle, koska tuoteryhmä sisältää laitteita ja palveluja, jotka parantavat asiakkaiden toiminnan vastuullisuutta sähköistyksen ja elinkaariratkaisujen avulla. Kalmar pyrkii laajentamaan sähkökäyttöisten tuotteiden

valikoimaansa ja kehittämään uuden sukupolven laitteita, joiden tuotanto aiheuttaa vähemmän päästöjä ja joiden kiertotalousominaisuudet ovat entistä paremmat. Yhtiö pyrkii myös parantamaan nykyisten laitteidensa energiatehokkuutta ja siirtymään sähköajoneuvoissaan litiumakkuihin, joiden hiilijalanjälki on pienempi. Kalmarin tutkimus- ja kehitystyössä keskitytään investointeihin, jotka mahdollistavat yhtiön vastuullisuustavoitteiden saavuttamisen vähäpäästöisten laitteiden ja palveluratkaisujen avulla.

Arvoketjun alkupäässä Kalmarin laitteiden teräsrakenteiden valmistus on merkittävin kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttaja hankittujen tavaroiden ja palveluiden kategoriassa. Siksi Kalmar pyrkii löytämään vähäpäästöisen teräksen toimittajia



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



varhaisessa vaiheessa ja lisäämään sen laitteissa käytetyn vähäpäästöisen teräksen osuutta. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa kanssa löytääkseen kestävämpiä vaihtoehtoja nykyisille materiaaleille ja komponenteille. Kalmar on esimerkiksi ryhtynyt yhteistyöhön teräsvalmistaja SSAB:n kanssa fossiilittoman teräksen hankkimiseksi Kalmarin laitteisiin. Yhteistyö toimittajien kanssa on keskeisessä asemassa yhtiön luodessa läpinäkyvyyttä ostettujen tavaroiden ja palvelujen päästöihin sekä määrittäessä tärkeimpiä toimia hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.

Yhtiön omissa toiminnoissa suurin osa kasvihuonekaasupäästöistä syntyy yhtiön huoltokaluston käyttämästä polttoaineesta ja yhtiön toimipaikkojen sähkönkulutuksesta. Kalmar pyrkii muuttamaan omaa toimintaansa vähentämällä fossiilisen energian käyttöä ja parantamalla omien laitostensa energiatehokkuutta. Hiilineutraaliuden saavuttamiseksi Kalmar aikoo lisätä etäpalveluja ja siirtä vähäpäästöisten tai päästöttömien ajoneuvojen käyttöön huoltokalustossaan ja tehtaissaan käytettävissä raskaissa nostolaitteissa. Kalmar aikoo myös lisätä fossiilittoman sähkön osuutta toimintansa sähkönkulutuksessa.

Kalmar on tunnistanut mahdollisia sitoutuneita kasvihuonekaasupäästöjä, jotka liittyvät sen omaisuuteen ja dieselkäyttöisiin laitteisiin sekä sen laitteissa käytettyyn teräkseen, mutta ei katso niiden vaarantavan ilmastotavoitteitaan, koska yhtiö on ryhtynyt konkreettisiin toimiin näiden päästöjen torjumiseksi. Yhtiön koneet ja laitteet voivat siirtyä käyttämään 100-prosenttisesti fossiilitonta energiaa, ja sen laitteissa käytetyt materiaalit voidaan kierrättää ja korvata vähäpäästöisillä vaihtoehdoilla. Yhtiö on kuitenkin tietoinen siitä, että sen suunnitellut toimet myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvien päästöjen suhteen ovat erittäin riippuvaisia markkinatilanteesta. Jos vähähiilisten tuotteiden hinnat nousevat, niiden

kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmemmiksi, mikä voi johtaa odotettua pienempään sähköisten mallien kysyntään. Jos perinteisiä dieselkäyttöisiä laitteita ei korvata sähköisillä versioilla, myytyjen tuotteiden käytön päästövähennykset eivät välttämättä toteudu tavoitteen mukaisesti.

Kalmarin hallitus ja Kalmarin johtoryhmä ovat hyväksyneet yhtiön ilmastosuunnitelman, ja suunnitelma sisältyy sen yleiseen liiketoimintastrategiaan ja taloussuunnitteluun. Ilmastosuunnitelma sisältää kunnianhimoiset ilmastotavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi. Ekoratkaisujen tuoteryhmällä on tärkeä rooli yrityksen päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa, ja tutkimus- ja kehitysohjon ja innovaatioihin tehtyjen lisäinvestointien ansiosta Kalmar voi kehittää uusia tuotteita ja päästä uusille ja kehittyville markkinoille.

Yhtiötä ei jätetä Pariisin sopimuksen mukaisten EU:n vertailukohtien ulkopuolelle (määritelty [komission delegoidun asetuksen \(EU\) 2020/1818 12 artiklassa](#)).

Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt

Kalmarin eettisissä toimintaohjeissa (Code of Conduct) asetetaan konserninlaajuiset tavoitteet, ja ohjeet muodostavat perustan yhtiön yrityskulttuurille ja asettavat korkeat eettiset standardit Kalmarin liiketoiminnalle. Eettiset toimintaohjeet vahvistavat yhtiön sitoumusta toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, jotta ilmaston lämpeneminen saadaan rajoitettua 1,5 celsiusasteeseen. Eettiset toimintaohjeet hyväksyy Kalmarin hallitus, ja ne koskevat kaikkia Kalmarin työntekijöitä sen kaikissa liiketoimintayksiköissä ja tytäryhtiöissä. Toimintaohjeet ovat julkisesti saatavilla 20 kielellä osoitteessa [kalmarglobal.com](#) ja sisäisesti Kalmarin intranetissä.

Kalmarin vastuullisuusohjesäännön mukaisesti yhtiön ympäristötavoitteena on haitallisten ympäristövaikutusten lieventäminen ja energiatehokkuuden edistäminen koko arvoketjussa. Ohjesäännössä käsitellään ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyviä aiheita: ilmastomuutokseen sopeutumista, energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käytön lisäämistä. Kalmarin tavoite torjua ilmastomuutosta tarjoamalla energiatehokkaita ja vähähiilisiä tai päästöttömiä ratkaisuja on kuvattu selkeästi ohjesäännössä. Aihealueiden sisältöasiantuntijat osallistuivat ohjesäännön sitoumusten muotoiluun omilla erikoisaloillaan. Vastuullisuusohjesääntö kattaa koko arvoketjun, sillä se koskee kaikkia Kalmarin työntekijöitä, toimittajia ja muita liikekumppaneita. Ohjesäännön hyväksyy Kalmarin johtoryhmä, joka vastaa ohjesäännön tavoitteiden toteuttamisesta ja vastuiden määrittämisestä organisaatiossa. Yhtiön strategia-, vastuullisuus- ja teknologiajohtajalla on ylin vastuu ohjesäännön toteuttamisesta. Ohjesääntö on julkisesti saatavilla osoitteessa [kalmarglobal.com](#) ja sisäisesti Kalmarin intranetissä.

Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet koskevat kumppaneita yhtiön arvoketjun kaikissa osissa, mutta ohjeissa painotetaan enemmän toimitusketjua. Toimintaohjeet edellyttävät liikekumppaneilta aktiivista valvontaa, raportointia ja tavoitteiden asettamista sekä toimia kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi niiden omista toiminnoista ja arvoketjuissa. Liikekumppaneita myös kannustetaan mittaamaan omien tuotteidensa ja palveluidensa hiilijalanjäljet ja toimimaan niiden mukaisesti ilmastohaittojen vähentämiseksi. Yhtiön hankintojohtajalla on ylin vastuu liikekumppaneiden eettisten toimintaohjeiden toteuttamisesta. Kalmarin johtoryhmän hyväksymät liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet ovat julkisesti saatavilla osoitteessa [kalmarglobal.com](#) ja sisäisesti Kalmarin



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



intranetissä. Aihealueiden sisältöasiantuntijat osallistuivat ohjesäännön sitoumusten muotoiluun omilla erikoisaloillaan. Liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet kuuluvat toimittajien kanssa solmittuihin sopimuksiin ja yleisiin ostoehtoihin.

Kaikki edellä mainitut ohjesäännöt vahvistavat entisestään Kalmarin sitoumusta kunnioittaa YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita, OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita, kansainvälistä ihmisoikeusasiakirjaa sekä kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista.

Ilmastomuutokseen liittyvät toimet

Kalmar jatkoi vuonna 2024 arvoketjunsä alkupään päästöjen vähentämistä yhteistyössä toimittajiensa kanssa ja onnistui kasvattamaan uusiutuvan sähkön osuutta sen toimittajien energiankulutuksessa. Kalmar myös toimitti ensimmäisen 37-prosenttisesti SSAB Zero™ -teräksestä valmistetun sähkötoimisen konttikurottajan. Teräs valmistetaan fossiilittomalla sähköllä ja biokaasulla. SSAB Zero™ -terästä käytettiin konttikurottajan puomissa ja rungossa, millä saavutettiin 45 tCO₂e:n päästövähennykset, joka vastaa 22 prosenttia laitteen arvoketjun alkupään scope 3 -päästöistä.

Omissa toiminnoissaan Kalmarin Bromma-liiketoimintayksikkö viimeisteli aurinkopaneelin asennuksen toisen vaiheen kokoonpanotehtaallaan Malesiassa, ja yhtiö jatkoi fossiilivapaiden sähkösertifikaattien hankkimista kokoonpanotehtailleen. Fossiilittoman sähkön käyttö vähensi Kalmarin päästöjä noin 5 300 CO₂e-tonnilla vuonna 2024, kun taas asennetun aurinkoenergian käyttö vähensi päästöjä noin 700 CO₂e-tonnilla. Kalmar myös lisäsi uusia vähäpäästöisiä

ominaisuuksia tuotteisiinsa vuoden aikana. Shanghai ja Stargardin kokoonpanolaitoksissa valmistettavissa konttikurottajissa alettiin käyttää uusia vastapainoja, joiden hiilijalanjälki on pienempi. Uudet vastapainot on valmistettu betonista valuraudan sijaan, mikä vähentää tuotteen valmistuksesta aiheutuvia päästöjä noin 10 prosentilla. Esimerkiksi Kalmarin 45 tonnin tavallisessa konttikurottajassa tämä tuottaa 16 tCO₂e:n päästövähennyksen valmistettua laitetta kohti.

Arvoketjun loppupäässä Kalmar aloitti sähkökäyttöisten tyhjiä konttien käsittelylaitteiden ja terminaalitraktorien (Yhdysvaltain markkinat) myynnin. Yritys aloitti myös sähkökäyttöisen nostotrukin kehittämisen. Kalmarin sähkökäyttöiset laitteet eivät tuota käytössä lainkaan paikallisia kasvihuonekaasupäästöjä, mikä tukee Kalmarin asiakkaita heidän vastuullisuustavoitteidensa saavuttamisessa. Kalmarin tutkimus- ja kehitystyössä keskitytään investointeihin, jotka mahdollistavat yhtiön vastuullisuustavoitteiden saavuttamisen vähäpäästöisten tuotteiden ja palveluratkaisujen avulla. Vuonna 2024 noin neljännes yhtiön tutkimus- ja kehitysinvestoinnista koski sähköistämistä (tilinpäätöksen avainluvut).

Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet ja mittarit

Kalmar on sitoutunut pienentämään päästöjään lyhyellä ja pitkällä aikavälillä Science Based Targets -aloitteen (SBTi) tieteeseen perustuvan nettonollatavoitteen mukaisesti. Yhtiön hallitus hyväksyi itsenäisen Kalmarin ilmastotavoitteet vuonna 2024, ja ne ovat voimassa 1. tammikuuta 2025 alkaen. Lyhyen aikavälin tavoitteena on vähentää scope 1- ja scope 2 -päästöjä vähintään 90 prosentilla ja scope 3 -päästöjä vähintään 40 prosentilla vuoden 2023 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Tällä tavoitteenasettelulla Kalmar pyrkii omalta

osaltaan edistämään tavoitetta rajoittaa maapallon lämpeneminen 1,5 asteeseen. Vähennystavoite on asetettu koko arvoketjun absoluuttisille päästöille, mikä tarkoittaa, että yhtiön on tehtävä yhteistyötä toimittajien ja asiakkaiden kanssa auttaakseen heitä vähentämään toimintansa päästöjä. Ilmastotavoitteiden virallinen validointi SBTi:n toimesta on seuraava vaihe.

Kalmarin ilmastotavoite kattaa markkinapohjaiset scope 1- ja scope 2 -päästöt, sekä ostettuihin tavaroihin ja palveluihin, myytyjen tuotteiden käyttöön ja tuotantoketjun alkupään- ja loppupään kuljetuksiin ja jakeluun liittyvät scope 3 -päästöt. Tavoitetta asetettaessa konsultoitiin aihealueiden sisältöasiantuntijoita yhtiön sisäisesti. Ulkoisia sidosryhmiä ei kuultu. Ilmastotavoitteen edistymistä seurataan vuosittain. Tavoitteen realistisuuden ja luotettavuuden varmistamiseksi laskelmat tehtiin Kalmarin pitkän aikavälin suunnitelmien pohjalta. Edellä mainitun ilmastotavoitteen määrittämismenetelmä perustuu Science Based Targets -aloitteen (SBTi) tieteeseen perustuviin kriteereihin. Tavoitteen asettamiseen käytettiin Corporate Net-zero Standard V1.2 -standardia, joka oli standardin sillä hetkellä voimassa oleva versio. Kriteerit ovat luettavissa SBTi:n verkkosivustolla.

Kalmar seuraa päästöjensä vähentämisen edistymistä vuosittain päästö-intensiteetinsä kautta. Vuonna 2024 Kalmarin myyntiin perustuva päästö-intensiteetti oli 1300 tCO₂e/MEUR, ja vuoden 2025 tavoitteena on vähentää sitä. Kalmar on sitoutunut kasvattamaan fossiilittoman sähkön osuutta omissa toiminnoissaan sataan prosenttiin vuoteen 2030 mennessä joko suoraan tai SBTi:tä noudattavien uusiutuvan energian sertifikaattien (tai vastaavien) avulla. Yhtiön kokoonpanolaitokset vastaavat tällä hetkellä noin 90 prosentista yhtiön sähkönkulutuksesta ja loput 10 prosenttia tulevat asiakasrajapinnan yksiköistä. Kaikki

**Hallituksen toimintakertomus**Kestävyysraportti**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus**

Kalmarin kokoonpanolaitokset ja innovaatiokeskukset käyttivät fossiilitonta sähköä (uusiutuvaa tai ydinvoimaa) vuonna 2024, ja vuoden 2025 tavoitteena on säilyttää fossiilitoman sähkön osuus 100 prosentissa näiden toimipaikkojen kulutuksesta. Kalmar pyrkii myös kehittämään ympäristöjohtamisen käytäntöjään asiakasrajapinnan yksiköissä lisätäkseen fossiilitoman sähkön osuutta entisestään.

Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä tukee yhtiön sitoutumista 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Tuoteryhmä korostaa laitteita, palveluita ja ohjelmistoja, jotka parantavat asiakkaiden vastuullisuutta ja edistävät siirtymistä vähähiilisyyteen. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän myynti oli 698 miljoonaa euroa vuonna 2024, mikä vastaa 41 prosenttia (35 % vuonna 2023) kokonaisymyynnistä. Kalmarin tavoitteena on kasvattaa ekoratkaisujen tuoteryhmän osuutta kokonaisymyynnistä vuonna 2025.

Saavuttaakseen ilmastotavoitteensa Kalmarin on edistettävä nykyisiä ilmastotoimiaan (katso siirtymäsuunnitelma) entistä määrätietoisemmin. Tämä koskee erityisesti ekoratkaisujen tuoteryhmän osuuden kasvattamista kokonaisymyynnistä. Kalmar ei tällä hetkellä kompensoi päästöjä, käytä hiilikrediittejä, poista kasvihuonekaasuja tai käytä sisäistä hiilihinnoittelua ilmastotavoitteidensa saavuttamiseksi. Näitä menetelmiä ei kuitenkaan poissuljeta, ja esimerkiksi hiilipäästöjen kompensoiminen voi olla jatkossa tarpeen, jotta Kalmar voi saavuttaa tavoitteensa.

Kalmarin ilmastotavoitteet vuodelle 2024 asetettiin, kun yhtiö oli vielä osa Cargotecia. Cargotecin ilmastotavoitteet sen ydinliiketoiminnoille (joihin Kalmar kuului) olivat vähentää päästöjä 25 prosentilla vuoteen 2025 mennessä ja 50 prosentilla vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2019 lähtötilanteeseen ja kaksinkertaistaa ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvu perinteisiin tuotteisiin verrattuna. Vuonna 2024 Kalmarin päästöt vähenivät 28 prosenttia vuoteen 2023 verrattuna, mikä johtui pääasiassa myynnin laskusta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuus kokonaisymyynnistä kasvoi 35 prosentista vuonna 2023 aina 41 prosenttiin vuonna 2024. Cargotecin tavoitteena oli myös nostaa fossiilitoman sähkön osuus 65 prosenttiin sen oman toiminnan sähkönkulutuksesta vuoden 2024 loppuun mennessä. Vuoden lopussa fossiilitoman sähkön osuus Kalmarin kuluttamasta sähköstä oli lähes 90 prosenttia.

Energiankulutus (MWh)	2023	2024
Fossiilisen energian kulutus	48 010	34 380
Öljytuotteet	35 750	27 890
Maakaasu	3 320	2 990
Muut fossiiliset lähteet	0	0
Hankittu fossiilinen sähkö	7 700	1 580
Hankittu fossiilinen lämpö	1 240	1 920
Ydinenergian kulutus*	2 220	2 170
Uusiutuvan energian kulutus	11 050	17 770
Biopolttoaineet	70	140
Itse tuotettu aurinkoenergia	1 450	3 260
Hankittu uusiutuva sähkö	4 880	10 250
Hankittu uusiutuva lämpö	4 650	4 120
Energiankulutus yhteensä	61 290	54 320
Uusiutuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	18 %	33 %
Fossiilitoman sähkön osuus sähkön kokonaiskulutuksesta (%)	48 %	89 %
Energiaintensiiteetti**	30	32

* Ydinenergian osuus on raportoitu vain kokoonpanolaitosten ja innovaatiokeskusten osalta.

** Energiaintensiiteetti lasketaan Kalmarin kokonaisenergiankulutuksena suhteessa yhtiön liikevaihtoon, MWh/MEUR (1 720 milj. euroa vuonna 2024, liitetieto 2.2 Myyntituotot tilinpäätöksessä).

**Hallituksen toimintakertomus**Kestävyysraportti**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

	Edellisvuosien tiedot			Tavoitevuodet	
	Vertailuvuosi 2023	2024	2024/2023 %	2030	2045
Kasvihuonekaasupäästöt (tCO₂e)					
Scope 1-päästöt	10 200	8 100	-21 %		
Scope 2 -päästöt (markkinapohjaiset)	4 500	3 300	-27 %	-90 %	
Scope 2 -päästöt (sijaintipohjaiset)	9 500	8 600	-9 %		
Scope 3 -päästöt	3 130 800	2 242 400	-28 %	-40 %	
1 Ostetut tavarat ja palvelut	522 400	431 600	-17 %		
4 ja 9 Tuotantoketjun alku- ja loppupään kuljetukset ja jakelu	94 300	76 800	-19 %		
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	2 514 100	1 734 000	-31 %		
Kokonaispäästöt (markkinapohjaiset)	3 145 500	2 253 800	-28 %		-90 %
Kokonaispäästöt (sijaintipohjaiset)	3 150 500	2 259 100	-28 %		
Päästöintensiteetti* (markkinapohjainen)	1 500	1 300			
Päästöintensiteetti* (sijaintipohjainen)	1 500	1 300			

* Päästöintensiteetti lasketaan Kalmarin kokonaiskasvihuonekaasupäästönä suhteessa yhtiön liikevaihtoon, tCO₂e/MEUR (1 720 milj. euroa vuonna 2024, liitetieto 2.2 Myyntituotot tilinpäätöksessä).

Kasvihuonekaasupäästöjen laskentaperiaatteet
Energiankulutustiedot kerätään Kalmarin kestävyysraportointijärjestelmästä, joka on käytössä koko organisaatiossa. Raportoinnin piiriin kuuluvat yhtiön toimipaikat raportoivat energiankulutuksesta laskujen ja jatkuvan mittauksen perusteella. Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt esitetään hiilidioksidiekvivalenttitonneina. Kalmar käyttää lämmityspotentiaalin (global warming potential, GWP) arvoja 100 vuoden aikahorisontille sekä hiilidioksidin (CO₂), dityppioksidin (N₂O) ja metaanin (CH₄) laskennassa.

Sekä suorat (scope 1) että epäsuorat (scope 2) kasvihuonekaasupäästöt lasketaan energiankulutuksen perusteella. Kalmar käyttää GHG-protokollan yritysten kirjanpito- ja raportointistandardissa kuvattua toiminnan valvontamenetelmää. Scope 1-päästökertoimet on

johdettu GHG-protokollan versiosta 3. Sijaintipohjaiset scope 2 -päästöjen laskennassa käytetään yksinomaan sen paikallisverkon keskimääräisiä päästökertoimia, josta sähkö saadaan. Nämä päästökertoimet perustuvat kansainvälisen energiaviraston (IEA) julkaisusarjaan "CO₂ Emissions from Fuel Combustion" (2023, 2024), ja ne päivitetään joka vuosi uuden version julkaisemisen jälkeen. Markkinapohjaiset scope 2 -päästöt lasketaan niihin energialähteisiin liittyvien sopimusten päästökertoimien perusteella, joista Kalmar hankkii energian. Jos sopimusta ei ole, käytetään jäännösjakauman mukaisia päästökertoimia ja keskimääräisiä ominaispäästökertoimia. Jäännösjakauman mukaiset päästökertoimet perustuvat Euroopan jäännösjakauman uusimpaan päivitykseen ja IEA:n julkaisemiin keskimääräisiin ominaispäästökertoimiin.

Scope 3 -päästötiedot raportoidaan GHG-protokollan yritysten arvoketjun (scope 3) kirjanpito- ja raportointistandardin mukaisesti. Kalmar on käynyt läpi scope 3 -päästöluokat ja tunnistanut seuraavat sille olennaisiksi: ostetut tavarat ja palvelut; arvoketjun alku- ja loppupään kuljetukset ja jakelu, sekä myytyjen tuotteiden käyttö.

- Ostetut tavarat ja palvelut -luokan suoriin ja epäsuoriin ostoihin sovelletaan erillisiä laskentamenetelmiä. Suorissa ostoissa käytetään GHG-protokollaan perustuvaa "hybridilaskentamenetelmää". Tietojen saatavuuden mukaan käytetään eri menetelmien yhdistelmiä. Päästöjen laskemiseen käytetään ensisijaisesti toimittajakohtaisia tietoja tai hankittujen materiaalien painotietoja. Kun näitä tietolähteitä ei ole saatavilla, yhtiö laskee päästöt kulujen pohjalta. Päästökertoimet perustuvat elinkaarianalyysin laskelmiin. Epäsuorissa ostoissa (jotka muodostavat pienen osuuden kaikista ostoista) käytetään ostotietoja, jotka lasketaan käyttämällä globaaleja päästökertoimia.
- Myytyjen tuotteiden käyttö-luokassa käytetään dieselin ja sähkön tuotekohtaisia (sijaintipohjaisia) tietoja ja päästökertoimia. Tämän luokan päästöjä laskettaessa käyttövaiheen suorat päästöt huomioidaan tuotteiden odotetun käyttöiän ajalta.
- Tuotantoketjun alku- ja loppupään kuljetukset ja jakelu-luokassa käytetään kuluihin perustuvaa menetelmää ja päästöt lasketaan maailmanlaajuisten päästökertoimien avulla.



Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Konsernitilinpäätös (IFRS)

[Yhdistelty tuloslaskelma](#)

[Yhdistelty laaja tuloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

[Yhdistelty rahavirtalaskelma](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Resurssien käyttö ja kiertotalous

Kalmar näkee monia mahdollisuuksia edistää kiertotaloutta ja saavuttaa samalla kannattavaa kasvua uusien liiketoimintamallien ja ratkaisujen avulla. Yhtiön kiertotaloustyö keskittyy tuotesuunnitteluun ja sen tuotteiden käyttöön pidentämiseen. Koska yhtiö on erittäin riippuvainen uusiutumattomista luonnonvaroista, kuten teräksestä, kiertotalouden edistäminen sen toiminnassa ja arvoketjussa auttaa varmistamaan, että Kalmarin liiketoiminta pysyy kestävällä ja kilpailukykyisellä pohjalla. Rautamalmin kaltaisten rajallisten resurssien louhinta teräksen valmistusta varten voi aiheuttaa paikallisia ympäristöhaittoja, kuten veden ja maaperän saastumista, päästöjä ilmaan ja luonnon monimuotoisuuden häviämistä maankäytön muutosten seurauksena. Kalmar voi minimoida haitalliset vaikutuksensa paikalliseen ympäristöön esimerkiksi korvaamalla ensiöteräksen kierrätysteräksellä ja vaihtoehtoisilla materiaaleilla. Tarjoamalla enemmän palveluratkaisuja, mukaan lukien elinkaariratkaisuja, Kalmar voi myös pitää laitteensa toiminnassa pidempään ja tehokkaammin, joka vähentää neitseellisten luonnonvarojen kulutusta ja sen arvoketjussa syntyvää jätettä.

Edistääkseen kiertotalouteen siirtymistä Kalmar on ottanut palvelutarjontansa kautta käyttöön kiertotalouden periaatteiden mukaisia liiketoimintakäytäntöjä. Kalmar-tuotteiden elinkaarta pidentävät palvelut ja ratkaisut ovat olennainen osa yhtiön liiketoimintamallia ja -strategiaa sekä ekoratkaisujen tuoteryhmää. Palveluliiketoiminta tuo myös resilienssiä tilausten toistuvan luonteen vuoksi ja auttaa Kalmaria pysymään lähellä asiakkaitaan ja tarjoamaan heille tukea laitteiden koko elinkaaren

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Resurssien sisäänvirtaukset, resurssien käyttö mukaan lukien

Vaikutukset

-Kalmarin liiketoiminta perustuu suurten ja raskaiden laitteiden valmistukseen, joka on erittäin materiaali-intensiivistä ja vaatii suuria määriä rajallisia resursseja, kuten terästä.

Riskit ja mahdollisuudet

- Sähköistymisen trendin vuoksi sähköajoneuvoissa käytettävien komponenttien (akut, moottorit ja puolijohteet) kysynnän odotetaan kasvavan, mikä johtaa rajoitettuun saatavuuteen ja mahdollisesti komponenttien puutteeseen. Rajoitettu saatavuus aiheuttaa hintojen nousua, kun taas komponenttien puute aiheuttaa tuotannon viivästymistä.

+ Elinkaariratkaisuja tarjoamalla ja edistämällä Kalmar voi parantaa resurssitehokkuutta ja vähentää päästöjä sekä tarttua samalla uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Jäte

Vaikutukset

- Jätettä syntyy Kalmarin arvoketjun kaikissa osissa. Kalmarin toiminta on erittäin materiaali-intensiivistä, ja arvokkaita materiaaleja muuttuu jätteeksi koko arvoketjussa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



ajan, mistä Kalmar puolestaan saa arvokasta tietoa laitteidensa käytöstä. Kalmar uskoo, että palvelutarjontaan keskittyminen on Kalmarin edun mukaista palveluliiketoiminnan kannattavuuden ja kasvupotentiaalin vuoksi. Lisäksi sähköistyminen tarjoaa uusia huoltokonsepteja akkujen vaihtoon ja kierrätysratkaisuihin liittyen.

Kalmarin tavoitteena on laajentaa palvelutarjontaansa perinteisestä huollosta ja varaosamyynnistä monipuolisempiin elinkaariratkaisuihin ja älykkäisiin palveluihin. Elinkaariratkaisut ovat keskeinen kasvualue Kalmarin palveluille, koska ne ovat yhdessä kiertotalousratkaisujen kanssa avain yrityksen laitekannan täyden palvelupotentiaalin hyödyntämiseen ja Kalmarin asiakkaiden tukemiseen heidän matkallaan kohti vastuullista liiketoimintaa. Esimerkkejä Kalmarin elinkaariratkaisuista ovat lyhyt- ja pitkäaikaiset laitevuokraukset, kunnostukset ja jälkiasennusratkaisut, ja yhtiön älykkäät palvelut koostuvat esimerkiksi etähuolloista ja ennakoivasta huollosta sekä "Laitteet palveluna"-liiketoimintaratkaisuihin. Digitaalisten palvelujen kehittäminen asiakkaiden haasteiden ennakoivaksi ratkaisemiseksi nähdään suureksi mahdollisuudeksi yritykselle.

Toisaalta luonnonvarojen hupeneminen ja vähäpäästöisten ratkaisujen samaan aikaan kasvava kysyntä voivat vaikuttaa tuotannon kannalta keskeisten materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja hintaan. Sähköistymisen myötä esimerkiksi akkutuotannossa käytettävien mineraalien kysynnän odotetaan kasvavan. Rajallinen saatavuus ja akkujen hintojen mahdollinen nousu aiheuttavat markkinariskin, koska hinnankorotukset voivat vaikuttaa suoriin kustannuksiin. Tämä voi vaikuttaa myös vähähiilisten ratkaisujen kokonaiskysyntään.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt

Kalmarin eettiset toimintaohjeet vahvistavat yhtiön sitoutumista haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseen sekä tarjoaman, toimintojen ja raaka-aineiden hankinnan ympäristötehokkuuden parantamiseen. Kuten Kalmarin vastuullisuusohjesäännössä todetaan, yhtiö suosii ympäristölle parempia materiaaleja ja uudistaa materiaalivirtoja edistääkseen neitseellisten ja uusiutumattomien luonnonvarojen käytöstä luopumista. Kalmar on sitoutunut edistämään raaka-aineiden kestäväää käyttöä kestäväillä ja pitkäikäisillä tuotteilla, jälkiasennuksilla sekä modernisointi- ja huoltopalveluilla. Ohjesääntö käsittelee vastuulliseen jätahuoltoon liittyviä aiheita, mutta ei ota kantaa jätteiden hierarkiaan. Vastuullisuusohjesäännöt sisältävät myös vastuullisiin hankintoihin liittyviä sitoumuksia, joiden keskeisiä prioriteetteja ovat hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, Kalmarin tuotteissa käytettävien vaarallisten aineiden vähentäminen, kriittisten mineraalien vastuullinen hankinta ja asianmukainen huolellisuus (ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien haittavaikutusten tunnistaminen, pysäyttäminen, ehkäiseminen, lieventäminen ja korjaaminen).

Kalmarin liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa edellytetään, että toimittajat ja muut liikekumppanit seuraavat ja valvovat kiinteän jätteen syntymistä niiden toiminnassa ja käsittelevät jätteet asianmukaisesti. Heitä kannustetaan myös vähentämään jätteiden syntymistä ja luonnonvarojen käyttöä.

Lisätietoja ohjesäännöistä on Ilmastomuutos-otsikon alla kohdassa Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet

Kalmar pyrkii uudistamaan materiaalivirtojaan ja on esimerkiksi aloittanut SSAB Zero™ -teräksen käytön Kalmarin laitteissa yhteistyössä SSAB:n kanssa. SSAB Zero™ -teräs on valmistettu kierrätetystä teräksestä ja tuotetaan fossiilittomalla sähköllä ja biokaasulla. Yhteistyö on luonnollinen jatkumo Kalmarin ja SSAB:n kumppanuudelle, jossa yhtiöt pyrkivät yhdessä vähentämään materiaalien käsittelyteollisuuden haitallisia ympäristövaikutuksia. Kalmar toimitti vuonna 2024 ensimmäisen 37-prosenttisesti SSAB Zero™ -teräksestä valmistetun sähkökäyttöisen konttikurottajansa.

Kalmar edistää kiertotaloutta päivittäisessä toiminnassaan tarjoamalla esimerkiksi kunnostus- ja modernisointipalveluita, jotka auttavat pitämään laitteet käyttökunnossa pidempään, parantamaan ekotehokkuutta ja optimoimaan suorituskyvyn. Palveluihin kuuluvat esimerkiksi tarkastukset, korjaukset, päivitykset, automaatio ja digitalisaatiopalvelut. Kalmarin tuotteet ovat myös uudelleenkäytettäviä, ja yhtiö myy käytettyjä tuotteita ja vuokraa laitteita. Asiakkaiden laitteille voidaan antaa uusi elämä myös korjaus- ja kunnostustöillä.

Lisäksi Kalmar on liittynyt kahdeksan kuukauden mittaiseen Nordic Circular Design Programme 2024/2025 -kehitysohjelmaan, joka vahvistaa ja parantaa kiertotalousosaamista yhtiössä. Tämä tukee myös seuraavaa käytännön vaihetta, jossa Kalmarille laaditaan etenemissuunnitelma sen kiertotalouteen liittyvän liiketoiminnan kiihdyttämiseksi.

**Hallituksen toimintakertomus**Kestävyysraportti**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus****Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ja mittarit**

Kalmarin palveluratkaisut ovat olennainen osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, joka edistää kiertotalouteen siirtymistä. Vähähiilisten ratkaisujen lisäksi Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluu erilaisia palveluita, kuten elinkaariratkaisuja sekä korjaus- ja kunnostuspalveluita. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän myynti oli 698 miljoonaa euroa vuonna 2024, mikä vastaa 41 prosenttia (35 % vuonna 2023) kokonaismyynnistä. Kalmarin tavoitteena on kasvattaa ekoratkaisujen tuoteryhmän osuutta kokonaismyynnistä vuonna 2025.

Kalmarin liiketoiminta perustuu suurten ja raskaiden laitteiden valmistukseen, joka on erittäin materiaali-intensiivistä ja vaatii suuria määriä rajallisia resursseja, pääasiassa terästä. Akut ja muut elektroniset osat ovat myös välttämättömiä komponentteja yhtiön laitteissa. Vuonna 2024 Kalmar käytti laitteisiin noin 110 000 tonnia materiaalia, josta noin 64 000 tonnia oli teräsrakenteita. Laitteissa käytetyistä teräsrakenteista noin 4 000 tonnia oli kierrätettyjä, mikä vastaa noin 6,5 prosenttia kaikista käytetyistä teräsrakenteista. Kalmar pyrkii vähentämään teräksen käytön hiilidioksidipäästöjä vähintään 40 prosentilla vuoden 2023 tasosta.

Materiaalien kokonaismäärä perustuu myytyjen tuotteiden painoihin, sillä ne edustavat parhaiten raportointikaudella käytettyjen materiaalien määrää. Jos paino ei ole tiedossa, arvio tehdään samankaltaisista tuotteista saatujen tietojen perusteella. Teräsrakenteiden määrä lasketaan

käyttämällä teräsrakenteiden keskimääräistä osuutta Kalmarin tuotteissa liiketoimintayksiköittäin. Kierrätettyä terästä käytetään tietyissä terminaalitraktoreiden teräsrakenteissa Yhdysvalloissa, ja kokonaisosuus lasketaan tämän oletuksen perusteella.

Kalmarin olennaisimmat materiaalivirrat ulospäin ovat sen tuotteet ja kokoonpanotoiminnasta syntyvä jätte. Yhtiön tuotteet on suunniteltu kiertotalouden periaatteiden mukaisesti, mikä lisää tuotteiden kestävyttä ja käytön optimointia (materiaali ja energia). Yhtiön tuotteet on valmistettu pääasiassa teräsrakenteista, joiden osuus laitteesta vaihtelee terminaalitraktoreiden noin 60 prosentista Bromman konttitarttujien noin 90 prosenttiin. Komponenttien korjattavuus otetaan huomioon jo suunnitteluvaiheessa uudelleenkäytön ja kunnostuksen mahdollistamiseksi. Yhtiö tarjoaa elinkaariratkaisuja, jotka pidentävät sen tuotteiden käyttöikää ja pitävät sen laitteet toiminnassa kauemmin. Kalmarin tuotteiden odotettu käyttöikä vaihtelee tuotteesta riippuen 20 000 tunnista 80 000 tuntiin.

Kalmar toimii erittäin materiaali-intensiivisellä alalla ja tiedostaa, että jätettä syntyy sen arvoketjun kaikissa vaiheissa. Yhtiön omassa toiminnassa jätettä syntyy pääasiassa kokoonpanolaitoksissa ja innovaatiokeskuksissa. Jätteiden syntyminen on todettu epäolennaiseksi huoltoyksiköiden osalta. Siksi jätteitä koskevat tiedot julkaistaan vain yhtiön kokoonpanolaitoksista ja innovaatiokeskuksista, ja ne raportoidaan urakoitsijoilta saatujen jätetietojen perusteella. Yhtiön pääasiallisia jätevirtoja ovat puulavat, voiteluainesäiliöt ja liinat, jotka koostuvat pääasiassa puusta, muovista ja tekstiileistä.

Jätteet, tonnia	2023	2024
Vaarallinen jäte	340	290
Ohjattu kierrätykseen	70	50
valmisteltu uudelleenkäyttöön	0	0
kierrätetty	70	50
muut talteenottoimet	0	0
Ohjattu hävitettäväksi	270	240
toimitettu kaatopaikalle	0	0
poltettu	260	230
muut hävitystoimet	10	10
Vaaraton jäte	5 370	4 850
Ohjattu kierrätykseen	4570	4 520
valmisteltu uudelleenkäyttöön	0	0
kierrätetty	4 570	4 520
muut talteenottoimet	0	0
Ohjattu hävitettäväksi	800	330
toimitettu kaatopaikalle	200	180
poltettu	600	120
muut hävitystoimet	0	30
Yhteensä	5 710	5 140
Kierrätetyn jätteen kokonaismäärä	4 640	4 570
%	81 %	89 %
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä	1070	570
%	19 %	11 %



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

EU:n taksonomia-asetuksen mukainen selvitys

EU:n taksonomia-asetuksen luokitusjärjestelmän avulla määritetään taloudelliset toiminnot, jotka edistävät merkittävästi vastuullisuutta ympäristön kannalta. Asetus koskee Kalmaria ja edellyttää taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuuden ilmoittamista.

Taksonomiakelpoisiksi katsotaan toimet, jotka on mahdollista mukauttaa tiettyjen merkittävän edistämisen kriteereiden mukaisiksi. Kalmar katsoo ratkaisujensa olevan taksonomiakelpoisia ilmastonmuutoksen hillinnän ja kiertotalouteen siirtymisen tavoitteisiin EU:n taksonomian kuudesta ympäristötavoitteesta.

Kalmarin laitteisiin, jotka edistävät ilmastonmuutoksen hillitsemisen tavoitetta, kuuluvat päästöttömät tai vähäpäästöiset laitteet, jotka edistävät siirtymää kohti hiiletöntä ja kestävämpää maailmaa. Laitteet ilmoitetaan taksonomiakelpoisiksi ja kuuluvat taksonomia-asetuksen kohtaan 3.6. Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus.

Suurin osa Kalmarin palveluista edistää tavoitetta siirtyä kiertotalouteen. Taksonomiakelpoiset palvelut esimerkiksi pidentävät Kalmarin tuotteiden käyttöikä ja edistävät resurssitehokkuutta koko arvoketjussa. Palvelut on ilmoitettu kelpoisiksi taksonomian seuraavien toimintojen alla: 4.1 IT/OT-datavetoisten palvelujen tarjoaminen, 5.1 Korjaus, kunnostus ja uudelleentulostus, 5.2 Varaosien myynti, 5.4 Käytetyn tavaran kauppa, 5.5 Tuote palveluna ja muut kiertotalouteen perustuvat, käyttöön ja tulokseen suuntautuneet palvelumallit.

Taksonomian mukaisuuden arviointi

Jotta taloudellista toimintaa voidaan pitää taksonomian mukaisena, sen on täytettävä merkittävän edistämisen kriteerit, siitä ei saa aiheutua merkittävää haittaa (DNSH-periaate) ja sen on oltava vähimmäistason suoja-toimien mukainen. Merkittävää edistämistä ja DNSH-periaatetta arvioidaan tuotteen tai palvelun tasolla, kun taas vähimmäistason suoja-toimia arvioidaan Kalmarin tasolla. Kaikki taksonomiakriteerit (merkittävä edistäminen, DNSH ja vähimmäistason suoja-toimet) täyttäviä Kalmarin toimintoja pidetään vastuullisina eli taksonomian mukaisina. Kalmar ilmoittaa taksonomian mukaisina ne toiminnot, jotka kuuluvat ilmastonmuutoksen hillinnän sekä kiertotalouteen siirtymisen tavoitteisiin.

Osoittaakseen ilmastonmuutoksen hillitsemisen merkittävän edistämisen toiminnossa 3.6 Kalmar tekee laitteille elinkaariarvioinnit, joilla se voi todentaa elinkaaren aikana toteutuvat kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset. Elinkaariarvioinneissa verrataan yrityksen päästöttömiä tai vähäpäästöisiä laitteita parhaiten suoriutuvaan vaihtoehtoon, joka on tyypillisesti dieselkäyttöinen versio samasta laitteesta ja jolla on sama toiminnallisuus ja kapasiteetti. Jotta tulokset voidaan yleistää, elinkaariarviointeja tehdään laitteille, joiden katsotaan edustavan koko tuoteryhmää. Vertailuissa noudatetaan ISO 14067 -standardia, ja ne tarkistaa itsenäisen kolmas osapuoli. Koska tekniset arviointikriteerit jättävät tulkinnanvaraa, Kalmar käyttää perustana 1,5 asteen ilmastotavoitetta asettaessaan tavoitetaso ja määrittäessään, mitkä tuotteet täyttävät arviointikriteerit ja millä tuotteilla on riittävästi päästövähennyksiä, jotta ne voidaan raportoida taksonomian mukaisiksi.

Osoittaakseen edistävänsä merkittävästi kiertotalouteen siirtymisen tavoitetta ja seuraavia toimintoja: 4.1 IT/OT-datavetoisten palvelujen tarjoaminen, 5.1 Korjaus, kunnostus ja uudelleentulostus, 5.2 Varaosien myynti, 5.4 Käytetyn tavaran kauppa, 5.5 Tuote palveluna ja

muut kiertotalouteen perustuvat, käyttöön ja tulokseen suuntautuneet palvelumallit, Kalmar noudattaa merkittävän edistämisen kriteerejä kaikissa näissä alateemoissa. Kriteereihin kuuluu useita teemoja tuotteen elinkaaren pidentämisestä sopimuksiin sekä pakkaus- ja jätehuoltoon. Monet palveluista tai liiketoimintamalleista, joita pidetään kiertotalouteen siirtymisen mukaisina, pidentävät suoraan tuotteiden elinkaarta tai lisäävät niiden käytön intensiteettiä.

DNSH-kriteerien täyttämiseksi Kalmar on analysoinut ilmastoratkaisuihin ja kiertotalousratkaisuihin liittyvien toimintojensa, tuotteidensa ja palvelujensa mahdollisia vaikutuksia muihin ympäristötavoitteisiin.

- Ilmastonmuutos: Kalmarilla on konkreettinen toimintasuunnitelma sen omasta toiminnasta ja arvoketjusta aiheutuvien päästöjen vähentämiseksi ja nettopäästöttömän arvoketjun saavuttamiseksi vuoteen 2045 mennessä.
- Ilmastonmuutokseen sopeutuminen: Kalmar analysoi ilmastokenaarioanalyysissaan fyysisten ilmastoriskien vaikutusta omiin toimintoihinsa ja toimitusketjuunsa. Omien toimintojen osalta näitä riskejä pidettiin vähäisinä yhtiön kevyen taserakenteen kokoonpanolaitosten takia. Kalmar on kevyen taserakenteensa takia kuitenkin erityisen riippuvainen globaalista toimittajaverkostostaan, ja fyysisten ilmastoriskien lisääntyminen kaikkialla maailmassa kasvattaa toimitushäiriöiden riskiä. Toimitusketjusta aiheutuvia riskejä pidetään vähäisinä lyhyellä aikavälillä ja keskiuurina pitkällä aikavälillä.
- Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele: Kalmar on tullut siihen tulokseen, että sen toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa vesi- ja merivaroille, koska Kalmarin kokoonpanoyksiköissä ei käytetä prosessivettä.
- Siirtyminen kiertotalouteen: Kalmar edistää kiertotaloutta toiminnoissaan muun muassa



Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

suosimalla laadukasta ja kestäväää suunnittelua, hyödyntämällä kierrätettyjä raaka-aineita, käyttämällä komponentteja uudelleen sekä kierrättämällä materiaaleja ja jätteitä.

- Saastumisen ehkäiseminen ja valvonta: Saasteisiin ja kemikaalien käyttöön liittyvän sääntelyn noudattaminen varmistetaan Kalmarin vastuullisen hankinnan ohjelman avulla. Kalmar on tunnistanut tuotteissaan tiettyjä vaarallisia aineita, mutta yhtiön tiedon mukaan markkinoilla ei ole tällä hetkellä saatavilla muita sopivia vaihtoehtoisia aineita tai teknologioita niiden korvaamiseksi.
- Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen: Kalmar on kartoittanut toimipaikkojensa sijainnit ja todennut, että yksikään sen toimipaikoista ei sijaitse luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla.

Lisäksi yhtiöllä on käytössä kattavat hallintaprosessit erilaisille ympäristöasioille, kuten jätehuollolle ja päästöille. Nämä prosessit toteutetaan pääasiassa ISO 14001 -sertifioitujen ympäristöjohtamisjärjestelmien kautta. Johtamisjärjestelmät edellyttävät, että Kalmar arvioi ja käsittelee toimintojensa, tuotteidensa ja palveluidensa mahdollisia ja todellisia ympäristövaikutuksia. Mikäli haitallisia vaikutuksia havaitaan, yhtiö toteuttaa ja ylläpitää asianmukaisia valvonta- ja parannussuunnitelmia, mikä sisältää myös tavoitteiden asettamisen. Tämä auttaa Kalmaria varmistamaan, että sen toiminnasta ei aiheudu merkittävää haittaa ympäristölle.

Ihmisoikeuksia, lahjontaa, korruptiota, verotusta ja reilua kilpailua koskevien EU:n taksonomian vähimmäistason sosiaalisten suojatoimien osalta Kalmar on tehnyt sisäisen analyysin ohjesäännöistään ja prosesseistaan ja uskoo noudattavansa kunkin suojatoimen periaatteita. Kalmarilla on käytössä menettelyjä, joilla varmistetaan yhdenmukaisuus seuraavien kansainvälisten ohjeistusten kanssa:

OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, Kansainvälisen työjärjestön julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä kansainvälinen ihmisoikeuslaki. Kalmarin eettiset toimintaperiaatteet ja niihin liittyvät käytännöt luovat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle, ja yhtiö on kehittänyt ja toteuttanut näitä periaatteita tukevia prosesseja. Yksityiskohtaiset kuvaukset näistä käytännöistä ja prosesseista ovat tässä julkaisussa.

Taksonomiaan liittyvät mittarit

Kalmar julkistaa EU:n taksonomiakriteerien mukaisen, ympäristön kannalta vastuullisen taloudellisen toiminnan osuuden käyttämällä liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen mittareita.

Liikevaihdon mittari edustaa sitä nettoliikevaihdon osuutta, joka on saatu taksonomian mukaisista tuotteista tai palveluista. Liikevaihto koostuu IFRS:n mukaisista tuotteiden ja palveluiden myynnistä saaduista tuotoista oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Vuonna 2024 taksonomian mukaisiin toimintoihin liittyvän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 26,7 prosenttiyksikköä vuoden 2023 tasosta. Kasvu johtui pääosin kiertotaloustavoitteen käyttöönoton myötä. Ilmastomuutoksen hillitsemisessä osuus kasvoi sähkötuotteiden kysynnän kasvun seurauksena.

Pääomamenojen mittari edustaa sitä osuutta pääomamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin. Taksonomian piiriin kuuluvat pääomamenot koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, mukaan lukien vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät, jotka otetaan huomioon ennen poistoja ja arvonalentumisia sekä mahdollisia arvomuutoksia, mukaan lukien uudelleenarvostuksista

ja arvonalentumisista johtuvat muutokset, kyseiseltä tilikaudelta ja ilman käyvän arvon muutoksia. EU-taksonomian mukaiset pääomamenot on laskettu kertomalla kunkin tuote- ja palvelutyypin taksonomiakelpoiset kokonaispääomamenot saman tuote- tai palvelutyypin taksonomiakelpoisen liikevaihdon prosenttiosuudella. Vuonna 2024 taksonomian mukaisiin toimintoihin liittyvien pääomamenojen osuus kaikista pääomamenoista kasvoi 24,7 prosenttiyksikköä vuoden 2023 tasosta. Kasvu johtui pääosin kiertotaloustavoitteen käyttöönoton myötä.

Toimintamenojen mittari edustaa sitä osuutta EU:n taksonomiassa määritellyistä toimintamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin. Taksonomian piiriin kuuluvat toimintamenot koostuvat suorista pääomittamattomista menoista, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, kunnostustoimiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, huoltoon ja muihin suoriin menoihin, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden päivittäiseen huoltoon, joka on tarpeen taksonomian mukaisten tuotteiden ja palveluiden jatkuvan ja tehokkaan tuotannon varmistamiseksi. Vuonna 2024 taksonomian mukaisiin toimintoihin liittyvien toimintamenojen osuus kaikista toimintamenoista kasvoi 8,8 prosenttiyksikköä vuoden 2023. Kasvu johtui pääosin kiertotaloustavoitteen käyttöönoton myötä.

Pääoma- ja toimintamenoja pidetään taksonomiakelpoisina siltä osin kuin ne koskevat hyödykkeitä ja toimintoja, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin toimintoihin, kuten valmistukseen, palvelujen tarjoamiseen tai tutkimukseen ja kehitykseen. Taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien pääoma- ja toimintamenojen taksonomian mukainen osuus arvioidaan käyttämällä allokointiperusteena taksonomian mukaisen liikevaihdon suhdetta taksonomiakelpoiseen



Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



liikevaihtoon. Tämä johtuu siitä, että näitä menoja ei yleensä voida kohdentaa selvästi yhteen toimintaan. Mitään menoja ei ole raportoitu taksonomian mukaisina pääomamenojen suunnitelman perusteella.

Ilmoitettujen määrien kaksinkertainen laskeminen on vältetty seuraavilla varotoimilla:

- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvä liikevaihto perustuu taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Kuhunkin taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvä liikevaihto perustuu toiminnan kannalta olennaisista laitteista ja palveluista saatuihin raportoituihin ulkoisiin tuloihin, ja se ilmoitetaan yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät pääomamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset pääomamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät toimintamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset toimintamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.

Vuonna 2024 Kalmarin liikevaihto oli 1 720,5 miljoonaa euroa (liitetieto 2.2 Myyntituotot tilinpäätöksessä), josta 713,2 miljoonaa euroa oli taksonomiakelpoista (41,5 prosenttia kokonaisliikevaihdosta) ja 707,9 miljoonaa euroa taksonomian mukaista (41,1 prosenttia kokonaisliikevaihdosta). Taksonomiakelpoisen ja ei-taksonomiakelpoisen toiminnan sekä taksonomian mukaisen ja ei-taksonomian mukaisen toiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista esitellään jäljempänä taulukoissa 1.1, 1.2 ja 1.3.



Taulukko 1.1: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus liikevaihdosta – vuotta 2024 koskevat tiedot

Taloudellinen toiminta	Koodi(t)	Absoluuttinen liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Merkittävät arviointikriteerit*						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa)**						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen (A.1.) tai -kelpoinen (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen				
Taloudellinen toiminta																			
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	306.0	17,8 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	14,5 %	M	
Tieto- ja käyttökonekoneiden liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	0,2	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	-	M	
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	137,0	8,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	-		
Varaosien myynti	CE 5.2.	184,6	10,7 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	-		
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	33,1	1,9 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	-		
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	46,9	2,7 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	-		
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (taksonomian mukainen) (A.1)																			
		707,9	41,1 %	17,8 %	-	-	23,4 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	14,5 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		306,3	17,8 %	17,8 %	-	-	0,0 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	14,5 %	M	
Josta siirtymätoiminnot				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	S	
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	3,8	0,2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Tieto- ja käyttökonekoneiden liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	1,6	0,1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								7,1 %		
Varaosien myynti	CE 5.2.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								9,3 %		
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								2,5 %		
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								1,2 %		
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)																			
		5,3	0,3 %	0,2 %	-	-	0,1 %	-	-										
A. Yhteensä (A.1 + A.2)		713,2	41,5 %	18,0 %	-	-	23,4 %	-	-										
B, EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan liikevaihto																			
		1007,3	58,5 %																
Yhteensä (A + B)		1720,5	100,0 %																

* K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta; KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
 ** K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täytä DNSH-kriteerejä.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Taulukko 1.2: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus pääomamenoista – vuotta 2024 koskevat tiedot

Taloudellinen toiminta	Koodi(t)	Absoluuttiset pääomamenot (MEUR)	Osuus pääomamenoista (%)	Merkittävät arviointikriteerit*						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa)**						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen (A.1.) tai -kelpoinen (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen				
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	1,7	2,8 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	2,8 %	M
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	M
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	11,6	19,4 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	
Varaosien myynti	CE 5.2.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	3,3	5,5 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (taksonomian mukainen) (A.1)		16,5	27,6 %	2,8 %	-	-	24,8 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	K	2,8 %	
Josta mahdollistavat toiminnot		1,7	2,8 %	2,8 %	-	-	0,0 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	K	2,8 %	M
Josta siirtymätoiminnot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	S
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									10,0 %	
Varaosien myynti	CE 5.2.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									3,5 %	
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		0,0	0,0 %	0,0 %	-	-	0,0 %	-	-										
A. Yhteensä (A.1 + A.2)		16,5	27,6 %	2,8 %	-	-	24,8 %	-	-										
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan pääomamenot																			
		43,3	72,4 %																
Yhteensä (A + B)		59,8	100,0 %																

* K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta; KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

** K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täytä DNSH-kriteerejä.

Pääomamenot sisältävät aineelliseen käyttöomaisuuteen, käyttöoikeushyödykkeisiin ja muuhun aineettomaan käyttöomaisuuteen tehdyt lisäykset (tilinpäätöksen liitetiedot 6.2–6.3)

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Taulukko 1.3: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus toimintamenoista – vuotta 2024 koskevat tiedot

Taloudellinen toiminta	Koodi(t)	Absoluuttiset toimintamenot (MEUR)	Osuus toimintamenoista (%)	Merkittävät arviointikriteerit*						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa)**						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen (A.1.) tai -kelpoinen (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen				
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	17,6	24,4 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	24,0 %	M
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	M
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	5,0	7,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	
Varaosien myynti	CE 5.2.	0,8	1,1 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	0,2	0,3 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	-	
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintaomameno (taksonomian mukainen) (A.1)																			
Josta mahdollistavat toiminnot		23,7	32,8 %	24,4 %	-	-	8,4 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	K	24,0 %	
Josta siirtymätoiminnot		17,6	24,4 %	24,4 %	-	-	0,0 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	K	24,0 %	M
Josta siirtymätoiminnot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	S
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	0,7	1,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									1,7 %	
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									5,6 %	
Varaosien myynti	CE 5.2.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,9 %	
Käytetyn omaisuuden myynti	CE 5.4.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,2 %	
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	CE 5.5.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintameno (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)																			
		0,7	1,0 %	0,0 %	-	-	1,0 %	-	-										
A. Yhteensä (A.1 + A.2)																			
		24,4	33,8 %	24,4 %	-	-	9,4 %	-	-										
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA (B)																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan toimintameno																			
		47,7	66,2 %																
Yhteensä (A + B)																			
		72,1	100,0 %																

* K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta; KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

** K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täytä DNSH-kriteerejä.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

**Hallituksen toimintakertomus**[Kestävyysraportti](#)**Konsernitilinpäätös (IFRS)**[Yhdistelty tuloslaskelma](#)[Yhdistelty laaja tuloslaskelma](#)[Konsernitase](#)[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)[Yhdistelty rahavirtalaskelma](#)[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat**[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)**Tilintarkastuskertomus**[Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus](#)**Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot**

Rivi	Ydinvoimaan liittyvät toiminnot	
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdystystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
6.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdystystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys

Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, josta raportoidaan ulkoisesti neljännesvuosittain. Kalmarin on mahdollista edistää merkittävästi EU:n taksonomian tavoitteita ilmastonmuutoksen hillitsemisestä ja kiertotalouteen siirtymisestä. Siksi ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmatoratkaisuista ja kiertotalousratkaisuista. Kalmarin ilmatoratkaisut ovat linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan 1,5 asteen skenaarion edellyttämien kasvihuonekaasupäästövähennysten kanssa. Kiertotalousratkaisut puolestaan edistävät siirtymistä kiertotalouteen lisäämällä resurssitehokkuutta koko arvoketjussa.

Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän raportoinnin ja taksonomian mukaisen raportoinnin välillä on kuitenkin joitakin eroja. Esimerkiksi ilmatoratkaisujen osalta laitteille on tehtävä kolmannen osapuolen suorittama ja vahvistama elinkaariarviointi, jotta ne ovat taksonomian mukaisia. Tämä koskee myös Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän laitteita. On kuitenkin mahdollista, että kun ekoratkaisujen tuoteryhmään lisätään uusia ratkaisuja, niiden elinkaariarvioinnit eivät ole vielä valmiita, mutta ne saatetaan päätökseen lähitulevaisuudessa. Tämän vuoksi Kalmarin taksonomian mukaisen raportoinnin ja ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluvien ilmatoratkaisujen välillä saattaa esiintyä eroja, sillä ekoratkaisujen tuoteryhmään voi kuulua myös laitteita, joiden odotetaan olevan taksonomian mukaisia elinkaariarviointien valmistuttua.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Sosiaaliset tiedot



Kalmarin liiketoiminta vaikuttaa ihmisiin arvoketjun kaikissa osissa: Kalmarin työntekijöihin, tavarantoimittajien työntekijöihin ja Kalmarin laitteiden käyttäjiin, jotka ovat yleensä sen asiakkaiden työntekijöitä. Kalmar on sitoutunut jatkuvasti parantamaan sen ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteen prosessia tunnistamalla, käsittelemällä ja korjaamalla ihmisille aiheutuvia haittavaikutuksia. Kalmarin omaan henkilöstöön liittyviä ihmisoikeusriskejä hallitaan turvallisuuteen ja henkilöstöhallintoon liittyvillä käytännöillä, prosesseilla ja seurantatyökaluilla. Kalmarin merkittävimmät ihmisoikeusriskit liittyvät kuitenkin yhtiön toimitusketjuun sen monimutkaisuuden ja globaalin ulottuvuuden vuoksi. Samalla on tärkeää selvittää, missä asioissa yritys voi lisätä positiivista vaikutustaan ihmisoikeuksiin.

Oma työvoima

Terveys ja turvallisuus

Kalmar toimii alalla, jolla henkilöstön turvallisuuteen liittyy suuria riskejä. Yhtiö arvioi jatkuvasti toimintaansa voidakseen havaita, ehkäistä ja vähentää loukkaantumis- ja sairastumisriskiä sekä hyödyntääkseen mahdollisuudet parantaa turvallisuutta. Yhtiön työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden varmistaminen on olennainen osa Kalmarin toimintaa. Yhtiö on sitoutunut tarjoamaan vaarattoman työpaikan, jossa ihmiset ovat turvassa. Kalmarin eri toimipisteet – toimistoista kokoonpano- ja huoltotiloihin sekä erilaisiin asiakaskohteisiin – aiheuttavat erityyppisiä riskejä työntekijöiden terveydelle ja turvallisuudelle. Turvallisuusriskejä ovat työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät riskit, henkilöturvallisuusriskit, ympäristöriskit, tuoteturvallisuusriskit, suuronnettomuusriskit (esimerkiksi tulipalo-, räjähdys- ja luonnonmullistusriskit)

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Työolosuhteet

Terveys ja turvallisuus	Vaikutukset
	<ul style="list-style-type: none">- Kalmarin liiketoiminnalla voi olla kielteisiä vaikutuksia sen kaikkien työntekijöiden ja ulkoisen työvoiman terveyteen ja turvallisuuteen. Yhtiön tapaturmatilastot osoittavat kuitenkin, että yhtiön laitteita kokoavilla, käytävillä ja huoltavilla työntekijöillä – olivatpa he sitten suoraan Kalmarin tai kolmannen osapuolen palveluksessa – on suurin riski kokea henkilövahinkoja. Tämän tyyppinen työ aiheuttaa yksittäisiä tapaturmariskejä, kuten terveysongelmia, pieniä tai vakavia vammoja (erityisesti käsivammoja) ja jopa kuolemantapauksia.+ Kalmar voi parantaa turvallisuutta arvioimalla jatkuvasti loukkaantumis- ja sairastumisriskiä ja etsimällä tapoja onnettomuuksien estämiseen. Kalmarilla voi olla myönteinen vaikutus eri työntekijäryhmien ja ulkoisten työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen sen mukaan, millaisia parannustoimia toteutetaan. Esimerkiksi pieni prosessiparannus kokoonpanoyksikössä vaikuttaa vain yksikössä työskenteleviin henkilöihin, kun taas maailmanlaajusten turvallisuusohjeiden päivittäminen vaikuttaa kaikkiin työntekijöihin.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka saman-arvoisesta työstä	Vaikutukset
	<ul style="list-style-type: none">- Mahdollinen syrjintä, häirintä tai kiusaaminen todennäköisesti heikentää työntekijöiden motivaatiota ja hyvinvointia sekä työpaikan ilmapiiriä. Tämä koskee erityisesti niitä henkilöitä, jotka ovat suoraan tällaisen toiminnan kohteena, mutta myös henkilöitä, jotka näkevät tilanteita tai kuulevat niistä.+ Koulutus antaa työntekijöille mahdollisuuden kehittyä asiantuntijoina ja oppia uusia taitoja, mikä lisää motivaatiota työskennellä tehokkaasti ja turvallisesti. Koulutusta tarjotaan laajalti Kalmarin työntekijöille, ja aiheet vaihtelevat teknisestä osaamisesta aina yhtiön toiminnan kannalta olennaisen sääntelyn syvälliseen tuntemukseen.
Koulutus ja osaamisen kehittäminen	Riskit ja mahdollisuudet
	<ul style="list-style-type: none">+/- Kalmarin ilmastosiirtymä sisältää osaamisen kehittämiseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia. Esimerkiksi sähköistäminen edellyttää uutta tuoteturvallisuuden ja laitteiden kunnossapidon asiantuntemusta, sillä sähkölaitteiden tekniset ominaisuudet eroavat vastaavien perinteisten laitteiden ominaisuuksista. Kalmarin on varmistettava, että sillä on pätevät työntekijät näiden vaatimusten täyttymiseksi.
Väkivallan ja häirinnän vastaiset toimenpiteet työpaikalla	
Monimuotoisuus	



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



sekä tilaturvallisuusriskit. Useimmat terveys- ja turvallisuusriskit liittyvät valmistus- ja palvelutoimintaan sekä Kalmarin laitteiden käyttöön.

Kalmar ehkäisee turvallisuusriskejä valmistustoiminnoissaan muun muassa käytäntöjen ja ohjeiden, koulutuksen, sertifiointiperiaatteiden, matkustusturvallisuusohjeiden, pelastussuunnittelun ja tietoturvaohjeiden avulla. Kalmarilla on ennakoiva lähestymistapa terveyteen ja turvallisuuteen. Yhtiön työterveys- ja työturvallisuusohjelmat sisältävät esimerkiksi koulutusta, käytäntöjen kehittämistä, tarkastuksia ja tavoitteiden seuranta. On olennaisen tärkeää myös turvallisuuden kannalta, että Kalmarin työntekijöillä on ne taidot, osaaminen ja työkalut, joita he tarvitsevat suoriutuakseen töistään parhaalla mahdollisella tavalla. Varotoimista huolimatta Kalmarin valmistustoiminnoissa voi ilmetä erilaisia työturvallisuus- ja ympäristöriskejä. Kalmarilla on järjestelmällinen lähestymistapa, jolla varmistetaan mahdollisten tapaturmien tehokas tutkinta vastaavien tapausten toistumisen estämiseksi.

Terveys- ja turvallisuusjohtamisen ISO 45001-järjestelmä ohjaa Kalmarin turvallisuusvaikutusten hallintaa sen päivittäisessä toiminnassa. Vuonna 2024 ISO 45001 -sertifiointin kattavuus Kalmarin kokoonpanoyksiköissä ja innovaatiokeskuksissa oli 100 prosenttia. ISO 45001 -johtamisjärjestelmä ei ole käytössä yhtiön muissa kuin kokoonpanoyksiköissä ja innovaatiokeskuksissa, koska muut toiminnot ovat pääasiassa pieniä toimistoja, joissa riskit ovat vähäisiä. Siksi Kalmar on ISO 45001 -järjestelmän lisäksi ottanut käyttöön terveys- ja turvallisuusraportointijärjestelmän koko organisaatiossa, myös muissa kuin kokoonpanoyksiköissä. Järjestelmään ilmoitetaan kaikki työtapaturmat, läheltä piti -tilanteet ja kuolemantapaukset mukaan lukien. Kalmar noudattaa aina sekä paikallisia että alueellisia määräyksiä.

Kalmarin liiketoimintamalliin kuuluu, että yhtiö hyödyntää työntekijöiden, ulkoisen työvoiman ja asiakkaiden palautetta parantaakseen laitteidensa, palveluidensa ja työskentelytapojensa turvallisuutta.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Kalmar on sitoutunut vaalimaan monimuotoista, yhdenvertaista ja osallistavaa kulttuuria, joka perustuu yhtäläisiin mahdollisuuksiin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Työnantajana Kalmar vaikuttaa siihen, miten työntekijät kokevat työpaikkansa sekä fyysisesti että henkisesti. Siksi Kalmarin vastuulla on varmistaa, että ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi tullessaan töihin sellaisina kuin ovat ja voivat ilmaista itseään vapaasti. Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus edistävät luovuutta, innovointia ja kasvua, sillä ne kannustavat yksilöitä näyttämään tietonsa ja kykynsä. Syrjintä, häirintä tai kiusaaminen voi aiheuttaa sen uhreille suoria mielenterveysvaikutuksia, ja syrjintä voi heikentää syrjittyjen uramahdollisuuksia. Kalmarilla ei toistaiseksi ole kattavia tietoja syrjinnän tai kiusaamisen uhriksi joutuneiden työntekijöiden määristä. Kaikki työntekijät – olivatpa he suoraan Kalmarin tai kolmannen osapuolen palveluksessa – voivat kuitenkin joutua syrjinnän tai kiusaamisen kohteeksi. On myös todennäköistä, että vähemmistöä tai muuta haavoittuvassa asemassa olevaa ryhmää edustavat henkilöt ovat suuremmassa vaarassa, ja yksittäisten väärinkäytösten riski voi vaihdella myös alueittain. Kalmarilla on nollatoleranssi kaikenlaiseen syrjintään.

Yhtiö uskoo ihmisten kasvun ja kehittämisen edistämiseen sen kaikissa muodoissa. Kalmar on sitoutunut henkilöstönsä kehitykseen, olipa sitten kyse työkokemuksista, sosiaalisesta vuorovaikutuksesta tai muodollisesta koulutuksesta. Osana oppimisfilosofiaansa Kalmar pyrkii myös tarjoamaan työntekijöilleen mahdollisuuksia sisäisiin siirtoihin ja

tehtäväkiertoon sekä haastavia projekteja ja tehtäviä. Säännölliset kehityskeskustelut ovat yhtiölle tärkeä tapa varmistaa, että sen työntekijöiden uratavoitteita tuetaan aktiivisesti. Kalmar näkee johtajansa valmentajina, jotka tukevat sen työntekijöitä heidän potentiaalinsa toteuttamisessa ja ohjaavat heitä kohti menestystä yhtiön sisällä. Yhtiön kattava verkko-opiskelualusta tarjoaa työntekijöille runsaasti työkaluja kehittyä ja menestyä.

Yhtiön ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin perusteella Kalmar ei ole tunnistanut merkittäviä pakkotyön tai lapsityövoiman riskejä omassa toiminnassaan. Yhtiö on kuitenkin tiedostanut, että sillä on toimintaa tietyissä korkean riskin maissa, jotka vaativat erityistä huomiota.

Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt

Kalmarin eettisten toimintaohjeiden sosiaalisen vastuun osioon sisältyvät muun muassa ihmiskauppa, lapsi- ja pakkotyö, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus ja syrjinnän torjunta. Eettisissä toimintaohjeissa todetaan, että Kalmar ei hyväksy sukupuoli-identiteettiin, seksuaaliseen suuntautumiseen, rotuun, uskontoon, kansallisuuteen, ikään, fyysiseen kykyyn tai vastaavaan perustuvaa syrjintää.

Kalmarin vastuullisuusohjesääntö sisältää yhtiön sosiaaliseen vastuuseen liittyvät olennaiset teemat eli ihmisoikeudet, terveyden ja turvallisuuden, monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden. Ohjesäännön ihmisoikeuksia käsittelevässä osiossa kuvataan Kalmarin korkean tason lähestymistapa ihmisoikeuksia koskevaan asianmukaiseen huolellisuuteen (due diligence), mikä pitää sisällään ihmisille aiheutuvien haittavaikutusten korjaamisen ja yhteistyön asianomaisten sidosryhmien kanssa. Työterveys- ja työturvallisuusosiossa esitetään Kalmarin sitoumus tarjota vaaraton työpaikka, jossa ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi. Sitoumukseen kuuluu myös toiminnan jatkuva arviointi vaarojen tunnistamiseksi ja poistamiseksi, loukkaantumis- ja



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



sairastumisriskien ennakkoivaksi lieventämiseksi sekä kehitysmahdollisuuksien tunnistamiseksi. Ohjesäännön laadintaan ja päivitykseen osallistuu Kalmarin omia sisältöasiantuntijoita, kuten henkilöstöhallinnon työntekijöitä ja turvallisuusasiantuntijoita. Lisätietoja eettisistä toimintaohjeista ja vastuullisuusohjesäännöstä on kohdassa Ilmastonmuutos – Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt.

Kalmarin eettisiä toimintaohjeita täydentävissä henkilöstöohjesäännössä määritellään yhtiössä noudatettavat työsuhteisiin liittyvät periaatteet ja toimintatavat. Ohjesäännössä kuvataan henkilöstöhallinnon tehtävä, tavoitteet ja kehitysprosessit. Se koskee kaikkia Kalmarin työntekijöitä, toimipaikkoja ja olosuhteita maailmanlaajuisesti, ja sen täytäntöönpanossa sovelletaan paikallista lainsäädäntöä. Ohjesäännössä käsitellään muun muassa häirinnän ja syrjinnän torjumista sekä monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta. Ohjesääntö kattaa seuraavat syrjintäperusteet: rotu, seksuaalinen suuntautuminen, sukupuoli-identiteetti, vammaisuus, ikä, uskonto, kansallinen alkuperä, sosiaalinen alkuperä ja muut vastaavat ominaisuudet. Ohjesäännössä todetaan myös, että Kalmar ei toimi puolueellisesti tai tue poliittisia puolueita tai uskonnollisia ryhmiä. Muissa sisäisissä ohjesäännöissä käsitellään muita henkilöstöhallintoon liittyviä aiheita, kuten rekrytointi ja sisäiset siirrot, oppiminen ja kehittyminen, suoriutuminen ja kehittyminen, kokonaispalkka ja tehtävänimikkeet sekä globaali liikkuvuus.

Kalmarin henkilöstöosasto vastaa henkilöstöhallintoon liittyvien ohjesääntöjen laatimisesta ja päivittämisestä. Ohjesäännöt laaditaan yhteistyössä muiden sisäisten ja ulkoisten asiantuntijoiden kanssa työntekijöiden tarpeet huomioiden. Henkilöstöhallinnon johtoryhmä tarkistaa ohjesäännöt ja Kalmarin johtoryhmä hyväksyy ne. Ohjesäännöistä, joilla on merkittävä vaikutus henkilöstöön, ilmoitetaan lisäksi eurooppalaiselle yritysneuvostolle (KPM). Lopullinen vastuu ohjesääntöjen

täytäntöönpanosta on Kalmarin johtoryhmän jäsenillä, kuten henkilöstöjohtajalla.

Kaikki edellä mainitut ohjesäännöt vahvistavat entisestään Kalmarin sitoutumista esimerkiksi kansainväliseen ihmisoikeuslakiiin, YK:n Global Compact -aloitteeseen, OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin sekä Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista. Kaikki ohjesäännöt ja ohjeet löytyvät yhtiön intranetistä Movesta, ja niistä järjestetään asianomaisille henkilöille koulutusta, kuten toimintaohjekoulutus, paikalliset henkilöstöhallinnon koulutukset ja yrityksen uusien työntekijöiden perehdytys.

Kalmarin työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvien ohjesääntöjen sitoumusten käytännön toteutusta ohjaa Kalmarin turvallisuusohjelma, jonka keskeiset periaatteet ovat mahdollisten turvallisuusriskien havaitseminen ja ehkäiseminen sekä niihin reagoiminen. Kalmar on laatinut useita asiaan liittyviä ohjeita ja oppaita työntekijöilleen ohjelman puitteissa. Kalmarin turvallisuusvisio, turvallisuussitoumus, turvallisuustyön ohjaavat periaatteet sekä työn keskeyttämistä koskevat ohjeet ohjaavat yhtiön turvallisuuskäytäntöjä. Kalmar on lisäksi ottanut käyttöön Life-Saving Rules -turvallisuussäännöt johdonmukaisten käytäntöjen varmistamiseksi vakavan loukkaantumisen tai kuoleman vaaran aiheuttavien tapaturmien ehkäisemisessä. Johtajien tulee varmistaa, että kaikki ovat tietoisia Life-Saving Rules -säännöistä, ja muistuttaa alaisiaan säännöllisesti niiden merkityksestä. Asiakkaan tiloissa työskenneltäessä on aina noudatettava Kalmarin turvallisuusohjesääntöjä ja -periaatteita.

Vuorovaikutusprosessit omien työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa

Kalmar edistää vuoropuhelua yhtiön sisällä. Johdon ja henkilöstön välinen yhteistyö perustuu paikalliseen lainsäädäntöön ja on järjestetty konserni- ja maatasolla.

Kaikilla työntekijöillä on oikeus liittyä valitsemaansa ammattiliittoon ja neuvotella kollektiivisesti. Kalmar varmistaa, ettei työntekijöiden edustajia syrjitä ja että heillä on pääsy työntekijöiden puheille. Johdon ja henkilöstön välinen vuorovaikutus tapahtuu sekä suoraan työntekijöiden että heidän edustajiensa kautta aiheesta riippuen.

Suora vuorovaikutus tapahtuu vuosittaisten ja kuukausittaisten henkilöstökyselyiden sekä yhtiön tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessin (Performance and Development Plan, PDP) kautta. Kyselyt antavat arvokasta tietoa työntekijöiden työhön liittyvistä ajatuksista, esimerkiksi työn ja vapaa-ajan tasapainosta, hyvinvoinnista, johtamisesta ja tiimien ilmapiiristä. Kyselyiden tulokset auttavat myös arvioimaan, kuinka tehokasta Kalmarin vuorovaikutus työntekijöiden kanssa on. Esihenkilöt käyvät tuloksia läpi tiimitapaamisissa saadakseen palautetta ja laatiakseen toimintasuunnitelmia kehityskohteille. Vuosittainen Compass-henkilöstökysely tavoittaa kaikki työntekijät sähköpostitse sekä erityisten kioskien ja toimipaikkakohtaisen tuen avulla, kun taas kuukausittaiseen kyselyyn voivat vastata ne, joilla on oma työ sähköpostiosoite. Lisäksi Kalmar käyttää henkilöstöanalytiikkaa, koontinäkymiä ja mittareita, jotta se pystyy paremmin tukemaan henkilöstöhallinnon prosesseja ja saavuttamaan halutut tulokset ja tavoitteet.

Kalmarin tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessi (PDP) auttaa yhtiötä kehittämään suoriutumisen johtamista, asettamaan tavoitteita, mahdollistamaan henkilökohtaisen kehityksen ja vahvistamaan palautekulttuuria. Prosessiin kuuluu vuoden aikana kaksi esihenkilön ja työntekijän välistä keskustelua, joista toisessa asetetaan tavoitteet kyseiselle vuodelle ja toisessa keskitytään työntekijän ammatilliseen kehittymiseen. Tapaamiset mahdollistavat myös molemminpuolisen palautteen antamisen ja jatkuvan vuoropuhelun. Kalmarin tavoitteena on, että jokaisella työntekijällä on oma henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Lisäksi Kalmarilla on



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



oppimislusta, jonka avulla työntekijät voivat hankkia lisää tietoa eri aiheista.

Kun Kalmar eriytettiin Cargotecista, yhtiö varmisti monin toimenpitein, että esihenkilöt ja työntekijät pysyvät ajan tasalla siihen liittyvästä suunnittelusta, edistyksestä ja muutosjohtamisesta. Ajantasaista tietoa jaettiin ja siitä keskusteltiin muun muassa esihenkilökoulutuksissa, tiimipalavereissa, yhteistapaamisissa, projektikokouksissa, henkilöstön webcasteissa ja sisäisissä artikkeleissa.

Kalmar tekee yhteistyötä henkilöstön edustajien kanssa esimerkiksi kansallisten ja paikallisten ammattiliittojen, henkilöstön edustajien ja työneuvostojen kautta paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Paikalliset henkilöstön edustajat ja työneuvostot pidetään ajan tasalla kaikista hankkeista ja muutoksista, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi Kalmarin työntekijöihin tai heidän työoloihinsa, ja heidät otetaan tarvittaessa mukaan neuvotteluihin. Lisäksi johto ja paikallisesti valitut Kalmarin henkilöstökokouksen edustajat pitävät etäkokouksia ja tapaavat vuosittain kasvotusten Kalmarin henkilöstökokouksessa Euroopassa. Tarkoituksena on edistää vuorovaikutusta johdon ja henkilöstön välillä sekä syventää eri liiketoimintayksiköiden työntekijöiden välisiä suhteita.

Kalmar arvioi työntekijävuorovaikutuksensa tehokkuutta esimerkiksi henkilöstö- ja johtamiskyselyillä. Lisäksi Kalmarin johtamisen kehittämissuunnitelmiin osallistuneet yhtiön johtajat voivat pyytää palautetta suorilta alaisiltaan johtamistyylejä ja tiimien ilmapiirejä koskevilla kyselyillä, jotta he voivat parantaa johtamisvalmiuksiaan ja tiimensä ilmapiiriä. Esihenkilöiden ja työntekijöiden välinen vuoropuhelu kehityskeskusteluissa ja muissa keskusteluissa on toinen tärkeä kanava saada palautetta vuorovaikutuksesta työntekijöiden kanssa.

Kalmarin henkilöstöjohtajalla on lopullinen operatiivinen vastuu sen varmistamisesta, että vuorovaikutus

työntekijöiden kanssa todella tapahtuu ja että tulokset ohjaavat yhtiön toimintatapaa.

Terveyttä ja turvallisuutta koskeva vuorovaikutus oman henkilöstön kanssa

Kaikkien Kalmarin tiloissa työskentelevien on voitava palata kotiin turvallisesti ja terveenä jokaisen työpäivän jälkeen. Työntekijöiden terveydenhuolto järjestetään paikallisesti kussakin toimintamaassa, koska säännökset vaihtelevat eri maiden välillä. Henkilökohtaisia terveystietoja käsitellään lakisääteisesti ja luottamuksellisesti. Kalmarilla on tietoturvaohjesääntö.

Suurin osa Kalmarin työntekijöistä on edustettuna paikallisissa työterveys- ja työturvallisuuskomiteoissa. Joillakin huoltoyksiköillä ei ole komiteoita niiden pienen koon vuoksi. Komiteoihin kuuluu sekä työntekijöiden että työnantajan edustajia ja mahdollisuuksien mukaan myös Kalmarin paikallisen terveydenhuollon järjestäjän edustajia. Komiteoiden tarkoituksena on määritellä paikalliset terveys- ja turvallisuustavoitteet ja -ohjelmat sekä seurata edistymistä tavoitteiden saavuttamisessa.

Lisäksi Kalmar käy koulutuksissa läpi terveys- ja turvallisuusaiheita työntekijöidensä kanssa. Terveys- ja turvallisuuskoulutus on osa yhtiön säännöllistä perehdytysprosessia, ja sitä järjestetään koko organisaatiossa. Verkko-oppimislustat tukevat jatkuvaa kouluttautumista, ja tehtäväkohtaisilla koulutuksilla varmistetaan, että työntekijät osaavat tehdä työnsä turvallisesti ja oikealla tavalla. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava Kalmarin eettisiä toimintaohjeita koskeva verkkokoulutus, johon sisältyy terveyttä ja turvallisuutta käsittelevä osio.

Lisäksi toimipaikoissa järjestetään turvallisuuskierroksia, jotka auttavat esihenkilöitä ymmärtämään, miltä tavallinen työpäivä kokoonpanolaitoksella näyttää. Tavoitteena on parantaa turvallisuutta työntekijöiden palautteen ja suositusten pohjalta. Kalmarin työntekijöitä kannustetaan

myös raportoimaan terveyteen ja turvallisuuteen liittyvistä havainnoista sekä ehdottamaan ja toteuttamaan turvallisuutta koskevia kaizen-tapaamisia. Toimipaikkojen arviointeja järjestetään myös tarpeiden mukaan.

Turvallisuuskierrosten määrä, turvallisuuskomiteoiden kokoukset, raportoidut turvallisuushavainnot sekä toteutetut turvallisuus-kaizenit ovat mittareita, joilla mitataan henkilöstön sitoutumista turvallisuuteen. Kaikkien näiden toimenpiteiden tehokkuutta mitataan työtapaturmien taajuudella (TRIFR), joka on turvallisuuden tärkein viiveellinen indikaattori. Työterveys- ja työturvallisuustiedot kerätään Kalmarin vastuullisuusraportointijärjestelmästä, joka on käytössä koko organisaatiossa.

Juridisen yhtiön johtajalla (maajohtaja, tehtaan johtaja jne.) on lopullinen operatiivinen vastuu turvallisuussitoumusten toteutumisesta. Projektitoimituksissa vastuu on projektista vastaavalla henkilöllä.

Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi

Kalmarin työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja mahdollisista väärinkäytöksistä eri kanavien kautta, joita ovat muun muassa oma esihenkilö, paikallinen tai konsernitason henkilöstöosasto, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi ja yhtiön SpeakUp-kanava. Kalmarin SpeakUp-kanava on ulkoisesti hallinnoitu raportointityökalu luottamuksellista ja sovellettavan lain salliessa, nimetöntä raportointia varten. Sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät voivat tehdä ilmoituksia SpeakUp-kanavan kautta. SpeakUp-kanavaa ja sen kautta tehtyjä ilmoituksia hallinnoi Kalmarin eettisyys ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi. SpeakUp-linjasta kerrotaan myös yhtiön vuotuisessa pakollisessa eettisiä toimintaohjeita koskevassa koulutuksessa. Lisätietoja tehtyjen ilmoitusten tutkintaprosessista on kohdassa Laittoman



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



toiminnan estäminen, havaitseminen ja siihen reagoiminen Liiketoiminnan harjoittaminen -otsikon alla.

Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja on vastuussa vaatimustenmukaisuusohjelman, johon myös SpeakUp-raportointikanava kuuluu, laatimisesta ja siitä tiedottamisesta eri kanavissa. Näitä ovat esimerkiksi pakollinen vuosittainen eettisiä toimintaohjeita koskeva koulutus, työntekijäviestintä, koulutustilaisuudet, eettisiä toimintaohjeita koskevat paneelikeskustelut Kalmarin johtoryhmän kanssa, alempien johtoryhmien ja korkean riskin henkilöstön tapaamiset sekä eettisiä toimintaohjeita koskevat ohjeistukset myyntikumppaneille ja kolmansille osapuolille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille.

Kalmar ei vaadi huolenaiheesta ilmoittavalta henkilöltä todisteita väärinkäytöksestä, mutta ilmoituksen on oltava vilpittömän. Kalmar ei koskaan määrää sanktioita tai muita seuraamuksia ilmoituksen tehneelle henkilölle, ellei ilmoitusta ole tehty vilpillisesti, esimerkiksi tietoisena siitä, että ilmoituksen tiedot ovat väärä. Henkilöstöhallinnon vastuulla on eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavan tiimin tuella seurata, yritetäänkö vilpittömän mielin huolenaiheista ilmoittaneita henkilöitä rangaista, ja reagoida tällaisiin yrityksiin.

Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi arvioi kaikki raportoidut tapaukset luottamuksellisesti ja tutkii ne tarvittaessa. Kalmar määrittää korjaavat toimenpiteet tapauskohtaisesti. Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi antaa asiaankuuluville johtajille ja toiminnolle (esim. sisäinen valvonta, henkilöstöhallinto jne.) suosituksia asianmukaisista korjaavista toimenpiteistä, kuten valvontamekanismien kehittäminen, koulutus, kurinpidolliset toimenpiteet tai sopimuksen irtisanominen ulkopuolisen kumppanin kanssa. Asianmukaiset toimenpiteet määritellään tapauksen

yksityiskohtien, asianosaisten henkilöiden tarpeiden, raskauttavien tai lieventävien olosuhteiden ja paikallisen lainsäädännön perusteella. Kalmarin johtoryhmä käy läpi vaatimustenmukaisuutta koskevat aiheet sekä erityiset ja yleiset tarpeet tai korjaavat toimenpiteet eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavan tiimin johtamisessa eettisiä toimintaohjeita koskevissa paneelikeskusteluissa kahden kuukauden välein. Korjaavien toimien tehokkuutta voidaan arvioida esimerkiksi asianosaisten henkilöiden palautteen perusteella.

Kalmar seuraa SpeakUp-kanavan tehokkuutta seuraamalla kanavan erillisten käyttäjien määrää. Yritys myös testaa kanavan toimivuuden muutosten yhteydessä varmistaakseen sen asianmukaisen toiminnan. Vuotuisessa Compass-henkilöstökyselyssä on lisäksi kysymyksiä SpeakUp-kanavasta ja sen käytöstä.

Terveys- ja turvallisuuspoikkeamista ilmoittaminen ja korjaustoimet

Terveys ja turvallisuus on operatiivinen ja paikallinen teema, jota yksittäiset toimipaikat hallinnoivat. Tämän vuoksi yhtiön raportointi- ja korjausprosessit poikkeavat muista olennaisista sosiaalisista teemoista. Tapaturmien, läheltä piti-tilanteiden ja turvallisuushavaintojen raportointia edistetään koko organisaatiossa, jotta olemassa olevia toimintatapoja voidaan parantaa mahdollisimman nopeasti ja tehokkaasti. Lisäksi työntekijöillä on oikeus keskeyttää vaarallinen työ ilman pelkoa vastatoimista.

Työntekijät ja ulkopuoliset työntekijät voivat raportoida turvallisuushavainnoista vakiintuneiden ilmoituskanavien kautta. Tarvittaessa työntekijät voivat ilmoittaa tällaisista tapauksista myös esihenkilölleen, joka kirjaa ilmoitukset yhtiön raportointijärjestelmään. Kaikki ilmoitukset arvioidaan, ja aiheesta vastuussa oleva johtaja päättää asianmukaiset toimet ja ryhtyy niihin.

Kun turvallisuushavainnosta tai loukkaantumisesta tehdään ilmoitus, tapauksen mahdollinen

vakavuusaste määrittää tutkintaprosessin sekä tarvittavat ehkäisevät ja korjaavat toimet. Välittömiin korjaaviin toimiin voi kuulua työn keskeyttäminen, kunnes turvallinen tapa on määritelty. Pitkän aikavälin korjaavia toimenpiteitä voivat olla työmenetelmien parantaminen, turvallisuusmenettelyjen muuttaminen ja uudelleen koulutus.

Omaan työvoimaan liittyvät toimet Terveys ja turvallisuus

Kalmarin terveys- ja turvallisuustoimet suunnitellaan ja toteutetaan ja niitä valvotaan tapaturmatietojen perusteella. Toimenpiteitä hallinnoidaan toimipaikkatasolla, sillä jokaisella toimipaikalla on oma turvallisuusvastaava. Kalmar varmistaa, että sen toimet eivät aiheuta vaarallisia työolosuhteita tai edesauta niiden syntymistä asettamalla ihmisten turvallisuuden aina etusijalle, vaikka aikataulut, kustannukset tai asiakkaat asettaisivat paineita päätöksenteolle. Kalmar seuraa ja arvioi toimiensa tehokkuutta terveys- ja turvallisuustavoitteidensa avulla.

Kalmar ryhtyi vuonna 2024 lukuisiin toimenpiteisiin parantaakseen työntekijöidensä turvallisuutta. Yritys esimerkiksi jatkoi johtajien turvallisuuskoulutuksen laajentamista ja järjesti koulutusta noin 200 johtajalle. Kalmar pilotoi kehittyntä ohjelmistoa ergonomian analysointiin ja kehittämiseen, ja kokoonpanolaitoksilla pilotoitiin turvallisuusjohtamisen kehittämistä tekoälyn avulla. Kalmar kehitti myös laitosten turvallisuuskierrosten prosessia siirtääkseen kierrosten painopisteen vaatimustenmukaisuudesta toiminnan muuttamiseen.

Lisäksi Kalmar paransi sisäistä turvallisuusviestintäänsä päivittämällä yhtiön intranetissä saatavilla olevat turvallisuussisällöt, aloittamalla uusien säännöllisten turvallisuustiedotteiden julkaisemisen ja ottamalla turvallisuuden yhdeksi aiheeksi Kalmarin jokaiseen yhteistapaamiseen. Kalmar päivitti myös kriisien ja vakavien onnettomuuksien hallintaprosessinsa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar on myös sitoutunut ottamaan käyttöön globaalin turvallisuusjohtamisjärjestelmän, jonka tarkoituksena on parantaa turvallisuushavaintojen raportointia entisestään ja tukea organisaation oppimista läpinäkyvämmällä, järjestelmällisellä ongelmanratkaisuprosessilla. Järjestelmä on määrä toteuttaa vuonna 2025.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Kalmar alkoi vuonna 2024 laatia esitystä entistä laajemmasta monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuusohjelmasta (DE&I). Sen ensimmäinen vaihe olisi laatia yhtiönlaajuinen nykytila-analyysi, jolla pyritään selvittämään monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden nykytila ja tulevaisuuden tavoitteet yhtiössä. Tavoitteena on laatia kattava etenemissuunnitelma vuosille 2026–2028, johon sisältyy konkreettiset tavoitteet monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden kehittämiseksi ja lisäämiseksi. Koska työ on edelleen suunnitteluvaiheessa, Kalmar pyrkii seuraavaksi toteuttamaan prosesseja monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustoimien tehokkuuden seuraamiseen ja arviointiin. Tietoisuuden lisäämistä lukuun ottamatta mitään varsinaisia kehitystoimia ei toteutettu vuoden 2024 aikana.

Kalmar alkoi myös valmistautua EU:n palkka-avoimuusdirektiivin voimaantuloon. Direktiivin tavoitteena on varmistaa, että yritykset ottavat käyttöön palkitsemisrakenteet, jotka takaavat saman palkan samasta tai samanarvoisesta työstä. Lisäksi yhtiö jatkoi monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyvien kysymysten seurantaan vuosittaisessa Compass-henkilöstökyselyssä.

Kalmar aloitti vuonna 2024 ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteensa toteuttamisen itsenäisenä yrityksenä suorittamalla ensimmäisen ihmisoikeuksien

vaikutustentarviointinsa. Arvioinnissa tunnistettiin yhtiön aiheuttamat vaikutukset, vaikutukset, joita yhtiö osaltaan edistää, ja suoraan sen toimintoihin, tuotteisiin tai palveluihin liikesuhteiden kautta liittyvät vaikutukset. Arvioinnissa seuloitiin ja tunnistettiin terveyteen ja turvallisuuteen sekä syrjintään, häirintään ja muihin ihmisoikeuksiin liittyvät mahdolliset ja todelliset vaikutukset. Havaitut vaikutukset antoivat käsityksen siitä, mihin Kalmarin on jatkossa keskityttävä ihmisoikeuksiin liittyvän huolellisuusveloitteensa toteuttamisessa. Seuraavissa vaiheissa tutkitaan vaikutuksia tarkemmin ja toteutetaan ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä haittavaikutusten lieventämiseksi. Tämän lisäksi Kalmar ryhtyi myös toimiin sisäisen ihmisoikeustietoisuuden ja -osaamisen kehittämiseksi. Eettisiä toimintaohjeita koskevaan pakolliseen vuotuisen koulutukseen sisältyi erityisesti ihmisoikeuksiin keskittyvä osio.

Vuonna 2024 Kalmarissa todettiin yksi häirintätapaus, ja yritys ryhtyi toimenpiteisiin sen johdosta. Korjaaviin toimenpiteisiin sisältyi koulutuksen järjestäminen asianomaisten henkilöiden kanssa, jonka tavoitteena oli vahvistaa integraatiota, arvontuotantoa ja tiimityötä sekä tarjota psykologista tukea uhrille.

Kaikki edellä mainitut toimet edistävät ohjesäännön tavoitteiden saavuttamista.

Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet ja mittarit

Henkilöstöön liittyvien tietojen raportoinnissa käytettävä yksikkö on henkilöstömäärä. Kalmarin työntekijöiden määrä saadaan Kalmarin henkilöstöhallinnon (HR) Zone-järjestelmästä. Henkilöstömäärä vahvistetaan vuoden lopussa, ja vuonna 2024 Kalmar työllisti 5 218 henkilöä. Tässä selvityksessä esitetty henkilöstömäärä poikkeaa vuosikertomuksen (5 207) muissa osissa esitetystä henkilöstömäärästä, sillä talous- ja henkilöstötoiminnot laskevat henkilöstötiedot eri menetelmillä.

Keskeiset työntekijäluvut	2023	2024
Työntekijöiden määrä	5 126	5 218
Naiset	901	984
Miehet	4 225	4 234
Alle 30-vuotiaita	810	808
30–50-vuotiaita	3 102	3 180
Yli 50-vuotiaita	1 214	1 230
Joista vakituisia	4 690	4 781
Naiset	807	890
Miehet	3 883	3 891
Joista määräaikaisia	436	437
Naiset	94	94
Miehet	342	343
Vaihtelevan työajan työntekijät*	307	241
Naiset	45	43
Miehet	262	198
Joista kokoaikaisia	5 044	5 125
Naiset	875	951
Miehet	4 169	4 174
Joista osa-aikaisia	82	93
Naiset	26	33
Miehet	56	60
Ulkopuolisen työvoiman määrä	235	186
Työvoima yhteensä	5 361	5 404

* Vaihtelevan työajan työntekijät voivat olla joko vakituisia tai määräaikaisia.

Kalmarilla on omien työntekijöidensä lisäksi ulkopuolista työvoimaa, johon kuuluu määräaikaisia työntekijöitä, konsultteja ja vuokratyöntekijöitä. Ulkopuolisilla työntekijöillä on tyypillisesti määräaikainen, kokoaikainen sopimus, ja he työskentelevät esimerkiksi ohjelmistokehityksessä, palveluissa, kokoonpanossa, tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä tiedonhallinnassa. Ulkopuolinen työvoima ei sisällä alihankkijoita, joilta Kalmar ostaa vain ennalta määriteltäviä toimituksia, kuten tuotteita tai jatkuvaa palvelua, jota hallinnoi yksinomaan toimittaja (ei nimettyä linjaesihenkilöä Kalmarilla), ja jossa työn voi suorittaa kuka tahansa toimittajan järjestämä henkilö.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Työntekijöiden määrä alueittain	AMER	AMEA	Eurooppa	Yhteensä
Vakituisen työntekijöiden määrä	555	1496	2730	4 781
Määräaikaisten työntekijöiden määrä	0	146	291	437
Vaihtelevan työajan piiriin kuuluvien työntekijöiden määrä	214	2	25	241
Kokoaikaisten työntekijöiden määrä	554	1635	2936	5 125
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä	1	7	85	93
Omia työntekijöitä yhteensä	555	1642	3 021	5 218

Työntekijöiden määrä maittain, joissa oli vähintään 10 % työvoimasta vuonna 2024

Malesia	742
Naiset	85
Miehet	657
Puola	696
Naiset	201
Miehet	495
Suomi	533
Naiset	130
Miehet	403
Espanja	527
Naiset	16
Miehet	511

Kalmarin työntekijät olivat erittäin tyytyväisiä työympäristöönsä vuonna 2024. Yhtiön integriteetti-indeksin suotuisuus, joka mittaa työntekijöiden näkemyksiä vastuullisuudesta, ylpeydestä ja toivosta sekä johtajuudesta, oli 80 prosenttia (80 % vuonna 2023). Vuoden 2024 tavoitteena oli säilyttää yli 77 prosentin taso, joka saavutettiin.

Työntekijöiden vaihtuvuus*	2023	2024
Yhtiöstä lähteneiden työntekijöiden määrä	638	574
Työntekijöiden vaihtuvuus (%)	14 %	12 %

* Työntekijöiden vaihtuvuusmittarit sisältävät vain omat vakituiset työntekijät, jotka lähtevät yhtiöstä omasta tahdostaan.

Terveys ja turvallisuus

Työterveys- ja työturvallisuustiedot kerätään Kalmarin vastuullisuusraportointijärjestelmästä, joka on käytössä koko organisaatiossa. Kalmarin turvallisuustasoa seurataan useilla mittareilla. Työtaturmataajuus (IIFR) sisältää kuolemantapaukset ja poissaoloon johtaneet tapaturmat, kun taas kaikkien tapaturmien taajuus (TRIFR) on kattavampi mittari, joka sisältää kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet tapaturmat, sairaanhoitoa edellyttäneet tapaturmat ja tapaukset, joissa työtehtäviä on jouduttu rajoittamaan. Molemmat mittarit ilmaistään tapaturmien määränä miljoonaa työtuntia kohti. Kalmarin turvallisuusluvut kattavat yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Yhtiön jakautumisen aiheuttamien raportointihaasteiden vuoksi terveys- ja turvallisuustietoja raportoitiin vuoden 2024 aikana vain osittain seuraavista kohteista: Helsingin ja Kaarinan toimipisteistä Suomessa, ja Sofian toimistosta Bulgariassa.

Kalmarin turvallisuusjohtaja vastaa tavoitteen asettamisesta ja mukauttamisesta yhdessä yhtiön sisältöasiantuntijoiden kanssa, kun taas johtoryhmä on vastuussa tavoitteiden hyväksymisestä. Turvallisuusjohtaja vastaa myös siitä, että tavoitteen edistymisestä tiedotetaan sisäisesti kuukausittain ja ulkoisesti neljännesvuosittain. Kalmarin tavoite vuodelle 2025 on alle 4,5:n kaikkien tapaturmien taajuus (TRIF). Tavoite tukee yhtiön sitoumusta pyrkiä kohti nollaa tapaturmaa sen toiminnassa. Vuonna 2024 Kalmarin kaikkien tapaturmien taajuus oli 5,5. Kalmarin tavoite vuodelle 2030 on varmistaa että jokainen palaa kotiin turvallisesti joka päivä.

Kalmarin turvallisuustavoite vuodelle 2024 oli alle 3,5:n työtaturmataajuus (IIFR). Vuonna 2024 mittari oli 3,7, tarkoittaen että tavoitetta ei saavutettu. IIFR parani muissa kuin kokoonpanoyksiköissä mutta heikkeni kokoonpanoyksiköissä.

Työterveys- ja työturvallisuusmittarit	2023	2024
Työtaturmataajuus (IIFR)*	4,2	3,7
Kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR)*	6,3	5,5
Kirjattavat työtaturmat	63	55
Kirjattavat työperäiset sairaudet	11	6
Työperäisistä loukkaantumisista ja sairastumisista johtuneet kuolemantapaukset	0	0
Omat työntekijät, jotka kuuluvat lakisääteisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin perustuvan terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän piiriin (%) ISO 45001**	100 %	100 %

* Mittari ilmaistään tapaturmien määränä miljoonaa työtuntia kohti.

** Kokoonpanolaitokset ja innovaatiokeskukset

**Hallituksen toimintakertomus**Kestävyysraportti**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus**

Yhtiö kirjasi vuoden aikana kuusi sairaustapausta, jotka liittyivät pääasiassa toistuviin ja uusiuviin lihasvenähdyksiin ja selkäkipuun. Työtaturmia tapahtui 55, ja ne on kuvattu tarkemmin GRI-indeksissä (403-9). Kalmar ei pysty ilmoittamaan työperäisten sairauksien, tapaturmien ja kuolemantapausten takia menetettyjen työpäivien määrää, koska yhtiöllä ei ole pääsyä tietoon työntekijöiden sairauslomien syistä. Vuoden 2024 aikana ei kirjattu yhtään kuolemantapausta.

Kaikki kirjattavat tapaturmat tutkitaan ja niiden johdosta toteutetaan korjaavia toimenpiteitä vastaavien tapaturmien estämiseksi jatkossa. Myös vakavat läheltä piti -tilanteet käsitellään samalla tavalla. Asianomaiset henkilöt osallistuvat prosessiin ja heille kerrotaan toimista.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Kalmar laatii parhaillaan esitystä laajemmasta monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuusohjelmasta (DE&I) tavoitteenaan laatia kaudelle 2026–2028 kattava etenemissuunnitelma, joka sisältää konkreettiset DE&I-tavoitteet. Kalmar pyrkii vuoteen 2030 mennessä kasvattamaan naisten osuuden johtotehtävissä 35 prosenttiin ja takaamaan saman palkan samanarvoisesta työstä. Kalmar on parhaillaan luomassa tavoitteiden asettamiseen tarvittavia puitteita ja mittareita.

Osana ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen prosessiaan Kalmar on asettanut tavoitteekseen tehdä sosiaaliset auditoinnit kaikissa merkittävimmissä yhtiössään vuoteen 2026 mennessä ja saavuttaa ihmisoikeuksien osalta läpinäkyvä arvoketju vuoteen 2030 mennessä.

Monimuotoisuus

Sukupuoli	Hallitus		Johtoryhmä	
	lukumäärä	%	lukumäärä	%
Mies	4	57 %	8	73 %
Nainen	3	43 %	3	27 %
Ikäryhmä	lukumäärä	%	lukumäärä	%
Alle 30-vuotiaat	0	0 %	0	0 %
30–50-vuotiaat	1	14 %	3	27 %
Yli 50-vuotiaat	6	86 %	8	73 %

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Vuonna 2023 kehityskeskusteluihin osallistui 97 prosenttia Kalmarin työntekijöistä. Työntekijät, joilla ei ole pääsyä yhtiön henkilöstötietojärjestelmään (pääasiassa työntekijät tuotannossa ja huoltoyksiköissä), kuuluvat paikallisen tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessin piiriin.

Keskimääräinen koulutustuntimäärä työntekijää kohden oli 3,3 vuonna 2024. Tämä luku sisältää vain Kalmarin LEARN-oppimisalustalla suoritettua verkkokurssit. Se ei sisällä millään muulla verkkoalustalla tai lähiopetuksena suoritettua koulutusta. Koulutustuntien määrä työntekijää kohti lasketaan kunkin verkkokurssin arvioidun suoritusajan perusteella, ei koulutuksen suorittamiseen todellisuudessa käytetyn ajan perusteella. Kalmar pitää koulutustasoaan hyvänä ja pyrkii säilyttämään saman tason tulevaisuudessa.

Vuoden aikana Kalmar ryhtyi myös toimiin ihmisoikeuksia koskevan tietoisuuden ja osaamisen lisäämiseksi yhtiön sisällä. Yhtiön ihmisoikeuksiin liittyvä tavoite vuodelle 2024 oli, että kaikki työntekijät suorittavat ihmisoikeuskoulutuksen osana pakollista eettisiä toimintaohjeita käsittelevää koulutusta. Kalmarin suoritusaste oli 93 prosenttia, ja koulutus saatiin

päätökseen vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla ennen Kalmarin eriyttämistä Cargotecista.

Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen mittarit

	2024
Työntekijät, jotka käyvät säännöllisesti tavoite- ja kehityskeskusteluja (%)	97 %
Nainen	97 %
Mies	96 %
Keskimääräinen koulutustuntien määrä työntekijää kohti (tunnit LEARN-alustalla)	3,3
Nainen	4,4
Mies	3,1
Eettisiä toimintaohjeita koskevan koulutuksen suorittamisaste (%)	93

Palkitseminen

Sukupuolten välinen palkkaero Kalmarissa lasketaan työntekijän peruspalkan perusteella, sillä Kalmarilla ei tällä hetkellä ole käytävissään kattavia tietoja kokonaispalkitsemisen eri elementeistä globaalisti. Sukupuolten palkkaero on esitetty Kalmarin kaikkien työntekijöiden osalta globaalina keskiarvona. Naisten korkeampaa keskipalkkaa selittää se, että naisten osuus toimihenkilöistä on korkeampi verrattuna naisten osuuteen työntekijöistä. Globaali keskiarvo ei välttämättä anna oikeaa tietoa todellisista palkkaeroista vertailukelpoisten tehtävien välillä ja Kalmar tulee kehittämään raportointia tulevina vuosina niin että maa- ja tehtäväkohtaiset tekijät voidaan ottaa huomioon. Tämä tullaan toteuttamaan EU:n palkka-avoimuusdirektiivin vaatimusten mukaisesti.

Vuoden 2024 kokonaispalkkiosuhde lasketaan keskimääräisen työntekijän ja korkeimman palkan saaneen työntekijän (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) välillä, vuoden toiselle puoliskolle, sen jälkeen että Kalmarista tuli itsenäinen yhtiö. Tiedot sisältävät Kalmarin



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



maksamat kokonaispalkat ja työntekijöiden palkkiot, joista raportoidaan ulkoisesti. Ulkoisesti raportoidut luvut sisältävät kaikkien työntekijöiden kokonaispalkkiot. Tällä lähestymistavalla Kalmar ei kuitenkaan pysty tällä hetkellä antamaan mediaanityöntekijän kokonaispalkkiosuhdetta, vaan ainoastaan keskiarvoisen työntekijän kokonaispalkkiosuhteen.

Palkkatiedot	2023	2024
Sukupuolten palkkaero (%)	4,9 %	-1,1 %
Kokonaispalkkiosuhde	n/a	10,8

Väärinkäytökset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Tiedot syrjintätapauksista, mukaan lukien häirinnästä, kerätään keskitetyn SpeakUp-raportointikanavan kautta ja manuaalisesti paikallisilta henkilöstösastoilta. Vuonna 2024 ilmoitettiin 12 syrjintätapauksesta, häirintä- ja kiusaamistapaukset mukaan lukien. Näistä kahdeksan ilmoitettiin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavalle tiimille ja neljä henkilöstötoiminnolle. Vuonna 2024 ei kirjattu vakavia ihmisoikeusloukkauksia, eikä tapausten tai valitusten johdosta aiheutunut merkittäviä sakkoja, rangaistuksia tai vahingonkorvauksia. Lisätietoja vuonna 2024 ilmoitetuista ja tutkituista tapauksista on kohdassa Laittoman toiminnan estäminen, havaitseminen ja siihen reagoiminen Liiketoiminnan harjoittaminen -otsikon alla.

Ilmoitukset ja tapaukset	2023	2024
Syrjintäilmoitukset, häirintä mukaan lukien	n/a	12
Vakavat ihmisoikeusloukkaukset	0	0

**Hallituksen toimintakertomus**[Kestävyysraportti](#)**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Arvoketjun työntekijät

Kalmarin turvallisuustyö kattaa paitsi yhtiön omat työntekijät, myös sen toimittajat, alihankkijat, jälleenmyyjät ja Kalmarin laitteita käyttävät asiakkaiden työntekijät. Kalmarin laitteiden ja palveluiden laatu ja turvallisuus ovat ratkaisevan tärkeitä sen liiketoiminnan menestykselle. Kaikki Kalmarin laitteet ja palvelut on suunniteltu täyttämään asiakkaiden odotukset laadun, turvallisuuden, ympäristövaikutusten, suorituskyvyn ja luotettavuuden suhteen. Kalmarin tuotteisiin – erityisesti jos ne sisältävät ohjelmistoja, autonomisia ominaisuuksia tai robotiikkaa – ja tuotantolaitoksiin sovellettaville turvallisuusstandardeille on asetettu tiukat vaatimukset. Kalmarin tutkimus- ja kehitystoiminnoilla on merkittävä rooli kaikkien soveltuvien tuotevaatimusten täyttämiseksi. Kalmarin tuotteet on myös suunniteltu täyttämään sovellettavat lakisääteiset vaatimukset ja määräykset sekä useiden sääntely- ja testauselinten asettamat standardit.

Kalmarin laitteiden loppukäyttäjät ovat yleensä Kalmarin asiakkaiden työntekijöitä. Asiakaspalautteen ja mediaraporttien perusteella raskaiden koneiden käyttäjiin kohdistuvia riskejä ovat terveysongelmat, vähäiset tai vakavat henkilövahingot ja jopa kuolemantapaukset. Vaikka loukkaantumisen perimmäinen syy ei yleensä liity suoraan Kalmarin laitteeseen, yhdistävä tekijä voi olla se, että asiakkaan toimesta ei ole annettu riittävää koulutusta laitteen käyttöön. Laitteiden käyttäjät tarvitsevat tarkat ja helposti saatavilla olevat tuotetiedot voidakseen suorittaa työnsä turvallisesti. Kalmarin vastuulla on toimittaa käyttöopas jokaisen myydyin laitteen mukana, ja asiakkaan vastuulla on antaa käyttäjille asianmukaiset ja riittävät tiedot, jotta laitteita ei käytetä turvattomasti.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Työolosuhteet

Terveys ja turvallisuus	Vaikutukset
	- Kalmarin liiketoiminnalla voi olla kielteisiä vaikutuksia ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen koko arvoketjussa.
	Riskit ja mahdollisuudet
	- Kalmar näkee toistuvat pandemiat merkittävänä taloudellisena riskinä liiketoiminnalleen. Pandemian seurauksena tartuntatautiin voi sairastua merkittävä määrä arvoketjun työntekijöitä ja erityisesti sellaisia, jotka työskentelevät ihmisten parissa. Tämä puolestaan voi aiheuttaa materiaalin saatavuushäiriöitä. Esimerkiksi koronapandemia aiheutti häiriöitä Kalmarin toimitusketjussa, mikä vähensi yhtiön tuotantokapasiteettia.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Kehittämällä jatkuvasti turvallisempia, hiljaisempia, ergonomisempia ja puhtaampia laitteita ja ratkaisuja Kalmar voi vähentää haitallisten terveys- ja turvallisuusvaikutusten riskiä yhtiön laitteiden käyttäjille. Turvallisuus on ensiarvoisen tärkeää yhä useammalle asiakkaalle, ja monet asiakkaat ovat asettaneet turvallisuuden etusijalle strategiansa keskeisenä osana. Turvallisuustrendin mukaisesti yhä useammat asiakkaat suosivat hiljaisia ja käyttäjäystävällisiä sähköajoneuvoja, joihin on helppo asentaa kuljettajaa avustavia toimintoja. Lisääntyvän automaation odotetaan myös parantavan raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden käyttäjien turvallisuutta, mikä lisää automatisoitujen ratkaisujen suosiota entisestään. Automaatio voi vähentää sellaisissa tehtävissä ja paikoissa tehtävää työtä, joissa työntekijöille aiheutuvat turvallisuusriskit ovat yleisiä, kuten tehtaissa, valmistus- ja kokoonpanolaitoksissa sekä satamissa ja terminaaleissa. Yhtiö myös kerää palautetta asiakkailta parantaakseen laitteidensa turvallisuutta esimerkiksi suunnitteluratkaisuilla.

Koska suurin osa Kalmarin käyttämistä materiaaleista ja komponenteista hankitaan ulkoisilta toimittajilta, yhtiö tekee yhteistyötä toimittajiensa kanssa parantaakseen heidän työturvallisuuttaan. Kuten teollisessa toiminnassa on yleistä, arvoketjun työntekijöillä on myös yksilöllisiä terveys- ja turvallisuusongelmia. Yhtiön toimittajatarkastuksilla voidaan paljastaa ongelmia esimerkiksi hätätilavalmiudessa, henkilösuojainten saatavuudessa ja turvallisuusohjeissa. Tällaiset puutteet voivat aiheuttaa toimittajan työntekijöille terveysongelmia, eriasteisia tapaturmia tai jopa kuolemantapauksia. Kalmar on dokumentoinut terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä löydöksiä joillakin maantieteellisillä alueilla ja joissakin toimittajaluokissa. Kalmarin arvoketjun työntekijöitä ovat työntekijät, jotka työskentelevät tehtailla, joissa tuotetaan terästä ja teräsrakenteita, elektronisista komponentteja, hydraulisia laitteita, voimansiirtolaitteita, akkuja ja

erilaisia muita hyödykkeitä ja sarjavalmisteisia osia. Yhtiön liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa on terveys- ja turvallisuusvaatimuksia sen toimittajille ja muille liikekumppaneille. Näihin vaatimuksiin kuuluvat muun muassa velvoitteet tarjota asiaan liittyvää koulutusta ja ohjeita sekä menettelyt työtapaturmien ja ammattitautien käsittelemiseksi.

Vaikka Kalmarin käyttämien mineraalien toimitusketjun tietyissä osissa (Kiina ja Kongon demokraattinen tasavalta) on laajoja lapsi- ja pakkotyön riskejä, tässä suhteessa ei ole tunnistettu olennaisia vaikutuksia yhtiöön. Tämä johtuu toimenpiteistä joilla on varmistettu, että Kalmarin toimitusketjussa käytettävät mineraaleja ei hankita lapsi- tai pakkotyövoimalla tai konfliktialueilta. Yhtiön tärkein väline tässä työssä on Responsible Minerals Initiative (RMI) -ohjelman jäsenyys.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt

Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet koskevat kumppaneita yhtiön arvoketjun kaikissa osissa, mutta ohjeissa painotetaan enemmän toimitusketjua. Liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa on Kalmarin kumppaneille ihmisoikeuksiin liittyviä vaatimuksia, esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen sekä yhdistymisvapautteen liittyen. Toimintaohjeet edellyttävät, että Kalmarin liikekumppanit tarjoavat työntekijöilleen turvallisen ja terveellisen työympäristön kaikkien sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti. Asianmukaiset terveys- ja turvallisuustiedot, koulutus ja turvallisuusohjeet on annettava työntekijöiden ymmärtämällä kielellä, ja liikekumppaneiden työntekijöille on tarjottava kaikki tarvittavat turvavarusteet. Lisäksi toimintaohjeissa kielletään nykyaikaisen orjuuden kaikki muodot, kuten pakkotyö, lapsityövoima ja ihmiskauppa. Ne kuuluvat

myös toimittajien kanssa solmittuihin sopimuksiin ja yleisiin ostoehtoihin. Kalmar valvoo näiden sitoumusten noudattamista vastuullisia hankintoja koskevan ohjelmansa kautta.

Kalmarin vastuullisuusohjesääntö sisältää sitoumuksia kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia koko arvoketjussa ja tehdä yhteistyötä vaikutusten kohteina olevien ihmisten kanssa asianmukaisten korjaustoimien varmistamiseksi.

Molemmat edellä mainitut ohjesäännöt vahvistavat entisestään Kalmarin sitoutumista esimerkiksi kansainväliseen ihmisoikeuslakiin, YK:n Global Compact -aloitteeseen, OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin sekä Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista. Lisätietoja molemmista ohjesäännöistä on Ilmastonmuutos-otsikon alla kohdassa Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt.

Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa

Kalmarin vastuullisten hankintojen ohjelma painottaa vastuullisuusriskien tunnistamista ja lieventämistä koko toimitusketjussa, ja yhtiö on sisällyttänyt tiukat ihmisiin liittyvät vastuullisuusvaatimukset toimittajiensa perehdytykseen sekä vuorovaikutusprosesseihin Kalmarin ja sen toimittajien välillä. Ohjelmaa tukevat ohjesäännöt ja prosessit ovat:

- Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet
- toimittajien hyväksyminen ja sopimukset
- vuorovaikutus toimittajien kanssa ja auditointit
- SpeakUp-kanava (sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien käytettävissä).



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmarin toimittajien hyväksyntäprosessi noudattaa riskiperusteista lähestymistapaa. Uusien suorien tavarantoimittajien on täytettävä ennakkovaatimukset ja läpäistävä Kalmarin suorittama auditointi, ennen kuin ne hyväksytään toimittajiksi. Ennakkovaatimuksiin kuuluu sitoutuminen liikekumppaneiden eettisiin toimintaohjeisiin, Kalmarin suorittama riskiarviointi ja toimittajan itsearviointi kolmannen osapuolen alustalla. Auditoinneissa noin 20 prosenttia kysymyksistä liittyy toimittajan tapaan hallita työ- ja ihmisoikeusasioita, työterveyttä ja -turvallisuutta, korruption torjuntaa ja ympäristöasioita.

Yksi tärkeimmistä välineistä liikekumppaneiden eettisten toimintaohjeiden vaatimusten täyttymisen seuraamiseen on kolmannen osapuolen tarjoama toimittajan itsearviointi, jolla yhtiö arvioi toimittajiensa suoriutumista vastuullisuuden alalla ja siihen liittyviä riskejä. Arviointi on pakollinen kaikille uusille toimittajille. Valitut strategiset suorat toimittajat puolestaan suorittavat sen vuosittain, jos heillä on alhainen pistemäärä tai arviointia on päivitetty. Itsearviointikysely sisältää kysymyksiä esimerkiksi työterveydestä ja -turvallisuudesta, ihmisoikeuksista, toimitusketjun hallinnasta, valitusmekanismeista, ilmastostrategioista ja -tavoitteista sekä huolellisuusvelvoitteen prosesseista. Toimittajat saavat myös parannussuosituksia arviointikyselyssä käytetyn alustan kautta.

Jos arvioinneissa tai auditoinneissa havaitaan, että uusi toimittaja tai nykyinen strateginen toimittaja ei noudata Kalmarin liikekumppaneiden eettisiä toimintaohjeita, yhtiö päättää korjaavista toimenpiteistä ja aikatauluista yhdessä toimittajan kanssa. Ensisijaisena tavoitteena on aina tehdä yhteistyötä toimittajan kanssa tämän vastuullisuuden parantamiseksi. Jos kumppani ei kuitenkaan halua ryhtyä yhteisesti sovittuun korjaavaan toimenpiteeseen, Kalmarilla on oikeus olla

hyväksymättä uutta toimittajaa tai irtisanoa olemassa oleva sopimus.

Yhtiön edustajat myös haastattelevat toimittajien työntekijöitä toimipaikkavierailujen ja auditointien yhteydessä, joita tehdään mahdollisille uusille toimittajille ja valituille strategisille toimittajille. Lisäksi toimittajien työntekijöitä haastatellaan sellaisten auditointien yhteydessä, joita kolmannet osapuolet tekevät Kalmarin puolesta. Näistä pääasiassa riskialttiisiin toimittajiin kohdistetuista auditoinneista saadaan arvokkaita kolmannen osapuolen näkemyksiä esimerkiksi terveys- ja turvallisuusoloista toimittajien tiloissa. Paikan päällä tehtäviä auditointeja järjestetään vuosittain ja tarpeen mukaan.

Kaikki nämä prosessit ovat vuorovaikutuskeinoja toimitusketjun työntekijöiden kanssa, joiden avulla yhtiö pyrkii selvittämään, miten Kalmarin liiketoiminta vaikuttaa heihin. Vuorovaikutuksen toteutuminen on yhtiön hankintajohtajan vastuulla. Kalmar arvioi vuorovaikutuksen tehokkuutta esimerkiksi seuraamalla toimittajan vastuullisuutta koskevien itsearviointien tuloksia ja korjaavia toimintasuunnitelmia sekä kolmannen osapuolen auditoinneilla että Kalmarin edustajien paikan päällä tekemillä arvioinneilla.

Kalmar tekee monin paikoin myös yhteistyötä asiakkaidensa kanssa yhteisten turvallisuuden parannustoimien muodossa. Kalmar noudattaa tiukkoja turvallisuusvaatimuksia, eikä niistä saa koskaan tinkiä asiakkaan tiloissa työskenneltäessä. Yhtiö saa tietoa asiakkaiden työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen kohdistuvista vaikutuksista asiakasvuorovaikutuksen ja -palautteen kautta. Asiakaspalautte auttaa Kalmaria arvioimaan vuorovaikutuksen tehokkuutta. Vuorovaikutuksen toteutumisen varmistaminen on

yhtiön myyntitoiminnon ja sen edustajien vastuulla kussakin liiketoimintayksikössä. Vuorovaikutuksen säännöllisyys vaihtelee asiakassuhteen mukaan.

Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja arvoketjun työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi

Kalmar edellyttää liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa, että sen toimittajilla ja muilla kumppaneilla on oltava raportointimekanismi, jonka avulla työntekijät ja muut sidosryhmät voivat nostaa esiin huolenaiheita. Liikekumppaneiden on myös varmistettava, että heillä on käytössään asianmukaiset menettelyt tällaisten tapausten käsittelyä varten. Lisäksi liikekumppaneiden on sitouduttava korjaamaan mahdolliset väärinkäytökset. Tietoa valituskanavan olemassaolosta kysytään Kalmarin toimittajien itsearvioinneissa. Asia tarkistetaan myös paikan päällä tehtävien auditointien yhteydessä, joita Kalmar suorittaa mahdollisille uusille toimittajille ja valituille nykyisille strategisille toimittajille.

Kalmarin oma SpeakUp-kanava on kaikkien arvoketjun työntekijöiden käytettävissä mahdollisista vakavista, Kalmarin eettisiä toimintaohjeita, muita ohjesääntöjä tai sovellettavia lakeja ja määräyksiä rikkovista väärinkäytöksistä ilmoittamiseen. Kalmar kertoo SpeakUp-kanavasta myyntikumppaneilleen (myynnin kolmansille osapuolille), kuten jälleenmyyjille ja edustajille, perehdytyksen ja/tai valvonnan aikana järjestettävässä koulutuksessa. Yhtiö myös kertoo toimittajilleen SpeakUp-kanavan käytön mahdollisuudesta. SpeakUp-kanavan ohella arvoketjun työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja havainnoistaan suoraan Kalmarin yhteyshenkilölle.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Kalmar käyttää toimittajavuorovaikutuksen avulla saamia tietoja arvioidessaan edellä mainittujen kanavien tehokkuutta ja sitä, tuntevatko toimittajien työntekijät kanavat ja luottavatko he niihin. SpeakUp-kanavan kautta tehtyjen ilmoitusten tutkintaprosessi on esitetty tarkemmin kohdassa Liiketoiminnan harjoittaminen – Laittoman toiminnan ehkäiseminen, havaitseminen ja siihen reagoiminen.

Jos Kalmarin havaitaan aiheuttaneen ihmisoikeusloukkauksen tai myötävaikuttaneen sellaiseen, yhtiö soveltaa tapauskohtaista lähestymistapaa korjaaviin ja parantaviin toimiin. Tarvittavat korjaustoimet määrittyvät tapauksen yksityiskohtien, vaikutusten kohteena olevien henkilöiden tarpeiden ja paikallisen lainsäädännön perusteella. Samalla Kalmar sitoutuu siihen, ettei se estä vaikutusten kohteena olevaa henkilöä käyttämästä muita korjaavia keinoja, kuten oikeustoimia. Kalmar voi tarvittaessa myös tehdä yhteistyötä muiden kanssa voidakseen tarjota asianmukaisia korjaavia toimia henkilöille, joihin vaikutukset kohdistuvat. Korjaavien toimien tehokkuutta voidaan arvioida esimerkiksi asianosaisten henkilöiden palautteen perusteella.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet

Hankintatoiminto ja vastuullisuustiimi arvioi Kalmarin toimitusketjun työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset. Arvoketjun loppupäässä Kalmarin tutkimus- ja kehitystoiminto arvioi ja parantaa jatkuvasti yhtiön laitteiden turvallisuutta tuotekehityksen avulla. Myös yhtiön työterveys- ja työturvallisuustoiminto on mukana tässä työssä.

Kalmar jatkoi vuonna 2024 liikekumppanien eettisten toimintaohjeidensa vaatimusten noudattamisen seurantaa toimittajien itsearviointien ja toimittajien

perehdytysohjelman avulla. Tukeakseen alhaisimmat itsearviointipisteet saaneita toimittajia Kalmar tilasi vuoden 2023 aikana kolmelle toimittajalle ihmisoikeuksiin keskittyvät auditoinnit, jotka kolmas osapuoli suoritti paikan päällä. Kalmar jatkoi tätä työtä vuonna 2024 auditoimalla kaksi näistä toimittajista uudelleen ja järjestämällä neljä lisäauditointia. Auditoidut toimittajat saivat räätälöidyt korjaussuunnitelmat, joita ne ryhtyivät toteuttamaan. Tärkeimmät kehityskohteet liittyivät työterveyteen ja -turvallisuuteen, pääasiassa hätävalmiuteen. Lisäksi kolmen auditoidun toimittajan todettiin käyttävän rahallisia rangaistuksia kurinpidollisina keinoina, ja kaksi niistä veloitti rekrytointipalkkioita työsuhteen ehtona. Nämä tapaukset raportoitiin Kalmarin arvoketjun alkupäästä, eivätkä ne ole Kalmarin ohjesääntöjen tai kansainvälisten sopimusten mukaisia. Kalmar seuraa vuoden 2025 aikana näitä havaintoja ja korjaussuunnitelmien toteutumista sekä jatkaa kolmannen osapuolen suorittamia auditointeja toimittajille, joilla on alhaiset pisteet. Turvallisuus on Kalmarille keskeinen tavoite koko arvoketjussa, ja toimittajien kehitystoimet vaikuttavat suoraan sen toteutumiseen.

Vaikka Kalmar ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksilta, sulattamoilta tai jalostamoilta, yhtiö voi vaikuttaa niihin liittyvien konfliktien, ihmisoikeusloukkausten ja ympäristökysymysten ratkaisemiseen vahvojen sidosryhmäkumppanuuksien avulla. Kalmar on esimerkiksi toimialojen välisen Responsible Minerals Initiative (RMI) -alustan jäsen. Alustan tavoitteena on tukea vastuullista mineraalien hankintaa maailmanlaajuisesti liiketoimintakäytäntöjä kehittämällä. RMI tarjoaa välineitä, joilla lisätään arvoketjussa käytettävien konfliktimineraalien ja koboltin alkuperän avoimuutta. Näihin välineisiin lukeutuvat asianmukaisen huolellisuuden työkalu ja Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) -prosessi sulattamoiden ja jalostamoiden auditoimiseksi.

Kalmar on tunnistanut ne hankintakategoriat ja toimittajat, joiden tuotteilla on suurin riski sisältää kriittisiä mineraaleja. Osana asianmukaista huolellisuutta yhtiö pyytää näitä toimittajia toimittamaan tiedot sulattamoista ja jalostamoista, joiden kanssa ne tekevät yhteistyötä. Kalmar pyrkii ostamaan vain mineraaleja, jotka ovat peräisin RMI-auditoiduista sulattamoista ja jalostamoista. Yhtiö aloitti tämän prosessin vuonna 2023 koboltin ja kiilteiden osalta jo aiemmin siihen kuuluneiden konfliktimineraalien (volframi, tantaali, tina ja kulta) lisäksi, ja työtä jatkettiin vuonna 2024.

Raportointijakson aikana ei ilmoitettu yhtään Kalmarin alku- tai loppupään arvoketjuun liittyvää vakavaa ihmisoikeusongelmaa tai -loukkausta, eikä korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytty.

Kalmar määrittää tarvittavat ja asianmukaiset toimenpiteet tapauskohtaisesti löydösten vakavuudesta riippuen. Yhtiö on ottanut käyttöön riskipohjaisen lähestymistavan uusiin ja strategisiin toimittajiin sekä toimittajiin, jotka saavat alhaiset pisteet toimittajien itsearvioinnissa. Yhtiö seuraa toimenpiteiden tehokkuutta. Vuonna 2024 ei ryhdytty varsinaisiin kehittämistoimenpiteisiin. Vastuullisesta hankintaohjelmasta ja sen toteuttamisesta vastaa Kalmarin hankintatoiminto ja vastuullisuustiimi.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet

Osana Kalmarin vastuullista hankintaa yritys pyrkii parantamaan toimittajien vastuullisuusearviointien kokonaispistemäärää ja suorittaa auditointeja paikan päällä sellaisten toimittajien luona, joiden kohdalla riski on arviointien mukaan suurin. Arvioinnissa ovat mukana toimittajien työntekijöiden ihmisoikeudet, terveys ja turvallisuus sekä työolot. Vuoden 2024 tavoitteena oli, että 90 prosenttia strategisista



Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



toimittajista suorittaa vastuullisuuteen liittyvän itsearviointin ja että niiden yhdistetty keskimääräinen tulos on vähintään 60 prosenttia (62 % vuonna 2023). Vuonna 2024, 85 prosenttia Kalmarin strategisista toimittajista suoritti vastuullisuuden itsearviointin, keskimääräisen pistemäärä olleessa 66 prosenttia, mikä tarkoittaa, että tavoite saavutettiin osittain. Vuoden 2025 tavoitteena on parantaa yhdistettyä keskimääräistä tulosta entisestään ja laajentaa arvioinnin kattavuutta.

Vuoteen 2025 mennessä, Kalmar pyrkii myös perehdyttämään kaikki uudet jälleenmyyjät ja edustajat sen Business Partner vaatimustenmukaisuusohjelmansa mukaisesti. Tämän lisäksi ylimääräistä Code of Conduct-koulutusta järjestetään niille jälleenmyyjille, jotka toimivat korkeamman riskin alueilla. Kalmarin vuoden 2030 tavoitteena on laajentaa arvoketjun seuranta ottamalla käyttöön vastuullisen myynnin arviointiprosessi ja varmistamalla, että sen toimittajat ja jälleenmyyjät noudattavat kaikkia yhtiön asettamia vastuullisuusvaatimuksia.

Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää vaarallisten aineiden käyttöä sen tuotteissa ja lopulta lopettaa niiden käyttö kokonaan. Yhtiö kerää tietoja aineista toimittajiltaan varmistaakseen REACH-, RoHS- ja muiden säädösten noudattamisen, mutta tukee myös niihin liittyvää vuoropuhelua toimittajien kanssa. Tämä työ jatkuu vuonna 2024. Kalmarin hankintatoiminto, vastuullisuustiimi sekä eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi vastaa tavoitteiden asettamisesta ja niiden viestinnästä asianosaisille. Kalmar seuraa tavoitteen saavuttamisen edistymistä seuraamalla itsearviointin osallistumisprosenttia ja sen tulosten kehitystä. Tämän lisäksi yhtiö seuraa auditointien perusteella tehtäviä korjaavia toimenpiteitä.

Kalmarin tuotteiden loppukäyttäjät ovat sen materiaalinkäsittelylaitteiden käyttäjät, jotka ovat myös yhtiön asiakkaiden työntekijöitä. Kalmarin tavoite vuodelle 2030 on varmistaa, että kaikki palaavat turvallisesti kotiin joka päivä, myös arvoketjun työntekijät jotka käyttävät Kalmarin laitteita. Esimerkiksi Kalmarin laitteiden turvallisuusominaisuuksia tai -poikkeamia koskevaa asiakaspalautetta käytetään tuotesuunnittelussa mahdollisten kehityskohteiden tunnistamiseen.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Hallintotapatiedot



Kalmar harjoittaa liiketoimintaa monimutkaisessa globaalissa ympäristössä. Toimiala on altis eettisille ja vaatimustenmukaisuusriskeille, jotka liittyvät esimerkiksi syrjäisillä alueilla harjoitettavaan liiketoimintaan, suuria hankkeita koskeviin tarjouskilpailuihin sekä myyntiedustajien käyttöön maissa, joissa ei ole Kalmarin myyntitoimistoa. Kalmarilla on tehokkaat käytännöt mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen ja ehkäisemiseen ja niihin reagoimiseen, selkeät toiminnan eettisyyttä koskevat ohjeet ja toimivat ilmoituskanavat. Näiden toimien ansiosta ja koska Kalmar on sitoutunut rehellisyyteen toiminnassaan, yhtiö voi näyttää esimerkkiä sidosryhmille koko sen arvoketjussa.

Kalmar tekee yhteistyötä tuhansien toimittajien kanssa ympäri maailman. Nämä kumppanit valitaan huolellisesti ja objektiivisten tekijöiden, kuten laadun, luotettavuuden, toimitusten, vastuullisuuden ja hinnan perusteella. Kaikilta toimittajilta edellytetään lakien ja määräysten sekä kansainvälisten ihmisoikeuksien noudattamista.

Liiketoiminnan harjoittaminen

Eettisten standardien ja lain noudattaminen on Kalmarin kaiken toiminnan ja päätöksenteon lähtökohta. Jokaisen Kalmarin työntekijän vastuulla on toimia eettisesti, ja sitä vaaditaan myös yhtiön liikekumppaneilta. Kalmarin johdon tehtävänä on antaa selkeä johdon viesti ja mahdollistaa sellaiset rakenteet, joilla varmistetaan, että vaatimustenmukaisuusriskejä arvioidaan, hallitaan ja lievennetään tehokkaasti.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Yrityskulttuuri

Vaikutukset

- + Kalmarilla on vahvat hallintomenettelyt sen eettisiä toimintaohjeita ja muita ohjesääntöjä koskien. Yhtiöllä on selkeät toimintaohjeet ja se tukee toimittajiaan eettisten toimintaohjeiden noudattamisessa.
- + Kalmarilla on kattava vastuullisen hankinnan ohjelma, joka keskittyy vastuullisuusriskien tunnistamiseen ja lieventämiseen yhtiön koko toimitusketjussa. RMI:n jäsenyys tarjoaa työkaluja yhtiön arvoketjussa käytettävien konfliktineraalien alkuperän läpinäkyvyyden lisäämiseen.

Korruptio ja lahjonta – ennaltaehkäiseminen ja havaitseminen, mukaan lukien koulutus

Vaikutukset

- + Kalmarilla on tehokkaat käytännöt mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen ja ehkäisemiseen ja niihin reagoimiseen, toiminnan eettisyyttä koskevat ohjeet sekä ilmoituskanavat. Näiden toimien ja rehellisyyteen sitoutumisensa ansiosta Kalmar voi vähentää ja käsitellä liiketoiminnan eettisyyteen liittyviä riskejä ja toimia esimerkkinä sidosryhmille koko arvoketjussa.

Suhteet tavaran- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt

Vaikutukset

- + Kalmar tarkastaa strategisia toimittajiaan, jotka toimivat korkean riskin alueilla, ja yhtiöllä on tiukat vaatimukset kaikille toimittajille. Yhtiö voi auttaa sen toimittajia parantamaan niiden vastuullisuutta ostovoimansa avulla.

Olellaisia taloudellisia riskejä tai mahdollisuuksia ei ole tunnistettu.



Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Konsernitilinpäätös \(IFRS\)](#)

[Yhdistelty tuloslaskelma](#)

[Yhdistelty laaja tuloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)

[Yhdistelty rahavirtalaskelma](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Tunnusluvut](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös \(FAS\)](#)

[Osakkeet ja osakkeenomistajat](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilintarkastuskertomus](#)

[Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus](#)



Terästuotannon arvoketjupäästöt ja vihreää terästä koskevat aloitteet ovat Kalmarin strategian kannalta merkittäviä. Strategiassa panostetaan vahvasti myös sähköistämiseen, minkä seurauksena akkujen käyttö lisääntyy, mikä puolestaan edellyttää mineraalien käyttöä. Näihin kysymyksiin liittyvien negatiivisten vaikutusten minimointi ja liiketoimintamahdollisuuksien maksimointi edellyttää toimittajasuhteiden hyvää hallintaa.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri

Kalmarin eettiset toimintaohjeet ovat yhtiön tärkein väline eettisen yrityskulttuurin luomisessa ja toteuttamisessa. Eettiset toimintaohjeet auttavat ihmisiä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä ja löytämään lisätietoa epäselvissä tilanteissa. Kalmarin laki- ja vaatimustenmukaistoiminnon eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -tiimi vastaa yrityskulttuurin edistämisestä eri tavoin. Näitä ovat esimerkiksi pakollinen vuosittainen eettisiä toimintaohjeita koskeva koulutus, työntekijäviestintä, koulutustilaisuudet, eettisiä toimintaohjeita koskevat paneelikeskustelut Kalmarin johtoryhmän kanssa, alempien johtoryhmien ja korkean riskin henkilöstön tapaamiset sekä eettisiä toimintaohjeita koskevat ohjeistukset myyntikumppaneille ja kolmansille osapuolille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille.

Yhtiön SpeakUp-kanavan ja kostotoimet kieltävän ohjeen tarkoituksena on kannustaa työntekijöitä ja muita sidosryhmiä tuomaan esiin huolenaiheitaan tilanteissa, joissa Kalmarin eettisiä toimintaohjeita, muita ohjesääntöjä tai asiaankuuluvia lakeja ja sääntelyä ei ole noudatettu. Ohjeissa todetaan, että Kalmar ei rankaise ketään sellaista henkilöä tai salli kostotoimia sellaista henkilöä vastaan, joka tekee ilmoituksen vilpittömästi. Kostotoimet kieltävä

periaate koskee myös niitä, jotka ovat kieltäytyneet toimimasta epäeettisesti, vaikka se on johtanut menetyksiin liiketoiminnassa. Ohjeet on laadittu EU-direktiivin 2019/1937 mukaisesti, ja ne koskevat kaikkia Kalmarin työntekijöitä, liiketoimintayksiköitä ja tytäryhtiöitä maailmanlaajuisesti. Lisätietoja Kalmarin raportointimekanismeista on Oma työvoima -otsikon alla kohdassa Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi.

Kalmarin vaatimustenmukaisuuteen liittyvät ohjesäännöt – korruption vastainen ohjesääntö, liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet, vientivalvontaa koskeva ohjesääntö ja kauppapakotteita koskeva ohjesääntö – sekä niihin liittyvät ohjeistukset esimerkiksi eturistiriidoista ja myynnin liikekumppaneista ohjaavat yhtiön toimia epäeettisten tai korruptoituneiden liiketoimintakäytäntöjen torjumiseksi. Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi valvoo näiden ohjesääntöjen ja ohjeistusten toteuttamista.

Kaikki Kalmarin ohjesäännöt ja ohjeistukset ovat kaikkien Kalmarin työntekijöiden saatavilla yhtiön Move-intranetissä, ja niistä tiedotetaan eri kanavien kautta, mukaan lukien paikallisissa perehdyttämisprosesseissa ja eettisiä toimintaohjeita koskevassa pakollisessa vuosittaisessa verkkokoulutuksessa.

Laittoman toiminnan ehkäiseminen, havaitseminen ja siihen reagoiminen

Kalmarilla on vankka riskipohjainen vaatimustenmukaisuusohjelma, joka keskittyy mahdollisten väärinkäytösten ehkäisemiseen ja havaitsemiseen ja niihin vastaamiseen sekä varmistaa,

että väärinkäyttöihin liittyviä riskejä hallitaan tehokkaasti ja yhdenmukaisesti koko organisaatiossa. Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi koostuu kokeneista ammattilaisista, jotka edistävät ja seuraavat koko eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -ohjelmaa. Tiimi tekee säännöllisiä eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskienarviointoja, hallinnoi SpeakUp-kanavia ja varmistaa, että ilmoitetut huolenaiheet käsitellään puolueettomasti, nopeasti ja ammattimaisesti, valvoo Kalmarin kolmansien osapuolten valvontaohjelmia ja vientivalvontaohjelmia sekä tarjoaa opastusta ja tukea koko organisaatiolle eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä kysymyksissä.

- Ehkäiseminen – Koulutuksen tarjoaminen Kalmarin työntekijöille eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä ohjesäännöistä ja laeista, rehellisen ja kunnioittavan kulttuurin rakentaminen Kalmarin organisaatiossa, johtajien ja työntekijöiden neuvonta eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä haasteissa, tehokkaiden valvontamekanismien rakentaminen petoksia ja muita väärinkäytöksiä vastaan.
- Havaitseminen – Työntekijöiden ja kumppanien käytössä olevan Kalmarin luottamuksellisen SpeakUp-ilmoituskanavan hallinnointi, tunnistettuja eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä huolenaiheita koskevien tutkintojen ammattimainen suorittaminen ja valvonta sekä väärinkäytöksiä vastaan luotujen keskeisten valvontamekanismien seuranta.
- Vastaaminen – Nopean ja asianmukaisen reagoinnin varmistaminen, kun väärinkäytös on näytetty toteen tai Kalmarin valvontamekanismeissa havaitaan kriittinen puute.

Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi tukee yhtiön liiketoimintayksiköitä ennakoivalla neuvonnalla, tiedolla ja koulutuksella



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

sekä toteuttamalla sisäisiä tutkintoja. Kalmar kouluttaa työntekijöitään eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä asioissa eettisiä toimintaohjeita koskevien pakollisten verkkokurssien avulla sekä tarjoaa harjoituksia ja esimerkkejä, jotka auttavat työntekijöitä eettisissä ongelmissa. Toimintaohjeita koskevaan koulutukseen sisältyy aina tietoa korruption ja lahjonnan torjunnasta. Kursseille voivat osallistua työntekijät, joilla on oma työ sähköpostiosoite ja pääsy Kalmarin intranettiin. Lisäksi työntekijöille, joilla ei ole työ sähköpostiosoitetta tai pääsyä intranettiin, järjestetään lähiopetuksena toteutettuja työpajoja. Eettisiä toimintaohjeita koskevan koulutuksen suorittaminen on pakollista kaikille Kalmarin työntekijöille ja esimiehille sekä hallituksen jäsenille. Vuonna 2024 pakollisen eettisiä toimintaohjeita käsittelevän koulutuksen suoritti 93 prosenttia työntekijöistä. Koulutus suoritettiin vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana ennen Kalmarin eriyttämistä Cargotecista.

Kalmar aloitti vuosina 2023 ja 2024 kattavan korruption vastaisen verkkokurssin. Se osoitettiin pakolliseksi tietyille rooleille tunnistetuilla riskialueilla (eli korruption ja lahjonnan kannalta riskialttiissa toiminnoissa, kuten myynti, hankinta, sopimusten hallinta, talous, henkilöstöhallinto, lakiasiat ja riskienhallinta), mutta kaikkia työntekijöitä kannustettiin suorittamaan kurssi. Riskialttiissa toiminnoissa suoritusprosentti oli 90 prosenttia. Verkko-opiskelun ja kontaktiopetuksena toteutetun henkilöstökoulutuksen lisäksi eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja antaa korruptionvastaista toimintaa sekä muita eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä aiheita koskevia tilanpäivityksiä hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle, Kalmarin johtoryhmälle ja alemmille johtoryhmille koko organisaatiossa.

Kalmar pyrkii edistämään väärinkäytöksistä ja rikkomuksista ilmoittamisen kulttuuria ja kannustaa työntekijöitä nostamaan avoimesti esiin vaatimustenmukaisuutta koskevia huolenaiheita ja kysymyksiä, keskustelemaan niistä ja pyytämään neuvoja tarvittaessa. Kalmarin työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja mahdollisista väärinkäytöksistä eri kanavien kautta, joita ovat muun muassa oma esihenkilö, paikallinen tai konsernitason henkilöstöosasto, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi ja yhtiön SpeakUp-kanava. Kalmarin SpeakUp-kanava on ulkoisesti hallinnoitu raportointityökalu luottamuksellista ja, sovellettavan lain salliessa, nimetöntä raportointia varten. Lisätietoja Kalmarin raportointimekanismeista on Oma työvoima -otsikon alla kohdassa Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi.

Kaikki epäillyt väärinkäytökset, mukaan lukien korruption ja lahjontaan liittyvät tapaukset, käydään läpi, ja niistä aloitetaan tarvittaessa virallinen tutkinta. Arvion tarpeesta tekee Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi. Kalmarin SpeakUp-järjestelmä mahdollistaa luottamuksellisen ilmoittamisen ja suojaa ilmoitusten luottamuksellisuutta sekä, sovellettavan lain salliessa, niiden ilmoittajien nimettömyyttä, jotka haluavat pysyä nimettöminä.

Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi käsittelee kaikki epäillyt väärinkäytöstapaukset luottamuksellisesti tai valvoo niiden käsittelyä riippumatta ilmoituskanavasta tai siitä, onko niistä ilmoittanut Kalmarin vai arvoketjun työntekijä. Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi voi suorittaa tutkinnan itse ja/tai antaa sen muiden valtuutettujen työntekijöiden tai toimintojen, kuten henkilöstöhallinnon, tietotekniikan

tai työterveyden ja -turvallisuuden, tehtäväksi. Kaikki tutkinnat suoritetaan objektiivisesti ja neutraalisti sekä sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti.

Tutkinnasta vastaavalla henkilöllä tai työryhmällä on pääsy kaikkiin tarvittaviin asiakirjoihin, järjestelmiin ja tiloihin, ja heillä on oikeus suorittaa tarvittavat haastattelut. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tekevän yhteistyötä tutkinnassa. Väärinkäytöksestä epäillylle työntekijälle annetaan tilaisuus vastata syytöksiin.

Vahvistetuissa väärinkäytöstapauksissa eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi ja asianomaiset johtajat sopivat tarvittavista korjaavista toimenpiteistä, kuten tehokkaammasta valvonnasta, koulutuksesta, kurinpitotoimista tai ulkopuolisten tahojen kanssa tehtyjen sopimusten irtisanomisesta. Asianmukaiset ja riittävät korjaustoimet määritetään tapauksen yksityiskohtien, asianomaisten henkilön tai asianomaisten henkilöiden tarpeiden ja paikallisen lainsäädännön pohjalta. Kalmarin johtoryhmä käy läpi vaatimustenmukaisuutta koskevat aiheet ja tarkastelee korjaavien toimien tarvetta eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavan johtajan johtamissa eettisiä toimintaohjeita koskevissa paneelikeskusteluissa kahden kuukauden välein.

Ilmoitukset ja huolenaiheet

Vuonna 2024 Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi sai 39 ilmoitusta tai huolenilmausta mahdollisesta väärinkäytöksestä. Nämä koskivat kaikkiaan 37 asiaa (joistakin asioista tehtiin useita ilmoituksia). Tiimi katsoi, että tutkintaa tarvittiin 14 ilmoitetusta tapauksista. Lisäksi tiimi jatkoi vuoden aikana kolme ennen vuotta 2024 aloitettua tutkintaa. Tutkitut 17 tapausta koskivat ongelmia, kuten seksuaalista häirintää, eturistiriitoja, petoksia, kauppasäädösten noudattamista,



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



lahjusten ottamista, kiusaamista, työympäristöä ja kyberturvallisuutta.

Vuoden aikana eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi sulki yhteensä 13 tapausta. Näistä tapauksista seitsemässä syytökset osoitettiin kokonaan tai osittain paikkansapitäviksi. Niissä tapauksissa korjaaviin toimenpiteisiin sisältyi joissakin tapauksissa kurinpidollisia toimenpiteitä, kuten varoituksia tai irtisanomisia, ja/tai ohjesääntöjen ja prosessien parannuksia. Korruption- ja lahjonnanvastaisten lakien rikkomuksista ei annettu tuomioita eikä sakkoja.

Suhteet toimittajiin

Kalmar voi ostovoimansa avulla vaikuttaa toimittajiin ja auttaa niitä parantamaan esimerkiksi ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyvää toimintaansa. Kalmar työskentelee noin 1 000 suoran ja yli 7 000 epäsuoran toimittajan kanssa. Kalmarin vastuullisen hankinnan ohjelma keskittyy vastuullisuusriskien tunnistamiseen ja lieventämiseen yhtiön koko toimitusketjussa. Lisätietoja vastuullisesta hankintaohjelmasta ja Kalmarin suhteista toimittajiin on Arvoketjun työntekijät -otsikon alla kohdassa Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa.

Maksukäytännöt

Kalmarilla ei ole yhtä ainoaa vakiomaksuehtoa, vaan sillä on toimittajiensa kanssa useita erilaisia maksuehtoja, joissa maksuaika on 1–150 päivää. Tämän vuoksi yhtiö ei voi antaa tällaisten ehtojen mukaista kuvausta vakiomaksuehdoistaan tai mittareistaan. Yleisimmät maksuehdot ovat 30 päivää netto (36 % kaikista laskuista), 60 päivää netto (22 % kaikista laskuista) ja 90 päivää netto (14 % kaikista laskuista). Kalmarilla ei tällä hetkellä ole käytäntöä, joka estäisi maksujen myöhästymisen.

Kalmar ei luokittele toimittajiaan koon perusteella eikä siksi pysty antamaan pieniä tai keskisuuria toimittajia koskevia tietoja. Tiedot annetaan yhtiön kaikista toimittajista.

Kalmar maksaa laskunsa keskimäärin 64 päivässä. Tämä mittari lasketaan laskun kirjaus- ja maksupäivien keskimääräisenä erotuksena. Kalmar seuraa aikaa, joka yhtiöltä kuluu toimittajille suoritettavien maksujen suorittamiseen, myös ajoissa maksettujen maksujen suhteella. Tämä suhde lasketaan ajoissa maksettujen ulkoisten laskujen määränä jaettuna maksettujen ulkoisten laskujen kokonaismäärällä. Vuonna 2024 suhde oli 68 prosenttia.

Näiden kahden mittarin laskemiseen käytetään tällä hetkellä kahden toiminnanohjausjärjestelmän (SAP ja LN) tietoja. Yhtiö käyttää kuitenkin myös joitakin muita toiminnanohjausjärjestelmiä, joita kaikkia ei ole sisällytetty laskelmiin. SAP:n ja LN:n tiedot kattavat suurimman osan tiedoista, mutta eivät aivan kaikkia.

Kalmar ei ollut osallisena myöhästyneisiin maksuihin liittyvissä oikeustoimissa vuonna 2024.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

CSRD-sisältöhakemisto

Kalmarin kestävyysraportin kattamat tiedonantovaatimukset ja niihin liittyvät datapisteeet

● Olennainen ● Ei olennainen

Tila	Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä datapiste	Sivu
ESRS2 Yleiset tiedot		
●	BP-1	54
●	BP-2	54
●	GOV-1	54–56
●	- kohdat 21 (d) ja (e)	54
●	GOV-2	54–56
●	GOV-3	56
●	GOV-4	57
●	- kohta 30	57
●	GOV-5	57
●	SBM-1	58–59
●	- kohdat 40 (d) i, ii, iii ja iv	-
●	SBM-2	59–60
●	SBM-3	61–62
●	IRO-1	62–66
●	IRO-2	101–102
ESRS E1 Ilmastonmuutos		
●	E1-1	68–69
●	- kohta 14	68–69
●	- kohta 16 (g)	69
●	E1-2	69–70
●	E1-3	70
●	E1-4	70–71
●	- kohta 34	70–71
●	E1-5	71
●	- kohdat 37 ja 38	71
●	- kohdat 40–43	71

Tila	Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä datapiste	Sivu
●	E1-6	72
●	- kohta 44	72
●	- kohdat 53–55	72
●	E1-7	- kohta 56
●	E1-9	- kohdat 66 (a) ja (c), 67 (c) ja 69
ESRS E2 Pilaantuminen		
●	E2-4	- kohta 28
ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat		
●	E3-1	- kohdat 9, 13 ja 14
●	E3-4	- kohdat 28 (c) ja 29
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit		
●	ESRS2 SBM3-E4	- kohdat 16 (a) i, 16 (b) ja (c)
●	E4-2	- kohdat 24 (b), (c) ja (d)
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous		
●	E5-1	74
●	E5-2	74
●	E5-3	75
●	E5-4	75
●	E5-5	75
●	- kohdat 37 (d) ja 39	75
ESRS S1 Oma työvoima		
●	ESRS2 SBM3-S1	- kohdat 14 (f) ja (g)
●	S1-1	84–85
●	- kohdat 20, 21, 22 ja 23	84–85
●	S1-2	85–86



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Tila	Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä datapiste	Sivu
●	S1-3	86–87
●	- kohta 32 (c)	86–87
●	S1-4	87–88
●	S1-5	88–91
●	S1-6	88–89
●	S1-7	88–89
●	S1-9	88, 90
●	S1-13	90
●	S1-14	89–90
●	- kohdat 88 (b), (c) ja (e)	89–90
●	S1-16	90–91
●	- kohdat 97 (a) ja (b)	90–91
●	S1-17	91, 99–100
●	- kohdat 103 (a) ja 104 (a)	91
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät		
●	ESRS2	
●	SBM3-S2 - kohta 11 (b)	93
●	S2-1	93
●	- kohdat 17, 18 ja 19	93, 95
●	S2-2	93–94
●	S2-3	94–95
●	S2-4	95
●	- kohta 36	95
●	S2-5	95–96
ESRS S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt		
●	S3-1 - kohdat 16 ja 17	-
●	S3-4 - kohta 36	-
ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät		
●	S4-1 - kohdat 16 ja 17	-
●	S4-4 - kohta 35	-
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen		
●	G1-1	97–98
●	- kohdat 10 (b) ja (d)	98
●	G1-2	100
●	G1-3	98–99
●	G1-4	99–100
●	- kohdat 24 (a) ja (b)	99–100
●	G1-6	100



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2024*	1.1.–31.12.2023
			Carve-out
Liikevaihto	2.1, 2.2	1 720,5	2 049,6
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-1 268,0	-1 540,3
Bruttokate		452,5	509,3
Bruttokate, %		26,3 %	24,8 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-88,1	-85,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-54,0	-54,3
Hallinnon kulut		-110,0	-130,4
Uudelleenjärjestelykulut	2.4	0,0	-1,2
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	36,7	40,9
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-67,3	-48,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	7.2	4,6	9,0
	2.1, 2.3, 2.4,		
	3.1, 6.4		
Liikevoitto		174,4	240,2
Liikevoitto, %		10,1 %	11,7 %
Rahoitustuotot	2.5	17,0	15,3
Rahoituskulut	2.5	-19,0	-14,0
Tulos ennen veroja		172,5	241,5
Tulos ennen veroja, %		10,0 %	11,8 %
Tuloverot	4.1	-44,6	-47,7
Kauden tulos		127,9	193,8
Kauden tulos, %		7,4 %	9,5 %
Kauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		127,9	193,8
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Yhteensä		127,9	193,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR**	2.6	1,99	3,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR**	2.6	1,99	3,01

* Tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

** Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2024*	1.1.–31.12.2023
			Carve-out
Kauden tulos		127,9	193,8
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuus pohjaisista järjestelyistä	3.4	-4,1	-2,9
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteiseksi	4.1	0,9	0,4
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		-7,4	9,6
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		2,3	-10,5
Muuntoerot		8,0	6,3
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteiseksi	4.1	1,0	0,2
Osakkuusyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen		0,7	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		1,3	3,9
Kauden laaja tulos		129,2	197,6
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		129,2	197,6
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Yhteensä		129,2	197,6

* Laajan tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

KonsernitaseLaskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Konsernitase

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			Carve-out
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	6.1	261,9	260,2
Aineettomat hyödykkeet	6.2	6,5	17,4
Aineelliset hyödykkeet	6.3	265,2	272,9
Osuudet osakkuusyriksissä	7.2	53,1	48,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	2,2	0,1
Laskennalliset verosaamiset	4.2	50,4	54,4
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	-	0,2
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	2,6	2,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		642,0	656,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	5.2	437,3	460,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	1,9	5,4
Tuloverosaamiset		17,0	14,5
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	10,0	5,7
Myyntisaamiset	5.3, 8.2	263,9	267,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 5.3	5,5	9,3
Muut korottomat saamiset	5.3	57,5	53,9
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni*	8.2	-	289,9
Rahavarat*	8.2, 8.3	260,6	82,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1053,9	1189,8
Varat yhteensä		1695,9	1846,1

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			Carve-out
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		20,0	-
Muuntoerot		-98,8	-106,8
Arvonmuutosrahasto		-1,3	2,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,8	-
Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot		-	922,9
Kertyneet voittovarot		561,5	-
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	3.2, 8.6	638,2	818,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
Oma pääoma yhteensä		638,2	818,2
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	315,7	114,0
Laskennalliset verovelat	4.2	4,7	9,9
Eläkevelvoitteet	3.4	43,0	38,9
Varaukset	5.5	2,2	3,2
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	-	0,0
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	71,5	77,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		437,1	243,0
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	16,9	14,5
Muut korolliset velat*	8.2, 8.4	8,3	63,4
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni*	8.2, 8.4	-	62,7
Varaukset	5.5	89,7	85,3
Tuloverovelat		11,4	25,3
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	11,1	2,6
Ostovelat	5.4, 8.2	163,4	172,0
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	110,9	109,8
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	209,0	249,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä		620,6	784,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		1695,9	1846,1

* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osake- pääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä		
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024, Carve-out		922,9	-	2,0	-	-106,8	-	818,2	-	818,2
Kauden tulos		64,7	-	-	-	-	-	64,7	-	64,7
Rahavirran suojaukset		-	-	-2,2	-	-	-	-2,2	-	-2,2
Muuntoerot		-	-	-	-	-3,8	-	-3,8	-	-3,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	3.4, 4.1	-0,1	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Kauden laaja tulos*		64,6	-	-2,2	-	-3,8	-	58,6	-	58,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa		-302,7	-	-	-	-	-	-302,7	-	-302,7
Osakeperusteiset palkkiot	3.2	0,8	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8
Liiketoimet omistajien kanssa		-301,9	-	-	-	-	-	-301,9	-	-301,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sijoitettu oma pääoma 30.6.2024, Carve-out		685,6	-	-0,2	-	-110,5	-	574,8	-	574,8
Jakautuminen 30.6.2024		-685,6	20,0	-	164,9	-	500,7	-	-	-
Oma pääoma 30.06.2024		-	20,0	-0,2	164,9	-110,5	500,7	574,8	-	574,8
Oman pääoman muutokset jakautumisen jälkeen (7–12/2024)										
Kauden tulos		-	-	-	-	-	63,2	63,2	-	63,2
Rahavirran suojaukset		-	-	-1,1	-	-	-	-1,1	-	-1,1
Muuntoerot		-	-	-	-	11,7	-	11,7	-	11,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	3.4, 4.1	-	-	-	-	-	-3,1	-3,1	-	-3,1
Kauden laaja tulos*		-	-	-1,1	-	11,7	60,1	70,7	-	70,7
Omien osakkeiden hankinta		-	-	-	-8,0	-	-	-8,0	-	-8,0
Osakeperusteiset palkkiot	3.2	-	-	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
Liiketoimet omistajien kanssa		-	-	-	-8,0	-	0,7	-7,3	-	-7,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oma pääoma 31.12.2024		-	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	-	638,2

* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

MEUR	Liite	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot		Osake-pääoma	Arvon-muutos-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		Muunto-erot	Kertyneet voitto-varat		Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2023, Carve-out		964,1	-		1,9	-	-	-113,1	-	853,0	-	-	853,0
Kauden tulos		193,8	-		-	-	-	-	-	193,8	-	-	193,8
Rahavirran suojaukset		-	-		0,1	-	-	-	-	0,1	-	-	0,1
Muuntoerot		-	-		-	-	-	6,3	-	6,3	-	-	6,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	3.4, 4.1	-2,5	-		-	-	-	-	-	-2,5	-	-	-2,5
Kauden laaja tulos*		191,2	-		0,1	-	-	6,3	-	197,6	-	-	197,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa		-128,9	-		-	-	-	-	-	-128,9	-	-	-128,9
Maksetut osingot		-105,1	-		-	-	-	-	-	-105,1	-	-	-105,1
Osakeperusteiset palkkiot	3.2	1,6	-		-	-	-	-	-	1,6	-	-	1,6
Liiketoimet omistajien kanssa		-232,5	-		-	-	-	-	-	-232,5	-	-	-232,5
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2023, Carve-out		922,9	-		2,0	-	-	-106,8	-	818,2	-	-	818,2

* Netto verojen jälkeen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksistaYhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Yhdistelty rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2024*	1.1.–31.12.2023 Carve-out
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Kauden tulos		127,9	193,8
Poistot ja arvonalentumiset	6.4	65,8	57,2
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5	2,0	-1,3
Verot	4.1	44,6	47,7
Korottomien saamisten muutos		6,3	36,3
Korottomien velkojen muutos		-24,5	-104,0
Vaihto-omaisuuden muutos		31,7	36,0
Nettokäyttöpääoman muutos		13,6	-31,7
Muut oikaisut		-4,7	-8,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja			
		249,1	256,8
Saadut korot		17,1	1,6
Maksetut korot		-13,3	-3,7
Muut rahoituserät		-2,3	-1,4
Maksetut tuloverot		-74,4	-32,0
Liiketoiminnan nettorahavirta			
		176,2	221,3
Investointien nettorahavirta			
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	7.1	-	-9,5
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	7.1	-	-0,5
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	6.2, 6.3	-40,5	-55,9
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	2.3, 6.2, 6.3	12,1	18,9
Investointien nettorahavirta, muut erät		0,6	3,6
Investointien nettorahavirta			
		-27,9	-43,3

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2024*	1.1.–31.12.2023 Carve-out
Rahoituksen nettorahavirta			
Omien osakkeiden hankinta		-8,0	-
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus			
Cargotec-konsernin kanssa		-77,2	-109,7
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		183,2	-15,3
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8.4	-17,5	-15,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8.4	49,9	50,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-99,8	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8.4	-	8,4
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-4,7	-3,9
Maksetut osingot, Cargotec-konserni		-0,2	-107,4
Rahoituksen nettorahavirta			
		25,7	-193,7
Rahavarojen muutos			
		174,0	-15,8
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 1.1.	8.3	78,8	98,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		4,7	-4,3
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 31.12.			
		257,6	78,8
Käytetyt pankkitililimiitit 31.12.	8.3	3,0	3,8
Rahavarat 31.12.			
		260,6	82,6

* Vuoden 2024 avaavat saldot ja tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti, joita rahavirtalaskelmassa on käytetty, ovat carve-out perusteisia. Vuoden 2023 rahavirtalaskelma on esitetty kokonaisuudessaan carve-out perusteisesti.

Liitetiedossa 8.3, Rahavarat esitetään konsernin rahavaroihin liittyvät siirtorajoitukset.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Laatimisperusteet	109	4. Tuloverot	140	7. Konsernin rakenne	156
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	109	4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma	141	7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit	158
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	115	4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	142	7.2 Osakkuusyhtiöt	159
				7.3 Tytäryhtiöt	161
2. Taloudellinen keitys	116	5. Nettokäyttöpääoma	143	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	163
2.1 Segmenttikohtaiset tiedot	116	5.1 Nettokäyttöpääoma	143	8.1 Rahoitusriskien hallinta	163
2.2 Myyntituotot	120	5.2 Vaihto-omaisuus	143	8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin	169
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	124	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	144	8.3 Rahavarat	172
2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	125	5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat	146	8.4 Korolliset velat	173
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	126	5.5 Varaukset	147	8.5 Johdannaissopimukset	174
2.6 Osakekohtainen tulos	127			8.6 Oma pääoma	175
3. Työsuhde-etuudet	128	6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	149	9. Muut liitetiedot	177
3.1 Henkilöstökulut	128	6.1 Liikearvo	149	9.1 Vuokrasopimukset	177
3.2 Osakeperusteiset maksut	128	6.2 Aineettomat hyödykkeet	151	9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset	181
3.3 Johdon palkitseminen	135	6.3 Aineelliset hyödykkeet	153	9.3 Lähipiiritapahtumat	182
3.4 Eläkevelvoitteet	136	6.4 Poistot ja arvonalentumiset	155	9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	183

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

1. Laatimisperusteet

1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n (jäljempänä Cargotec) osittaisjakautumisessa, mikä täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni).

Kalmar Oyj:n hallitus on kokouksessaan 12.2.2025 hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteessa www.kalmar.fi tai emoyhtiön rekisteröidystä osoitteesta.

Laatimisperiaatteet konsernitilinpäätöksessä

Konsernitilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on laadittu konsolidoituna ja carve-out-perusteisesti Kalmarin taloudellisen aseman, toiminnan tuloksen ja rahavirtojen esittämistä varten. Kalmar ei muodostanut erillistä juridista konsernia eikä siten laatinut konsernitilinpäätöstä ennen 30.6.2024 tapahtunutta jakautumista. Tästä johtuen tilinpäätös on esitetty carve-out-perusteisesti 30.6.2024 asti ja konsolidoituina konsernin lukuina juridisen konsernin muodostamisen seurauksena 1.7.2024 alkaen. Näin ollen laaja tuloslaskelma ja rahavirtalaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on esitetty yhdistelmänä carve-out taloudellisia tietoja ajanjaksolta 1.1.–30.6.2024 ja konsolidoituja taloudellisia tietoja ajanjaksolta 1.7.–31.12.2024. Taseluvut 31.12.2024 ovat konsernin raportoituja lukuja. Vertailutiedot 31.12.2023 päättyneeltä vuodelta on esitetty carve-out-perusteisesti.

Kalmar Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olleita IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Kalmar Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta, sekä osakkuusyhtiöt. Määräysvalta saavutetaan, kun Kalmar altistuu tai on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa, ja määräysvalta menetetään kun nämä kriteerit eivät enää täyty. Tytäryhtiöt on luettu liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt. Tytäryhtiöihin, osakkuusyhtiöihin ja yrityshankintoihin- ja myynteihin liittyvät konsolidointiperiaatteet on esitetty liitetieto-osiossa 7. Konsernin rakenne.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusinstrumenttiluokkia, osakeperusteisiin etuuksiin liittyviä rahana maksettavia osuuksia sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin sijoitettuja varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**Laatimisperiaatteet (1.7.2024 alkaen)**

Kalmar kuvaa laatimisperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon tai liitetieto-osion yhteydessä. Seuraavassa taulukossa on listattu laatimisperiaatteet ja tilinpäätöksen liitetieto tai liitetieto-osio, jonka yhteydessä laatimisperiaate on esitetty.

Laatimisperiaate	Liitetieto tai liitetieto-osio
Segmenttiraportointi	2.1 Segmentti-informaatio
Tuottojen kirjaaminen ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat	2.2 Myyntituotot
Julkiset avustukset	2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
Korkotuotot ja -kulut	2.5 Rahoitustuotot ja -kulut
Osakekohtainen tulos	2.6 Osakekohtainen tulos
Osakeperusteiset maksut	3.2 Osakeperusteiset maksut
Eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Myyntisaamiset	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvo	6.1 Liikearvo
Aineettomat hyödykkeet ja tutkimus- ja tuotekehitysmenot	6.2 Aineettomat hyödykkeet
Aineelliset hyödykkeet	6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvon alentumiset	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Konsolidointiperiaatteet, ulkomaanrahan määräiset tapahtumat, ulkomaiset konserniyritykset, yrityshankinnat ja -myynnit, yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt, ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarat, rahavarat, rahoitusvelat, rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti, johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta, voitonjako ja omat osakkeet	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset
Ehdolliset velat ja sitoumukset	9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset

Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit ja -tulkinnat vuonna 2024

Muutokset tilinpäätösstandardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi Standardimuutos tarkoittaa, kuinka velat tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaisiksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan.

Standardimuutoksen mukaisesti velka, joka erääntyy maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä on esitettävä pitkäaikaisena, jos yhteisöllä on oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella raportointipäivän jälkeen. Tällöin velka esitetään raportointipäivänä pitkäaikaisena riippumatta todennäköisyydestä tai johdon aikomuksesta maksaa velka seuraavan 12 kuukauden aikana. Vastaavasti velka luokitellaan pitkäaikaiseksi, vaikka oikeus jatkaa velkaa vähintään 12 kuukaudella on ehdollinen eikä yhteisön odoteta täyttävän näitä ehtoja edellyttäen, että kovenanttiarviointi tapahtuu vasta raportointikauden päättymisen jälkeen.

Muutokset IFRS 16, Vuokrasopimukset: Leasingvastuu myynti- ja takaisinvuokrauksessa

Muutos selventää myynti- ja takaisinvuokraustransaktion kirjanpitokäsittelyä sekä arvostusta erityisesti liittyen käyttöoikeusomaisuuden arvoon, jonka myyjä-vuokralleottaja arvostaa säilyvän taloudellisen hyödyn perusteella.

Muutokset tilinpäätösstandardeihin IAS 7 ja IFRS 7, Toimittajarahojen järjestelyt

Standardimuutos ohjeistaa antamaan lisätietoja toimittajarahojen järjestelyiden käytöstä, niiden laajuudesta sekä vaikutuksesta raportoituihin lukuihin. Kalmarilla on käytössään toimittajarahojen järjestelyjä tiettyjen rahoittajien ja tavarantoimittajiensa kanssa. Järjestelyissä Kalmar saa normaalia pidemmän maksuajan ohjelman piirissä oleville ostovelloilleen ja tavarantoimittajat saavat maksun normaalia maksuaikaa nopeammin.

Vuonna 2024 voimaan tulleilla muutoksilla ei ollut materiaalista vaikutusta raportoituihin lukuihin.

Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit ja -tulkinnat vuodesta 2025 alkaen

Uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät ole vielä voimassa Kalmarin tilinpäätöksen julkistamispäivään mennessä, on esitetty alla. Kalmar aikoo ottaa nämä uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit ja tulkinnat käyttöön soveltuvin osin, kun ne tulevat voimaan.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Muutokset tilinpäätösstandardiin IAS 21, Vaihdeavuuden vähäisyys

Muutos auttaa tunnistamaan tilanteen, jossa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana ja ohjeistaa näissä tilanteissa ottamaan tämän huomioon raportoinnissa käytetyssä valuuttakurssissa sekä antamaan asiasta lisätietoja. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Kalmarin tilinpäätökseen.

Muutokset tilinpäätösstandardeihin IFRS 9 ja IFRS 7, muutokset rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen

Muutokset sisältävät ohjeistusta sen määrittämiseksi, katsotaanko rahoitusinstrumenttien ympäristö-, sosiaali- ja hallintotavoitteisiin (ESG) sidottujen rahavirtojen olevan tavanomaisia pääoman ja koron maksuja. Muutokset sisältävät myös tiettyjä liitetietovaatimuksia. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta Kalmarin raportointiin.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja liitetiedot

IFRS 18 korvaa tilinpäätösstandardin IAS 1 "Tilinpäätöksen esittäminen". IFRS 18 sisältää uusia vaatimuksia tuloslaskelman esittämiseksi, mukaan lukien määrätty summat ja välisummat. Tuloslaskelman erät tulee luokitella johonkin seuraavista viidestä luokasta: liiketoiminta, investoinnit, rahoitus, tuloverot ja lopetetut toiminnot. Se edellyttää myös johdon määrittelemien tulostittareiden esittämistä, tuottojen ja kulujen välisummien esittämistä ja sisältää uusia vaatimuksia taloudellisen tiedon yhdistämiselle ja erittelylle. Standardi tulee voimaan 1.1.2027 ja se muuttaa Kalmarin tilinpäätöksen esitystapaa.

IFRS 19 Tytäryhtiöt ilman julkista tiedonantovelvollisuutta: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Standardissa määritellään rajatut raportointivaatimukset, joita tytäryhtiön on mahdollista soveltaa tiettyjen ehtojen täyttyessä omassa IFRS-raportoinnissaan normaalien IFRS-tilinpäätösstandardien esittämisvaatimusten sijasta. Standardi tulee voimaan 1.1.2027 eikä sillä ole vaikutusta Kalmarin raportointiin.

Kapean soveltamisalan muutokset

Kansainvälinen tilinpäätösstandardilautakunta (IASB) julkaisi yhdeksän kapean soveltamisalan muutosta viiteen IFRS-tilinpäätösstandardiin. Muutokset sisältävät selvennyksiä, yksinkertaistuksia, korjauksia tai muutoksia seuraaviin IFRS-tilinpäätösstandardeihin; IFRS 1 "Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto"; IFRS 7 "Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot"; IFRS 9

"Rahoitusinstrumentit"; IFRS 10 "Konsernitilinpäätös" ja IAS 7 "Rahavirtalaskelmat". Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta Kalmarin raportointiin.

Carve-out -laatomisperiaatteet (30.6.2024 asti)

Kalmarin carve-out taloudelliset tiedot 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai allokoitavissa tai jotka siirtyvät Kalmarille on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin. Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokoiteja muista Cargotecin yksiköistä ja liiketoiminnoista, mukaan lukien emoyhtiö Cargotec Oyj:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Kalmarille tai jotka on kohdistettu Kalmarille näiden carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten.

Carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ("IFRS-tilinpäätösstandardit") ja IFRS-tulkintakomitean antamia tulkintoja sellaisina kuin Euroopan yhteisöjen (EU) komissio on ottanut käyttöön Euroopan unionissa 31.12.2024 mennessä, ja niissä on otettu huomioon jäljempänä kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Kalmarille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä suoraa ohjeistusta carve-out taloudellisten tietojen laatimisesta, carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu tiettyjä historiallisten carve-out taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden menettelyjen soveltamista on kuvattu tässä osiossa.

Kalmarin carve-out tilinpäätökset sisältävät juridisten Kalmar-yhtiöiden (jäljempänä Juridiset Kalmar-yhtiöt) ja Cargotecin juridisiin yhtiöihin sisältyvien Kalmar-liiketoimintayksiköiden toiminnan (jäljempänä Kalmar-liiketoimintayksiköt) (yhdessä jäljempänä Kalmar-yhtiöt) tuloksen ja taloudellisen aseman.

Nämä carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa Kalmarin tulevaa taloudellista kehitystä eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitettyltä kaudelta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Carve-out laatimisperiaatteiden soveltaminen

Seuraavassa esitetään yhteenveto carve-out-periaatteista, joita on sovellettu carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa.

Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät kohdistettuja tuotteita, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä eri alaasioissa kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tiettyihin keskitetyksi tuotettujen palveluiden kulujen kohdistamiseen, vuokrasopimusjärjestelyihin, jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verojen määrittämiseen sekä sijoitettuun omaan pääomaan. Kalmarilla ei ole merkittäviä toistuvia operatiivisia liiketoimintasuhteita muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa.

Kalmarin johto katsoo, että carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa tehdyt kohdistukset on tehty kohtuullisella perusteella, mutta eivät välttämättä kuvaa niitä tuotteita ja kuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Kalmar olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitilinpäätöksen esitettäviltä kausilta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa

Sisäiset liiketapahtumat, mukaan lukien saamiset ja velat Juridisten Kalmar-yhtiöiden välillä, on eliminoitu näistä carve-out taloudellisista tiedoista. Aiemmin Cargotecin raportoinnissa sisäisiksi liiketapahtumiksi katsotut liiketoimet sekä tase-erät Kalmarin ja muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojenvälillä on käsitelty lähipiiriliiketoimina carve-out taloudellisissa tiedoissa.

Kalmar-yhtiöiden saamiset Cargotec-konsernilta ja velat Cargotec-konsernille, mukaan lukien näihin saamiin ja velkoihin liittyvät rahoitustuotot ja -kulut, on sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin ja esitetty lähipiiriliiketoimina.

Keskitetyksi tuotetut palvelut

Cargotecin emoyhtiö on historiassa vastannut Cargotec-konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Lisäksi emoyhtiö on tarjonnut erilaisia keskitetyksi tuotettuja palveluja kaikille tytäryhtiöilleen. Kalmarin carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa suoraan Kalmarin kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut tai tietyt Kalmarin liittyvät historialliset transaktiot, on kohdistettu Kalmarille kohdistamisperiaatteen mukaisesti eli allokointi seuraa kulujen alkuperää sekä luonnetta.

Cargotec on historiallisesti veloittanut suoraan raportoivilta yhtiöiltä sisäiset ja ulkoiset kustannukset, jotka ovat syntyneet näiden raportoivien juridisten yhtiöiden puolesta suoritetuista palveluista. Tällaisia palveluita ovat muun muassa tietohallinto, talous, henkilöstö, epäsuorat hankinnat, säännöstenmukaisuustoiminnot ja tietovarantojen ylläpito. Historiallisesti tietyt emoyhtiölle aiheutuneet kulut, mukaan lukien vakuutusmaksut ja takaukset, on laskutettu suoraan tytäryhtiöiltä. Nämä edellä mainitut kulut on sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin historiallisesti veloitettyjen summien perusteella.

Carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten Kalmarille on kohdistettu osa Cargotecin emoyhtiön yhteisistä tuotto- ja kulueristä, mukaan lukien kaikki Kalmarille kuuluvat pääkonttoritoimintojen hallinto- ja henkilöstökulut. Yhteisiä toimintoja ovat esimerkiksi konsernijohto, henkilöstöhallinto, tietohallinto, sijoittajasuhteet, viestintä, vastuullisuus, talous, rahoitus, laki ja strategia. Historiallisesti Cargotecin emoyhtiö on laskuttanut nämä jaetut toiminnot tytäryhtiöiltään hallinnointipalkkioiden kautta käyttäen allokointiavaimena laskutettavan kulun luonnetta. Nämä edellä mainitut kulut on sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin niiden historiallisesti veloitettyjen summien perusteella tai käyttämällä samoja allokointi avaimia.

Cargotecin emoyhtiölle on historiassa aiheutunut tiettyjä listayhtiönä toimimiseen liittyviä kuluja. Nämä kulut sisältävät hallituksen kulut sekä osan konsernin johtamisen, strategian, lakiasian, konsernin rahoituksen, viestinnän, sijoittajasuhteiden, yritys vastuullisuuden, konsernin henkilöstöhallinnon ja tiedonhallinnan kuluista. Nämä Cargotecin listayhtiönä toimimiseen liittyvät kulut edustavat siis historiallisesti kohdistamattomia tai veloittamattomia konsernitason kuluja. Carve-out taloudellisissa tiedoissa osa näistä kuluista on kohdennettu Kalmarille heijastamaan liiketoiminnan kuluja käyttämällä allokointiavaimena pääosin liikevaihtoa, jonka johto katsoo olevan asianmukaisin allokointiavain.

Johto katsoo näiden allokointiavaimien kuvaavan kohtuullisesti keskitettyjen palveluiden käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet Cargotecissa voimassa olleet järjestelyt, eivätkä ne välttämättä kuvaa Kalmarissa tulevaisuudessa vallitsevaa tilannetta.

Muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa jaetut varat, velat ja vuokrasopimusjärjestelyt

Kalmar ja muut Cargotecin yksiköt ja liiketoiminnot ovat toimineet historiallisesti yhteisissä vuokratiloissa ja toimistoissa tietyissä paikoissa. Niiden tilojen osalta,



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

joissa Kalmar ei ole vuokrasopimuksen laillinen omistaja ja vuokrasopimus ei siirtynyt Kalmarille Jakautumisen yhteydessä, tilojen käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty Kalmarin carve-out taloudellisiin tietoihin allokointiaivaimien perusteella (neliömetrit tai henkilöstön määrä). Kalmar ja muut Cargotecin yksiköt ja liiketoiminnot ovat myös historiallisesti jakaneet tiettyjä käyttöomaisuushyödykkeitä (koneita), jotka on allokoitu Kalmarille ja sisällytetty Kalmarin käyttöomaisuuteen carve-out taloudellisissa tiedoissa siinä tapauksessa, jos omaisuuserän odotettiin siirtyvän Kalmarille Jakautumisen yhteydessä.

Kalmarin kulu liittyen Kalmarin ja muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen jaettujen omaisuuserien käyttöön, on historiassa kohdistettu Kalmarille heijastamaan näiden omaisuuserien käyttöä. Tällaisiin jaettuihin omaisuuseriin liittyviä käyttöomaisuuseriä ja vuokravelkoja ei ole esitetty osana carve-out taloudellisia tietoja, ellei omaisuuserän ole odotettu siirtyvän Kalmarille Jakautumisen yhteydessä.

Kalmar-liiketoimintayksiköiden vuokrasopimukset, jotka liittyvät suoraan Kalmarin liiketoimintaan ja jotka ovat Jakautumisen yhteydessä siirtymässä Kalmarille, on esitetty vuokrasopimuksina carve-out taloudellisissa tiedoissa.

Carve-out taloudellisissa tiedoissa esitetyt varat ja vuokrasopimusjärjestelyt saattavat poiketa merkittävästi Kalmarin liiketoiminnan tarpeista tulevaisuudessa erillisenä yhtiönä. Kalmar solmi uudet erillisten liiketoimintojen edellyttämät tiettyihin jaettuihin omaisuuseriin liittyvät vuokrasopimukset Jakautumisen toteuduttua.

Osakeperusteiset maksut

Kalmarin avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet Cargotecin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Kalmarin henkilöstöön liittyvät kulut on sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin todellisen henkilöstömäärän aiheuttaman kulun mukaan. Carve-out taloudellisiin tietoihin on kohdistettu myös Cargotecin konsernitilintilintoihin osallistuneiden henkilöiden osuus osakepohjaisista kannustinohjelmista käyttäen samoja allokointiperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana allokoida osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut.

Historiallisten kulujen perusteella tehdyt allokoinnit eivät välttämättä kuvaa kuluja, joita aiheutuu tulevaisuudessa Kalmarin avainhenkilöille luotavista kannustinjärjestelmistä.

Eläkkeet ja muut työsuhte-etuudet

Eläkkeitä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat järjestelyt ja niitä vastaava osuus järjestelyihin kuuluvista veloista, varoista, koroista ja työsuoritukseen perustuvista menoista sisältyvät carve-out taloudellisiin tietoihin kunkin Juridisen Kalmar-yhtiön etuusjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti ollut osa jaettua etuusjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti ollut osa jaettua etuusjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti ollut osa jaettua etuusjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti ollut osa jaettua etuusjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti ollut osa jaettua etuusjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti ollut osa jaettua etuusjärjestelmän mukaisesti.

Kassanhallinta ja rahoitus

Cargotec on historiallisesti käyttänyt keskitettyä kassanhallintaa, ja hallinnut sen konsernin rahoitustarpeita konsernitilijärjestelyiden (cash pool) ja sisäisten lainojen avulla.

Kalmarin rahavarat koostuvat Juridisissa Kalmar-yhtiöissä olevista kassavaroista ja lyhytaikaisista talletuksista. Cargotecin juridiin yhtiöihin sisältyvien Kalmar-liiketoimintayksiköiden rahavarat, konsernitilijärjestelyt ja sisäiset lainat eivät sisälly carve-out taloudellisiin tietoihin, koska ne on jaettu muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa ja Kalmarin osuutta niistä ei voida luotettavasti kohdentaa Kalmarille.

Tämän lisäksi carve-out tilinpäätökset sisältävät Juridisten Kalmar-yhtiöiden ja muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen välillä olevat konsernitilisaamiset ja -velat, jotka siirretään uudelle Kalmarin emoyhtiölle jakautumisen toteuttamisen yhteydessä. Nämä konsernitilisaamiset ja -velat ovat esitetty lyhytaikaisina saamisina ja -velkoina lähipiiriltä ja tulevat eliminoitumaan konsernitilinpäätöksestä Jakautumisen jälkeen. Jakautumisen jälkeen Kalmar tulee tekemään omia konsernitilijärjestelyitä käyttöpääomatarpeidensa rahoittamiseksi.

Cargotecin tytäryhtiöiden käyttöpääoma ja investoinnit on rahoitettu konsernitilijärjestelyiden lisäksi pääosin konsernin sisäisillä lainoilla. Kaikki Kalmar-yhtiöiden sisäiset lainat muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa on esitetty carve-out taloudellisissa tiedoissa lähipiiriliiiketoimina. Lisäksi rajoitettu määrä Kalmar-yhtiöitä on historiallisesti rahoittanut osan toiminnastaan suoraan



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



ulkopuolisilla pankkilainoilla, jotka on esitetty osana carve-out taloudellisia tietoja. Cargotecin ulkoista rahoitusta ei ole aiemmin nostettu tai osoitettu suoraan Cargotec-konsernin segmenteille, lukuun ottamatta Cargotecin marraskuussa 2023 otettua 50,0 miljoonan euron lainaa, joka nostettiin suoraan Kalmarille. Tätä lainaa lukuun ottamatta mitään muuta Cargotecin ulkoista rahoitusta ei voida luotettavasti allokoida Kalmarille carve-out taloudellisissa tiedoissa.

Korkotulot ja -menot lähipiirin kanssa on määritetty suoraan Juridisten Kalmar-yhtiöiden kirjaamien korkokulujen perusteella.

Cargotec oli sopinut velkojensa kanssa, että Jakautumisen yhteydessä Cargotecin pankkilainoista siirretään Kalmarille 300 miljoonaa euroa Cargotecin ulkoisia velkoja Jakautumissuunnitelman mukaisesti. Lisäksi Cargotec oli sopinut velkojensa kanssa vuonna 2025 erääntyvästä 100 miljoonan euron yhden vuoden jatko-option sisältävän valmiusluoton siirrosta Kalmarille Jakautumisen yhteydessä ja allekirjoittanut vuonna 2026 erääntyvän 50 miljoonan euron valmiusluoton, joka on Kalmarin käytettävissä Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä.

Cargotecin emoyhtiön rahavaroja ei ole kohdistettu Kalmarille. Emoyhtiön tekemät maksut Kalmarin puolesta esitettiin oman pääoman ehtoisina liiketoimina Cargotec-konsernin kanssa. Jakautumisen yhteydessä tietty määrä emoyhtiön rahavaroista siirrettiin Jakautumissuunnitelmassa kuvattujen periaatteiden mukaisesti Kalmarille.

Carve-out taloudellisissa tiedoissa esitetty rahoitus saattaa poiketa merkittävästi Kalmarin rahoitustarpeista sen toimiessa erillisenä yhtiönä tulevaisuudessa.

Sijoitettu oma pääoma

Kalmar ei ole aiemmin muodostanut erillistä juridista konsernia ja näin ollen ei ole mielekästä esittää osakepääomaa tai oman pääoman rahastojen erittelyä. Kalmarin nettovarallisuutta edustaa yhdisteltyssä taseessa Kalmarin sijoitettu oma pääoma, joka esitetään "Sijoitettu oma pääoma" -nimikkeellä, ja joka koostuu kertyneistä voittovaroista, suojausrahastosta, sijoitetusta omasta pääomasta ja kertyneistä muuntoeroista. Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot sisältävät oman pääoman erät, jotka on kohdistettu muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen ja Kalmar-yhtiöiden historiallisista kertyneistä voittovaroista.

Kalmarille kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdisteltyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa" ja yhdisteltyssä

rahavirtalaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa", ja ne kuvastavat Cargotecin ja Kalmarin välistä sisäistä oman pääoman ehtoista rahoitusta esitettävän kauden aikana. Sijoitetun oman pääoman määrään vaikuttaa Kalmarille kohdistettu nettovarallisuus, joka koostuu Cargotecin emoyhtiöltä ja muilta Cargotec-konsernin yhtiöiltä Kalmar-liiketoiminnalle kohdistetuista tuotoista ja kuluista, varoista ja veloista.

Muuntoerot kirjataan sijoitetun oman pääoman yhteismäärään kuuluvaan erilliseen kertyneiden muuntoerojen erään, ja niiden muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Kalmarille carve-out taloudellisten tietojen laadinnassa kohdistettu pääomarakenne, sijoitettu oma pääoma, ei siten sellaisenaan kuvasta pääomarakennetta, jonka Kalmar olisi tarvinnut, mikäli se olisi ollut erillinen konserni esitetyillä tilikausilla.

Kalmarin oma pääoma muodostui Jakautumisen toteuduttua ja Kalmar Oyj:llä muodostui osakepääomaa sekä muita rahastoja Jakautumissuunnitelmassa kuvatulla tavalla.

Tuloverot

Tietyt Juridiset Kalmar-yhtiöt ovat toimineet näissä carve-out taloudellisissa tiedoissa esitetyltä kaudella erillisinä verovelvollisina. Näiden yhtiöiden osalta carve-out taloudellisiin tietoihin sisältyvät verokulut sekä verovelat ja -saamiset perustuvat toteutuneeseen verotukseen.

Jotkin Juridisista Kalmar-yhtiöistä ovat olleet osana veroryhmiä ja jotka on yhdistelty tuloverotuksessa. Veronmaksajana on täten ollut jokin toinen juridinen yhtiö muista Cargotecin yksiköistä ja liiketoiminnoista. Kalmar-liiketoimintayksiköt ovat puolestaan olleet osana Cargotecin juridisia yhtiöitä. Esitetyllä kaudella nämä Kalmar-liiketoimintayksiköt tai -yhtiöt eivät ole tehneet erillisiä veroilmoituksia. Näissä Kalmar-liiketoimintayksiköissä tai Juridisissa Kalmar-yhtiöissä verokulut on määritetty yhtiökohtaisesti ikään kuin Kalmarin liiketoiminta edustaisi erillisiä verotuskohteita pääasiallisissa toimintamaissaan.

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvina veroina esitettävä määrä on kunkin Kalmar-yhtiön kyseistä tilikautta koskevan hypoteettisen erillisen veroilmoituksen perusteella maksettava tai takaisin saatava vero, ja se on kirjattu carve-out taloudellisissa tiedoissa tilikauden verokuluksi ja muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa toteutuneeksi liiketoimeksi, joka on kirjattu sijoitettuun



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



omaan pääomaan. Juridisten Kalmar-yhtiöiden, jotka ovat toimineet erillisinä verovelvollisina, laskennalliset verot on kirjattu perustuen niiden historiallisiin lukuihin. Laskennalliset verosaamiset kirjataan juridisten yhtiöiden veroilmoituksissa ilmoitettujen todellisten ja hyväksytyjen tappioiden perusteella, koska näillä yhtiöillä on oikeus vähentää nämä tappiot tulevaa verotettavaa tuloa vastaan. Niillä yhtiöillä, jotka eivät ole toimineet erillisinä verovelvollisina laskennallisia verosaamisia ei ole sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin, koska näillä yhtiöillä ei veroilmoituksissa tosiasiallisesti ole vähennettäviä tappioita ja Kalmar-yhtiöillä ei tulevaisuudessa ole juridista oikeutta käyttää näitä tappioita tulevaa verotettavaa tuloa vastaan.

Yhdistellyn rahavirtalaskelman erä "Maksetut tuloverot" kuvastaa kaikkien Juridisten Kalmar-yhtiöiden kauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja, sillä ne katsotaan asianomaisten veroryhmien maksamiksi. Siltä osin, kun tällaisia veroja ei ole historiallisesti maksettu rahana, kyseisten verojen katsotaan olevan muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen tekemiä sijoituksia ja ne on katsottu suoritettavan välittömästi sijoitetun oman pääoman kautta. Tällaiset sijoitetun oman pääoman kautta tapahtuvat suoritukset esitetään yhdistellyn rahavirtalaskelman rahoitusosiossa erässä "Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa".

Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetyt verokulut eivät välttämättä kuvaa tulevaisuudessa mahdollisesti syntyviä verokuluja, kun Kalmar-yhtiöt operoivat erillisinä verovelvollisina.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Carve-out taloudelliset tiedot on esitetty euroina, joka on Kalmarin raportointivaluutta. Juridisilla Kalmar-yhtiöillä ja Kalmar-liiketoimintayksiköillä on myös muita toimintavaluuttoja. Jokaisena raportointipäivänä ulkomaisten konserniyhtiöiden ja liiketoimintayksiköiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kursseja. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan liiketoimen toteutumispäivän kurssiin. Lisätietoja valuuttakurssivoitoista ja -tappioista on esitetty liitetiedossa 8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit.

Euroiksi muutetut taseen ja tuloslaskelman erät on kohdistettu Kalmarille tai muille Cargotecin yksiköille ja liiketoiminnoille. Kohdistettuihin eriin liittyvä muuntoero kirjataan sijoitettuun omaan pääomaan ja sen muutokset esitetään yhdistellyn laajan tuloslaskelman erissä.

1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta, on esitetty seuraavien liitetietojen tai liitetieto-osioiden yhteydessä:

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	Liitetieto tai liitetieto-osio
Tuloutus	2.2 Myyntituotot
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus	6.1 Liikearvo 6.2 Aineettomat hyödykkeet
Poistoajat	6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvonalentumistestaus	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Liiketoimintojen yhdistäminen	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

2. Taloudellinen kehitys

2.1 Segmenttikohtaiset tiedot

Laatimisperiaatteet

Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet segmentti on yhdistelty laite liiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tuloksellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurottajia, haarukkatrukkeja, tyhjiä konttien käsittelylaitteita, terminaalitruktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttuvia.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari palvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Toimintasegmentit

Segmenttien tulos

Rahoitustuottoja ja -kuluja, veroja ja osaa konsernihallinnon kuluista ei kohdisteta segmenteille. Tilikauden ja vertailukauden aikana Kalmarilla ei ole ollut IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Segmenttien tuotot ja kulut

1.1.–31.12.2024 MEUR	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut ja sisäisen		1.1.–31.12.2023 MEUR	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut ja sisäisen	
				liikevaihdon eliminointi	Konserni yhteensä					liikevaihdon eliminointi	Konserni yhteensä
Liikevaihto	1159,5	560,0	1719,6	0,9	1720,5	Liikevaihto	1441,5	567,1	2 008,7	40,9	2 049,6
Sisäinen liikevaihto	1,1	-	1,1	-1,1	-	Sisäinen liikevaihto	0,0	-	0,0	0,0	-
Vertailukelpoinen liikevoitto*	150,1	97,8	247,9	-31,1	216,8	Vertailukelpoinen liikevoitto*	201,8	95,6	297,4	-42,7	254,7
% liikevaihdosta	12,9 %	17,5 %			12,6 %	% liikevaihdosta	14,0 %	16,9 %			12,4 %
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	-10,7	0,0	-10,7	-31,7	-42,4	Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	-	0,0	0,0	-14,6	-14,5
Liikevoitto	139,4	97,8	237,2	-62,7	174,4	Liikevoitto	201,8	95,6	297,4	-57,2	240,2
% liikevaihdosta	12,0 %	17,5 %			10,1 %	% liikevaihdosta	14,0 %	16,9 %			11,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-2,0	-2,0	Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	1,3	1,3
Tulos ennen veroja	139,4	97,8	237,2	-64,7	172,5	Tulos ennen veroja	201,8	95,6	297,4	-55,9	241,5
Poistot ja arvonalentumiset	48,4	12,5	60,9	5,0	65,8	Poistot ja arvonalentumiset	40,6	11,0	51,6	5,6	57,1
EBITDA	187,7	110,3	298,1	-57,8	240,3	EBITDA	242,4	106,6	349,0	-51,6	297,4

* Vertailukelpoinen liikevoitto lasketaan vähentämällä liikevoitosta liitetiedossa 2.4 esitettävät uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**Segmenttien varat ja velat**

Segmenteille kohdistetut varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai, jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmentille. Konsernin sisäiset saamiset ja velat eivät sisälly segmentin varoihin ja velkoihin. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset,

yrittämyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

31.12.2024 MEUR	Liite	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut	Konserni yhteensä
Liikearvo	6.1	139.7	122.3	261,9	-	261,9
Aineettomat hyödykkeet	6.2	0.4	0.1	0.4	6.1	6.5
Aineelliset hyödykkeet	6.3	217.2	33.2	250.5	14.7	265.2
Osuudet osakkuusyriyksissä	7.2	-	-	-	53.1	53.1
Käyttöpääomavarat	5.1	470.5	245.4	715.9	54.9	770.9
Kohdistamattomat varat, korolliset	8.2	-	-	-	264.7	264.7
Kohdistamattomat varat, korottomat		-	-	-	73.5	73.5
Varat yhteensä		827,8	401,0	1228,8	467,1	1695,9
Käyttöpääomavelat	5.1	452.1	118.7	570.8	125.2	696.0
Kohdistamattomat velat, korolliset	8.2	-	-	-	340.9	340.9
Kohdistamattomat velat, korottomat		-	-	-	20.8	20.8
Velat yhteensä		452,1	118,7	570,8	487,0	1057,7
Operatiivinen sitoutunut pääoma		375.8	282.3	658.0	3.6	661.6
Investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta		7.3	18.6	25.9	2.2	28.1

31.12.2023 MEUR	Liite	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut	Konserni yhteensä
Liikearvo	6.1	-	-	-	-	260.2
Aineettomat hyödykkeet	6.2	7.5	0.1	7.6	9.8	17.4
Aineelliset hyödykkeet	6.3	233.4	33.9	267.2	5.6	272.9
Osuudet osakkuusyriyksissä	7.2	-	-	-	48.8	48.8
Käyttöpääomavarat	5.1	512.9	224.0	736.9	62.3	799.2
Kohdistamattomat varat, korolliset	8.2	-	-	-	377.9	377.9
Kohdistamattomat varat, korottomat		-	-	-	69.8	69.8
Varat yhteensä		753,8	258,0	1011,8	834,3	1846,1
Käyttöpääomavelat	5.1	403.0	69.6	472.7	234.8	707.5
Kohdistamattomat velat, korolliset	8.2	-	-	-	254.6	254.6
Kohdistamattomat velat, korottomat		-	-	-	65.8	65.8
Velat yhteensä		403,0	69,6	472,7	555,3	1027,9
Operatiivinen sitoutunut pääoma		350.8	188.4	539.1	-108.4	690.9
Investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta		21.6	14.0	35.6	3.4	39.0



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Tilaukset

MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Laitteet	1098,8	1166,7	831,0	927,6
Palvelut	580,0	538,3	119,8	90,1
Muut	0,2	0,2	4,0	6,6
Yhteensä	1679,1	1705,2	954,8	1024,3

Henkilöstö

	Keskimäärin		Kauden lopussa	
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Laitteet	2 493	2 662	2 463	2 562
Palvelut	2 184	2 233	2 212	2 188
Muut	480	231	532	241
Yhteensä	5 157	5 125	5 207	4 991

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Maantieteelliset alueet perustuvat päämarkkina-alueisiin.

Liikevaihto

1.1.-31.12.2024 MEUR	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut	Konserni yhteensä
Eurooppa	423,6	288,8	712,3	-0,1	712,3
Suomi	25,9	12,4	38,3	-0,5	37,7
Muu Eurooppa	397,7	276,4	674,1	0,5	674,6
Amerikat	498,5	159,4	657,9	0,0	657,9
Yhdysvallat	318,7	122,0	440,7	0,0	440,7
Muut Amerikat	179,8	37,4	217,2	0,0	217,2
AMEA (Aasia, Lähi-itä, Afrikka)	237,5	111,8	349,3	0,9	350,2
Yhteensä	1159,5	560,0	1719,6	0,9	1720,5

1.1.-31.12.2023 MEUR	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut	Konserni yhteensä
Eurooppa	416,6	294,0	710,6	8,3	718,9
Suomi	34,4	13,8	48,2	1,2	49,4
Muu Eurooppa	382,2	280,1	662,3	7,1	669,5
Amerikat	782,3	163,7	946,0	3,6	949,5
Yhdysvallat	605,2	128,5	733,7	1,3	735,0
Muut Amerikat	177,1	35,2	212,3	2,3	214,5
AMEA (Aasia, Lähi-itä, Afrikka)	242,6	109,5	352,1	29,1	381,2
Yhteensä	1441,5	567,1	2008,7	40,9	2049,6



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Pitkäaikaiset varat ja liikearvo*

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Eurooppa	270,9	279,0
Amerikat	20,3	22,9
AMEA (Aasia, Lähi-itä, Afrikka)	33,6	37,1
Liikearvo	261,9	260,2
Yhteensä	586,8	599,2

* Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

Investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta

MEUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Eurooppa	20,5	23,2
Amerikat	1,3	10,7
AMEA (Aasia, Lähi-itä, Afrikka)	6,4	5,1
Yhteensä	28,1	39,0

Henkilöstö

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Eurooppa	3 025	2 806
Amerikat	551	616
AMEA (Aasia, Lähi-itä, Afrikka)	1 631	1 569
Yhteensä	5 207	4 991

2.2 Myyntituotot

Laatimisperiaatteet

Tuottojen kirjaaminen

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutusedellytysten täyttymistä tarkastellaan yleensä kunkin sopimuksen osalta erikseen, elleivät useat erilliset sopimukset tosiasiallisesti muodosta yksittäistä liiketoimea, ja tuottojen kirjaaminen määritetään erikseen jokaisen erillisen sopimusperusteisen tuotteen tai palvelun osalta. Tuote tai palvelu katsotaan erilliseksi suoritevelvoitteeksi, mikäli se on erotettavissa muista sopimusperusteisista lupauksista asiakkaalle ja mikäli asiakas voi hyötyä siitä erikseen tai yhdessä muiden helposti saatavilla olevien resurssien kanssa. Näin ollen useita toimitettavia eriä sisältävä sopimus voi sisältää yhden tai useamman erikseen tuloutettavan erän. Kalmar on päävastuussa suoritevelvoitteidensa täyttämistä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan.

Kauppahinnan allokointi erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille perustuu määrään, jonka Kalmar odottaa saavansa myynnistä ottaen huomioon sovitun sopimusperusteisen kauppahinnan sekä arvion muuttuvien hintaelementtien, kuten suoriutumiseen perustuvien bonusten ja myöhästymissakkojen, vaikutuksesta siihen. Muuttuvien kauppahintaelementtien yleisyydestä huolimatta projektien lopputulemat ovat pääosin luotettavasti ennakoitavissa eivätkä muuttuvat kauppahintaelementit ole projektien kokonaistuloutusten kannalta määrääviä. Tuotot allokoidaan erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille näiden suhteellisten käypien arvojen perusteella, jotka perustuvat tuotteesta ja palvelusta riippuen joko listahintoihin tai odotettuihin tuotantokuluihin ja katteisiin.

Myyntituotto kirjataan erikseen kullekin erotettavissa olevalle tuotteelle tai palvelulle joko tietyllä ajanhetkellä tai ajan kuluessa perustuen suoritevelvoitteiden täyttymiseen sekä siihen, kuinka määräysvalta tuotteesta tai palvelusta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, mikäli suoritteesta saatava hyöty kulutetaan samanaikaisesti, kun sitä tuotetaan, tai mikäli tuotettu suorite parantaa asiakkaan määräysvallassa



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

olevaa omaisuuserää. Lisäksi määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, kun toimitetaan yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja tuotteita, joiden ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön, ja mikäli Kalmarilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Muissa tapauksissa myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä määräysvallan siirtyessä asiakkaalle. Määräysvallan siirtymishetken määrittely perustuu pääasiallisesti riskien ja etujen siirtymiseen asiakkaalle. Riskien ja etujen katsotaan siirtyneen asiakkaalle tuotteesta, toimitustavasta ja sopimusehdoista riippuen joko toimitusehtojen mukaisesti, asennustyön valmistuttua tai asiakkaan hyväksytyä tuotteen.

Mikäli asiakassopimuksen odotetaan olevan tappiollinen, sopimuksesta aiheutuvat kustannukset arvioidaan varauksiin sovellettavin periaattein ja odotettu tappio kirjataan välittömästi tulosaikatuotteesta.

Myyntituotot koneista ja laitteista, jotka ovat sarjavalmistettuja tai joiden valmistus ei edellytä merkittävää määrää suunnittelutyötä, kirjataan yhdellä ajanhetkellä kun tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Myytäessä näitä tuotteita ilman toimitusta ja asennuspalvelua myyntituotto kirjataan, kun laite luovutetaan asiakkaalle tai saatetaan muutoin asiakkaan saataville. Mikäli tuotteita myydään toimitettuna, mutta ilman vaativaa asennusta, myyntituottojen kirjaamisajankohta määräytyy sovittujen toimituslausekkeen (Incoterm) mukaisesti. Mikäli tuotteita myydään asennuspalvelulla, tuloutusajankohdan määrittää asennustyön vaativuus. Vaativa asennuspalvelu katsotaan tuotteeseen läheisesti liittyväksi suoritevelvoitteeksi, joten tuotteen myyntituotto kirjataan vasta asennuksen valmistuttua. Sen sijaan yksinkertainen asennuspalvelu, joka on tyypillisesti kestoltaan lyhyt ja arvoltaan vähäinen, ei määritä laitteen tuloutusajankohtaa.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmistukseen perustuvalla menetelmällä mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Kalmarilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Säännön kaksipuolisuuden johdosta myyntituottojen kirjausajankohta määräytyy näiden tuotteiden osalta

käytännössä maksua koskevien sopimusehtojen perusteella. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä). Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä.

Myyntituotot käyttövalmiista ohjelmistoista kirjataan ohjelmiston ollessa toimitettu asiakkaalle tai saatettu muutoin asiakkaan saataville. Myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä, mikäli asiakas saa ohjelmistoon ajallisesti rajattoman käyttöoikeuden niillä toiminnallisuuksilla, jotka sisältyvät ohjelmistoon lisenssin luovutushetkellä. Mikäli ajallisesti rajattomalla käyttöoikeudella myydyt ohjelmistoon tehdään merkittäviä asiakaskohtaisia muutostöitä, ohjelmistolisenssi ja muutostyö katsotaan yhdeksi suoritevelvoitteeksi, jonka myyntituotto kirjataan valmiusasteen mukaisesti perustuen tehtyyn työmäärään. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Mikäli ohjelmistolisenssi myydään määräajaksi tai ohjelmistoa myydään palveluna, myyntituotto kirjataan sovitun lisenssi- tai palvelujakson kuluessa.

Myyntituotot palvelusopimuksista kirjataan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetken mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä). Tiettyjen pitkäkestoisten, mutta arvoltaan vähäisten sopimusten osalta valmiusastetta ei määritetä sopimuskohtaisesti syntyneiden kulujen perusteella, vaan perustuen arvioon siitä, kuinka vastaavien sopimusten kustannukset yleisesti jakautuvat sopimusajan kuluessa. Mikäli palvelu on jatkuvaa tai sisältää määrittämättömän määrän suoritteita, kuten ohjelmistojen ylläpito- ja tukipalveluissa, pilvipohjaisissa datapalveluissa ja jatketuissa takuissa, sopimus tuloutetaan tasaisesti sopimusajalle. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, kirjataan työsuoritteista aiheutuvat menot kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Odotettavissa



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Myyntituotot lyhytkestoisista huolto- tai palvelutoimeksiannoista kirjataan, kun työ on suoritettu.

Kalmar tarjoaa asiakasrahoituspalveluita tietyille asiakassegmenteilleen ja jakelukanavilleen. Näissä liiketoimissa Kalmar on mukana järjestämässä rahoitusta asiakkaalle tai jälleenmyyjälle joko suoraan itse tai yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa. Näille järjestelyille on tyypillistä, että Kalmarille jää liiketoimen jälkeen myytyyn tuotteeseen liittyvää jäännösarvoriskiä tai loppuasiakkaaseen liittyvää luottoriskiä. Riippuen Kalmarille jäävän riskin luonteesta ja määrästä asiakasrahoitusjärjestelyt käsitellään normaaleina myynteinä, käyttö- tai rahoitusleasinginä tai rahoitusjärjestelyinä liiketapahtuman tosiasiallisen luonteen mukaisesti.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin saamisiin asiakassopimuksista, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Laskuttamattomat saamiset kuvaavat määrää, jolla suoritettuun työhön perustuva tuloutus ylittää laskutetun määrän sekä kirjatut tappiot. Sopimukseen perustuvat saamiset esitetään taseessa osana muita korottomia saamisia. Sopimukseen perustuvat velat liittyvät asiakassopimuksista saatuihin ennakkoihin, ja kuvaavat määrää, jolla saadut tai laskutetut ennakot ylittävät kirjattujen myyntituottojen määrän. Sopimukseen perustuvat velat esitetään taseessa saaduissa ennakoissa.

Sopimukseen perustuvat saamiset ja velat määritetään erikseen jokaiselle asiakassopimukselle.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Tuloutus

Tuloutus edellyttää monelta osin harkinnan ja arvioiden käyttöä. Harkintaa käytetään esimerkiksi erikseen tuloutettavien suoritevelvoitteiden tunnistamiseen tilanteessa, jossa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden käsittely yhdessä tai erikseen ei ole yksiselitteistä. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa toimitettavat tuotteet ja palvelut eivät yksinään muodosta toimivaa lopputuotetta. Asiakassopimuksille on myös tyypillistä, että ne sisältävät vaihtuvia hintaelementtejä, joiden huomioiminen tuloutuksessa edellyttää arviointia erityisesti tilanteessa, jossa toimitettavasta tuotteesta tai kokonaisuudesta ei ole aiempaa kokemusta. Tuloutuksessa eniten harkintaa käytetään kuitenkin tuloutusajankohtaa määritettäessä.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sekä erikseen määritellyt pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Pitkäaikaishankkeiden tulouttaminen ajan kuluessa on sallittua, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuudella ei arvioida olevan vaihtoehtoisia käyttöä Kalmarille ja mikäli Kalmarilla arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun asiakkaalta jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan. Tilinpäätöshetkellä ajan kuluessa tuloutettu määrä perustuu kertyneiden kustannusten määrästä suhteessa sopimuksen arviointeihin kokonaiskustannuksiin, tai arvioon pitkäaikaishankkeen fyysisestä valmiusasteesta. Mikäli arvio hankkeen lopputulemasta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos oli ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Vuonna 2024 noin 12,7 (2023: 12,1) prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu ajan kuluessa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Liikevaihto

1.1.–31.12.2024 MEUR	Laitteet	Palvelut	Muut	Konserni yhteensä
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 049,8	452,1	0,1	1 501,9
Kirjattu ajan kuluessa	109,8	108,0	0,8	218,5
Liikevaihto yhteensä	1 159,5	560,0	0,9	1 720,5

1.1.–31.12.2023 MEUR	Laitteet	Palvelut	Muut	Konserni yhteensä
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 329,0	456,3	16,5	1 801,8
Kirjattu ajan kuluessa	112,5	110,9	24,4	247,8
Liikevaihto yhteensä	1 441,5	567,1	40,9	2 049,6

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät MEUR	2024	2023
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 1.1	9,3	29,8
Kurssierot	0,0	-0,2
Siirrot myyntisaamiin	-88,7	-124,6
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	11,3
Muutokset luottotappiovarauksissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0
Työn edistymiseen, kustannusestimaatteihin ja myyntihintoihin perustuvat muutokset	84,9	93,1
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät 31.12.	5,5	9,3

Sopimuksiin perustuvat velat MEUR	2024	2023
Sopimuksiin perustuvat velat 1.1.	109,8	99,7
Kurssierot	1,2	-1,0
Tuloutus sopimuksiin perustuvasta velasta 1.1	-82,3	-65,6
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,2
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tuloutuksella	82,3	76,6
Sopimuksiin perustuvat velat 31.12.	110,9	109,8

Sopimuskannan jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu
transaktiohintaa

Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa koskien keskeneräisiä asiakassopimuksia on tilinpäätöshetkellä 954,8 (31.12.2023: 1 024,3) miljoonaa euroa, josta 93 % (31.12.2023: 95 %) odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus****2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut****Laatimisperiaatteet****Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset, joiden saamiseen ei liity ehtoja, kirjataan tuloslaskelmaan, kun oikeus saatavaan avustukseen syntyy. Muut julkiset avustukset kirjataan alussa käypään arvoon velaksi taseeseen, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja Kalmar täyttää avustukselle asetetut ehdot, ja jaksotetaan systemaattisesti tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,1	0,1
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	28,5	28,8
Vuokratuotot	0,7	0,6
Muut tuotot	1,3	1,5
Liiketoiminnan muut tuotot, Cargotec-konserni*	6,2	9,9
Yhteensä	36,7	40,9

* Liiketoiminnan muut tuotot Cargotec-konsernilta 1.7.2024 asti.

Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,3	0,3
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	28,0	28,7
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	28,4	13,2
Muut kulut	10,6	5,8
Yhteensä	67,3	48,0

Liikevoittoon sisältyy valuuttakurssieroja rahavirran suojauksiksi määritellyistä johdannaisista yhteensä vuonna 2024 -2,3 (2023: 10,5) miljoonaa euroa, joista liikevaihtoon sisältyy vuonna 2024 -4,2 (2023: 10,5) miljoonaa euroa sekä myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin vuonna 2024 1,9 (2023 0,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin kirjattavilla suojausten tehottomaan osuuteen liittyvillä valuuttakurssieroilla ei ollut vaikutusta liikevoittoon vuonna 2024 tai 2023.

Lisäksi liikevoittoon sisältyy vuonna 2024 -0,4 (2023: 0,3) miljoonaa euroa kurssieroja suojaamattomista myynneistä ja ostoista sekä suojaetuista myynneistä ja ostoista, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Tilintarkastajan palkkiot

MEUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Tilintarkastus	2,0	1,5
Varmennuspalvelut	0,1	0,0
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,4	0,4
Yhteensä	2,6	1,9

Yllä oleva taulukko esittää Kalmarin tilintarkastajan Ernst & Youngin globaalit palkkiot. Vuonna 2024 Ernst & Young Oy:n palkkiot muista kuin tilintarkastuspalveluista olivat 0,5 miljoonaa euroa.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus****2.4 Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät****Uudelleenjärjestelykulut**

Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut on esitetty konsernin tuloslaskelmassa erillisenä eränä. Taseeseen uudelleenjärjestelykuluja on kirjattu niiden luonteesta riippuen alentamaan omaisuuserän arvoa, toiminnan uudelleenjärjestelyvarauksiin, tappiollisten sopimusten varauksiin tai siirtovelkoihin. Osa kuluista on kirjattu suoriteperusteisesti ja myös maksettu tilikauden aikana.

Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, liiketoimintojen hankintaan, integrointiin ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja ja jos ne eivät liity liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin. Nämä erät sisältyvät tuloslaskelmassa joko hallinnon kuluihin, liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Uudelleenjärjestelykulut			
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut		-0,3	1,1
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen		-0,1	0,3
Muut uudelleenjärjestelykulut		0,4	-0,1
Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä		0,0	1,2
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät			
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut		31,7	13,3
Muut kulut		10,7	-
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä		42,4	13,3
Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä		42,4	14,5

Muut kulut sisältävät alaskirjauksia liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Laatimisperiaatteet

Rahoitustuottojen ja -kulujen kirjaaminen

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kun valuuttatermiinisopimukseen sovelletaan suojauslaskentaa, termiinipisteiden alkuperäisen arvon jaksotus ja myöhemmät termiinipisteisiin liittyvän arvon muutokset kirjataan erikseen tuloslaskelmaan. Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja sitoumuspalkkiot kirjataan erikseen kuluiksi, jos niitä ei voida sisällyttää korollisen velan jaksotettuun hankintamenuon.

Rahoitustuotot

MEUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista	6,6	1,6
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Rahoitustuotot	6,6	1,6
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista, Cargotec-konserni*	10,5	13,6
Rahoitustuotot, Cargotec-konserni*	10,5	13,6
Rahoitustuotot yhteensä	17,0	15,3

* Rahoitustuotot Cargotec-konsernin kanssa 1.7.2024 asti.

Rahoituskulut

MEUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista	8,8	0,3
Korkokulut vuokrasopimuksista	3,6	3,1
Valuuttatermiinien korkokomponentti, netto	1,5	-
Muut rahoituskulut	0,6	0,0
Valuuttakurssierot, netto	1,3	2,6
Rahoituskulut	15,9	6,0
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusveloista, Cargotec-konserni*	1,5	4,1
Valuuttatermiinien korkokomponentti, netto, Cargotec-konserni*	1,6	3,9
Rahoituskulut, Cargotec-konserni*	3,1	8,0
Rahoituskulut yhteensä	19,0	14,0

* Rahoituskulut Cargotec-konsernin kanssa 1.7.2024 asti.

Rahoituserien vertailukauden luvut ovat carve-out lukuja. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoitusluvuista käsiteltiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta, eivätkä ne näin ollen ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus****2.6 Osakekohtainen tulos****Laatimisperiaatteet****Osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan ottamalla huomioon mahdolliset laimentavat kantaosakkeet liittyen osakkeina selvitettäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Kannustinjärjestelyissä annettavat osakkeet ovat ehdollisesti liikkeeseenlaskettavia, jolloin ne huomioidaan laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa optioiden tavoin. Osakkeilla ja optioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta sisältäen työntekijän vielä suorittamattoman työn käyvän arvon on alempi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikaudella. Laimennusvaikutukseksi tulee liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärän ja niiden osakkeiden lukumäärän välinen erotus, jotka olisi laskettu liikkeeseen osakkeiden kauden keskimääräiseen markkinahintaan.

	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, MEUR		127,9	193,8
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 267	64 324
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR		1,99	3,01

	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, MEUR		127,9	193,8
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 267	64 324
Osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus, 1 000 kpl*	3.2	78	-
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 345	64 324
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		1,99	3,01

* Tilikauden osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo sekä osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus on laskettu Kalmar Oyj:n listautumishetkestä 17.2024 alkaen. Aiempien tilikausien osakkeiden lukumääränä on käytetty listautumishetken 17.2024 osakemäärää.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

3. Työsuhde-etuudet

3.1 Henkilöstökulut

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Palkat ja palkkiot		253,0	247,9
Osakeperusteiset maksut, osakkeina maksettavat	3.2	1,5	1,6
Osakeperusteiset maksut, rahana maksettavat	3.2	2,5	2,3
Eläkekulut	3.4	32,7	38,0
Muut henkilösivukulut		33,8	26,6
Yhteensä		323,5	316,4

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen. Henkilöstön määrä on esitetty liitetiedossa 2.1, Segmentti-informaatio.

3.2 Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaatteet

Osakeperusteiset maksut

Kalmarilla on osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo perustuu osakkeen markkinahintaan myöntämishetkellä. Osakkeina maksettava etuus sisältää osakkeina maksettavan palkkion sekä tuloverojen maksuun käytettävän osan osakepalkkiota, mikäli Kalmarilla on velvollisuus suorittaa ennakonpidätys. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta ja niistä kirjataan omaan pääomaan kuluva vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen.

Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon palvelun suorittamiseen ja tulokseen perustuvien oikeuden syntymisehtojen mukaisesti maksettavien etuuksien määrästä oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot sekä muut kuin ansaintaehdot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen tai liikevaihdon kasvuun, ei oteta huomioon määritettäessä etuuden käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta etuuksien määrästä kunkin tilikauden päättyessä ja kirjaa arvioiden muutokset tuloslaskelmaan.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Kalmar Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024. Osittaisjakautumisen seurauksena Cargotecissä voimassa olleet osakepohjaiset kannustinohjelmat ja niihin liittyvät oikeudet ja vastuut siirtyivät Kalmar Oyj:lle siltä osin kun ne liittyvät henkilöihin jotka siirtyivät Kalmarin palvelukseen osittaisjakautumisen yhteydessä. Kalmar Oyj:n hallitus päätti käynnissä olevien osakepohjaisten kannustinohjelmien muuntamisesta 7.8.2024 julkaistun pörssitiedotteen mukaisesti.

Kalmarin pitkän aikavälin kannustinohjelmat ovat joko yhtiön suoritukseen perustuvia tulosperusteisia tai työsuhteen jatkumiseen perustuvia rajoitettuja osakepohjaisia ohjelmia. Ohjelmat koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista. Yhtiön käytäntönä on, että yksi uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

Vuosi 2024:**Tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat**

Tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat koostuvat kolmen vuoden mittaisista ansaintajaksoista, joiden käynnistymisestä yhtiön hallitus päättää vuosittain. Kalmarilla on vuoden 2024 lopussa käynnissä kolme tulosperusteista osakepalkkio-ohjelmaa, joita on kuvattu alla olevissa taulukoissa.

Tulosperusteiset osakepalkkio-ohjelmat tarjoavat osallistujille mahdollisuuden ansaita Kalmarin osakkeita. Palkkiot perustuvat yhtiön hallituksen asettamiin ansaintakriteereihin ja ne maksetaan osallistujille ansaintajakson jälkeen sillä ehdolla, että osallistujien työsuhde on edelleen voimassa ilman irtisanomista palkkion maksupäivänä. Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkiot sisältävät käteisosuuden joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta osallistujille syntyvät verot ja veroluonteiset maksut.

Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024

	2024
Ansaintakriteerit:	
Ansaintajakso 2022	vertailukelpoinen liikevoitto
Ansaintajakso 2023	Palvelut segmentin bruttokate
Ansaintajakso 2024	Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–186 973 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	2,2
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	40
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	27
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä alkamishetkellä	186 973
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	51 743
Kaudella 2024 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	3 413
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	88 597
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2025 ensimmäinen vuosineljännes

Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025

	2024
Ansaintakriteerit:	
Ansaintajakso 2023	Osakekohtainen tulos (EPS)
Ansaintajakso 2024	Palvelut segmentin bruttokate
Ansaintajakso 2025	päätetään myöhemmin
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–154 821 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	3,3
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	41
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	36
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä alkamishetkellä	154 821
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	12 280
Kaudella 2024 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	121 950
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2026 ensimmäinen vuosineljännes



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026

	2024
Ansaintakriteerit:	
Ansaintajakso 2024	Osakekohtainen tulos (EPS)
Ansaintajakso 2025	päätetään myöhemmin
Ansaintajakso 2026	päätetään myöhemmin
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–185 470 osaketta sekä rahoisuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	5,6
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	41
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2024	38
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä alkamishetkellä	185 470
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	12 440
Kaudella 2024 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	173 030
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2027 ensimmäinen vuosineljännes

Rajoitettujen osakkeiden ohjelmat

Rajoitettujen osakkeiden ohjelmat koostuvat kolmen vuoden mittaisista sitouttamisjaksoista, joiden käynnistymisestä yhtiön hallitus päättää vuosittain. Kalmarilla on vuoden 2024 lopussa käynnissä kolme rajoitettujen osakkeiden ohjelmaa, jotka on kuvattu alla olevissa taulukoissa. Palkkiot maksetaan osallistujille sillä ehdolla, että heidän työsuhteensa on voimassa ilman irtisanomista palkkion maksupäivänä. Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkiot sisältävät käteisosuuden joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta avainhenkilöille syntyvät verot ja veroluonteiset maksut.

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2022–2024

	2024
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	1,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	31
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2024	6
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä vuonna 2024	1 520
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Kaudella 2024 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	8 700
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	7 060
	Osittain vuoden 2024 ja osittain vuoden 2025 ensimmäinen vuosineljännes
Oikeuden syntyminen	

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025

	2024
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	4
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2024	3
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä vuonna 2024	0
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Kaudella 2024 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	16 280
	Vuoden 2026 ensimmäinen vuosineljännes
Oikeuden syntyminen	



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026

	2024
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	0
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2024	0
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä vuonna 2024	0
Kaudella 2024 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Kaudella 2024 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2024	0
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2027 ensimmäinen vuosineljännes

Carve-out informaatio vuonna 2023:

Osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025

Kannustinohjelma vuosille 2023–2025 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan kunkin kestoaltaan kolmevuotisen kannustinohjelmajakson päätyttyä ansaintakriteereiden toteuman perusteella.

	2023
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Osakekohtainen tulos
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–8 300 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	3,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	38
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	34
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	64 140
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	11 000
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	53 140

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus****Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2023–2025**

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilölle. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Palkkio maksetaan tasaisesti kolmessa erässä, keväällä 2024, keväällä 2025 ja keväällä 2026. Ohjelman ensimmäisestä ja toisesta erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy 31.12.2025. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2023
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,2
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	1
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2023	0
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 750
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 750
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	0

Situttava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024

Kannustinohjelma on suunnattu konsernin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelman palkkio on ehdollinen hallituksen määrittämien strategisten tavoitteiden saavuttamiselle ja se maksetaan kahdessa erässä, puolet keväällä 2023 ja puolet keväällä 2024. Ohjelman ensimmäisestä erästä palkkiona maksettuja osakkeita ei saa myydä, siirtää, pantata tai muuten luovuttaa rajoitusjaksolla, joka päättyy 31.12.2023. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut.

	2022
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0-6 500 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	1,2
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	21
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	21
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	18
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	24 000
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	4 100
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	12 000
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	24 000
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	7 900



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**Osakepohjainen kannustinohjelma 2020–2024**

Kannustinohjelma vuosille 2020–2024 on suunnattu Cargotecin johtoryhmän jäsenille sekä muille avainhenkilöille. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää kannustinohjelmajaksoa, joissa jokaisessa on palkkion ansaintaedellytyksenä kolmen vuoden työssäoloehto sekä taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia

ansaintakriteereitä, jotka asetetaan erikseen kullekin vuodelle. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa palkkioon liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan kunkin kestoltaan kolmevuotisen kannustinohjelmajakson päätyttyä ansaintakriteereiden toteuman perusteella.

	2022	2021	2020
Ensimmäisen vuoden ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoinen liikevoitto, Naviksen liikevaihto ja pilvitransformaatio
Toisen vuoden ansaintakriteerit	Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate	Huoltoliiketoiminnan bruttokate
Kolmannen vuoden ansaintakriteerit		Ekoratkaisujen tuoteportfolion kehittäminen	Ilmasto-ohjelman tiekartta sekä ekoratkaisujen tuoteportfolion kehittäminen
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0-10 500 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0-15 450 osaketta sekä rahaosuus veroihin	0-16 350 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	2,1	4,3	2,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	38	43	82
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2020	-	-	81
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2021	-	41	34
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2022	35	33	27
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2023	32	29	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	79 260	100 020	151 320
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	1 230
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	14 460	66 287
Kaudella 2021 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä liittyen Naviksen myyntiin	-	-	15 924
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	4 860	42 062	31 929
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	12 152	9 370	339
Kaudella 2023 maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	3 413	5 150	35 611
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	-	150 090
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	85 560	67 879
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	74 400	43 498	35 950
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	58 835	28 978	Päättynyt



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelma 2020-2024

Rajoitettu kannustinohjelma on suunnattu hallituksen valitsemille avainhenkilölle. Ohjelmassa on kolme vuosittain myönnettävää sitoutusjaksoa, joissa palkkion ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto. Lisäksi ohjelman sitoutusjaksojen ensimmäisille vuosille voidaan asettaa taloudellisiin tavoitteisiin perustuvia ansaintakriteereitä. Palkkio myönnetään ja maksetaan Cargotecin B-sarjan osakkeina, minkä lisäksi Cargotec maksaa siihen liittyvät verot ja veronluonteiset maksut. Palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ohjelman puitteissa ei myönnetty palkkioita vuonna 2021.

	2022	2021	2020
	Työssäolo- ehto	-	Työssäolo- ehto
Ansaintakriteeri			
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,3	-	0,1
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt	1	-	1
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2020	-	-	-
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2021	-	-	1
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2022	1	-	1
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2023	5	-	Päättynyt
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	4 300	-	1 486
Kaudella 2020 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2021 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2022 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	-	-	-
Kaudella 2023 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 533	-	-
Kaudella 2023 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	767	-	1 486
Ansaintaehdoin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2020	-	-	-
Ansaintaehdoin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2021	-	-	1 486
Ansaintaehdoin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2022	2 300	-	1 486
Ansaintaehdoin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2023	2 767	-	Päättynyt

Osakeperusteisten palkkiojärjestelyjen vaikutus tuloksessa ja taseessa

Kirjattu kaudella kuluksi MEUR	1.7.– 31.12.2024	1.1.– 30.6.2024*	2023*
Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	0,2	0,8	0,7
Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025	0,3	0,1	-
Sitouttava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024	-	0,2	0,8
Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024	0,0	0,8	3,2
Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2022–2024	0,1	0,1	0,1
Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026	1,1	0,2	-
Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026	-	-	-
Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2021–2023	-	0,5	-
Bridge Programme 2023–2025	-	-0,5	-
Yhteensä	1,8	2,3	4,8

Kirjattu varauksena taseeseen 31.12.

Kirjattu varauksena taseeseen MEUR	2024	2023*
Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	1,8	0,4
Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025	0,4	-
Sitouttava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024	-	0,4
Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024	2,8	2,7
Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2022–2024	0,3	0,0
Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026	1,4	-
Yhteensä	6,7	3,4

Osa ohjelmista on nimetty uudelleen vuonna 2024.

* Luvut 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus****3.3 Johdon palkitseminen**

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä. Heille työsuorituksesta maksettu tai maksettava kompensatio koostuu seuraavista eristä:

MEUR	1.7.–31.12.2024	1.1.–30.6.2024 Carve-out	1.1.–31.12.2023 Carve-out
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3,4	1,4	2,9
Osakeperusteiset palkkiot	1,3	3,5	5,1
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0,0	-	0,5
Yhteensä	4,7	4,9	8,5

Kalmarin johtoryhmä nimitettiin jakautumisen täytäntöönpanosta 30.6.2024 lähtien. Johtoryhmän jäsenien etuudet sisältyvät ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin siitä alkaen tai siihen asti, kun he ovat kuuluneet johtoryhmään. Johtoryhmään kuului 31.12.2024 toimitusjohtaja Sami Niiranen ja kymmenen (30.6.2024: kaksitoista) muuta jäsentä.

Carve-out ajanjaksot 1.1.–31.12.2023 ja 1.1.–30.6.2024 koostuvat Cargotec-konsernin johtoryhmään kuuluneiden Kalmarin operatiivisten johtajien kuluista sekä carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten Kalmarille allokoidusta osuudesta Cargotec-konsernin johtoryhmän ja hallituksen palkkioista kuvastamaan johdon panosta Kalmarin liiketoimintaan. Carve-out taloudellisissa tiedoissa esitettyjen ajanjaksojen osalta Kalmarilla ei ole ollut erillistä johtoryhmää. Yllä esitetty taulukko ei välttämättä siten kuvasta tulevia tilikausina aiheutuvia Kalmarin johdon palkitsemiseen liittyviä kuluja.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja Kalmarin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Ajanjaksolla 1.7.–31.12.2024 toimitusjohtajalle tai johtoryhmälle ei maksettu Kalmarin B-sarjan osakkeita palkkioina osakepohjaisista kannustinohjelmissä.

Vuoden 2024 lopussa toimitusjohtaja on mukana tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa PSP 2023–2025 ja PSP 2024–2026. Muista johtoryhmän jäsenistä kuusi henkilöä on mukana tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa PSP 2022–2024, seitsemän henkilöä tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa PSP 2023–2025 ja kymmenen tulosperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa PSP 2024–2026. Lisäksi kaksi johtoryhmän jäsentä on mukana rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmassa RSP 2022–2024, sekä rajoitettujen osakkeiden kannustinohjelmassa RSP 2023–2025.

Osakeperusteisista kannustinohjelmissä on lisätietoa liitetiedossa 3.2, Osakeperusteiset maksut.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta kirjattu eläkekulu oli 0,0 miljoonaa euroa vuonna 2024. Myös johtoryhmän muilla jäsenillä on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen kunkin jäsenen kotimaan lainsäädännön mukaisesti. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Heidän irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan.

Kalmarilla ei ollut lainoja, vastuuta tai vastuusitoumuksia yhtiön ylimpään johtoon kuuluville henkilöille tilikauden 2024 lopussa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut jakautumisen 30.6.2024 jälkeen

1000 EUR		1.7.-31.12.2024
Sami Niiranen	Toimitusjohtaja	273,0
Jaakko Eskola	Hallituksen puheenjohtaja	176,3
Teresa Kemppi-Vasama	Hallituksen varapuheenjohtaja	100,8
Lars Engström	Hallituksen jäsen	90,7
Marcus Hedblom	Hallituksen jäsen	90,7
Vesa Laisi	Hallituksen jäsen	90,7
Sari Pohjonen	Hallituksen jäsen	100,8
Emilia Torttila-Miettinen	Hallituksen jäsen	85,6

Lisätietoa hallituksen ja johdon osakeomistuksista on esitetty kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat".

3.4 Eläkeveloitteet**Laatimisperiaatteet****Eläkeveloitteet**

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhte-etuuksien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvon sekä varojen tuoton muutoksista. Etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat käypään arvoon arvostettuna. Kunkin merkittävän eläkejärjestelyn osalta etuus pohjaisen järjestelyn eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkeveloitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona jäljellä olevilta laina-ajoilta ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuuksia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja. Käytettävät diskonttokorot määritetään kussakin maassa ulkopuolisen aktuaarin toimesta. Mikäli järjestelystä kirjataan vara taseeseen, kirjattavan omaisuuserän enimmäismäärä on palautuksena järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuus pohjaisen järjestelyn uudelleen arvostamiseen sekä omaisuuserän enimmäismäärän mahdollinen vaikutus kirjataan suoraan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Etuus pohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja kaikki muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti.

Mikäli etuus pohjaista eläkejärjestelyä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**Etuus pohjaiset eläkevelvoitteet**

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti useita rahoituksellisia ja demografisia oletuksia käyttäen ja muutokset näissä vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon. Eläkkeistä aiheutuvien nettomenojen (tai -tulojen) määrittämisessä käytetyistä rahoituksellisista oletuksista tärkein on diskonttokorko. Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa ja sitä käytetään laskettaessa nykyarvo eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioiduille vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon maasta riippuen yritysten tai valtion liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto tarkasteluhetkellä. Nämä lainat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja niiden juoksuaika on lähellä eläkevelvoitteen voimassaoloajan pituutta. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset sisältävät rahoituksellisia oletuksia, kuten odotetut palkkojen ja eläkkeiden korotukset, sekä väestötilastollisia oletuksia, kuten eliniän odotteen.

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuus pohjaisten järjestelyjen puitteissa.

Etuus pohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suurin osa (noin 90%) konsernin etuus pohjaisista järjestelyistä on Ruotsissa. Konsernin etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia.

Yhteenveto työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien vaikutuksesta tilinpäätöksessä

MEUR	2024	2023
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	40,8	38,0
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	2,8	2,9
Varojen käypä arvo	2,2	2,2
Nettovelka	41,4	38,7
Nettovelka taseessa	43,0	38,9
Nettovara taseessa	1,6	0,2
Kulut maksuperusteisista eläkejärjestelyistä	30,3	35,5
Kulut etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	2,4	2,4
Kulu tuloslaskelmassa	32,7	38,0
Arvonmuutos etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	4,1	2,9
Arvonmuutos laajassa tuloslaskelmassa	4,1	2,9

Odotettavissa olevat suoritukset etuus pohjaisten järjestelyiden varoihin seuraavan tilikauden aikana ovat 0,5 (31.12.2023: 0,6) miljoonaa euroa. Etuus pohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 16,6 (31.12.2023: 16,5) vuotta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Eläkevelan täsmäytyslaskelma

MEUR	Järjestelyyn sisältyvien veloitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä	MEUR	Järjestelyyn sisältyvien veloitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2024	40,9	-2,2	38,7	1.1.2023	36,8	-2,3	34,6
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,2	-	1,2	Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,1	-	1,1
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	1,3	-0,1	1,3	Korkokulu (+) / -tuotto (-)	1,5	-0,1	1,4
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,0	-	0,0	Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,0	-	0,0
Arvon uudelleenmäärittäminen:				Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	0,1	0,1	Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	-	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,0	-	0,0	Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,4	-	0,4
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	2,8	-	2,8	Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	0,4	-	0,4
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,2	-	1,2	Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	2,1	-	2,1
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	-0,7	0,1	-0,6	Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	0,0	0,1	0,1
Työnantajan suorittamat maksut	-	-0,1	-0,1	Työnantajan suorittamat maksut	-	-0,2	-0,2
Maksetut etuudet	-2,1	0,1	-1,9	Maksetut etuudet	-1,4	0,2	-1,2
Veloitteen täyttäminen	-	-	0,0	Veloitteen täyttäminen	-0,1	-	-0,1
Osittaisjakautumisen vaikutus	-1,1	-	-1,1				
31.12.2024	43,6	-2,2	41,4	31.12.2023	40,9	-2,2	38,7



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti

MEUR	Ruotsi	Muut	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot:			
2024	37,7	5,9	43,6
2023	34,9	6,1	40,9
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo:			
2024	-	2,2	2,2
2023	-	2,2	2,2

Järjestelyn varat sisältävät pääosin hyväksytyjä vakuutuksia.

Etuuspohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

%	Ruotsi	Muut maat*
Diskonttokorko 2024 / 2023	3,1 / 3,3	2,8 / 3,0
Tuleva palkankorotusolettama 2024 / 2023	2,3 / 1,9	3,1 / 3,2
Eläkkeiden korotusolettama 2024 / 2023	1,8 / 1,6	2,2 / 2,4

* Painotettu keskiarvo

Diskonttokorko on määritetty erikseen kullekin järjestelylle, ja korko perustuu mahdollisuuksien mukaan korkean luottoluokituksen omaavien ja valuutaltaan sekä kestoltaan eläkevelkaa vastaavien yritysvelkakirjojen tuottoon. Ruotsissa käytetty diskonttokorko perustuu ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon ja Norjassa käytetty diskonttokorko norjalaisten vakuudellisten velkakirjojen tuottoon. Euromaissa käytetty korko perustuu euromääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksin tuottoon.

Herkkyyssanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuuspohjaiseen velkaan

%	2024	2023
0,5 %-yksikön lisäys käytetyssä muuttujassa		
Diskonttokorko	-3,0	-3,4
Tuleva palkankorotusolettama	1,1	1,3
Eläkkeiden korotusolettama	2,7	2,9
0,5 %-yksikön vähennys käytetyssä muuttujassa		
Diskonttokorko	3,5	3,8
Tuleva palkankorotusolettama	-0,9	-1,1
Eläkkeiden korotusolettama	-2,5	-2,7
Elinaikaodotteen muutos		
Kasvu yhdellä vuodella	1,6	1,6
Lasku yhdellä vuodella	-1,5	-1,6

Yllä oleva taulukko sisältää yhteenvedon ulkopuolisten aktuaarien kullekin järjestelylle suorittamasta herkkyyssanalyysistä merkittävien vakuutusmatemaattisten muuttujien osalta. Herkkyyssanalyysi on suoritettu yhdelle muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttujat pysyvät ennallaan, ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyyssanalyysin tarkoituksena ei ole määrittää mahdollisia tai odotettavissa olevia muutoksia eläkevelan määrässä, vaan havainnollistaa velan arvon herkkyyttä näille riskitekijöille, joiden todellinen muutos voi erota esitetyistä arvoista. Esitetyn herkkyyssanalyysin kattavuus on 93 (31.12.2023: 94) prosenttia taseen etuuspohjaisesta velasta.

Yllä esitetty herkkyyssanalyysi tarkastelee ainoastaan muuttujien vaikutusta eläkevelkaan huomioimatta järjestelyn varoja. Vaikka korkomuutoksesta aiheutuukin merkittävin riski järjestelylle herkkyyssanalyysin perusteella, käytännössä järjestelyn varoihin kuuluvat velkainstrumenttisijoitukset kumoavat osittain korkoherkkyyden vaikutusta. Järjestelyn varoihin kuuluu myös instrumentteja, kuten osakkeita ja rahastoja, joiden arvonvaihtelut lyhyellä aikavälillä voivat olla merkittäviä mutta joista saatavan tuoton odotetaan pitkällä aikavälillä ylittävän yritysvelkakirjoista saatavan tuoton. Järjestelyn varojen tuottokehitykseen liittyvät riskit ovat merkittäviä johtuen sekä varojen absoluuttisesta että suhteellisesta määrästä verrattuna järjestelyn velkaan. Riskiä pyritään vähentämään sopivalla sijoitusallokaatiolla sekä riskin ja tuoton tasapainolla. Määritetyn eläkevelan suuruus perustuu tämän hetkiseen parhaaseen arvioon elinajanodotteesta. Mikäli elinajanodote osoittautuu aliarvioituksi, myös eläkevelan kirjattu määrä on riittämätön. Elinajanarvioon liittyvä epävarmuus aiheuttaa näin riskiä järjestelylle.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

4. Tuloverot

Laatimisperiaatteet

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisut. Verotettavaan tuloon perustuvat tuloverot lasketaan käyttäen paikallisia verokantoja ja -lakeja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Vero kirjataan tuloslaskelmaan paitsi siltä osin kuin se liittyy muuhun laajaan tulokseen kirjattuihin eriin, jolloin vero esitetään muussa laajassa tuloksessa. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen veroarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen täysimääräisenä ja verosaaminen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että vähennyskelpoinen väliaikainen ero ja käyttämätön verotappio voidaan käyttää tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan. Tilanteissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi epävarmoja veropositioita joko erikseen tai yhtenä kokonaisuutena, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoi epävarmuuden toteutumista. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä, että veroviranomainen tai toimivaltainen tuomioistuin ei hyväksy Kalmarin tuloveroilmoituksella soveltamaa epävarmaa verokäsittelyä. Tuloveroja oikaistaan tällöin joko perustuen arvioituun todennäköisimpään määrään tai odotettavissa olevaan painotettuun keskimääräiseen arvoon lopullisesta veron määrästä huomioiden veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

Pilari 2

Pilari 2 on OECD:n sääntelykokonaisuus, jonka myötä globaalin talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) -säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin maailmanlaajuinen vähimmäisvero. GloBE -säännöt on otettu laajalti

käyttöön tammikuusta 2024 alkaen maissa, joissa Kalmarilla on toimintaa, mukaanlukien Suomessa, johon Kalmar on rekisteröity.

IASB:n IAS 12:een julkaisemien muutosten mukaan Kalmar on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut eikä esittänyt tietoja Pilari 2:sta johtuvista laskennallisista verosaamisista tai -veloista. Pilari 2-liittännäiset tuloverot on esitetty erillään muista tuloveroista.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen, tarvitaan johdon harkintaa.

Kalmar on tuloverotuksen kohteena useissa eri maissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn voi liittyä epävarmuutta ja verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa. Yhtiö arvioi säännöllisesti tuloverojen verokäsittelyyn liittyviä epävarmuuksia ja oikaisee tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan joko arvioitua todennäköisintä määrää tai odotettavissa olevaa painotettua keskimääräistä arvoa lopullisesta veron määrästä ottaen huomioon veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

Pilari 2:een liittyvien tuloverojen vaikutuksen tilikauden 2024 verokuluun sekä tulevien raportointikausien tuloveroihin arvioidaan olevan epäolennainen. Edelleen on epävarmuutta siitä, miten ja milloin Pilari 2 -säännöt ja niiden kehittyvät tulkintaohjeet pannaan täytäntöön ja miten eri viranomaiset tulkitsevat globaaleja sääntöjä. Kalmar jatkaa Pilari 2:een liittyvän lainsäädännön kehityksen seuraamista ja sen mahdollista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Tuloslaskelman verot

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kauden verot	40,2	50,0
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-1,7	1,0
Verot edellisiltä kausilta	6,1	-3,3
Yhteensä	44,6	47,7

Efektiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Voitto ennen veroja	172,5	241,5
Suomen verokannan mukainen vero (20 %)	34,5	48,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-1,3	2,4
Verot edellisiltä kausilta	6,1	-3,3
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	0,6	-1,2
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	3,1	0,9
Lähdeverot, hyvityskelvoton osuus	1,4	0,4
Täydennysverot Pileri 2 -säännösten johdosta	0,3	-
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0,0	0,1
Muut	0,0	0,1
Tuloslaskelman verot yhteensä	44,6	47,7
Efektiivinen veroaste, %	25,8	19,8

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

MEUR	1.1.-31.12.2024			1.1.-31.12.2023		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-4,4	1,0	-3,4	-0,1	0,2	0,1
Muuntoerot	8,0	-	8,0	6,3	-	6,3
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)						
etuspuhjoisista järjestelyistä	-4,1	0,9	-3,3	-2,9	0,4	-2,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-0,5	1,9	1,3	3,2	0,6	3,9



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset ja -velat		
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vaihto-omaisuus	-8,2	-8,3
Varaukset ja jaksotukset	27,0	27,9
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset	12,3	12,8
Muut väliaikaiset erot	14,7	12,1
Laskennalliset verot, nettosaaminen	45,7	44,5
Laskennalliset verosaamiset*	50,4	54,4
Laskennalliset verovelat*	4,7	9,9

* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan IAS 12:n mukaisesti.

Laskennallisten verojen täsmäytys

MEUR	2024	2023
Laskennalliset verot, nettosaaminen 1.1.	44,5	39,5
Kirjattu tuloslaskelmaan	-0,6	-0,2
Kirjattu laajaan tulokseen	2,0	0,6
Kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan	-	4,5
Muuntoerot	-0,2	0,1
Laskennalliset verot, nettosaaminen 31.12.	45,7	44,5

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja veronhyvityksistä kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin niihin liittyvän verohyödyn realisoituminen tulevaisuudessa kertyviä verotettavia tuloja vastaan on todennäköistä mahdolliset vanhentumisajat huomioiden. Jos tappio on tapahtunut lähimenneisyydessä, Kalmar arvioi aiheutuiko tappio tekijöistä, jotka todennäköisesti toistuvat. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevat netotus laskennallisia verovelkoja vastaan sekä tarvittaessa tuottohistorian ja tulosenusteiden arviointi kyseisissä maissa.

Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot Kalmarissa liittyvät pääosin Hong-Kongiin, Malesiaan, Brasiliaan ja Chileen.

Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot

MEUR	2024	2023
Vanhenemisaika on viiden vuoden kuluessa	1,8	1,4
Ei ole vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta	56,9	46,3
Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot 31.12.	58,8	47,7

Laskennallinen verovelka kirjataan sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernissa oli vuoden 2024 lopussa 46,9 miljoonaa euroa voittovaroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

5. Nettokäyttöpääoma

5.1 Nettokäyttöpääoma

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Vaihto-omaisuus	5.2	437,3	460,9
Operatiiviset johdannaisvarat		4,7	5,8
Myyntisaamiset	5.3	263,9	267,7
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	5.3	5,5	9,3
Muut operatiiviset korottomat saamiset		59,4	55,4
Käyttöpääomavarat		770,9	799,2
Varaukset	5.5	-91,9	-88,5
Operatiiviset johdannaisvelat		-7,0	-2,6
Eläkevelvoitteet	3.4	-43,0	-38,9
Ostovelat	5.4	-163,4	-172,0
Sopimukseen perustuvat velat	5.4	-110,9	-109,8
Muut operatiiviset korottomat velat		-279,8	-295,7
Käyttöpääomavelat		-696,0	-707,5
Yhteensä		74,9	91,7

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

Tapahtumat Cargotec-konsernin kanssa vuonna 2023 on kuvattu liitetiedossa 9.3 Lähipiiritapahtumat.

5.2 Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan arvioituun nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään pääasiassa painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Varaston hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla. Jos vaihto-omaisuuden hankintameno ylittää sen nettorealisointiarvon, vaihto-omaisuuden arvoon kirjataan epäkuranttiusvaraus. Kirjattu epäkuranttiusvaraus sisältyy vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoon.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on arvioitu varaston systemaattisen ja jatkuvan seurannan perusteella. Epäkuranttisuuden määrää arvioitaessa otetaan huomioon vaihto-omaisuuden luonne, kunto ja ikärakenne sekä arvioituun tarpeeseen perustuvat määrät.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Vaihto-omaisuus ja epäkuranttiusvaraus

31.12.2024 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	207,7	-32,8	174,9
Keskeneräiset tuotteet	103,7	-	103,7
Valmiit tuotteet	183,9	-28,3	155,6
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	3,1	-	3,1
Yhteensä	498,4	-61,1	437,3

31.12.2023 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	227,8	-29,6	198,2
Keskeneräiset tuotteet	116,3	-	116,3
Valmiit tuotteet	164,8	-20,8	144,0
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	2,4	-	2,4
Yhteensä	511,3	-50,4	460,9

Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyvä vaihto-omaisuuden arvonalentuminen on esitetty liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Raaka-aineet ja tarvikkeet sisältävät tuotannossa tarvittavia raaka-aineita sekä huoltoliiketoiminnassa tarvittavia varaosia ja komponentteja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät tuotteet, joiden valmistusprosessi on kesken. Valmiit tuotteet sisältävät valmiina olevat uudet ja vaihtotuotteet varastossa sekä toimituksessa olevat valmiit tuotteet.

Vaihto-omaisuuden arvon alentumisen johdosta tuloslaskelmaan vuonna 2024 kirjattu kulu on 9,2 (2023: 6,9) miljoonaa euroa.

5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

Laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamiset ovat laskutettuja asiakkasasioita perustuen Kalmarin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun nämä oikeudet ovat ehdollisia vain ajan kulumisesta. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat laskuttamattomia asiakkasasioita perustuen Kalmarin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun näiden oikeuksien ehtona on jokin muu kuin pelkkä ajan kuluminen, kuten sovittu laskutuksen ajoitus tai projektin vaiheet. Sopimusvarat sisältävät pääosin laskuttamattomia saamisia, jotka liittyvät asiakassopimukseen, joissa tuotot kirjataan valmiusasteen perusteella ajan kuluessa ja tuloutettu määrä ylittää laskutuksen.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla. Luottoriskiä arvioidaan saamisten systemaattisella ja jatkuvalla seurannalla osana luottoriskin hallintaa. Luottotappiovaraus kirjataan odotettujen luottotappioiden perusteella, jotka mitataan sekä historiallisen että tulevaisuuden luottotappioarvion perusteella. Historiaan perustuva luottotappioarviointi määritetään mekaanisesti käyttämällä varausmatriisia, jossa arvonalentuminen määritetään historiallisista luottotappioista ja asiakkasasioiden ikääntymisestä johdettujen riskipainojen perusteella. Tulevaisuutta koskeva luottotappioarviointi määritetään eteenpäin katsovalle analyysillä, jonka mukaisesti saatavalle tai saamisryhmälle voidaan kirjata luottotappiovarauksen ensimmäisen osan ylittävä arvonalentuminen. Arvonalentumiset ja varaukset kirjataan tuloslaskelmaan myytyjen tavaroiden hankintamenuon. Luottotappiot kirjataan pois virallisen selvitystila- tai konkurssi-ilmoituksen myötä, mikä vahvistaa sen, ettei saamista peritä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Odotetut luottotappiot

Luottotappiovarauksen määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa ja arvioita. Luottotappiovarauksen historiallisiin luottotappioihin perustuvan osaa mitattaessa tarvitaan harkintaa eri saamisryhmien riskitasojen määrittämisessä niiden ikääntymisen perusteella. Harkintaa ja arvioiden käyttöä tarvitaan myös luottotappiovarauksen riittävyyden arvioinnissa historiallisten luottotappioiden perusteella ja luottotappiovarauksen kasvattamisessa tulevaisuuteen suuntautuvan luottotappioarvioinnin perusteella.

Asiakassaamiset ja muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Muut korottomat saamiset	8.2	2,6	2,5
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	8.2	263,9	266,7
Myyntisaamiset, Cargotec-konserni		-	1,0
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 8.2	5,5	9,3
Muut korottomat saamiset		57,5	52,6
Muut korottomat saamiset, Cargotec-konserni		-	1,3
Lyhytaikaiset yhteensä		327,0	330,9
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset yhteensä		329,7	333,4

Muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	8.2	2,6	2,5
Lyhytaikaiset			
Arvonlisäverosaamiset		33,3	32,9
Korkojaksotukset	8.2	0,1	0,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät saamiset	8.2	-	0,1
Muut siirtosaamiset		24,1	19,4
Muut siirtosaamiset, Cargotec-konserni		-	1,3
Lyhytaikaiset yhteensä		57,5	53,9
Muut korottomat saamiset yhteensä		60,2	56,3

Myyntisaamisten ja sopimuksiin perustuvien omaisuuserien ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

31.12.2024 MEUR	Odotettavissa olevat luottotappiot				
	Brutto- arvo	Historia- tietoon perustuen	Ennakoivaan riski- arviointiin perustuen	Keski- määräinen arvon- alentumis- aste	Netto- arvo taseella
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	206,3	-0,1	-0,4	0 %	205,9
1-90 päivää erääntyneet	48,7	-0,2	0,0	0 %	48,5
91-360 päivää erääntyneet	15,7	-0,8	-1,4	-14 %	13,4
Yli 360 päivää erääntyneet	4,4	-1,2	-1,4	-61 %	1,7
Yhteensä	275,1	-2,4	-3,2	-2 %	269,5

31.12.2023 MEUR	Odotettavissa olevat luottotappiot				
	Brutto- arvo	Historia- tietoon perustuen	Ennakoivaan riski- arviointiin perustuen	Keski- määräinen arvon- alentumis- aste	Netto- arvo taseella
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	195,2	-0,1	-0,2	0 %	195,0
1-90 päivää erääntyneet	62,6	-0,3	0,0	0 %	62,3
91-360 päivää erääntyneet	18,1	-1,3	-0,2	-9 %	16,6
Yli 360 päivää erääntyneet	7,5	-2,1	-3,1	-70 %	2,2
Yhteensä	283,4	-3,8	-3,5	-3 %	276,1

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset**Tilintarkastuskertomus**Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin liittyvien luottotappiovarausten muutos kauden aikana**

Luottotappiovaraus MEUR	2024	2023
Varaus 1.1.	7,3	6,8
Kurssierot	0,0	-0,3
Varauksen lisäys	-1,3	1,8
Varauksen käyttö	-0,1	-0,9
Peruttu varaus	-0,4	0,0
Muut muutokset	-	0,0
Varaus 31.12.	5,6	7,3

Tuloslaskelmaan kirjatut arvonalentumiset

Luottotappiovaraus MEUR	2024	2023
Varauksen muutos kauden aikana	-1,6	1,8
Kirjattu suoraan arvonalentumisiksi	0,4	1,3
Yhteensä	-1,3	3,0

5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat

Ostovelat sisältävät avoimet laskut toimittajilta ja sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkailta saatuja ennakkomaksuja.

Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista sisältävät sen osuuden saaduista vastikkeista, joihin Kalmarilla ei ole oikeutta, koska sopimusperusteiseen velvoitteeseen tai muuhun perustuen myyty laite arvioidaan ostettavan myöhemmin takaisin rahoittajalta sovittuun jäännösarvoon.

Jälkikustannusvaraukset liittyvät oleellisilta osin valmiisiin ja täysimääräisesti tuloutettuihin asiakasprojekteihin, joista on kuitenkin odotettavissa vielä tiettyjä kustannuksia.

Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista sisältävät saadut ennakot asiakasrahoitussopimuksista, joissa jäännösarvo myydystä laitteesta ei ole olennaisilta osin siirtynyt asiakkaalle ja tämän takia sopimus käsitellään käyttöleasingopimuksena.

Ostoveloista 3,3 (31.12.2023: 13,9) miljoonaa euroa liittyy toimittajarahojen alaisiin ostovelkoihin, jotka pidentävät maksuehtoja normaalista 30–60 päivästä 180 päivään. Kalmarilla on toimittajarahojen järjestely useiden rahoituslaitosten kanssa, ja normaalisti näiden ohjelmien alaiset ostovelat maksetaan välittömästi toimittajille.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Ostovelat ja muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Muut korottomat velat	8.2	71,5	77,0
Lyhytaikaiset			
Ostovelat	8.2	163,4	167,0
Ostovelat, Cargotec-konserni		-	5,0
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	110,9	109,8
Muut korottomat velat		209,0	217,5
Muut korottomat velat, Cargotec-konserni		-	31,8
Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä		554,7	608,1

Muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista	8.2	69,2	75,0
Muut velkaerät	8.2	2,2	2,0
Pitkäaikaiset muut korottomat velat yhteensä		71,5	77,0
Lyhytaikaiset			
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset		62,1	56,2
Jälkikustannusvaraukset		25,6	20,4
Pitkäaikaishankkeita koskevat kuluvaraukset		-	4,4
Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista		69,3	72,7
Arvonlisäverovelat		15,3	19,0
Korkojaksotukset	8.2	0,8	0,0
Muut siirtovelat		35,8	44,8
Muut siirtovelat, Cargotec-konserni		-	31,8
Lyhytaikaiset muut korottomat velat yhteensä		209,0	249,3
Muut korottomat velat yhteensä		280,4	326,3

5.5 Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi velvoitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tuotevastuuvaraukset sisältävät odotetut kustannukset asiakasvaateiden hyvittämisestä, mikäli vaateen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen ovat arvioitavissa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevassa suunnitelmassa tulee olla yksilöitynä mitä toimintoja ja henkilöstöä se koskee sekä mikä on sen arvioitu toteuttamisaikataulu ja -kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset kirjataan sen toiminnon kuluihin, mihin ne luonteensa puolesta liittyvät. Kun kyseessä on merkittävä Kalmarin tai sen liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelysuunnitelma, varaus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset esitetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus****Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset****Varaukset**

Kirjattavan varauksen määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio veloitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta.

Varaukset

2024 MEUR	Tuote- takuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	57,6	1,6	19,3	2,8	7,2	88,5
Kurssierot	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Lisäykset	16,5	0,8	-0,1	0,3	13,2	30,7
Käytetyt varaukset	-10,1	-0,2	-2,6	-2,4	-3,2	-18,4
Varausten peruutukset	-5,2	-0,6	-2,4	-0,3	-0,4	-9,0
Varaukset 31.12.	59,0	1,6	14,2	0,3	16,8	91,9

2023 MEUR	Tuote- takuut	Korvaus- vaateet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	54,3	2,6	26,7	4,1	7,0	94,8
Kurssierot	-0,1	0,0	-0,2	0,0	-0,2	-0,5
Lisäykset	17,6	0,5	6,8	0,5	6,0	31,3
Käytetyt varaukset	-9,7	0,0	-13,9	-0,5	-5,0	-29,2
Varausten peruutukset	-4,4	-1,4	-0,1	-1,3	-0,6	-7,8
Varaukset 31.12.	57,6	1,6	19,3	2,8	7,2	88,5

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset varaukset	2,2	3,2
Lyhytaikaiset varaukset	89,7	85,3
Yhteensä	91,9	88,5

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät odotetut kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Takuuajat vaihtelevat tuotteittain, mutta ovat pääosin 1-2 vuotta.

Korvausvaateet sisältävät tuotevastuuvarauksia ja oikeudenkäyntejä koskevia eriä. Tuotevastuuvarauksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Varausten odotetaan pääsääntöisesti realisoituvan 1-2 vuodessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia toimintojen uudelleenjärjestelystä. Uudelleenjärjestelykuluja on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioitun sopimuksen kokonaismyyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tappiollisista sopimuksista tehtyjen varausten odotetaan realisoituvan pääsääntöisesti 1-2 vuoden aikana.

Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa vertailtavuuteen vaikuttaviin eriin.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

6.1 Liikearvo

Laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvo kirjataan liiketoimintojen yhdistämisessä maksetun vastikkeen ja saadun nettovarallisuuden erotuksen perusteella. Se edustaa tunnistamattomien aineettomien hyödykkeiden arvoa ja odotettavissa olevia tulevia hyötyjä, jotka eivät täytä hyödykkeen määritelmää, kuten hankitun työvoiman arvoa, sekä odotettavissa olevia synergiaetuja, joiden katsotaan olevan vain Kalmarin hyödynnettävissä.

Liikearvo kirjataan alun perin taseeseen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteisarvo on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo eli kyseessä on edullinen kauppa, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvo kirjataan pois taseesta, kun tytäryhtiö myydään. Taseesta pois kirjattavan liikearvon määrä määritellään suhteessa kyseisen raportointisegmentin arvonmuutokseen ennen ja jälkeen myynnin, käyttöarvoanalyysiin perustuen tai vaihtoehtoisesti perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä.

Liikearvosta tai aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla (CGU). Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä toimintasegmenttien

mukaisesti määritettynä. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden testaus suoritetaan puolestaan joko osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvolaskelmaan perustuen. Käyttöarvo määritetään laskemalla testattavan CGU:n ennustettujen nettokassavirtojen nykyarvo. Käyttöarvolaskelmien diskonttokorkona käytetään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta ennen veroja, joka huomioi markkinoiden näkemyksen rahan aika-arvosta sekä testattavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli CGU:n kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvolle ja tämän jälkeen muille omaisuuserille tasasuhteisesti.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo ja vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat laskelmiin, jotka edellyttävät johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä niin määritettäessä tulevaisuuden rahavirtoja kuin näiden diskonttaamiseen käytettävää painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC).



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Liikearvo

MEUR	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	260,2	268,1
Kurssierot	1,8	-7,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	261,9	260,2

Ennen jakautumista Cargotecista ja Kalmarin listautumista, Kalmarin toimintoihin liittyvää liikearvoa arvioitiin yhtenä kokonaisuutena koko Kalmarille. Kalmarin listautumisen jälkeen raportoitavat segmentit ja operatiivisten segmenttien sisältö sekä rahavirtaa tuottavat yksiköt (CGU) muutettiin kuvastamaan sitä, miten Kalmarin johto seuraa yhtiön toimintoja. Kalmarilla on viisi divisioonaa, jotka kuvastavat alinta itsenäisesti rahavirtaa tuottavaa yksikköä (CGU), joiden perusteella yhtiön johto seuraa liikearvoa sisäisesti. Liikearvo on kohdistettu kullekin CGU:lle suhteellisen arvon perusteella. Alla olevassa taulukossa on esitetty Kalmarin CGU:ille kohdistetut liikearvot ja laskennassa käytetyt diskonttokorot (WACC). Vuonna 2023 koko Kalmarille määritetty WACC oli 12,3 prosenttia.

31.12.2024, MEUR	Liikearvo	WACC
Counterbalanced	65,9	12,8 %
Terminal Tractors	30,0	12,5 %
Horizontal Transportation	21,9	11,5 %
Bromma	21,9	10,5 %
Palvelut	122,3	11,4 %
Yhteensä	261,9	12,0 %

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmalle itsenäistä rahavirtaa tuottavalle tasolle (CGU).

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmaan sen käyttöarvosta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä johdetaan tulevaisuuden rahavirtaennusteesta ja laskelma perustuu ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään strategiseen suunnitelmaan markkinaympäristön vallitsevat riskit ja epävarmuudet huomioiden. Laskelman ennustejakso on viisi vuotta, jonka päätösvuodesta terminaaliarvo johdetaan. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu

käyttäen kasvuvauhtia, joka perustuu arvioon toimialan pitkän aikavälin kasvuvauhdista, jota määritettäessä huomioidaan OECD:n pitkän ajan kasvuennusteet pitäen ylärajana laskelmissa käytettyä riskittömän koron tasoa. Pitkän aikavälin kasvuvauhtina on käytetty 2,0 (2023: 2,0) prosenttia.

Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat oletukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkömyihin. Tulevien vuosien kasvuolettamien pohjana ovat ulkopuolisten markkinatutkimuslaitosten arviot markkinakehityksestä ja talouden suhdannekäänteiden ajoituksesta. Lisäksi liikevaihdon kasvun arvioinnissa on otettu huomioon yhtiön markkina-asema ja kasvupotentiaali markkinoilla sekä uusien laitteiden että huoltopalveluiden osalta. Keskeiset ennustettuun kannattavuuteen vaikuttavat tekijät ovat myyntivolyymi, kilpailukyky ja kustannustehokkuus. Huoltoliiketoiminnan suhteellisella osuudella liikevaihdosta on myös merkitystä rahavirtaennusteissa sen vähäisemmän suhdannevaihtelun ja keskimääräistä paremman kannattavuuden johdosta. Lisäksi tehtaiden ja kokoonpanoyksiköiden käyttöasteella ja kustannuskilpailukyvyllä on olennainen merkitys kannattavuuteen. Viime vuosien tehostamistoimet ovat vaikuttaneet myönteisesti tuloskehitykseen, ja meneillään olevien kannattavuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien odotetaan parantavan kannattavuutta entisestään lähivuosien aikana.

Arvonalentumistestauksessa käytetään diskonttokorkona yksikölle määritettyä painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC), joka kuvastaa oman pääoman ja vieraan pääoman kokonaiskustannuksia sekä yksikköön liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat riskitön korko, joka perustuu valtion joukkovelkakirjalainojen keskimääräiseen tuottoon, joka on painotettu rahavirtaa tuottavan yksikön myynnillä kussakin maassa, markkinariskipreemiolla, vertailukelpoisella vertaistoimialan beetalla, velkaantumisasteella ja luottoriskimarginaalilla. Käyttöarvoon perustuvassa arvonalentumistestauksessa WACC määritetään ennen veroja.

Osana arvonalentumistestausta yhtiö on tehnyt Kalmarin rahavirtaa tuottaville yksiköille herkkyyyslaskelmat keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön kasvu, toisessa skenaariossa liikevaihdon 10 prosentin laskun ja vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön laskun yhteisvaikutus sekä kolmannessa skenaariossa edellisten skenaarioiden yhteisvaikutus. Vuonna 2024 suoritettujen herkkyyssanalyysit eivät osoittaneet arvonalentumisriskiä.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

6.2 Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaatteet**Aineettomat hyödykkeet**

Aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot, aktivoituneet kehitysmenot, teknologia sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla lukuun ottamatta liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudelliselle vaikutusajalleen seuraavasti:

- Kehitetty ja hankittu teknologia 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet ja tavaramerkit 3–15 vuotta
- Tilauskanta 1–5 vuotta
- Muut 2–5 vuotta

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Keskeneräisiä aineettomia investointeja ei poisteta, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Liikearvo, liitetiedon 6.1 Liikearvo yhteydessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä, kun tuotteesta lisäksi odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoituneet tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja työvoimakustannuksia. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitysmenoja ei aktivoitua enää myöhemmin. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät aktivoituneet tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**Aineettomien omaisuuserien poistoajat**

Aineettomille omaisuuserille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Aineettomat hyödykkeet

2024 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja		Yhteensä
			tavaramerkit	Muut*	
Hankintameno 1.1.	47,7	20,1	9,7	2,6	80,1
Kurssierot	-0,2	0,1	0,0	0,1	-0,1
Lisäykset	0,3	0,2	-	0,2	0,7
Vähennykset	-8,0	-9,2	-2,2	-0,1	-19,4
Uudelleenryhmittelyt	-	0,1	-	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	39,9	11,3	7,5	2,8	61,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-40,9	-10,4	-8,9	-2,5	-62,7
Kurssierot	0,2	-0,1	0,0	-0,1	0,1
Tilikauden poistot	-2,0	-4,8	-0,4	-	-7,1
Arvonalentumiset	-	-4,7	-	-	-4,7
Vähennykset	8,0	9,2	2,2	-	19,4
Uudelleenryhmittelyt	-	0,2	-	-	0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-34,7	-10,5	-7,1	-2,5	-54,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,2	0,8	0,3	0,2	6,5

* Sisältää keskeneräisiä investointeja 0,0 miljoonaa euroa.

2023 MEUR	Kehitetty teknologia	Hankittu teknologia	Asiakas- suhteet ja		Yhteensä
			tavaramerkit	Muut*	
Hankintameno 1.1.	45,4	11,5	9,9	8,0	74,7
Kurssierot	0,0	-0,1	-0,2	0,0	-0,3
Lisäykset	0,1	0,1	-	1,1	1,3
Vähennykset	-0,9	-1,0	-	-3,8	-5,6
Uudelleenryhmittelyt	3,1	0,5	-	-2,7	0,9
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	9,2	-	-	9,2
Hankintameno 31.12.	47,7	20,1	9,7	2,6	80,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-39,6	-10,1	-8,7	-2,6	-60,9
Kurssierot	0,0	0,1	0,2	0,0	0,3
Tilikauden poistot	-1,6	-1,4	-0,4	-	-3,4
Arvonalentumiset	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	0,9	1,0	-	0,0	1,8
Uudelleenryhmittelyt	-0,6	-0,1	-	0,1	-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-40,9	-10,4	-8,9	-2,5	-62,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,8	9,7	0,8	0,1	17,4

* Sisältää keskeneräisiä investointeja 0,1 miljoonaa euroa.

Kalmar ei ole aktivoinut taseeseen tutkimus- ja tuotekehityskuluja tilinpäätöksessä esitettävillä kausilla. Aineettomiin hyödykkeisiin ei sisälly eriä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

6.3 Aineelliset hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Arvonalentumiset on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Arvonalentumiset liitetiedon 6.4 Poistot ja arvonalentumiset yhteydessä. Hankintameno arvioidulla jäännösarvolla vähennettynä poistetaan tasasuuruksina erinä arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

- Koneet ja laitteet 2–10 vuotta
- Rakennukset 5–40 vuotta
- Maa- ja vesialueita ei poisteta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen kun niistä odotetaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Aineellisten hyödykkeiden rahoituskulut, kuten pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden korot aktivoidaan osana asianomaisen omaisuuserän hankintamenoa. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Aineellisten hyödykkeiden poistoajat

Aineellisille hyödykkeille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.



Aineelliset hyödykkeet

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

2024 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
Hankintameno 1.1.	89,4	103,0	209,3	3,0	100,9	24,9	530,6
Kurssierot	3,3	2,7	-1,0	0,1	0,2	0,0	5,3
Lisäykset	0,9	3,5	31,7	3,8	8,3	11,0	59,2
Jakautumishetken lisäys	-	-	-	0,7	3,4	0,2	4,3
Vähennykset	-2,4	-8,7	-43,7	-0,2	-6,2	-4,0	-65,2
Uudelleenryhmittelyt	2,1	3,6	-0,4	-6,3	0,0	0,0	-0,9
Hankintameno 31.12.	93,3	104,1	196,0	1,2	106,7	32,1	533,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-41,3	-81,7	-80,3	0,0	-40,3	-14,2	-257,7
Kurssierot	-1,7	-2,0	0,3	0,0	-0,2	0,0	-3,7
Tilikauden poistot	-3,6	-6,5	-26,2	-	-11,4	-6,4	-54,0
Arvonalentumiset	0,0	-	-	0,0	-	-	0,0
Vähennykset	2,0	8,5	27,7	-	4,6	3,3	46,1
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	1,4	0,0	-0,1	0,0	1,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-44,6	-81,7	-77,2	0,0	-47,4	-17,2	-268,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	48,7	22,4	118,8	1,2	59,3	14,9	265,2

* Sisältää 1,2 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.

2023 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Muut*	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
Hankintameno 1.1.	86,7	98,6	202,4	3,1	85,0	21,7	497,5
Kurssierot	0,4	-1,2	-1,9	0,0	-0,5	-0,2	-3,4
Lisäykset	1,7	3,5	42,7	6,7	16,7	9,1	80,4
Vähennykset	-0,5	-3,5	-38,8	-0,3	-0,3	-5,6	-49,1
Uudelleenryhmittelyt	1,2	5,2	4,8	-6,4	0,0	0,0	4,8
Yrityshankinnat ja -myynnit	-	0,3	-	-	-	-	0,3
Hankintameno 31.12.	89,4	103,0	209,3	3,0	100,9	24,9	530,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-38,7	-79,3	-77,9	0,0	-30,8	-13,5	-240,2
Kurssierot	0,6	1,0	0,8	0,0	0,4	0,1	2,9
Tilikauden poistot	-3,5	-6,3	-27,9	-	-10,1	-6,0	-53,7
Arvonalentumiset	0,0	-	-	-	-	-	0,0
Vähennykset	0,3	2,9	24,2	-	0,3	5,2	32,9
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,5	-	0,0	0,0	0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-41,3	-81,7	-80,3	0,0	-40,3	-14,2	-257,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	48,1	21,3	129,0	3,0	60,7	10,8	272,9

* Sisältää 3,0 miljoonaa euroa keskeneräisiä investointeja.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

6.4 Poistot ja arvonalentumiset

Laatimisperiaatteet

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta viitteitä. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aineellisten ja aineettomien omaisuuserien tai liikearvon osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaa omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä alimmalla rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen suhteellisesti muihin omaisuuseriin. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa myöhemmin.

Muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain, mikäli arviot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa vain siihen asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo nousee tasolle, jolla se olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Arvonalentumistestaus

Omaisuuserät, joita ei arvosteta käypään arvoon, testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Viitteinä huomioidaan sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaalikäytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos omaisuuserän tasearvo ylittää sen käytöstä tai myynnistä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Myydyt tuotteet	44,0	44,3
Myynti ja markkinointi	3,0	3,0
Tutkimus- ja kehitystoiminta	5,9	2,5
Hallinto	8,4	7,4
Muut	4,7	0,0
Yhteensä	65,8	57,2

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty liitteissä 6.1, Liikearvo, 6.2, Aineettomat hyödykkeet ja 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

7. Konsernin rakenne

Laatimisperiaatteet**Konsolidointiperiaatteet**

Konsernitilinpäätös sisältää Kalmarin emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta saavutetaan, kun Kalmar altistuu tai sillä on oikeuksia muuttuvaan tuottoon osallistumisestaan sijoituskohteeseen, ja se pystyy vaikuttamaan tuottoon äänivaltansa kautta sijoituskohteessa. Yleensä oletetaan, että enemmistö äänivallasta johtaa määräysvaltaan. Kun sijoituskohteen äänivallasta tai vastaavista oikeuksista on vähemmän kuin enemmistö, kaikki merkitykselliset tosiasiat ja olosuhteet otetaan huomioon arvioitaessa, onko Kalmarilla määräysvaltaa sijoituskohteessa. Kalmar arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta sijoituskohteessa, jos tosiasiat ja olosuhteet viittaavat siihen, että määräysvallan olennaisissa osissa tapahtuu muutoksia. Tytäryhtiön konsolidointi alkaa, kun Kalmar saa määräysvallan tytäryhtiössä, ja päättyy, kun määräysvalta menetetään. Tilikauden aikana hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan siihen päivään asti, jolloin konserni lakkaa hallitsemasta tytäryhtiötä.

Voitto tai tappio ja kukin muun laajan tuloslaskelman komponentti kohdistetaan konsernin emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi määräysvallattomien omistajien osuuden alijäämään. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja niiden laatimisperiaatteiden saattamiseksi konsernin laatimisperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja kassavirrat, jotka liittyvät konsernin jäsenten välisiin liiketoimiin, eliminoidaan konsolidoitaessa.

Tytäryhtiön omistusosuuden muutos ilman määräysvallan menetystä käsitellään oman pääoman ehtoisena liiketoimena. Hankittaessa määräysvallattomien omistajien osuuksia tytäryhtiöistä mahdollisen

vastikkeen ja tytäryhtiössä hankitun osuuden nettovarallisuudesta erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös myynneistä määräysvallattomille omistajille realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan. Kauden tuloksen jako emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma esitetään taseessa omana eränä.

Jos konserni menettää määräysvallan tytäryrityksessä, siihen liittyvät varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuus ja muut oman pääoman osat kirjataan pois taseesta ja syntynyt voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi suojauslaskettavien erien osalta. Myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Suojauslaskennan piirissä olevien, myyntiin ja ostoihin kohdistettujen valuuttasuojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan ensin konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja lopuksi tuloslaskelmaan myynnin ja ostojen oikaisuerinä samanaikaisesti niihin liittyvien liiketapahtumien kanssa. Muiden varsinaiseen liiketoimintaan liittyvien suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Ulkomaiset konserniyritykset

Konserniyritysten erillistilinpäätökset raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Tilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskipurseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kurseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytä-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokittelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvonalentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit

Laatimisperiaatteet

Yrityshankinnat ja myynnit

Hankintamenetelmää sovelletaan kaikkiin liiketoimintojen yhdistämiseen, joissa Kalmar saa määräysvallan hankitussa liiketoiminnassa riippumatta siitä, hankitaanko oman pääoman ehtoisia instrumentteja tai muita varoja. Liiketoiminnan hankinnasta luovutettava vastike on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja konsernin liikkeeseen laskeman oman pääoman ehtoisen koron käypä arvo. Luovutettu vastike sisältää ehdollisen vastikejärjestelyn seurauksena syntyvän omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Jos ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta menetetään. Kun määräysvalta on menetetty, kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myydyt tytäryhtiön valuuttakurssisuojausten tulos sekä myytyyn tytäryhtiöön liittyvät muuntoerot kirjataan laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistäminen

Yhdistettäessä liiketoimintoja hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoonsa. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituihin markkinahintoihin (aineelliset hyödykkeet) ja arvostustekniikoihin, jotka perustuvat odotettuihin kassavirtoihin ja tuottoon (aineettomat hyödykkeet). Arvonmäärittäminen, joka perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletusten käyttöä. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittäksen pohjaksi.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024.

Yrityshankinnat vuonna 2023

Kalmar hankki syyskuussa sähköterminaalitraktoreiden tuotelinjan tuoteoikeudet Lonestar Specialty Vehiclesiltä (LSV) Yhdysvalloissa 9,5 miljoonan euron kauppahintaan. Kauppa käsiteltiin omaisuuserien hankintana, jossa kauppahinnasta 9,2 miljoonaa euroa kohdistui teknologiaan liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin ja 0,3 miljoonaa euroa prototyyppikoneisiin. Lisäksi Kalmar solmi valmistussopimuksen LSV:n kanssa hankitun sähköterminaalitraktori-tuotevalikoiman tuotannosta. Kalmar maksaa myydyistä sähköterminaalitraktoreista LSV:lle laitekohtaisen provision. Hankintaan liittyvät omaisuuserät alaskirjattiin joulukuussa 2024 ja raportointiin vertailtavuuteen vaikuttavina erinä.

Yritysmyyynnit vuonna 2023

Kalmarilla ei ollut yritysmyyntejä vuonna 2023.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

7.2 Osakkuusyhtiöt

Laatimisperiaatteet

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt ovat yhteisöjä, joissa Kalmarilla on merkittävä vaikutusvalta perustuen oikeuteen osallistua taloudelliseen ja toiminnalliseen päätöksentekoon, mutta joissa Kalmarilla ei ole määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on käsitelty tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin kirjataan alun perin taseeseen hankintamenoon, joka sisältää hankinnan yhteydessä tunnistetun liikearvon ja aineettomat hyödykkeet sekä osakkuusyhtiön hankinnasta tai perustamisesta aiheutuvat menot. Myöhemmin sijoituksen arvoa tarkistetaan sijoituskohteen nettovarallisuuden muutosten mukaisesti suhteessa Kalmarin omistukseen sekä hankinnassa yksilöityjen aineettomien hyödykkeiden poistoihin. Sijoitus osakkuusyhtiöön kirjataan pois taseesta, kun Kalmarilla ei ole enää merkittävää vaikutusvaltaa sijoituskohteessa.

Kalmarin osuus osakkuusyhtiön kauden tuloksesta on esitetty omana eränään ennen liiketulosta yhdistellyssä tuloslaskelmassa. Osakkuusyhtiöiden tulokset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä niiden viimeisimmän tilinpäätöksen perusteella. Mahdolliset muutokset näiden sijoituskohteiden muissa laajan tuloksen erissä esitetään osana Kalmarin muita laajan tuloksen eriä. Lisäksi, kun osakkuusyhtiön omaan pääomaan on kirjattu muutos, Kalmar kirjaa osuutensa mahdollisista muutoksista soveltuvin osin oman pääoman muutoslaskelmaan.

Konsernin ja osakkuusyhtiöiden väliset liiketoimet kirjataan konsernin tilinpäätökseen vain osakkuusyhtiön omistusosuuden osalta, joka on kolmansien osapuolten omistuksessa. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketoimi anna näyttöä siirrettyjen omaisuuserien arvon alentumisesta. Osakkuusyhtiöiden laskentaperiaatteita on muutettu tarvittaessa johdonmukaisuuden varmistamiseksi Kalmarin hyväksymien periaatteiden kanssa.

Osakkuusyhtiöiden sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja jos arvon alentumista on tapahtunut, se kirjataan alas sillä kaudella, jonka aikana nämä olosuhteet havaitaan. Jos Kalmarin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen osuuden yhtiössä, kirjanpitoarvo kirjataan nolnaan. Tämän jälkeen tappiot raportoidaan vain, jos Kalmar on sitoutunut täyttämään osakkuusyhtiön velvoitteet.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistäminen

Kalmar soveltaa harkintaa määrittäessään soveltuva yhdistelytapaa sijoituskohteelleen. Kalmarin osakkuusyhtiöt sisältävät sijoitukset, joissa Kalmarin äänivalta on tavallisesti yli 20 prosenttia. Sijoitusten yhdistely osakkuusyhtiönä perustuu Kalmarin huomattavaan vaikutusvalttaan sijoituskohteessa. Jos merkittävää vaikutusvaltaa koskevat tunnusluvut eivät ole yksiselitteisiä, johto käyttää harkintaa määrittäessään sopivaa konsolidointimenetelmää.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Osakkuusyhtiöt

MEUR	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	48,8	39,3
Kurssierot	-1,0	-0,3
Osuus kauden tuloksesta	4,6	9,0
Osuus kauden laajan tuloslaskelman eristä	0,7	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	53,1	48,8

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät yhtiöt

31.12.2024 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liike- vaihto	Kauden tulos	Omistusosuus (%)	
							Emo- yhtiö	Konserni
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuus- yhtiö	191,0	84,5	173,0	9,7	-	48,0

* Yhtiön rekisteröintimaa ja päätoiminta-alue ovat samat.

31.12.2023 MEUR	Maa*	Luokittelu	Varat	Velat	Liike- vaihto	Kauden tulos	Omistusosuus (%)	
							Emo- yhtiö	Konserni
Bruks Siwertell Group AB	Ruotsi	Osakkuus- yhtiö	167,8	64,5	206,0	19,0	-	47,2

* Yhtiön rekisteröintimaa ja päätoiminta-alue ovat samat.

Yhteenveto taloudellisesta informaatiosta koskien osakkuusyhtiötä

Yhteenveto taseesta 31.12. MEUR	Bruks Siwertell Group AB	
	2024	2023
Pitkäaikaiset varat	73,5	61,6
Rahavarat	26,6	27,7
Muut lyhytaikaiset varat	91,0	78,5
Varat yhteensä	191,0	167,8
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	9,6	4,3
Muut pitkäaikaiset velat	15,5	16,7
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1,9	-
Muut lyhytaikaiset velat*	57,5	43,4
Velat yhteensä	84,5	64,5
Nettovarat	106,6	103,3

* Ostovelat on sisällytetty muihin lyhytaikaisiin velkoihin.

Yhteenveto tuloslaskelmasta

MEUR	2024	2023
Liikevaihto	173,0	206,0
Poistot ja arvonalentumiset	-3,3	-3,0
Rahoitustuotot	1,6	2,1
Rahoituskulut	-2,8	-1,2
Voitto ennen veroja	12,5	23,8
Tuloverot	-2,8	-4,8
Kauden tulos	9,7	19,0
Laajan tuloslaskelman erät	1,5	1,5
Kauden laaja tulos	11,2	20,5

Saatuja osinkoja ei ollut.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Täsmäytyslaskelma yhteenvetotiedoista

MEUR	Bruks Siwertell Group AB	
	2024	2023
Nettovarat 1.1.	103,3	83,3
Kauden tulos	9,7	19,0
Laajan tuloslaskelman erät	1,5	1,5
Lisäykset/vähennykset	-5,8	-
Osingot	0,0	0,0
Kurssierot	-2,1	-0,5
Nettovarat 31.12.	106,6	103,3
Kalmarin osuus nettovaroista	51,2	48,8
Lisäykset*	2,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	53,1	48,8

* Lisäykset vuonna 2024 johtuvat liiketoimista osakkuusyhtiön ja sen määräysvallattomien omistajien välillä

7.3 Tytäryhtiöt

31.12.2024	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Kalmar Netherlands B.V.	Alankomaat	100	100
Cargotec Argentina S.R.L.	Argentiina		100
Kalmar Equipment (Australia) Pty. Ltd.	Australia		100
Inver Port Services Pty. Ltd.	Australia		100
Kalmar Belgium NV	Belgia	100	100
Kalmar Brazil Ltda.	Brasilia		100
Kalmar Bulgaria EOOD	Bulgaria		100
Kalmar Chile S.A.	Chile		100
Kalmar Spain Cargo Handling Solutions S.A.	Espanja		100
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100	100
PT Kalmar Pacific Indonesia	Indonesia	100	100
Kalmar India Private Limited	Intia		100
Kalmar Lift and Handling Equipment Ireland Limited	Irlanti		100
Kalmar Italia S.r.l.	Italia	100	100
Kalmar Austria GmbH	Itävalta		100
Kalmar Japan Co., Ltd	Japani		100
Kalmar Asia Limited	Kiina	100	100
Kalmar Industries (China) Co., Ltd.	Kiina		100
Kalmar Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd	Kiina		100
Kalmar Colombia S.A.S.	Kolumbia		100
Bromma (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia		100
Kalmar Solutions (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia		100
Kalmar Maghreb S.A.	Marokko		100
Kalmar Mexico Equipos S.A. de C.V.	Meksiko		100
Kalmar Norway AS	Norja	100	100
Kalmar Industries Panama, S.A.	Panama	100	100
Kalmar Portugal, S.A.	Portugali		100
Kalmar Poland Sp. z.o.o.	Puola		100
Kalmar France SAS	Ranska		100
Kalmar Solutions AB	Ruotsi		100
Kalmar Germany GmbH	Saksa		100



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



31.12.2024	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Kalmar Pte. Ltd.	Singapore		100
Tagros d.o.o.	Slovenia	100	100
Kalmar Finland Oy	Suomi		100
Kalmar Holding Finland Oy	Suomi	100	100
Kalmar Finland Solutions Oy	Suomi	100	100
Kalmar New Zealand Ltd	Uusi-Seelanti		100
KMH Equipment LLC	Venäjä		100
	Yhdistyneet arabiemiiri- kunnat		100
Bromma Middle East DMCC			
	Yhdistyneet arabiemiiri- kunnat	100	100
Kalmar Middle East DMCC			
	Yhdistynyt kuningaskunta	100	100
Kalmar Limited			
Terminal Crane and Electrical Services, Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar Material Handling, Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar Solutions LLC	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Holding, Inc.	Yhdysvallat	100	100



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

8.1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Kalmarin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikassa määritellään rahoitusorganisaation vastuunjako, rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä valvonta- ja raportointiperiaatteet. Hallituksen nimittämä rahoituskomitea (Treasury Committee) on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä konsernirahoituksen organisoinnista ja valvonnasta. Rahoituskomitea hyväksyy rahoitusohjeistuksen (Treasury Instructions), joka sisältää yksityiskohtaisemman ohjeistuksen rahoituspolitiikan mukaiseen rahoituksen hallintaan.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Kalmarin konsernirahoitusyksikkö vastaa konsernitasolla varainhankinnasta, likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernirahoitusyksikkö raportoi näistä aiheista kuukausittain. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa omien rahoitusriskiensä suojaamisesta rahoituspolitiikan ja Kalmarin konsernirahoituksen ohjeiden mukaisesti.

Valuuttariskit

Kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssivaihtelusta aiheutuville riskeille. Huomattava osuus liikevaihdosta ja tuotannon kuluista muodostuu vieraisissa valuutoissa, erityisesti Yhdysvaltain dollareissa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun. Valuuttaposition, jotka muodostuvat sitovien myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (transaktioriski), suojataan kokonaisuudessaan. Muita erittäin todennäköisiä kassavirtoja voidaan suojata, mikäli Kalmarin konsernirahoitusyksikkö ja liiketoimintayksikkö toteavat suojaustoimet tarpeelliseksi. Liiketoimintayksiköt raportoivat riskipositionsa konsernirahoitusyksikölle ja suojaavat ne konsernin sisäisillä termiinisopimuksilla. Maissa, joissa valuuttariskeiltä suojautumista on rajoitettu, valuuttariskeiltä voidaan suojautua myös valuuttamääräisillä lainoilla ja talletuksilla.

Valuuttasuojauksiin sovelletaan pääsääntöisesti rahavirran suojauslaskentaa. Kalmarin suojauslaskentamallissa spot-kurssin muutoksesta johtuva osuus suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan sisältyvään arvonmuutosrahastoon, kunnes kertynyt voitto tai tappio tuloutetaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Korkomuutoksista aiheutuva käyvän arvon muutos on rajattu suojauslaskennan ulkopuolelle ja kirjataan suoraan tulokseen. Suojauslaskenta aloitetaan, kun alla oleva riski on tunnistettu ja Kalmar suojaa riskin. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojattava erä kirjataan tulokseen. Suojauslaskentaa ei sovelleta niissä tapauksissa, joissa Kalmarin konsernirahoitusyksikkö arvioi laskentatavan vaikutuksen tilikauden tulokseen konsernin kannalta merkityksettömäksi.

Kalmar altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Alla esitettyssä taulukossa nettotaseriski kuvaa riskiä, joka muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä ja nettoriski kuvaa Kalmarin konsernirahoitusyksikön määrittelemää sekä seuraamaa avointa kokonaispositiota.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Nettoriski

31.12.2024 MEUR	EUR	USD	CNY	SGD	PLN	Muut
Tase-erät	0,8	17,3	-14,8	-7,0	-3,4	-1,3
Valuuttasuojaukset	4,6	-148,4	85,5	65,0	45,9	-49,8
Taseriski	5,4	-131,2	70,7	58,0	42,5	-51,1
Tilaukanta ja ostot	1,9	159,7	-75,8	-59,4	-75,5	35,4
Nettoriski	7,3	28,5	-5,1	-1,3	-33,1	-15,7

31.12.2023 MEUR	EUR	USD	CNY	SGD	PLN	Muut
Tase-erät	-49,3	78,5	-14,7	-19,6	4,3	-0,2
Valuuttasuojaukset	141,6	-225,7	58,6	52,6	30,1	-51,3
Taseriski	92,4	-147,2	43,9	33,1	34,5	-51,5
Tilaukanta ja ostot	-93,8	167,6	-39,9	-52,2	-40,7	49,4
Nettoriski	-1,4	20,4	4,0	-19,2	-6,3	-2,1

Valuuttapositiot yllä sisältävät merkittävimmät Kalmar-yhtiöiden valuuttavirrat. Taulukossa luvut on esitetty bruttona sisältäen sekä valuuttamäärät vieraissa valuutoissa että vasta-arvot kotivaluutoissa.

Kalmarin tytäryhtiöt seuraavat jatkuvasti valuuttariskipositioitaan ja raportoivat ne kuukausittain Kalmarin konsernirahoitusyksikölle, joka on vastuussa kokonaisriskiposition seurannasta sekä tunnistettujen riskipositioiden suojaamisesta.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Tulokseen vaikuttavat tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden taseissa olevat vieraan valuutan määräiset rahoitusvarat ja -velat sisältäen johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Omaan pääomaan vaikuttavat johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Näiden valuuttakurssimuutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Arvonmuutosrahastoon kirjatus valuuttakurssivaikutuksen odotetaan kumoutuvan päinvastaisella muutoksella suojattavassa erässä tuloslaskelmaan kirjattaessa. Valuuttasuojausinstrumentit eräännyvät ja suojauskohteina olevat rahavirrat toteutuvat seuraavan vuoden kuluessa. Kalmar on tunnistanut seuraavan valuuttaparin merkittävimmäksi ja sen osalta arvioinut vaikutuksia tulokseen sekä laajaan tulokseen. Herkkyysanalyysissä on oletettu, että tytäryhtiöiden rahavarat ovat toimintavaluutassa.

Herkkyysanalyysi

MEUR	Tulos ennen veroja		Laaja tulos	
	2024	2023	2024	2023
USD vahvistuu 10 % suhteessa euroon	0,4	-3,4	-8,9	-9,6
USD heikkenee 10 % suhteessa euroon	-0,4	3,4	8,9	9,6

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski).

Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Kalmarin konsernirahoitusyksikkö seuraa säännöllisesti translaatiopositiota ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumisasteeseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

Korkoriskit

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat yhdisteltyihin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan. Kalmarin korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) rahoituskomitean määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 340,9 (31.12.2023: 254,6) miljoonaa euroa, josta 249,5 (50,0) miljoonaa euroa pitkäaikaisia vaihtuvakorkoisia lainoja rahoituslaitoksilta ja 83,1 (78,6) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja. Loput 8,3 (13,3) miljoonaa euroa sisältävät käytettyjä tililimiittejä ja muita korollisia velkoja. Vertailukausi sisältää konsernitilivelkaa ja muita korollisia velkoja Cargotec-konsernilta. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 5 (N/A) kuukautta ilman vuokrasopimusvelkoja. Korollisten velkojen vertailukauden luvut ovat carve-out -lukuja.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Konsernin 264,7 (31.12.2023: 377,9) miljoonan euron sijoitussalkku koostui pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Korollisia lainasaamisia oli yhteensä 0,7 (5,3) miljoonaa euroa ja rahoitusleasingsaamisia 3,4 (0,2) miljoonaa euroa. Vertailukauden luvut sisältävät konsernitilisaamisia ja muita korollisia saamisia Cargotec-konsernilta. Sijoitussalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli alle kuukauden (alle kuukauden).

Herkkyysanalyysin perusteella korkotason yhden prosenttiyksikön nousu/lasku olisi vähentänyt/ lisännyt nettokorkokuluja 0,1 (31.12.2023: 1,7) miljoonaa euroa. Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat vaihtuvakorkoiset lainat, lyhytaikaiset lainat, lainasaamiset, talletukset, pankkitilit ja tililimiittien käyttö. Vaikutus on laskettu vuositasolle olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu.

Valuuttatermiinien korkovaikutus kirjataan rahoituseriin, joten mahdolliset muutokset lyhyissä markkinakoroissa voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin myös valuuttasuojauksen kautta. Jos korkoero euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä olisi leventynyt/kaventunut yhden prosenttiyksikön, rahoituserien nettokustannus olisi suurentunut/pienentynyt 1,1 (31.12.2023: 2,0) miljoonaa euroa. Muiden valuuttaparien korkoeron muutosten vaikutukset olisivat vähäisiä olettaen, että konsernin nykyinen valuuttaposition säilyisi ennallaan ja muutos tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samansuuntaisesti.

Ennen jakautumista Kalmarin rahoitus käsiteltiin pääosin oman pääoman ehtoisena rahoituksena Cargotec-konsernilta, ja esitettiin sijoitettuna omana pääomana carve-out tilinpäätöksissä. Näin ollen ne eivät ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin. Vertailukauden luvut ovat carve-out -lukuja.

Korollisten saamisten ja velkojen korontarkistuksen ajankohta

31.12.2024 MEUR	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	262,5	2,2	-	264,7
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-249,5	-	-	-249,5
Vuokrasopimusvelat	-16,9	-41,2	-25,0	-83,1
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-8,3	-	-	-8,3
Netto	-12,3	-38,9	-25,0	-76,2

31.12.2023 MEUR	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	85,8	-	-	85,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	292,1	-	-	292,1
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-50,0	-	-	-50,0
Vuokrasopimusvelat	-14,5	-36,9	-27,1	-78,6
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-13,3	-	-	-13,3
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat, Cargotec-konserni	-112,8	-	-	-112,8
Netto	187,3	-36,9	-27,1	123,3

* Sisältää rahavarat

** Sisältää pankkitililimiitit

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus****Muut markkinariskit**

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Kalmar altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja mahdollisesta suojaamisesta. Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi, korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski).

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto, sisältäen kassavarat ja pitkäaikaisen nostamattoman valmiusluottolimiitin, oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 460,6 (31.12.2023: 372,5) miljoonaa euroa, joista kassavaroja 260,6 (372,5) miljoonaa euroa. Vertailukauden luvut sisältävät konsernitilisaamista Cargotec-konsernilta. Kalmarin likviditeettiasema sisältää 53,6 (67,5) miljoonaa euroa varoja eri valuutoissa, joihin kohdistuu valuuttaan tai muuhun sääntelyyn liittyviä rajoituksia. Rajoitusten vuoksi nämä saldot eivät mahdollisesti ole välittömästi käytettävissä kyseisten maiden ulkopuolella. Rajoituksista huolimatta saldot ovat tyypillisesti välittömästi käytettävissä paikallisesti kyseisissä maissa ja siitä syystä nämä kassasaldot sisältyvät käteiseen rahaan ja pankkitileihin. Lisäksi, Kalmarilla on toimittajarahojusjärjestely useiden rahoituslaitosten kanssa. Toimittajarahoituksesta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.4, Ostovelat ja muut korottomat velat.

Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä rahoituskomitean erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 25,2 (31.12.2023: 77,9) miljoonaa euroa, josta 16,9 (14,5) miljoonaa euroa on vuokrasopimusvelkaa. Vertailukauden luku ei sisällä konsernitilivelkoja Cargotec-konsernilta.

Tilinpäätöshetkellä Kalmarilla oli käytössä 200,0 (31.12.2023: -) miljoonan euron pitkäaikainen nostamaton valmiusluottolimiitti, joka eräännyy joulukuussa 2029. Valmiusluottolimiitti sisältää kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainanantajien hyväksyntää. Limiitin puitteissa, Kalmarilla on sitovasti oikeus nostaa lyhytaikaisia lainoja kolmen arkipäivän kuluessa lainasopimuksessa määriteltyin ehdoin. Kalmarilla oli lisäksi käyttämättömiä lyhytaikaisia tililimiittejä yhteensä 53,9 (31,1) miljoonaa euroa, sekä kotimainen 150,0 (-) miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka tilinpäätöshetkellä oli käyttämätön.

Ennen jakautumista Kalmarin rahoitus käsiteltiin pääosin oman pääoman ehtoisena rahoituksena Cargotec-konsernilta ja esitettiin sijoitettuna omana pääomana carve-out tilinpäätöksissä. Näin ollen ne eivät ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin. Vertailukauden luvut ovat carve-out -lukuja.

Likviditeettiasema

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Rahavarat	260,6	82,6
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	-	289,9
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	-
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-25,2	-27,8
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	-	-62,7
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana, Cargotec-konserni	-	-50,1
Likviditeettiasema	435,4	231,9

Lainojen jälleerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä eräännyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleerahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien eräännymissaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Kalmarin kahdenväliset pankkilainasopimukset sekä valmiusluottolimiitti sisältävät yhtiön pääomarakennetta rajoittavan finanssikovenanttiehdon. Ehdon mukaan konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisasaste) tulee olla alle 125 prosenttia. Kovenanttiehdon rikkominen voi johtaa rahoitussopimusten ennen aikaiseen päättämiseen. Finanssikovenantti testataan jokaisen kvartaalin lopussa. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likviditeettitilanne on hyvä eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleerahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Seuraavissa taulukoissa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.

Rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettijakauma

31.12.2024 MEUR	2025	2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-1 629,3	-	-	-	-	-	-1 629,3
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	1 627,9	-	-	-	-	-	1 627,9
Johdannaiset, netto	-1,3	-	-	-	-	-	-1,3
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-8,3	-149,7	-99,8	-	-	-	-257,8
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-16,9	-14,9	-12,1	-8,4	-5,7	-25,0	-83,1
Korkokulut yhteensä	-12,7	-11,1	-5,1	-1,3	-1,0	-2,8	-33,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-164,1	-20,5	-14,1	-15,1	-11,4	-10,3	-235,6
Korolliset ja korottomat velat	-202,1	-196,3	-131,1	-24,8	-18,1	-38,1	-610,4
Yhteensä	-203,4	-196,3	-131,1	-24,8	-18,1	-38,1	-611,7

31.12.2023 MEUR	2024	2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut, Cargotec-konserni	-567,4	-10,7	-	-	-	-	-578,1
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut, Cargotec-konserni	569,4	10,7	-	-	-	-	580,1
Johdannaiset, netto	2,0	0,1	-	-	-	-	2,0
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-13,3	-	-50,0	-	-	-	-63,3
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-14,5	-12,5	-9,9	-8,5	-6,1	-27,1	-78,6
Lainat ja konsernitilivelat, Cargotec-konserni	-112,8	-	-	-	-	-	-112,8
Korkokulut yhteensä	-3,0	-2,4	-1,9	-1,3	-1,0	-3,2	-12,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-167,0	-26,5	-15,9	-15,2	-9,2	-10,2	-244,0
Ostovelat ja muut korottomat velat, Cargotec-konserni	-5,0	-	-	-	-	-	-5,0
Korolliset ja korottomat velat	-315,6	-41,3	-77,7	-25,0	-16,3	-40,6	-516,5
Yhteensä	-313,6	-41,3	-77,7	-25,0	-16,3	-40,6	-514,5



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski realisoituu, kun vastapuoli ei täytä rahoitus- tai asiakassopimuksen mukaisia velvoitteitaan, johtuen Kalmarille aiheutuviin taloudellisiin tappioihin. Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappio- ja väärinkäytösriskejä seurataan käyttämällä hyväksi asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Myyntisaamisista, saamisten ikäjakaumasta sekä luottotappiovarauksista on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Rahoituskomitea valitsee finanssivastapuolet ja niille asetettavat enimmäissijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Kalmarin konsernirahoitusyksikkö seuraa vastapuoliriskejä aktiivisesti ja voi tarvittaessa poistaa vastapuolen hyväksyttävien listalta välittömästi. Vain suuret rahoituslaitokset, joilla on korkea luottoluokitus, hyväksytään vastapuoliksi. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet.

Johdannaisvarojen ja -velkojen käyvät arvot esitetään bruttona, koska netotukseen liittyvät IFRS-kriteerit eivät täyty. Kalmarilla on johdannaispositioita useiden pankkien kanssa, ja niihin liittyviin transaktioihin sovelletaan ISDA-sopimusta, joka mahdollistaa avoinna olevien erien selvittämisen netottamalla sopimuksen ehtojen mukaisesti, esimerkiksi konkurssitilanteessa. ISDA:n salliman netotuksen jälkeen jäljellä oleva vastapuoliriski oli tilinpäätöshetkellä 3,1 (31.12.2023: 3,5) miljoonaa euroa Kalmarille. Johdannaisvaroihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

Rahavarioihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski rajoittuu rahavarojen kirjanpitoarvoon. Kalmarin tytäryhtiöt tallettavat ylimääräiset rahavaransa

säännöllisesti Kalmarin konsernirahoituksen tileille. Näin varmistetaan riittävä näkyvyys ja riskienhallinta konsernin rahavarioihin liittyen. Johdon arvion mukaan likviditeettireservien sijoituksiin ei ole odotettavissa merkittäviä luottotappioita. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamisiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

Ennen jakautumista Kalmarin rahoitus käsiteltiin pääosin oman pääoman ehtoisena rahoituksena Cargotec-konsernilta ja esitettiin sijoitettuna omana pääomana carve-out tilinpäätöksissä. Näin ollen ne eivät ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin. Vertailukauden luvut ovat carve-out –lukuja.

Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitushallinnon toiminnallisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoimalla.

Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppohen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarviointilla.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisasastetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat ja pankkisaamiset. Tunnusluvun arvot on esitetty alla olevassa taulukossa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Korollinen nettovelka

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Lainat ja muut korolliset velat	340,9	141,8
Lainoihin ja muihin korollisiin velkoihin sisältyvät vuokrasopimusvelat	83,1	78,6
Lainat ja konsernitilivelat, Cargotec-konserni	-	112,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-4,1	-3,2
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni	-	-2,3
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	-	-289,9
Rahavarat	-260,6	-82,6
Korollinen nettovelka	76,2	-123,3
Oma pääoma	638,2	818,2
Nettovelkaantumisaste	11,9 %	N/A

MEUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevoitto	174,4	240,2
Poistot ja arvonalentumiset	65,8	57,2
EBITDA	240,3	297,4
Korollinen nettovelka / EBITDA	0,3	N/A

Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk on laskettu käyttäen 31.12.2024 tilanteen toteutunutta nettovelkaa ja EBITDAa viimeiseltä 12 kuukaudelta. EBITDA heinä-joulukuun ajalta on esitetty toteutuneilla luvuilla ja aiemmat kaudet carve-out-perusteisesti.

Ennen jakautumista Kalmarin rahoitus käsiteltiin pääosin oman pääoman ehtoisena rahoituksena Cargotec-konsernilta ja esitettiin sijoitettuna omana pääomana carve-out tilinpäätöksissä. Näin ollen ne eivät ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin. Vertailukauden luvut ovat carve-out -lukuja.

8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin

Laatimisperiaatteet

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käytetyn arvostusperiaatteen mukaisesti jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden ominaisuuksien ja käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, mikäli saamisesta ei ole tarkoitus myydä ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat lainat ja muut saamiset sisältävät pääosin myyntisaamisia sekä rahavaroja. Lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Muutokset odotettujen luottotappioiden määrässä huomioidaan jaksotettuun hankintamenuon sisältyvissä odotetuissa rahavirroissa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta, mikäli saamisesta saatetaan myydä ennen eräpäivää ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Luokkaan kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisätynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä, ja tämän jälkeen käypään arvoon odotetuilla luottotappioilla vähennettynä. Osakesijoitukset voidaan luokitella pysyvästi tähän kategoriaan alkukirjaushetkellä, jonka jälkeen myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta pois lukien osingot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Lisäksi rahavirran suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus arvostetaan tämän luokan mukaisesti suojaussuhteen ajan.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat edellisiin luokkiin kuulumattomat erät sisältäen osakesijoitukset, johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä rahoitusvarat, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai joista odotettavissa oleva sopimusperusteinen rahavirta alkukirjaushetkellä ei perustu pelkästään korkoon ja pääoman palautukseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muissa rahoitusvarojen ryhmissä selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle siten, että konserni on oleellisilta osin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Arvonmuutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan ja sieltä myöhemmin tuloslaskelmaan, kun suojauslaskenta päättyy.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pääosin korollisia velkoja sekä ostovelkoja. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muista rahoitusveloista selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Jos olemassa oleva rahoitusvelka vaihdetaan saman lainantajan kanssa toiseen velkaan oleellisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan rahoitusvelan ehtoja muutetaan oleellisesti, muutos käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Tällöin ero rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja esitetään nettomääräisesti taseessa, mikäli netottamiseen on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus sekä aikomus toteuttaa suoritus nettomääräisesti tai realisoida rahoitusvara ja -velka samanaikaisesti.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Suojauksiin käytettyjen noteeraamattomien johdannaisten käypä arvo määritetään yleisesti käytössä olevalla arvostusmenetelmällä ja saatavilla olevia markkina-arvoja mahdollisimman paljon hyödyntäen. Harkintaa on käytetty arvostusmenetelmää valittaessa sekä tarvittaessa tehtäessä oletuksia, jotka pääosin perustuvat vallitseviin markkinaolosuhteisiin raportointihetkellä.

Kalmar kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumisen asiakassaamisista perustuen odotettuihin luottotappioihin. Odotettu luottotappio arvioidaan järjestelmällisellä ja jatkuvalle luottoriskin seurannalla, joka perustuu sekä historiallisiin että odotettuihin luottotappioihin. Myyntisaamisten arvonalentumista on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

**Rahoitusvarat ja -velat**

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

31.12.2024 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tulos- laskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä	31.12.2023 MEUR	Liite	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tulos- laskelman kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		-	-	-	-	Osakesijoitukset		-	-	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		4,1	-	-	4,1	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		3,2	-	0,0	3,2
Johdannaisvarat	8.5	-	1,3	8,7	10,0	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, Cargotec-konserni		2,3	-	-	2,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	272,2	-	-	272,2	Johdannaisvarat	8.5	-	-	0,0	0,0
Rahavarat	8.3	260,6	-	-	260,6	Johdannaisvarat, Cargotec-konserni	8.5	-	5,3	0,6	5,8
Rahoitusvarat yhteensä		537,0	1,3	8,7	547,0	Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	278,8	-	-	278,8
Korolliset velat	8.4	340,9	-	-	340,9	Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, Cargotec- konserni	5.3	1,0	-	-	1,0
Johdannaisvelat	8.5	-	4,1	7,0	11,1	Rahavarat	8.3	82,6	-	-	82,6
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	235,6	-	-	235,6	Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni		289,9	-	-	289,9
Rahoitusvelat yhteensä		576,5	4,1	7,0	587,6	Rahoitusvarat yhteensä		657,6	5,3	0,6	663,5
						Korolliset velat	8.4	141,8	-	-	141,8
						Korolliset velat, Cargotec-konserni	8.4	112,8	-	-	112,8
						Johdannaisvelat	8.5	-	-	-	-
						Johdannaisvelat, Cargotec-konserni	8.5	-	1,8	0,8	2,6
						Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	244,0	-	-	244,0
						Ostovelat ja muut korottomat velat, Cargotec-konserni	5.4	5,0	-	-	5,0
						Rahoitusvelat yhteensä		503,6	1,8	0,8	506,2



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä muodostuu valuuttatermiineistä. Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kerrytetään suojauslaskennan ajan laajaan tuloslaskelmaan, josta ne puretaan suojauslaskennan päättyessä myynnin suojausten osalta tuloslaskelmaan ja oston suojausten osalta vaihto-omaisuuteen. Johdannaisinstrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin, jonka johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettujen instrumenttien arvot perustuvat osin muihin kuin markkinaperusteisiin muuttujiin, minkä johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 3 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Muut erät on kirjattu taseeseen jaksettuaun hankintameno, ja näiden erien käyvistä arvoista on annettu lisätietoja kutakin erää koskevan erillisen liitetiedon yhteydessä siltä osin kuin ero kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä on merkittävä.

Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset koostuvat pääosin rahoitusleasingsaamisista sekä määräaikaistalletuksista.

8.3 Rahavarat

Laatimisperiaatteet

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililimiitit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililimiitit on vähennetty rahavaroista.

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Käteinen raha ja pankkitilit	242,6	59,4
Lyhytaikaiset talletukset	18,0	23,2
Rahavarat yhteensä	260,6	82,6

Rahavarat sisältävät yhteensä 53,6 (31.12.2023: 67,5) miljoonan euron arvosta eri maissa ja valuutoissa olevia rahavaroja, joihin liittyy siirtoarjoituksia, mutta joita voidaan käyttää paikallisessa liiketoiminnassa tai siirtää viiveellä pois lukien 3,8 (5,8) miljoonan euron arvoiset rahavarat Venäjällä.

Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Rahavarat	260,6	82,6
Pankkitililimiittien käyttö	-3,0	-3,8
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	257,6	78,8



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

8.4 Korolliset velat

Korollisten velkojen kirjanpitoarvot

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset			
Lainat rahoituslaitoksilta		249,5	50,0
Vuokrasopimusvelat	9.1	66,1	64,0
Yhteensä		315,7	114,0
Lyhytaikaiset			
Lainat, Cargotec-konserni		-	50,1
Vuokrasopimusvelat	9.1	16,9	14,5
Muut korolliset velat		5,3	9,5
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni		-	62,7
Käytetyt pankkitililimiitit		3,0	3,8
Yhteensä		25,2	140,6
Korolliset velat yhteensä		340,9	254,6

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 pitkäaikaisten velkojen keskiporkko oli 3,7 (31.12.2023: N/A) prosenttia. Lyhytaikaisten velkojen keskiporkko oli 4,7 (N/A) prosenttia.

Korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikke olennaisesti kirjanpitoarvoista.

Korollisten velkojen muutokset

MEUR	Liite	Pitkä- aikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokra- sopimus- velat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Lainat ja konserni- tilivelat, Cargotec- konserni	Käytetyt pankki- tililimiitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2024		50,0	88,1	112,8	3,8	254,6
Rahavirta		-49,8	-22,2	-131,8	-0,8	-204,6
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	18,6	-	-	18,6
Jakautuminen		249,4	3,5	20,0	-	272,9
Kurssierot		-	0,4	-1,0	0,1	-0,5
Efektiivisen koron menetelmä		0,0	-	-	-	0,0
Korolliset velat yhteensä, 31.12.2024		249,5	88,4	-	3,0	340,9

MEUR	Liite	Pitkä- aikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokra- sopimus- velat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Lainat ja konserni- tilivelat, Cargotec- konserni	Käytetyt pankki- tililimiitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2023		-	74,6	94,9	1,4	171,0
Rahavirta		50,0	-11,3	20,3	2,4	61,3
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		-	25,5	-	-	25,5
Jakautuminen		-	-	-	-	-
Kurssierot		-	-0,7	-2,5	0,0	-3,2
Efektiivisen koron menetelmä		-	-	-	-	-
Korolliset velat yhteensä, 31.12.2023		50,0	88,1	112,8	3,8	254,6

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

8.5 Johdannaisopimukset

Laatimisperiaatteet

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Kalmar käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä suojautuakseen tunnistetuilta merkittävilta markkinariskeiltä. Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset luokitellaan tekohekkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien rahavirtojen suojaukseksi, jolloin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, kun edellytykset suojauslaskennalle eivät täysin täyty.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin. Johdannaisinstrumentit esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan pääasiassa liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin. Lisäksi rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tiettyjen valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin. Yhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välisen suhteen, konsernin riskienhallintatavoitteet sekä suojaukseen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojaussuhteiden tehokkuuden suojausta aloittaessaan sekä vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen rahavirtojen arvon muutokset. Koska suojausinstrumentin keskeiset ehdot pyritään asettamaan vastaaviksi suojattavan erän kanssa, suojaustehottomuutta ei yleensä esiinny.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan rahavirran suojauksissa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja nettoinvestoinnin suojauksessa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman muuntoeroihin. Suojauslaskennassa olevien termiinien osalta kuitenkin vain valuuttakurssin

muutos kirjataan laajan tuloksen eriin ja muutokset termiinien korkopisteissä kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoituseriin. Laajan tuloslaskelman kautta arvonmuutosrahastoon tai muuntoeroihin kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samanaikaisesti. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Mikäli suojatun ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti eräännyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, arvonmuutosten kertymä jää laajan tuloslaskelman eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Mikäli suojauslaskennan tehokkuustestauksessa on havaittu tehottomuutta, tehottoman osan arvonmuutos kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Johdannaiset

31.12.2024 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Pitkäaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	-	-	-	-
Osakewarrantit	0,0	0,0	-	0,0
Yhteensä	0,0	0,0	-	0,0
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	579,1	1,3	4,1	-2,7
Valuuttatermiinit, muut	1058,9	8,7	7,0	1,7
Yhteensä	1638,1	10,0	11,1	-1,1
Johdannaiset yhteensä	1638,1	10,0	11,1	-1,1

31.12.2023 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Pitkäaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta*	10,8	0,2	0,0	0,2
Osakewarrantit	0,0	0,0	-	0,0
Yhteensä	10,8	0,2	0,0	0,2
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta*	516,0	5,1	1,8	3,3
Valuuttatermiinit, muut*	51,8	0,6	0,8	-0,2
Yhteensä	567,8	5,7	2,6	3,1
Johdannaiset yhteensä	578,6	5,8	2,6	3,2

* Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti, valuuttatermiinisopimuksien vastapuolena oli Cargotec Oyj.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, vaikka sopimusvastapuoli olisi sama, sillä konsernin johdannaissopimukseen liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

8.6 Oma pääoma

Laatimisperiaatteet

Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot ja lahjoitukset. Hallituksen ehdottama voitonjako kirjataan velaksi ja oman pääoman vähennykseksi, kun Kalmar Oyj:n osakkeenomistajat ovat hyväksyneet voitonjaon varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt ostavat Kalmar Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, arvonmuutosrahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, muuntoeroista, kertyneistä voittovaroista ja määräysvallattomien omistajien osuudesta. Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauslaskettavan käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten suojauslaskettavan osuuden. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää yhtiön hallussa olleilla omilla osakkeilla tehdyt transaktiot. Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyvät muuntoerot. Kertyneet voittovarot sisältää tilikauden ja aiempien tilikausien voiton/tappion. Kertyneistä voittovaroista vähennetään maksetut osingot sekä yhtiökokouksen hyväksymät lahjoitukset. Lisäksi kertyneet voittovarot sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä eläkejärjestelyistä ja kuluvaihtuksen osakkeina maksettavista osakeperusteisista palkkioista. Osakeperusteiset palkkiot on kuvattu liitetiedossa 3.2 Osakeperusteiset maksut.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus



Osakkeet ja osakepääoma

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet.

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Kalmar Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 17.2.2024 lähtien. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Osakkeisiin liittyvä äänioikeus: Yhtiökokouksessa A-osakkeet tuottavat yhden äänen ja jokainen täysi kymmenen B-osaketta yhden äänen kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

B-sarjan osakkeiden osinko: Osingonjaossa on B-sarjan osakkeille maksettava osinkoa enemmän kuin A-sarjan osakkeille. Eri osakesarjoille maksettavan osingon erotus on vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osakkeiden lukumäärä	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 30.6.2024	9 526 089	54 798 029	64 324 118
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2024	9 526 089	54 798 029	64 324 118
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2024	-	250 000	250 000
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2024	9 526 089	54 548 029	64 074 118

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2024 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 63 978 857,11 euroa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

9. Muut liitetiedot

9.1 Vuokrasopimukset

Laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset, Kalmar vuokralle ottajana

Kalmar vuokraa käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratuotot eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokratuotoina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokratut omaisuuserät ovat arvoltaan vähäisiä, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokratuotoina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratuoton alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratuotokomponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokratuoton omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratuoton mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenuun sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai

saaduilla vuokrakannusteilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratuoton omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuarvoon tilaan palauttamiseen vuokratuoton lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratuoton aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratuoton päättymistä, jolloin poisto-aika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöiän mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokratuotus, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokratuoton arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokratuotokannassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitettyllä diskonttokorolla. Indeksisiin sidotut sopimusperusteiset vuokratuotot johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävässä diskonttokorossa.

Vuokrasopimukset, Kalmar vuokralle antajana

Konserni vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän ja käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingisopimuksina. Käyttöleasingisopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Käyttöleasingisopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle. Vuokrattu



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

hyödyke poistetaan huomioiden vastaavien omassa käytössä olevien hyödykkeiden poisto-ohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokrakauden jälkeen.

Rahoitusleasingsopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingsaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuottoprosentin vuokra-ajan kuluessa.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Vuokrasopimukset

Taseelle kirjattavien vuokrasopimusten arvostus perustuu osin arvioihin erityisesti aktivoitavaa vuokrakautta määritettäessä. Mikäli vuokrasopimus sisältää jatko- tai osto-option, päätös tämän sisällyttämisestä tai sisällyttämättä jättämisestä taseelle aktivoitun vuokravelan ja käyttöoikeusomaisuuserän arvossa perustuu arvioon todennäköisyydestä, jolla optio tullaan käyttämään. Käytännössä jatko- tai osto-optioiden toteutustodennäköisyyksiä arvioidaan säännöllisesti ja ne aktivoidaan, mikäli niiden toteutus arvioidaan kohtuullisen varmaksi. Option toteutustodennäköisyyttä arvioidaan liiketoiminnan tarpeista lähtien osana kiinteistönhallinnan prosessia ja ottaen huomioon sopimusehdot, vuokrakohteeseen tehdyt tai tarvittavat perusparannukset sekä paikallinen kiinteistömarkkinatilanne. Lisätietoa vuokrasopimuksiin liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään liitetiedossa 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

Kalmar vuokraa kiinteistöjä ja laitteita suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa. Vuokratut kiinteistöt sisältävät maa-alueita ja rakennuksia, joita käytetään pääasiallisesti toimistoina, tuotannossa, huoltotoiminnassa ja varastoina. Kalmarin kiinteistövuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 8,3 (31.12.2023: 9,2) vuotta ja tyypillisesti sopimusehdot sisältävät jatko-option tai optioita, tai option keskeyttää sopimus enneaikaisesti. Valinnaiset vuokrakaudet huomioidaan sopimusten aktivoitua arvossa osana kiinteistönhallintaprosessia, jonka mukaisesti jäljellä olevaa kohtuullisen varmaa vuokra-aikaa arvioidaan säännöllisesti, ja tyypillisesti aktivointikynnys saavutetaan, rakennuksen sijainnista ja käyttötarpeesta riippuen, muutamasta kuukaudesta pariin vuoteen ennen voimassa olevan vuokrakauden päättymistä. Vuokratut koneet ja laitteet sisältävät pääasiassa ajoneuvoja ja koneita, joiden vuokrat ja vuokrakaudet ovat tyypillisesti kiinteitä. Kalmarin kone- ja laitevuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 3,1 (31.12.2023: 2,8) vuotta. Kalmarin vuokrasopimukset eivät tyypillisesti sisällä muuttuvia vuokraelementtejä lukuun ottamatta inflaatioon liittyviin indekseihin sidottuja vuokrankorotusehtoja. Vuokravelan nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskikorko raportointihetkellä on 4,4 (31.12.2023: 4,2) prosenttia.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Kalmar vuokralle ottajana

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset			
Vuokramaksut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista	9.2		
Vuoden kuluessa		0,5	0,5
1–2 vuoden kuluessa		0,1	0,1
2–3 vuoden kuluessa		0,0	0,0
3–4 vuoden kuluessa		0,0	-
4–5 vuoden kuluessa		-	-
Yli 5 vuoden kuluessa		-	-
Yhteensä		0,6	0,6
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut			
Vuokramaksut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,2	0,2
Vuokramaksut arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,4	0,4
Vuokramaksut vielä alkamattomiin vuokrasopimuksiin liittyen		-	-
Yhteensä		0,6	0,6
Taseelle kirjattavat vuokrasopimukset			
Vuokramaksut taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		20,0	17,2
1–2 vuoden kuluessa		17,3	14,6
2–3 vuoden kuluessa		13,8	11,6
3–4 vuoden kuluessa		9,7	9,8
4–5 vuoden kuluessa		6,7	7,1
Yli 5 vuoden kuluessa		27,8	30,4
Yhteensä		95,3	90,7

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
Vuokramaksujen nykyarvo taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa	8.4	16,9	14,5
1–2 vuoden kuluessa		14,9	12,5
2–3 vuoden kuluessa		12,1	9,9
3–4 vuoden kuluessa		8,4	8,5
4–5 vuoden kuluessa		5,7	6,1
Yli 5 vuoden kuluessa		25,0	27,1
Yhteensä		83,1	78,6
Tuleva korkokulu taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
		12,2	12,2
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset	6.3	59,3	60,7
Koneet ja kalusto		14,9	10,8
Yhteensä		74,2	71,4
Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa			
Poistokulu käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	17,8	16,1
Maa-alueet ja rakennukset		11,4	10,1
Koneet ja kalusto		6,4	6,0
Korkokulu vuokraveloista	2.5	3,6	3,1
Voitto (-) / tappio (+) ennenaikaisesti keskeytetyistä sopimuksista		1,9	0,2
Arvonalentumistappio käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	-	-
Vuokrakulu taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista:		1,6	3,7
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten osuus		0,9	2,6
Arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osuus		0,8	1,1
Yhteensä		24,9	23,0
Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa			
Maksetut vuokrat taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyen		1,6	3,7
Maksetut vuokrat taseelle kirjattuihin vuokrasopimuksiin liittyen		21,1	18,9
Yhteensä		22,8	22,6



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Kalmar vuokralle antajana

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset		
Vuokrasaatavat käyttöleasingsopimuksista		
Vuoden kuluessa	26,8	28,6
1–2 vuoden kuluessa	19,4	14,3
2–3 vuoden kuluessa	13,3	30,1
3–4 vuoden kuluessa	8,6	6,2
4–5 vuoden kuluessa	3,5	2,6
Yli 5 vuoden kuluessa	0,8	3,0
Yhteensä	72,3	84,9
Taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuuserät		
Maa-alueet ja rakennukset	1,0	1,2
Koneet ja kalusto	118,7	129,0
Yhteensä	119,7	130,1
Vuokrasopimukset taseella		
Vuokrasaatavat rahoitusleasingsopimuksista		
Vuoden kuluessa	1,3	0,1
1–2 vuoden kuluessa	0,9	0,1
2–3 vuoden kuluessa	0,9	0,0
3–4 vuoden kuluessa	0,4	-
4–5 vuoden kuluessa	0,0	-
Yli 5 vuoden kuluessa	-	-
Yhteensä	3,6	0,2

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Vuokrasaatavien nykyarvo rahoitusleasingsopimuksista		
Vuoden kuluessa	1,3	0,1
1–2 vuoden kuluessa	0,8	0,1
2–3 vuoden kuluessa	0,9	0,0
3–4 vuoden kuluessa	0,4	-
4–5 vuoden kuluessa	0,0	-
Yli 5 vuoden kuluessa	-	-
Yhteensä	3,4	0,2
Tuleva korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista	0,2	0,0
Rahoitusleasingsaatavat		
Maa-alueet ja rakennukset	1,4	-
Koneet ja kalusto	2,0	0,2
Yhteensä	3,4	0,2
Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa		
Vuokratuotto käyttöleasingsopimuksista	32,4	31,8
Koneet ja kalusto	31,7	31,2
Maa-alueet ja rakennukset	0,3	0,1
Käyttöoikeusomaisuuserien alivuokraus	0,4	0,4
Myyntivoitto tai -tappio rahoitusleasingsopimuksista	3,9	1,6
Korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista	0,1	0,0
Yhteensä	36,3	33,4
Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa		
Saadut vuokrat käyttöleasingsopimuksista	29,4	39,7
Saadut vuokrat rahoitusleasingsopimuksista	3,5	0,2
Yhteensä	32,9	39,9

Kalmarin käyttöleasingsaamiset koskevat pääosin kontinkäsittelyä ja teollisuuskäyttöä varten vuokrattuja laitteita, joihin liittyvät sopimukset ovat ehdoiltaan ja kestoiltaan vaihtelevia. Käyttöleasingsaamiin sisältyy myös Kalmarin omistamien ja edelleen vuokraamien tilojen tulevia vuokratuottoja.

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 31,7 (2023: 31,2) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista ja liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 0,7 (2023: 0,6) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**Tunnusluvut****Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset

Laatimisperiaatteet

Ehdolliset velat ja sitoumukset

Ehdolliset velat ovat mahdollisia velvoitteita, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Kalmarin hallinnassa. Ehdollisiin velkoihin sisältyvät myös velvoitteet, joita ei kirjata, koska niiden arvoa ei voida määrittää luotettavasti tai koska niiden toteutuminen ei ole todennäköistä. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa, ellei todennäköisyys niiden toteutumiselle ole vähäinen. Kun taloudellisten resurssien siirtyminen ulos yhtiöstä tulee todennäköiseksi ja se on luotettavasti määritettävissä, kirjataan taseeseen velka.

Ehdolliset varat ovat mahdollisia varoja, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Kalmarin hallinnassa. Ehdollisia varoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa silloin, kun on todennäköisempää, että niistä saadaan hyötyjä. Kuitenkin, kun hyötyjen saaminen on käytännössä varmaa, omaisuuserä kirjataan taseeseen.

Sitoumukset liittyvät sopimukseen tai sitoumuksiin taloudellisen veloitteen ottamiseksi vastaan tulevaisuudessa tai nykyisiin velvoitteisiin, joita ei ole kirjattu taseeseen.

Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Asiakasrahoitus	14,5	8,3
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,6	0,6
Muut vastuut	0,6	0,7
Yhteensä	15,7	9,6

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2024 oli 121,8 (31.12.2023: 144,3) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat konsernin yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota konsernille.

Vuokrasopimukseen liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimukseen liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

9.3 Lähipiiritapahtumat

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä 30. kesäkuuta 2024 alkaen konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyrittys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti konsernin lähipiiriin kuuluivat Cargotec Oyj ja Cargotec-konsernin Kalmariin kuulumattomat yksiköt. Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tärkeimmät liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa koostuvat keskitetysti tuotetuista palveluista, jotka on esitetty hallinnon kuluina ja liiketoiminnan muina tuottoina. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisten ja velkojen sekä muiden carve-out -taloudellisiin tietoihin sisältyvien korollisten saamisten ja velkojen koroista.

MEUR	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	0,4	0,2
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	0,0	-0,2
Hallinnon kulut	-21,4	-43,7
Liiketoiminnan muut tuotot	6,2	9,9
Rahoitustuotot	10,5	13,6
Rahoituskulut	-3,1	-8,0
Yhteensä	-7,5	-28,2

Liiketapahtumat osakkuusyrittys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

MEUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	0,0	0,0
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-	0,0
Rahoitustuotot	-	0,1
Yhteensä	0,0	0,1

Liiketapahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa eivät ole lähipiiritapahtumia. Seuraavat saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa sisältyvät vertailukauden lukuihin.

MEUR	31.12.2023
Johdannaisvarat	5,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	2,3
Myyntisaamiset	1,0
Muut korottomat saamiset	1,3
Konsernitilisaamiset	289,9
Varat yhteensä	300,3
Johdannaisvelat	2,6
Korolliset velat	50,1
Konsernitilivelat	62,7
Ostovelat	5,0
Muut korottomat velat	31,8
Velat yhteensä	152,1

Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Kalmarin carve-out -taloudellisiin tietoihin sisältyneet juridiset yhtiöt kuuluivat Cargotec-konsernin keskitettyyn konsernitilijärjestelyyn. Tämä ja muu lyhytaikainen rahoitus Cargoteciltä on esitetty lähipiirisaamisina ja -velkoina Cargotecia vastaan. Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä 30.6.2024 jäljellä olevat tase-erät koostuivat pääasiassa jakautumisesta johtuvaan rakennejärjestelyyn liittyvästä lyhytaikaisesta saamisesta ja jakautumiseen liittyvästä lyhytaikaisesta korollisesta velasta, jotka ovat maksettu vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

[Kalmar vuonna 2024](#)

[Strategia](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Tilinpäätös](#)

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#)



Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Cargotec-konsernilla oli lisäksi oman pääoman ehtoisia tapahtumia Kalmarin kanssa, jotka on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

Muut lähipiiritapahtumat

Elokuun 2023 ja toukokuun 2024 välillä Kalmar osti ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Ostettujen palveluiden yhteismäärä oli 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2023.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirien kanssa on kuvattu liitetiedossa 7.1, Yrityshankinnat ja -myynnit.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kalmarin hallitus on 12.2.2025 päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella sekä päättänyt uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta. Lisätietoja löytyy 12.2.2025 julkaistuista pörssitiedotteista.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2024	2023	2022	2021
Konsernin tuloslaskelma			Carve-out	Carve-out	Carve-out
Liikevaihto	MEUR	1 720	2 050	1 943	1 512
Liikevoitto	MEUR	174	240	118	321
% liikevaihdosta	%	10,1 %	11,7 %	6,1 %	21,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	217	255	169	100
% liikevaihdosta	%	12,6 %	12,4 %	8,7 %	6,6 %
Tulos ennen veroja	MEUR	172	241	118	319
% liikevaihdosta	%	10,0 %	11,8 %	6,0 %	21,1 %
Kauden tulos	MEUR	128	194	93	261
% liikevaihdosta	%	7,4 %	9,5 %	4,8 %	17,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	MEUR	66	57	52	54
Palkat ja palkkiot	MEUR	257	252	240	267

		2024	2023	2022	2021
Konsernin tase ja investoinnit			Carve-out	Carve-out	Carve-out
Oma pääoma	MEUR	638	818	853	776
Taseen loppusumma	MEUR	1 696	1 846	1 904	1 760
Korollinen nettovelka	MEUR	76	-123	-198	-123
Nettokäyttöpääoma	MEUR	75	92	62	62
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin (sisältäen vuokrasopimukset)	MEUR	28	39	28	21
Investoinnit asiakasrahoitussopimuksiin	MEUR	32	43	32	16
Investoinnit yhteensä, % liikevaihdosta	%	3,5 %	4,0 %	3,1 %	2,5 %

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

		2024	2023 Carve-out	2022 Carve-out	2021 Carve-out
Muut tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	17,6 %	n/a	n/a	n/a
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	18,7 %	24,4 %	12,4 %	30,4 %
Osakekohtainen tulos ¹⁾	EUR	1,99	3,01	1,44	4,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos ¹⁾	EUR	1,99	3,01	1,44	4,07
Nettovelkaantumisaste	%	11,9 %	n/a	n/a	n/a
Korollinen nettovelka / EBITDA		0,3	n/a	n/a	n/a
Saadut tilaukset	MEUR	1679	1705	2 081	2 063
Tilaukanta	MEUR	955	1024	1428	1302
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	40,6 %	35,1%	34,0 %	31,7 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	249	257	178	88
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	54	54	50	60
% liikevaihdosta	%	3,1%	2,6 %	2,6 %	3,9 %
josta aktivoitu taseeseen	MEUR	-	-	-	-
Henkilöstö keskimäärin		5 157	5 125	5 062	5 222
Henkilöstö 31.12.		5 207	4 991	5 099	4 955

¹⁾ Osakkeiden lukumääränä kausille ennen Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 on käytetty listautumishetken osakemäärää.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus****Osakekohtaiset tunnusluvut**

		2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	1,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	1,99
Oma pääoma/osake	EUR	9,96
Osinko/osake, B-sarjan osake	EUR	1,00 ⁴
Osinko/osake, A-sarjan osake	EUR	0,99 ⁴
Osingot yhteensä	MEUR	64 ⁴
Osinko/tulos, B-sarjan osake	%	50,2 % ⁴
Osinko/tulos, A-sarjan osake	%	49,8 % ⁴
Efekttiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake	%	3,1 % ⁴
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake		15,98
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake		
Keskikurssi	EUR	28,12
Kauden ylin kurssi	EUR	37,00
Kauden alin kurssi	EUR	24,52
Kauden päätöskurssi	EUR	31,81
Osakkeiden markkina-arvo 31.12. ¹	MEUR	2 038
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12. ²	MEUR	1 735
Osakevaihto, B-sarjan osake	1 000 kpl	16 466
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	30,0 %
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo ³	1 000 kpl	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. ³	1 000 kpl	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo ²	1 000 kpl	54 740
B-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. ²	1 000 kpl	54 548
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo ²	1 000 kpl	54 819

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntitietoihin.

¹ Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty.² Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.³ A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta.⁴ Hallituksen ehdotus

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus****Tunnuslukujen laskentakaavat****IFRS-tunnusluvut**

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta) =	Liikevaihto - myytyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta) =	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR) =	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 2.4, Uudelleenjärjestelykulut ja muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= Korollinen nettovelka EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8.1. Rahoitusriskien hallinta
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8.1. Rahoitusriskien hallinta
EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/EBITDA laskennassa.	Liitetieto 8.1. Rahoitusriskien hallinta
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 5.1. Nettokäyttöpääoma
Rahavirtasuhte (%)	= Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk EBITDA, viimeiset 12kk	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (käyttökate) mitatulla ajanjaksolla.	Liitetieto 8.1. Rahoitusriskien hallinta
Investoinnit	= Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 6.2 Aineettomat hyödykkeet; liitetieto 6.3 Aineelliset hyödykkeet

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	$= 100 \times \frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeiset 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma: Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	$= 100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma: Taseen loppusumma ja korolliset velat: Tase
Korottomat velat	= Taseen loppusumma - oma pääoma - pitkäaikaiset korolliset velat - pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset - lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma: Taseen loppusumma ja korolliset velat: Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	$= 100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta

Tasepohjaisia tunnuslukuja laskettaessa myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on huomioitu kyseisiin eriin sisältyvinä, vaikka ne esitetään taseessa yhdellä rivillä.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**Osakekohtaiset tunnusluvut**

Oma pääoma / osake (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Keskikurssi (EUR)	=	$\frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Osinko / osake (EUR)	=	$\frac{\text{Kaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=	$\frac{\text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöspäivän keskikurssi}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Osinko / tulos (%)	= 100 x	$\frac{\text{Kaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	Osakevaihto	=	$\frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Efekttiivinen osinkotuotto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}$	Osakevaihto (%)	= 100 x	$\frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Hinta / voitto (P/E)	=	$\frac{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$			



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.12.2024	31.12.2023
SEK	11,459	11,096
USD	1,039	1,105

Keskikurssit	2024	2023
SEK	11,423	11,456
USD	1,083	1,082

Valuuttakurssiriskistä on annettu lisätietoa liitetiedossa 8.1. Rahoitusriskien hallinta.

[Hallituksen toimintakertomus](#)[Kestävyysraportti](#)[Konsernitilinpäätös \(IFRS\)](#)[Yhdistelty tuloslaskelma](#)[Yhdistelty laaja tuloslaskelma](#)[Konsernitase](#)[Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista](#)[Yhdistelty rahavirtalaskelma](#)[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)[Tunnusluvut](#)[Emoyhtiön tilinpäätös \(FAS\)](#)[Osakkeet ja osakkeenomistajat](#)[Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset](#)[Tilintarkastuskertomus](#)[Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus](#)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liite	30.6.–31.12.2024
Liikevaihto		37 492 373,05
Hallinnon kulut	3, 4, 5	-38 405 077,75
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut		-17 979 287,57
Liiketappio /-voitto		-18 891 992,27
Rahoitustuotot ja -kulut	6	175 886 469,08
Tappio / voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		156 994 476,81
Konserniavustus		26 294 102,76
Tuloverot	7	1 506 916,30
Tilikauden tappio / voitto		184 795 495,87

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Emoyhtiön tase

EUR	Liite	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	8	4 065 458,91
Aineelliset hyödykkeet	9	265 024,80
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	1 037 685 370,79
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 042 015 854,50
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	11, 13	47 678 554,81
Lyhytaikaiset saamiset	12, 13	137 028 933,03
Rahavarat		168 561 833,40
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		353 269 321,24
Vastaavaa yhteensä		1 395 285 175,74
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma		20 000 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156 814 737,45
Jakautumisen vaikutus 30.6.		180 162 892,17
Tilikauden tappio / voitto		184 795 495,87
Oma pääoma yhteensä	14	541 773 125,49
Vieras pääoma		
Pitkäaikaiset velat	13, 15	250 000 000,00
Lyhytaikaiset velat	13, 16	603 512 050,25
Vieras pääoma yhteensä		853 512 050,25
Vastattavaa yhteensä		1 395 285 175,74

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

TEUR	30.6.–31.12.2024
Liiketappio /-voitto	-18 892
Oikaisu liiketappioon /-voittoon	16 283
Käyttöpääoman muutos:	
Korottomien saamisten muutos	-5 616
Korottomien velkojen muutos	6 446
Maksetut korot	-18 960
Saadut korot	6 273
Saadut osingot	208 000
Muut rahoitustuotot ja -kulut	1 877
Liiketoiminnan rahavirta	195 412
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8
Investointien rahavirta	-8
Omien osakkeiden hankinta	-8 048
Myönnettyt lainat	-104 000
Lainasaamisten takaisinmaksut	34 908
Lyhytaikaisten lainojen nostot	427 995
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-462 809
Pitkäaikaisten lainojen nostot	49 925
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-99 750
Rahoituksen rahavirta	-161 778
Rahavarojen muutos	33 626
Rahavarat 30.6.	134 936
Rahavarat 31.12.	168 562

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	195	11. Pitkäaikaiset saamiset	199
2. Rahoitusriskien hallinta	197	12. Lyhytaikaiset saamiset	200
3. Henkilöstökulut	198	13. Johdannaissopimukset	200
4. Poistot ja arvonalentumiset	198	14. Oma pääoma	201
5. Tilintarkastajan palkkiot	198	15. Pitkäaikaiset velat	201
6. Rahoitustuotot ja -kulut	198	16. Lyhytaikaiset velat	201
7. Tuloverot	199	17. Vastuut	201
8. Aineettomat hyödykkeet	199		
9. Aineelliset hyödykkeet	199		
10. Sijoitukset	199		



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhtiön tiedot ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kalmar Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien.

Kalmar Oyj:n (3424222-7) tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä palveluveloituksista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Tuloverot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Tuloveroihin sisältyy kauden verotettavasta tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella laskettu vero.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla

ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat tasapoistomenetelmään jaksotettuna hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle käyttäjälle. Odotettuihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä ja yhteisyrityksissä on arvostettu hankintamenoon arvonalentumisilla oikaistuna. Muut sijoitukset, joiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, koska julkisia markkinoita tai luotettavia arvostusmenetelmiä ei ole, kirjataan myös pääasiallisesti hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Lainasaamiset

Lainasaamiset sisältävät pääosin lainoja saman konsernin yrityksille. Lainasaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon arvonalentumisilla vähennettynä efektiivisen koron menetelmän mukaisesti. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin efektiiviseen korkoon perustuen.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

Rahoituslainat

Rahoituslainat kirjataan alun perin velaksi taseelle määrään, joka on saatu liikkeelle laskettaessa. Transaktiokulut ja lainan korot kirjataan tuloslaskelmassa rahoituskuluihin efektiivisen koron mukaisesti.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Johdannaisinstrumentit

Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan Suomen kirjanpitolainsäädännön sallimalla tavalla IFRS-periaatteiden mukaisesti määritettyyn käypään arvoon, ja arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan paitsi jos sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttatermiinit arvostetaan käypään arvoon käyttäen yleisesti tunnettuja arvostusmenetelmiä. Arvostukset perustuvat koroille ja valuutoille saatavissa oleviin markkinahintatietoihin. Johdannaisinstrumentit, joiden maturiteetti tilinpäätöshetkellä on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin ja muut johdannaisinstrumentit kirjataan taseen lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

Emoyhtiössä suojauslaskentaa sovelletaan ainoastaan valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin, mikäli suojaavana instrumenttina käytetään koronvaihotosopimusta. Emoyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä emoyhtiön riskienhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Emoyhtiö dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen vuositilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään

kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelman muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksista johtuva käyvän arvon muutos kirjataan aina suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, käyvän arvon rahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä edellisten tilikausien voitosta, josta on vähennetty maksetut osingot sekä yhtiökokouksen päättämät lahjoitukset. Käyvän arvon rahasto sisältää kumulatiivisen spot-kurssimuutoksen osuuden rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta. Muutokset yhtiön omien osakkeiden omistuksessa kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikauden voitto/tappio kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

2. Rahoitusriskien hallinta

Emoyhtiö hallinnoi konsernin rahoitusriskejä, ja sitä koskee sama rahoituspolitiikka ja ohjeisto kuin konsernia.

Valuuttariskit

Emoyhtiön rahoitusyksikkö toimii sisäisenä pankkina konsernin tytäryhtiöille. Emoyhtiön valuuttapositio muodostuu pääasiassa tytäryhtiöille annetusta valuuttamääräisestä rahoituksesta sekä emoyhtiön ottamista valuuttamääräisistä lainoista. Lisäksi valuuttapositio koostuu tytäryhtiöiden kanssa solmituista sisäisistä termiinisopimuksista ja ulkoisista termiinisopimuksista. Kurssierot näistä sopimuksista kirjataan emoyhtiössä tulosvaikutteisesti rahoituserien kurssieroihin. Emoyhtiö myös laskuttaa tytäryhtiöitä tuottamistaan konsernipalveluista. Kurssierot näistä laskuista ja niitä suojaavista johdannaisista kirjataan emoyhtiön liikevoittoon.

Emoyhtiön avoin positio 31.12.2024 oli absoluuttisina arvoina 7,4 miljoonaa euroa.

Korkoriski

Emoyhtiön korkoriski syntyy ulkoisista ja sisäisistä lainoista sekä talletuksista. Sisäisen rahoituksen hinta määräytyy siirtohinnoittelusääntöjen perusteella, ja sisäiset korkokulut ja -tuotot eliminoituvat konsernitasolla. Tästä johtuen emoyhtiötasolla ei erikseen seurata korkoriskiä, ja konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot korkoriskistä ja sen hallinnasta ovat yhtenevät emoyhtiön kanssa.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleenrahoitusriski

Valtaosa konsernin johdannaisista, lainoista ja käteisvaroista on emoyhtiön hallussa. Emoyhtiötasolla ei erikseen seurata rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa, koska konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot antavat oikean kuvan maksuvalmiusriskistä. Ainoastaan ostovelat ja myyntisaamiset poikkeavat huomattavasti konsernin luvuista.

Luotto- ja vastapuoliriski

Emoyhtiön myyntisaamiset ja lainasaamiset ovat pääasiassa muilta konserniyhtiöiltä eikä niiden katsota aiheuttavan vastapuoliriskiä.

Emoyhtiöllä ei ollut ulkopuolisia lainasaamisia vuoden 2024 lopussa. Rahavarat olivat 168,6 miljoonaa euroa. Emoyhtiön rahavarat on sijoitettu rahoituskomitean hyväksymiin hyvän luottoluokituksen omaaviin pankkeihin. Johdannaissopimusten luottoriskistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.1.

Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitusyksikkö toimii emoyhtiössä, joten sitä koskevat samat riskienhallinnan tavoitteet kuin konsernia.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

3. Henkilöstökulut

TEUR	30.6.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	6 808
Eläkekulut	1 050
Muut henkilösivukulut	145
Yhteensä	8 002

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	30.6.-31.12.2024
Toimihenkilöt	77

Johdon työsuhde-etuudet

Hallituksen jäsenille tilikauden aikana hallitustyöskentelystä maksetut palkkiot sekä heille myönnetty luontoisedut olivat yhteensä 735 477 euroa.

Kalmarin toimitusjohtaja Sami Niiraselle vuonna 2024 maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan ja luontoisedut olivat yhteensä 273 040 euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta on kirjattu 44 448 euron eläkekulu vuonna 2024. Toimitusjohtajalle ei maksettu tulospalkkiota, eikä osakepohjaisia kannustimia raportointikaudella.

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

4. Poistot ja arvonalentumiset

TEUR	30.6.-31.12.2024
Suunnitelman mukaiset poistot	
Aineettomat oikeudet	687
Muut pitkävaikutteiset menot	24
Koneet ja kalusto	29
Yhteensä	740

5. Tilintarkastajan palkkiot

TEUR	30.6.-31.12.2024
Tilintarkastus	838
Varmennuspalvelut	129
Yhteensä	967

6. Rahoitustuotot ja -kulut

TEUR	30.6.-31.12.2024
Korkotuotot	
Saman konsernin yrityksiltä	3 152
Muilta	3 286
Yhteensä	6 438
Muut rahoitustuotot	
Saman konsernin yrityksiltä	831
Saadut osingot saman konsernin yrityksiltä	208 000
Yhteensä	208 831
Korkokulut	
Saman konsernin yrityksille	-12 261
Muille	-7 424
Yhteensä	-19 685
Muut rahoituskulut	
Muille	-2 010
Valuuttakurssierot	-561
Yhteensä	-2 572
Arvonpalautukset ja -alentumiset	
Tytäryhtiöosakkeiden ja -lainojen arvonalentumiset	-17 126
Yhteensä	-17 126
Rahoitustuotot ja -kulut, yhteensä	175 886



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

7. Tuloverot

TEUR	30.6.-31.12.2024
Kauden verot	467
Laskennallisen verosaamisen muutos	-1974
Yhteensä	-1507

8. Aineettomat hyödykkeet

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Jakautumistase 30.6.2024	12 346	-	174	12 520
Lisäykset	-	8	-	8
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	174	408	-174	408
Hankintameno 31.12.2024	12 520	416	0	12 936
Jakautumistaseeseen kertyneet poistot 30.6.2024	-8 160	-	-	-8 160
Tilikauden poisto	-687	-24	-	-711
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-8 847	-24	0	-8 871
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 674	392	0	4 065

9. Aineelliset hyödykkeet

TEUR	Koneet ja kalusto	Kesken-eräinen käyttöomaisuus	Yhteensä
Jakautumistase 30.6.2024	-	741	741
Lisäykset	-	-	-
Vähennykset	-	-38	-38
Siirrot erien välillä	294	-702	-408
Hankintameno 31.12.2024	294	0	294
Jakautumistaseeseen kertyneet poistot 30.6.2024	-	-	-
Tilikauden poisto	-29	-	-29
Kertyneet poistot 31.12.2024	-29	0	-29
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	265	0	265

10. Sijoitukset

TEUR	2024
Osuedet saman konsernin yrityksissä	
Jakautumistase 30.6.2024	1120 452
Jakautumistaseeseen kertyneet arvonalentumiset 30.6.2024	-454 163
Lisäykset	381 397
Vähennykset	-
Arvonalentumiset	-10 000
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 037 685

Konserniyritysten nimet, kotipaikat ja emoyhtiön omistusosuus on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3. Tytäryhtiöt.

11. Pitkäaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2024
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	39 355
Laskennallinen verosaaminen	7 864
Siirtosaamiset	459
Yhteensä	47 679



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

12. Lyhytaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	
Lainasaamiset	77 068
Myyntisaamiset	5 972
Johdannaissavat	6 979
Siirtosaamiset	29 492
Yhteensä	119 511
Saamiset muilta	
Myyntisaamiset	19
Johdannaissavat	10 035
Siirtosaamiset	7 463
Yhteensä	17 518
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	137 029

Siirtosaamiset

TEUR	31.12.2024
Konserniavustus	26 294
Korkotuotot	861
Jaksotukset	3 569
ALV-saaminen	2 929
Muut saamiset	3 303
Yhteensä	36 956

13. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

31.12.2024 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	6 979	4 683	2 296
Muut valuuttatermiinit	10 035	11 119	-1 084
Yhteensä	17 014	15 802	1 212

Johdannaissopimusten nimellisarvot

TEUR	31.12.2024
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	603 696
Muut valuuttatermiinit	1 638 064
Yhteensä	2 241 759

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Yhtiö ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaissvastapuolilta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

14. Oma pääoma

TEUR	2024
Sidottu oma pääoma	
Osakepääoma 30.6.	20 000
Osakepääoma 31.12.	20 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	20 000
Vapaa oma pääoma	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 30.6.	164 863
Omien osakkeiden hankinta	-8 048
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	156 815
Jakautumisen vaikutus 30.6.	180 163
Tilikauden tappio / voitto	184 795
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	521 773
Oma pääoma yhteensä 31.12.	541 773
Jakokelpoiset varat 31.12.	521 773

15. Pitkäaikaiset velat

TEUR	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	250 000
Yhteensä	250 000

16. Lyhytaikaiset velat

TEUR	31.12.2024
Velat saman konsernin yrityksille	
Lainat saman konsernin yrityksiltä	555 265
Ostovelat	16 044
Johdannaisvelat	4 683
Siirtovelat	89
Yhteensä	576 080
Velat ulkopuolisille	
Käytetyt pankkitililimiitit	1 888
Ostovelat	6 297
Johdannaisvelat	11 119
Siirtovelat	8 128
Yhteensä	27 432
Lyhytaikaiset velat yhteensä	603 512

Siirtovelat

TEUR	31.12.2024
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	6 305
Korkojaksotukset	726
Muut siirtovelat	1 187
Yhteensä	8 217

17. Vastuut

TEUR	31.12.2024
Takaukset	
Saman konsernin yritysten puolesta	121 818
Leasingvastuut	
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	513
Myöhemmin maksettavat	3 479
Yhteensä	125 810



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Kalmar Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingin Large Cap -listalle 17.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita on 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa.

Osakkeisiin liittyvät keskeiset tunnusluvut

	2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos	1,99
Osakekohtainen oma pääoma	9,96
Osinko B-sarjan osakkeelta	1,00
Osinko A-sarjan osakkeelta	0,99
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	3,1%
P/E voittokerroin B-sarjan osake	15,98
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake	
Keskikurssi	28,12
Kauden ylin kurssi	37,00
Kauden alin kurssi	24,52
Kauden päätöskurssi	31,81

Osakkeet ja osakepääoma

Kalmarilla on kaksi osakesarjaa, noteeratut B-sarjan osakkeet ja noteeraamattomat A-sarjan osakkeet. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä oli vuoden 2024 lopussa 15 001 033.

Osingonjako

B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osake-sarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista maksetaan tilikaudelta 2024 osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

Omien osakkeiden hankinta ja osakeanti

Kalmar Oyj:n hallitus päätti 31.10.2024 käyttää Cargotec Oyj:n yhtiökokouksen 30.5.2024 antamaa valtuutusta yhtiön omien osakkeiden hankintaan. Kalmar ilmoitti 10.12.2024, että osakkeiden takaisinosto on saatu päätökseen ja että yhtiö osti 250 000 B-sarjan osaketta keskimääräiseen hintaan 32,1290 euroa osakkeelta ajanjaksolla 4. marraskuuta – 9. joulukuuta 2024. Osakkeet on tarkoitettu käyttämään Kalmarin osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden maksamiseen.

Kalmarilla oli vuoden 2024 lopussa hallussaan yhteensä 250 000 omaa B-sarjan osaketta.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset**Tilintarkastuskertomus**Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**Osakekurssin kehitys ja kaupankäynti**

Kalmarin osakekurssi nousi 20,49 % listautumispäivän 1.7.2024 päätöskurssista vuoden 2024 viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin. Samalla aikavälillä OMX Helsinki Benchmark Cap -indeksi laski 5,97 %.

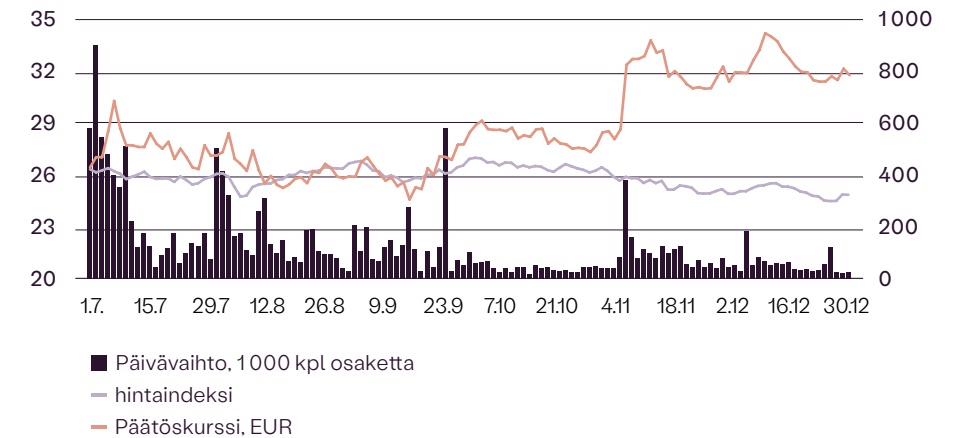
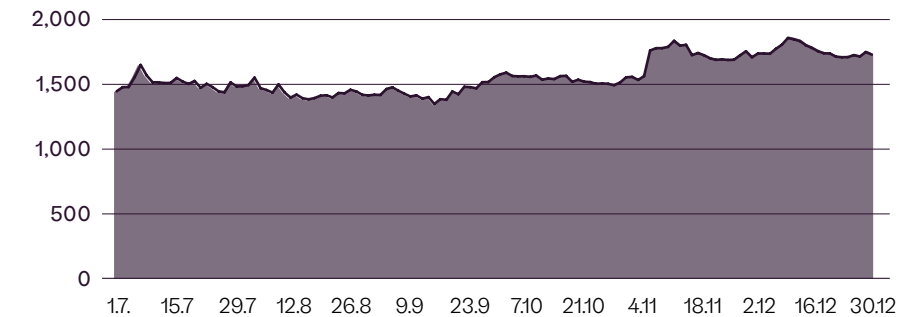
Vuoden 2024 lopussa B-sarjan osakkeiden kokonaismarkkina-arvo, laskettuna vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssilla ja pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, oli 1 735 miljoonaa euroa. Kalmarin vuoden lopun markkina-arvo, jossa listaamattomat A-sarjan osakkeet arvostetaan B-sarjan osakkeiden päätöskurssilla, oli 2 038 miljoonaa euroa, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Markkina-arvo, B-sarjan osakkeet

B-sarjan osakkeen päätöskurssi vuoden 2024 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 31,81 euroa, ja ajanjakson 1.7. – 31.12 painotettu keskimääräinen kurssi oli 28,12 euroa Nasdaq Helsingissä. Vuoden 2024 korkein noteeraus oli 37,00 euroa ja alin 24,52 euroa. Nasdaq Helsingissä käytiin vuonna 2024 kauppaa yhteensä 16,5 miljoonalla B-sarjan osakkeella, mikä vastaa 463 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyymi oli 129 657 osaketta ja 3,6 miljoonaa euroa. Tiedot Kalmarin B-sarjan osakkeiden hinnasta löytyvät Kalmarin verkkosivuilta osoitteessa www.kalmarglobal.com/investors.

Osakekurssi ja kaupankäyntivolyymi, 1.7.– 31.12.2024

Päivittäinen volyyymi, päivittäinen päätöskurssi, OMX Helsinki kehitys

**Markkina-arvo, B-sarjan osakkeet*, MEUR**

* Ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajatTilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Osakkeenomistajat

Kalmarilla oli vuoden 2024 lopussa 41 657 rekisteröityä osakkeenomistajaa, joista suurin oli Wipunen varainhallinta oy. Ilkka Herlin oli suurin omistaja, kun omistukseen lasketaan sekä henkilökohtainen että määräysvalta-yhtiöiden omistus. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 17 287 465 ja osuus kaikista osakkeista 26,88 prosenttia, mikä vastasi 11,52 prosenttia kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

20 suurinta osakkeenomistajaa

Osakkeenomistajat	A-osakkeet, määrä	B-osakkeet, määrä	Osakkeet yhteensä, määrä	%	Äänet yhteensä, määrä	%
Wipunen varainhallinta oy	2 940 067	6 200 000	9 140 067	14,21	3 560 067	23,73
Mariatorp Oy	2 940 067	5 000 000	7 940 067	12,34	3 440 067	22,93
Pivosto Oy	2 940 067	4 000 000	6 940 067	10,79	3 340 067	22,27
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	0	2 206 777	2 206 777	3,43	220 677	1,47
Koneen Säätiö Sr	705 888	1 232 454	1 938 342	3,01	829 133	5,53
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0	1 530 000	1 530 000	2,38	153 000	1,02
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	0	895 000	895 000	1,39	89 500	0,6
Valtion Eläkerahasto	0	550 000	550 000	0,86	55 000	0,37
Nurminen Minna Kirsti	0	337 135	337 135	0,52	33 713	0,22
Sigrid Juséliuksen Säätiö	0	299 800	299 800	0,47	29 980	0,2
Sr Aktia Capital	0	265 519	265 519	0,41	26 551	0,18
Kalmar Oyj	0	250 000	250 000	0,39	25 000	0,17
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	0	227 000	227 000	0,35	22 700	0,15
Anna Karolina Blaberg	0	182 745	182 745	0,28	18 274	0,12
Herlin Olli Ilkka Julius	0	175 000	175 000	0,27	17 500	0,12
Herlin Ville	0	160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
Jenny ja Antti Wihurin rahasto	0	160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
Sr Nordea Pro Suomi	0	155 327	155 327	0,24	15 532	0,1
S-Pankki Fenno Sijoitusrahasto	0	148 464	148 464	0,23	14 846	0,1
Hakakari Tapio	0	147 445	147 445	0,23	14 744	0,1
20 suurinta omistajaa yhteensä	9 526 089	24 122 666	33 648 755	52,31	11 938 351	79,58
Hallintarekisteröityä			17 287 465	26,88	1 728 742	11,52
Muut			13 387 898	20,81	3 062 682	20,42
Yhteensä			64 324 118	100	15 001 033	100

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

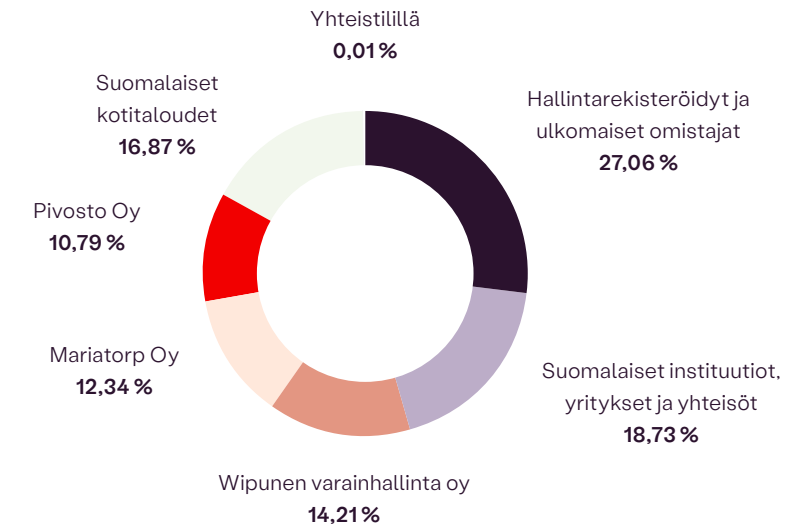
Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Osakkeiden määrä	Osakkeen- omistajat	Osakkeet	% osakkeista
1- 100	25 724	1 033 957	1,61
101- 500	11 883	2 854 685	4,44
501- 1000	2 189	1 664 028	2,59
1001- 10 000	1 716	4 249 376	6,61
10 001- 100 000	119	3 366 845	5,23
100 001 - 1 000 000	18	4 451 907	6,92
> 1 000 000	8	46 698 037	72,60
Yhteensä	41 657	64 318 835	100
Hallintarekisteröityä	11	17 287 465	26,88
Yhteistilillä		5 283	0,01
Liikkeeseenlaskettujen osakkeiden määrä yhteensä 31.12.2024		64 324 118	100

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2024

**Hallituksen toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut**Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus**

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Täten vahvistamme, että sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Kalmar Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä Kalmar Oyj:n ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehitymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä, 12. helmikuuta 2025

Jaakko Eskola
Hallituksen puheenjohtaja**Teresa Kemppe-Vasama**
Hallituksen varapuheenjohtaja**Lars Engström**
Hallituksen jäsen**Marcus Hedblom**
Hallituksen jäsen**Vesa Laisi**
Hallituksen jäsen**Sari Pohjonen**
Hallituksen jäsen**Emilia Torttila-Miettinen**
Hallituksen jäsen**Sami Niiranen**
Toimitusjohtaja**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 12. helmikuuta 2025

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö**Kristina Sandin**
KHT



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Tilintarkastuskertomus

Kalmar Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kalmar Oyj:n (y-tunnus 3424222-7) tilinpäätöksen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, yhdistellyn tuloslaskelman, yhdistellyn laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, yhdistellyn rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös sisältäen yhdistellyn tilinpäätöksen antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Muut seikat

Kuten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa on kuvattu, Kalmar Oyj:n konsernitilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on laadittu konsolidoituina ja carve-out-perusteisesti. Kalmar ei muodostanut erillistä juridista konsernia ennen 30.6.2024 tapahtunutta jakautumista. Konsernitilinpäätös on esitetty carve-out-perusteisesti 30.6.2024 asti ja konsolidoituina konsernin lukuina juridisen konsernin muodostamisen seurauksena 1.7.2024 alkaen. Tuloslaskelma, laaja tuloslaskelma ja rahavirtalaskelma 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on esitetty yhdistelmänä carve-out taloudellisia tietoja ajanjaksolta 1.1.–30.6.2024 ja konsolidoituja taloudellisia tietoja ajanjaksolta 1.7.–31.12.2024.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 6.1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 liikearvon määrä oli 261,9 miljoonaa euroa, joka on 15 % konsernin kokonaisvaroista ja 41 % konsernin omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonmäärittäksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksytyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa Kalmar Oyj:n markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy,

meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessamme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessamme, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus



Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.5.2024 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 12.2.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Kalmar Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Kalmar Oyj:n (3424222-7) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
2. kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Kalmar Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannon noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää

varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Kalmar Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Kalmar Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportoinnin
varmennuskertomus

Kalmar vuonna 2024

Strategia

Palkitsemisraportti

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 12.2.2025

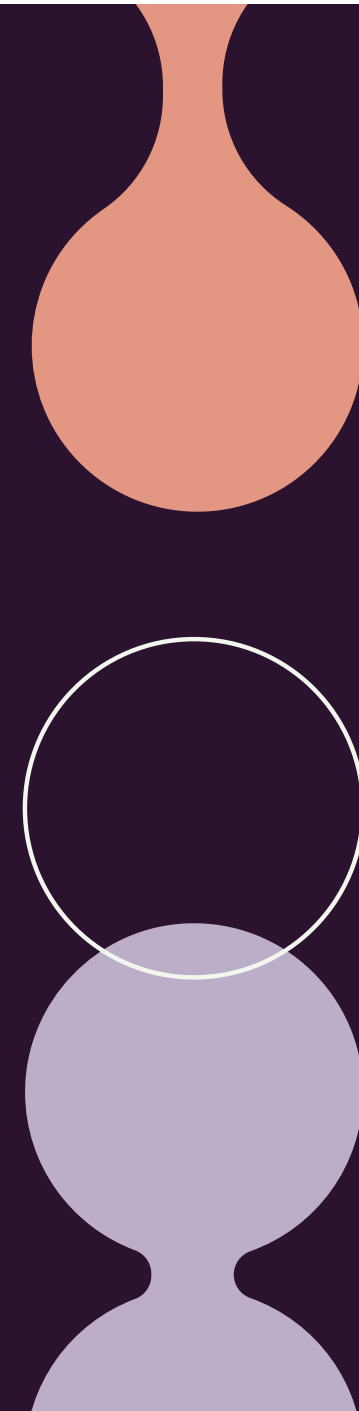
Ernst & Young Oy
kestävyyštarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KRT



Selvitys hallinto- ja ohjaus- järjestelmästä

Johdanto	215
Hallinnointi Kalmarissa	216
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	226
Muut tiedot	227



Johdanto

Kalmar Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka rekisteröity toimipaikka on Helsingissä. Kalmar-konsernin emoyhtiö Kalmar Oyj ("Kalmar" tai "Yhtiö") perustettiin Cargotec Oyj:n ("Cargotec") osittaisjakautumisessa, jonka täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin Oyj:n ("Nasdaq Helsinki") pörssilistalla 1.7.2024.

Kalmar noudattaa suomalaista osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia suomalaisia lakeja ja määräyksiä, Kalmarin yhtiöjärjestystä, Kalmarin hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä, Nasdaq Helsingin sääntöjä sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Kalmar noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2025 ("Hallinnointikoodi") kaikkia suosituksia, jonka pohjalta myös tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ("Selvitys") on laadittu. Hallinnointikoodi on julkaistu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilla

www.cgfinland.fi. Kalmar julkaisee tämän Selvityksen osana vuosikertomusta 2024. Kalmar on lisäksi laatinut erillisen Hallinnointikoodin mukaisen palkitsemisraportin, joka julkaistaan myös osana vuoden 2024 vuosikertomusta. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportti sekä tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus julkaistaan yhtiön verkkosivuilla www.kalmar.fi.

Hallitus on hyväksynyt tämän Selvityksen 12.2.2025. Yhtiön tilintarkastaja varmistaa, että tämä Selvitys ja sen kuvaukset sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaavat taloudellisen raportoinnin prosessia. Tätä Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta yhtiön verkkosivuilla www.kalmar.fi on ajan tasalla olevaa tietoa mm. Kalmarin hallinnosta ja palkitsemisesta.

Kaikki tässä Selvityksessä esitetyt luvut ja tiedot vastaavat ajanjaksoa Kalmarin perustamisesta 31.12.2024 asti, ellei toisin nimenomaisesti mainita. Tämä Selvitys on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Mikäli kieliversioiden välillä on eroja, suomenkielinen versio on ensisijainen.

Kalmarin hallintorakenne

Ulkoinen viitekehys

- Suomalainen osakeyhtiölaki
- Julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevat suomalaiset lait ja määräykset
- Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisema listayhtiöiden hallinnointikoodi 2025
- Nasdaq Helsingin, Euroopan arvopaperi-markkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan säännöt ja määräykset

Sisäinen viitekehys

- Yhtiöjärjestys
- Eettiset toimintaohjeet
- Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset
- Kalmarin toimintapolitiikat, menettelyt ja käytännöt

Hallinnointi Kalmarissa

Yhtiön lakisääteisiä toimielimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) eivät ole hallituksen jäseniä.

Kalmarin osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Kalmarin yhtiökokous nimittää hallituksen jäsenet osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksestä, ja hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Kalmarin ylintä päätösvaltaa käyttävä toimielin. Yhtiökokouksen tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja Kalmarin yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokous kutsutaan koolle hallituksen kutsusta. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsussa kuvatulla tavalla. Osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen, käyttää äänioikeuttaan, pyytää tietoja ja osallistua päätöksentekoon joko henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Kalmarilla on kaksi osakesarjaa, joilla on erilainen äänivalta. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan

osakkeella yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella on yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Yhtiökokous päättää yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvista asioista, kuten:

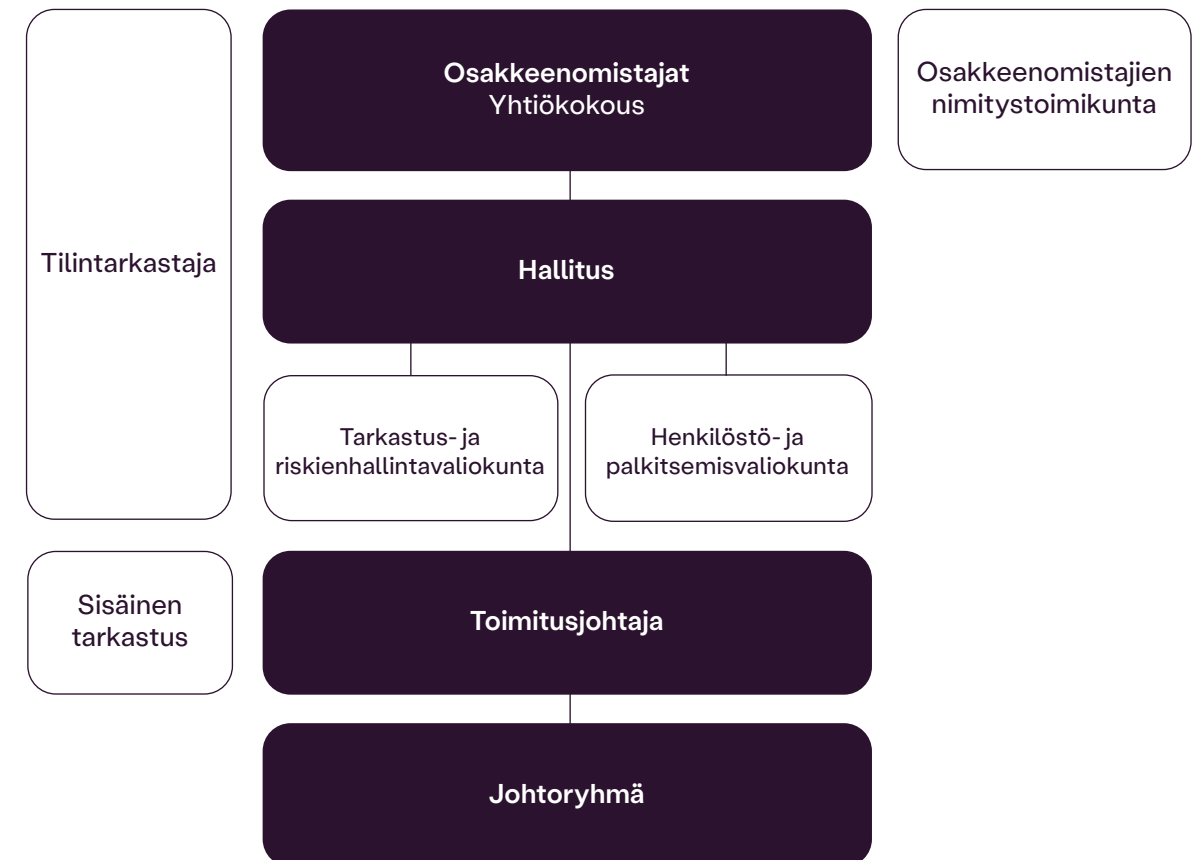
- tilinpäätöksen vahvistamisesta;
- voitonjaosta;
- vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- hallituksen, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja palkkioista;
- tarvittaessa neuvoa-antavasti palkitsemispolitiikasta;
- neuvoa-antavasti palkitsemisraportista; ja
- muista yhtiökokoukselle ehdotetuista asioista.

Palkitsemispolitiikka esitellään yhtiökokoukselle vähintään joka neljäs vuosi ja palkitsemisraportti vuosittain. Palkitsemispolitiikkaa ja palkitsemisraporttia koskevat päätökset ovat neuvoa-antavia.

Yhtiökokouksella on myös oikeus muuttaa yhtiöjärjestystä sekä tehdä päätöksiä ja valtuuttaa hallitus päättämään mm. omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja optio-ohjelmista.

Yhtiökokouskutsu julkaistaan pörssitiedotteena ja Kalmarin verkkosivuilla www.kalmar.fi. Kutsu sisältää

Kalmarin hallintorakenne



kokouksen esityslistan sekä ilmoittautumis- ja osallistumisohjeet.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanoksi sisältyy yhtiökokoukseen. Sama koskee osakkeenomistajien, joilla on vähintään 10 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tekemää ehdotusta hallituksen kokoonpanoksi edellyttäen, että ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa valintaan ja yhtiö on saanut ehdotuksesta riittävän tiedon etukäteen, jotta se voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen. Yhtiökokouksen yhteydessä julkaistaan myös hallituksen ehdotus Yhtiön tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu ylimääräisen yhtiökokouksen koolle, kun se katsoo siihen olevan aihetta. Myös Yhtiön tilintarkastajalla sekä osakkeenomistajille, jotka edustavat vähintään kymmentä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista, on oikeus vaatia ylimääräisen yhtiökokouksen koolle kutsumista.

Koska Kalmar perustettiin 30.6.2024 Cargotecin osittaisjakautumisessa, Yhtiö ei ole vielä järjestänyt varsinaista yhtiökokousta. Cargotecin osittaisjakautumisesta ja Kalmarin perustamisesta päätettiin 30.5.2024 pidetyssä Cargotecin varsinaisessa yhtiökokouksessa. Kalmarin ensimmäinen varsinainen yhtiökokous on tarkoitus järjestää 27.3.2025.

Hallituksen puheenjohtajan, kaikkien hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla olevien on oltava läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kalmarin osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") perustettiin yhtiön perustamisen yhteydessä 30.6.2024 Cargotecin varsinaisen yhtiökokouksen 30.5.2024 tekemän päätöksen mukaisesti. Nimitystoimikunnan kokoonpano julkaistiin pörssitiedotteena 17.2.2024. Ilkka Herlin valittiin Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi sen ensimmäisessä kokouksessa 22.10.2024.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu hallituksen jäsenten lukumäärää, kokoonpanoa ja palkkioita koskevien ehdotusten valmistelu yhtiökokoukselle. Lisäksi Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikuntaan kuuluu neljä jäsentä. Nimitystoimikunnan jäsenet nimitetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi jäsen.

Osakkeenomistajien omistusosuus Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä määräytyy Kalmarin osakasluettelon perusteella kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Kalmarin hallituksen puheenjohtaja pyytää jokaista neljää suurinta osakkeenomistajaa nimeämään yhden jäsenen Nimitystoimikuntaan kunkin vuoden kesäkuun viimeiseen päivään mennessä. Kalmarin hallituksen puheenjohtaja osallistuu Nimitystoimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua Nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Koska Kalmar perustettiin vasta jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 30.6.2024, oikeus nimetä jäseniä Nimitystoimikuntaan määräytyi Cargotecin osakasluettelon perusteella kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän eli 3.6.2024 tilanteen mukaisesti. Cargotecin jakautumisessa Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden.

Nimitystoimikunta on perustettu toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain, kun Nimitystoimikunnan uudet jäsenet nimitetään Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan jäsenille ei makseta palkkiota Nimitystoimikunnan jäsenyydestä. Jäsenten matkakulut korvataan Yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Vuonna 2024 Nimitystoimikuntaan nimettiin:

- Ilkka Herlin, Nimitystoimikunnan puheenjohtaja, Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä;
- Heikki Herlin, Mariatorp Oy:n nimeämänä;
- Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä; ja
- Carl Pettersson (toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä.

Osakkeenomistajat ja näiden nimeämät edustajat Nimitystoimikunnassa

Osakkeenomistaja	Osakkeet 3.6.2024*	Osakkeet 31.12.2024**	Edustaja
Wipunen varainhallinta oy	2 940 067 A-sarjan osakkeita	2 940 067 A-sarjan osakkeita	Ilkka Herlin
Mariatorp Oy	2 940 067 A-sarjan osakkeita	2 940 067 A-sarjan osakkeita	Heikki Herlin
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 530 000 B-sarjan osakkeita	1 530 000 B-sarjan osakkeita	Mikko Mursula varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	798 000 B-sarjan osakkeita	895 000 B-sarjan osakkeita	Carl Pettersson toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo

* Koska Kalmar perustettiin 30.6.2024, oikeus nimetä jäseniä Nimitystoimikuntaan vuonna 2024 määräytyi Cargotecin 3.6.2024 voimassa olevan osakasluettelon mukaisesti.

** Osakeluettelo on päivittyntynyt vuoden 2024 aikana. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma omisti 2.206.777 Yhtiön B-sarjan osakkeita 31.12.2024.

Nimitystoimikunta määräytyi Cargotecin osakasluettelon perusteella kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän eli 3.6.2024 tilanteen mukaisesti. Kaikki nimitystoimikunnan jäsenet olivat miehiä.

Vuonna 2024 nimitystoimikunta kokoontui kaksi kertaa, ja kaikki jäsenet osallistuivat molempiin kokouksiin.

Nimitystoimikunnan ehdotukset Kalmarin varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025 julkaistiin 5.12.2024.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla englanniksi Kalmarin verkkosivuilla www.kalmar.fi.

Hallitus

Tehtävät

Hallitus hyväksyy Kalmarin strategian ja seuraa sen toteutumista. Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus vastaa Yhtiön johtamisesta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa Yhtiötä.

Hallituksen toimintaperiaatteet ja hallituksen keskeiset tehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää koko yhtiön toimintaa koskevista merkittävistä asioista, kuten strategiasta, keskeisistä investoinneista, organisaatiosta ja taloudellisista asioista. Lisäksi hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan, valvoo tämän toimintaa ja päättää tämän palkitsemisesta sekä työsuhteen ja/tai toimitusjohtajasopimuksen

muista ehdoista. Lisäksi Kalmarin eettisten ohjeiden vastaisista rikkomuksista raportoidaan hallitukselle. Hallitus hyväksyy myös pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät ja niiden toteutumien.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun kokousaikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa huomioon ei oteta esteellisiä jäseniä. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa

Kokoonpano

Kalmarin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Cargotecin osittaisjakautumisesta päättävässä Cargotecin varsinaisessa yhtiökokouksessa, joka pidettiin 30.5.2024, valittiin Kalmarin hallituksen puheenjohtajaksi Jaakko Eskola ja hallituksen jäseniksi Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen. Hallitus valitsi Teresa Kemppi-Vasaman hallituksen varapuheenjohtajaksi 1.7.2024. Hallituksen sihteerinä toimii Kalmarin lakiasiaintoimittaja Ulla Bono. Kalmarin hallituksen jäsenten toimikausi alkoi osittaisjakautumisen toteutumisen voimaantulopäivänä 30.6.2024 ja päättyy voimaantulopäivää seuranneen Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Kalmarin hallitus



Jaakko Eskola

Hallituksen puheenjohtaja
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

s. 1958, mies, Suomen kansalainen
Vuorineuvos, diplomi-insinööri

Päätoimi:
Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Oy HIFK-Hockey Ab, hallituksen puheenjohtaja
- Valmet Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallituksen puheenjohtaja
- Oy Pörssitalo-Börshuset Ab, hallituksen jäsen
- Pörssisäätiö, hallituksen jäsen



Lars Engström

Hallituksen jäsen
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

s. 1963, mies, Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri

Päätoimi:
Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Boart Longyear Group Ltd, hallituksen neuvonantaja
- Normet Group Oyj, hallituksen jäsen
- Alcadon Group AB, hallituksen jäsen



Marcus Hedblom

Hallituksen jäsen
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

s. 1970, mies, Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri

Päätoimi:
Ovako AB, Toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Lindab International AB, hallituksen jäsen
- Jernkontoret (Ruotsin raudan- ja teräksentuottajien yhdistys), hallituksen jäsen



Teresa Kemppe-Vasama

Hallituksen varapuheenjohtaja
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

s. 1970, nainen, Suomen kansalainen
Valtiotieteiden maisteri (sosiaalipsykologia), MBA

Päätoimi:
Kemppe Group, omistaja-yrittäjä

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Kemppe Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Kempower Oyj, hallituksen jäsen
- Kemptron Oy, hallituksen varapuheenjohtaja
- Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT, hallituksen puheenjohtaja
- Montia Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Bellator Oy, hallituksen puheenjohtaja



Vesa Laisi

Hallituksen jäsen
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen

s. 1957, mies, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri

Päätoimi:
Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Kempower Oyj, hallituksen puheenjohtaja
- Axopar Boats Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Axopar Holdings Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Wirepas Oy, hallituksen jäsen



Sari Pohjonen

Hallituksen jäsen
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan
puheenjohtaja

s. 1966, nainen, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Päätoimi:
Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Lindex Group Oyj, hallituksen puheenjohtaja
- Aktia Pankki Oyj, hallituksen jäsen,
tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Oilon Group Oy, hallituksen jäsen
- VR-Yhtymä Oy, hallituksen varapuheenjohtaja,
tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Jane ja Aatos Erkon säätiö, hallituksen jäsen



Emilia Torttila-Miettinen

Hallituksen jäsen
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

s. 1979, nainen, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri

Päätoimi:
Valmet Oyj, Johtaja, Automaatiojärjestelmät-
liiketoimintalinja

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Hissi ja Kuormaustila M & M Oy, hallituksen
varajäsen

Hallituksen jäsenten ansioluettelot ovat
nähtävillä kokonaisuudessaan Kalmarin
verkkosivuilla www.kalmar.fi.

Hallituksen monimuotoisuus

Kalmar näkee hallituksen monimuotoisuuden tekijänä, joka mahdollistaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen määrittelemien monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen kokoonpanon tulee muotoutua liiketoimintastrategian ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten kokemus Kalmarin strategisilta toimialoilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Kalmar toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia ja tavoitteena on, että hallitukseen kuuluu vähintään kolme aliedustetun sukupuolen edustajaa. Edellä mainitun lisäksi Nimitystoimikunnan tulee ottaa huomioon hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, Hallinnointikoodin riippumattomuusvaatimukset sekä Yhtiöön sovellettavat Nasdaq Helsingin säännöt.

Sukupuolinen jakauma



Riippumattomuus

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä, ja riippumattomista jäsenistä vähintään kahden tulee olla riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi Hallinnointikoodin kriteerien mukaisesti jäsenten riippumattomuuden yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista vuosittain ja tarvittaessa. Toukokuussa 2024 tehdyn arvioinnin mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet 31.12.2024*

Hallituksen jäsen	Osakkeet
Jaakko Eskola (puheenjohtaja)	7 417
Lars Engström	1736
Marcus Hedblom	1736
Teresa Kemppi-Vasama	6 172
Vesa Laisi	1736
Sari Pohjonen	1929
Emilia Torttila-Miettinen	1640
Yhteensä	22 366

* Suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus

Hallitus kokoontui vuoden 2024 aikana kuusi kertaa Kalmar Oyj:n perustamisen jälkeen ja teki yhden päätöksen kokoontumatta (per capsulam). Lisäksi hallitus kokoontui kaksi kertaa ennen Kalmar Oyj:n perustamista tekemään perustettavan yhtiön lukuun päätöksiä listayhtiön hallinnointia koskevissa

asioissa ja teki yhden päätöksen kokoontumatta (per capsulam). Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin / päätöksentekoon kokoontumatta (per capsulam) vuonna 2024

Jaakko Eskola (puheenjohtaja)	100 %
Lars Engström	100 %
Marcus Hedblom	100 %
Teresa Kemppi-Vasama	100 %
Vesa Laisi	100 %
Sari Pohjonen	100 %
Emilia Torttila-Miettinen	100 %

Itsearviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina, jonka tarkoituksena on kehittää ja tehostaa hallituksen toimintaa sekä tunnistaa hallituksen tulevat painopistealueet. Vuonna 2024 itsearviointi toteutettiin kirjallisena kyselynä, josta hallitus keskusteli keskenään.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on perustanut kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvalioikunnan, avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain

järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat sekä hyväksyy valiokuntien kirjalliset työjärjestykset, joissa on määritelty valiokuntien tarkoitus, kokoonpano, toiminta ja tehtävät. Valiokuntien jäsenet valitaan toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Pysyvien valiokuntien lisäksi hallitus voi yksittäistapauksissa asettaa tilapäisiä valiokuntia valmistelemaan erikseen määriteltäviä asioita. Tällaisilla tilapäisillä valiokunnilla ei ole hallituksen hyväksymää työjärjestystä, eikä hallitus julkaise tietoja niiden toimikaudesta, kokoonpanosta, kokousten lukumäärästä tai jäsenten osallistumisesta.

Hallituksen valiokunnat raportoivat säännöllisesti työstään hallitukselle. Jokaisesta kokouksesta laaditaan pöytäkirja.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan kokoonpanosta päättää hallitus. Hallitus myös nimittää valiokunnan puheenjohtajan. Valiokunnassa tulee olla vähintään kolme jäsentä.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta vastaa Suomen osakeyhtiölain mukaisista tarkastusvalioikunnan lakisääteisistä tehtävistä sekä muista sen työjärjestyksessä määrätyistä tehtävistä. Valiokunnan tehtävänä on, yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista, tarkastella tilintarkastustyötä, kestävyysraportointia, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioita, sisäisiä käytäntöjä, sisäisen ja ulkoisen

tarkastuksen laajuutta, Kalmarin talousperiaatteita ja muita Kalmarin riskinhallintamenetelmiä. Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan erityisenä tarkoituksena on avustaa hallitusta täyttämään velvollisuutensa valvoa johdon taloudellisen ja kestävyysraportointiprosessin toteuttamista. Lisäksi valiokunta valvoo tilintarkastajilta ja heidän lähipiiriltään ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palvelujen tasoa tilintarkastastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi. Valiokunta myös valmistelee varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävän ehdotuksen tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja palkkioista.

Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, mutta hallitus tekee päätöksiä valiokunnan suositusten perusteella. Hoitaessaan valvontatehtäväänsä, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalla on valtuudet tutkia kaikkia sen toimivaltaan kuuluvia asioita, mukaan lukien pääsy kaikkiin Yhtiön asiakirjoihin ja henkilöstöön, jonka lisäksi sillä on valtuudet käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tähän tarkoitukseen. Valiokunnan puheenjohtajalla on velvollisuus johtaa valiokunnan työtä ja varmistaa, että valiokunta hoitaa sen toimivaltaan kuuluvat tehtävät. Valiokunta raportoi työstään hallitukselle.

Vuonna 2024 tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajana toimi Sari Pohjonen sekä jäseninä Lars Engström, Marcus Hedblom ja Vesa Laisi. Valiokunnan jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana kolme kertaa, ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2024

Sari Pohjonen (puheenjohtaja)	100 %
Lars Engström	100 %
Marcus Hedblom	100 %
Vesa Laisi	100 %

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanosta päättää hallitus. Hallitus myös nimittää valiokunnan puheenjohtajan. Valiokunnassa tulee olla vähintään kolme jäsentä.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta ja valmistelee ehdotuksia yhtiön yleisten palkitsemisperiaatteiden sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmien ja osakepohjaisten kannustinohjelmien määrittämiseksi. Valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen yhtiön toimitusjohtajan sekä johtoryhmän suoritusarvioista sekä palkitsemisesta ja on vastuussa toimitusjohtajan virkaan pätevien henkilöiden tunnistamisesta. Valiokunnan tehtävänä on myös arvioida muun ylimmän johdon seuraajasuunnittelua, henkilöstön

vaihtuvuutta ja yhtiön parhaiten kykyjen johtamista, kuten myös yhtiön henkilöstöstrategiaa, -politiikkaa ja suunnittelua verrattuna yhtiön liiketoimintastrategiaan ja suunnitelmiin. Valiokunta valmistelee yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan sekä palkitsemisraportin. Lisäksi valiokunta arvioi ja päättää yhtiön johtoryhmän jäsenten (poislukien toimitusjohtaja) palvelusuhteensa ehdoista palkitsemista.

Vuonna 2024 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Jaakko Eskola sekä jäseninä Teresa Kemppi-Vasama ja Emilia Torttila-Miettinen. Valiokunnan jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana kolme kertaa, ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2024

Jaakko Eskola (puheenjohtaja)	100 %
Teresa Kemppi-Vasama	100 %
Emilia Torttila-Miettinen	100 %

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa Kalmarin päivittäisten toimintojen johtamisesta ja valvonnasta osakeyhtiölain ja hallitukselta saamiensa ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävänä on tiedottaa hallitukselle yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehittymisestä. Toimitusjohtaja valmistelee yhtiön strategian ja tavoitteet hallituksen hyväksyttäväksi ja vastaa strategian ja suunnitelmien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja luotettavan varainhoidon järjestämisestä.

Kalmarin toimitusjohtajan nimitysoikeus on Kalmarin hallituksella. Lisäksi hallitus valvoo toimitusjohtajan toimintaa ja päättää tämän palkitsemisesta. Toimitusjohtajan palkitsemisesta kerrotaan vuoden 2024 palkitsemisraportissa.

Cargotecin hallitus nimitti 10.11.2023 Sami Niirasen (diplomi-insinööri, s. 1972) Kalmarin toimitusjohtajaksi alkaen viimeistään toukokuusta 2024. Sami Niiranan aloitti toimessaan 1.4.2024 ja samalla hänet nimitettiin Cargotecin johtoryhmään.

Toimitusjohtajan ansioluettelo on nähtävillä Kalmarin verkkosivuilla www.kalmar.fi.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä myös määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti noin 11 kertaa vuodessa. Johtoryhmä keskittyy konsernin ja liiketoimintojen strategisiin kysymyksiin ja kokousten agendalla on säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, hallintoon, henkilöstöasioihin, turvallisuuteen, vastuullisuuteen ja kehitysprojekteihin liittyviä kysymyksiä ja katsauksia.

Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan ehdotuksen perusteella. Johtoryhmän jäsenet raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja myös toimii johtoryhmän puheenjohtajana.



Sami Niiranen

Toimitusjohtaja

Syntynyt 1972, mies, Suomen ja Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus) 31.12.2024: 5 000



Sakari Ahdekivi

Talous- ja rahoitusjohtaja

Syntynyt 1963, mies, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus) 31.12.2024: 1 000



Ulla Bono

Lakiasiaintoiminnan johtaja

Syntynyt 1970, nainen, Suomen kansalainen
Oikeustieteen lisensiaatti, Executive MBA

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus) 31.12.2024: 0



Thor Brenden

Johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta

Syntynyt 1968, mies, Norjan kansalainen
Diplomi-insinööri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
(suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus)
31.12.2024: 0



Carina Geber-Teir

Sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja

Syntynyt 1972, nainen, Suomen kansalainen
Valtiotieteiden maisteri (valtio-oppi)

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
(suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus)
31.12.2024: 6 561



Mathias Höglund

Henkilöstöjohtaja

Syntynyt 1981, mies, Suomen kansalainen
Kauppätieteiden tohtori

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
(suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus)
31.12.2024: 0



Alf-Gunnar Karlgren

Johtaja, Counter Balanced -liiketoiminta

Syntynyt 1981, mies, Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
(suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus)
31.12.2024: 4 053



Arto Keskinen

Johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta

Syntynyt 1974, mies, Suomen kansalainen
Tuotantotalouden kandidaatti

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
(suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus)
31.12.2024: 2 411



Thomas Malmborg

Palveluliiketoiminnan johtaja

Syntynyt 1964, mies, Ruotsin kansalainen
Teknillisen lukion (autoala) tutkinto

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
(suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus)
31.12.2024: 7 623



Tommi Pettersson

Johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia

Syntynyt 1968, mies, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri ja kauppatieteiden maisteri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
(suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus)
31.12.2024: 300



Shushu Zhang

Johtaja, Bromma-liiketoiminta

Syntynyt 1980, nainen, Kiinan kansalainen
Yhteiskuntatieteiden maisteri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
(suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus)
31.12.2024: 0

Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot ovat nähtävillä kokonaisuudessaan Kalmarin verkkosivuilla www.kalmar.fi.

Francois Guetat, johtaja, intergroitu toimitusketju, ja Marika Väkiparta, transformaatiojohtaja, olivat johtoryhmän jäseniä 30.6.2024-30.9.2024.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista, tehokasta ja kannattavaa, riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista sekä tuotettu taloudellinen ja muu tieto luotettavaa.

Hallituksen hyväksymä Kalmarin sisäisen valvonnan politiikka määrittelee sovellettavat valvontaperiaatteet, -menettelyt ja -vastuut. Kalmarin sisäinen valvonta perustuu yhtiön toimintaohjeisiin ja sisäisen valvonnan viitekehykseen, joka pohjautuu The Committee of Sponsoring Organisations -viitekehykseen ("COSO framework", 2013).

Yhtiön sisäisen valvonnan vastuu on jaoteltu kolmen linjan mallin mukaisesti. Ensimmäinen linjan muodostaa toimiva johto, joka omistaa ja on vastuussa kontroleista osana päivittäisjohtamista. Toisen linjan muodostavat toiminnot, jotka ovat vastuussa yhtiötason ohjeistuksista ja valvovat riskejä ja sisäisen valvonnan toimivuutta. Kolmas linja, sisäisen tarkastuksen toiminto, on vastuutettu arvioimaan riippumattomana ja objektiivisena toimijana ensimmäisen ja toisen linjan toimintaa ja tehokkuutta.

Riskienhallinta

Kalmarin riskienhallintaa ohjaa Yhtiön hallituksen hyväksymä Riskienhallintapolitiikka. Siinä määritellään riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet sekä

siihen liittyvät prosessit ja vastuut. Keskeisenä periaatteena on jatkuvasti, systemaattisesti ja ennakoivasti tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä Yhtiön määrittelemän riskinottohalukkuuden mukaisesti sekä vastata tehokkaasti toteutuneisiin riskeihin. Hallitus määrittelee Yhtiön yleisen riskinottohalukkuuden ja varmistaa, että organisaatiolla on riittävä riskienhallinta ja valvonta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan menetelmistä, toteutuksesta ja valvonnasta ja raportoivat niistä hallitukselle.

Riskienhallinta sisältyy kaikkiin liiketoiminta päätöksiin ja suunnitelmiin, ja se on osa sisäisen valvonnan toimintaa. Kukin divisioona vastaa omasta riskienhallinnastaan, tunnistaa, arvioida ja hallinnoida niitä olennaisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen liiketoimintatavoitteiden saavuttamiseen. ESG:hen liittyvät riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja arvioidaan osana yrityksen riskienhallintaprosessia. Taloudellisia riskejä, etiikkaan ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskejä sekä kyberturvallisuusriskejä hallitaan keskitetysti ja niistä raportoidaan säännöllisesti Yhtiön johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Sisäinen valvonta ja taloudellinen raportointi

Kalmar noudattaa taloudellisessa raportoinnissa kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS), arvopaperi-

markkinalakia, suomalaista kirjanpitolakia, suomalaisen kirjanpitolautakunnan ohjeita ja lausuntoja, Finanssi- valvonnan standardeja sekä Nasdaq Helsingin sääntöjä.

Taloudellisen tiedon julkaisemista ja ulkoista viestintää koskevat ohjeistukset sisältyvät Kalmarin tiedonantopolitiikkaan, jonka hallitus hyväksyi 1.7.2024, ja joka julkaistiin samana päivänä yhtiön verkkosivuilla www.kalmar.fi. Kalmarin viestintä vastaa yhdessä Sijoittajasuhteiden kanssa politiikan oikeellisuudesta ja noudattamisesta.

Kalmarin taloudellinen raportointi perustuu kuukausittaiseen tulosseurantaan keskitetyssä raportointijärjestelmässä. Osana tätä raportointia toteutuneita tuloksia verrataan ennusteisiin, suunnitelmiin ja aiempien vuosien lukuihin ja poikkeamat analysoidaan sekä selitetään. Taloudelliset raportit käydään läpi liiketoimintayksikkö- ja divisioonatasoilla liiketoiminnan rakenteiden mukaisesti. Divisioonat raportoivat kuukausittain yhtiön johdolle ja talouden raportit käsitellään myös Kalmarin johtoryhmän kokouksessa. Taloudelliset tiedot raportoidaan myös hallitukselle kuukausittain.

Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, ohjeet, käytännöt ja vastuut on suunniteltu varmistamaan, että Kalmarin julkistamat taloudelliset raportit ovat luotettavia ja täyttävät lain, määräysten ja Yhtiön periaatteiden vaatimukset.

Kalmar on riskiperusteisesti tunnistanut ja dokumentoinut taloudellisen raportoinnin keskeisimmät kontrollit (Internal Controls Over Financial Reporting, ICFR). Taloudellisen raportoinnin kontrollit on suunniteltu havaitsemaan, ehkäisemään ja korjaamaan mahdollisia virheitä ja poikkeamia raportoinnissa. Sisäisen valvonnan käytäntöjen tehokkaan toiminnan varmistamiseksi Kalmar on keskittänyt talous- ja henkilöstöhallinnon sekä perus- ja ydintiedon hallinnan palveluita ja epäsuoria hankintoja. Näiden yhtenäisten prosessien, kontrollien ja työkalujen piiriin kuuluu tällä hetkellä valtaosa Kalmarin yksiköistä.

Kalmarin merkittävimmät yksiköt suorittivat taloudellisen raportointiprosessin keskeisimpien kontrollien (ICFR) itsearviointin, jonka jälkeen sisäisen valvonnan toiminto testasi kyseisten kontrollien toimivuutta. Itsearviointin ja testauksen kohteena olevat kontrollit koostuivat hyväksymiskontrolleista, erilaisia täsmäytyksistä, katselmoineista ja analyseista, joita suoritetaan yhtiön eri tasoilla. Kontrollien itsearviointin ja testaukset tulokset raportoidaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä Yhtiön johdolle. Vuonna 2024 taloudellisen raportoinnin kontrollien itsearviointin suorittaneet yksiköt kattoivat yli 90 % Kalmarin ulkoisesta liikevaihdosta ja omaisuseristä. Sisäisen valvonnan toiminnon suorittama kontrollien testaus kattoi yli 75 % liikevaihdosta ja omaisuseristä.

Muut tiedot

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, jonka tehtävänä on vahvistaa Kalmarin kykyä luoda, suojella ja ylläpitää arvoa tarjoamalla hallituksen riskienhallinta- ja tarkastusvaliokunnalle ja johdolle riskiperusteista varmennusta ja neuvontaa. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja vastaa toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä raportoi hallinnollisesti talousjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen toiminta koostuu tarkastuksista, jotka kohdistuvat Yhtiön hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävyteen ja tehokkuuteen. Sisäisen tarkastuksen toiminta perustuu jatkuvasti päivitettävään suunnitelmaan, joka huomioi Kalmarin strategiset prioriteetit, riskit sekä riskienhallinta- ja tarkastusvaliokunnalta ja johdolta tulevat erityispyynnöt tarkastukselle. Riskienhallinta- ja tarkastusvaliokunta hyväksyy sisäisen tarkastuksen suunnitelman. Sisäisen tarkastuksen tulokset ja keskeisimmät havainnot samoin kun kehittämissuosituksen toteutuminen raportoidaan säännönmukaisesti sekä riskienhallinta- ja tarkastusvaliokunnalle että Yhtiön johdolle.

Lähipiirin liiketoimet

Kalmar määrittää ja valvoo lähipiiriä kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IAS 24) ja muiden sovellettavien säännösten mukaisesti. Yhtiöllä on käytössään menettelyt lähipiirinsä tunnistamiseksi ja määrittelemiseksi, ja Yhtiö arvioi ja valvoo lähipiiritapahtumia varmistaakseen, että kaikki eturistiriidat ja Yhtiön päätöksentekoprosessi otetaan asianmukaisesti huomioon.

Yhtiö ylläpitää luetteloa lähipiiristään. Liiketoimia osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa seurataan taloudellisessa raportointijärjestelmässä ja niistä raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä. Lähipiiri on velvollinen ilmoittamaan Kalmarin talousjohtajalle etukäteen suunnitelluista sopimuksista tai muista oikeudellisista toimista minkä tahansa konserniyhtiön kanssa ja vuosittain vahvistamaan, onko lähipiiri liiketoimia tapahtunut. Kalmarin talousjohtaja arvioi lähipiirin ilmoittamien liiketoimien luonteen ja ehdot, ja liiketoimen olennaisuus arvioidaan tapauskohtaisesti. Hallitus käsittelee kaikki lähipiiri liiketoimet, joita ei ole tehty Yhtiön tavanomaisessa liiketoiminnassa tai joita ei toteuteta markkinaehtoisin ehdoin.

Sisäpiirihallinto

Kalmar noudattaa Nasdaq Helsingin laatimaa sisäpiiriohjetta ja soveltuvaa lainsäädäntöä. Lisäksi Yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka Hallitus on hyväksynyt ja joka täydentää sisäpiiriohjeita sekä sisältää ohjeita sisäpiiriläisistä ja sisäpiirihallinnosta.

Kalmar ylläpitää luetteloa johtajistaan ja heidän lähipiiristään. Kalmarin johtajia ovat Kalmarissa johtotehtävissä olevat henkilöt eli hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet. Johtajat ja heidän lähipiirinsä ovat velvollisia ilmoittamaan Kalmarille ja Finanssivalvonnalle omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen heidän lukuunsa suorittamista Kalmarin rahoitusvälineisiin liittyvistä liiketoimista. Kalmar julkaisee johtajan tai hänen lähipiirinsä tekemät ilmoitukset pörssitiedotteena.

Henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät Yhtiön palveluksessa ja saavat tiettyyn hankkeeseen liittyvää sisäpiiritietoa, merkitään Yhtiön hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon, joka laaditaan tarvittaessa.

Kaupankäynti Kalmarin rahoitusvälineillä on kiellettyä henkilön omaan lukuun tai kolmannen osapuolen lukuun: a) jos henkilöllä on hallussaan sisäpiiritietoa, b) hankekohtaisia sisäpiiriläisiä koskevia tietoja hankkeen

keston ajan, kunnes hanke julkaistaan tai muutoin irtisanottu, c) johtajien osalta 30 päivän aikana ennen Kalmarin vuosi- tai osavuosikatsauksen julkistamista (suljettu ikkuna), ja d) niiden henkilöiden osalta, joilla on pääsy Kalmarin taloustietoihin, erityisesti sellaisten henkilöiden osalta jotka ovat osallistuneet Kalmarin vuosi- tai osavuosikatsausten ja/tai muiden olennaisten tietojen laatimiseen 30 päivän aikana ennen tällaisen raportin julkaisemista (pidennetty suljettu ikkuna).

Vaatimustenmukaisuus

Kalmarin eettiset periaatteet sisältävät Yhtiötä ohjaavat periaatteet. Kaikkien työntekijöiden odotetaan perehtyvän eettisiin periaatteisiin ja osallistuvan säännölliseen eLearning-koulutukseen. Taloudellisten ja muiden väärinkäytösten estämiseksi Kalmarilla on ohjeet huolenaiheiden nostamista koskevista periaatteista ja prosesseista. SpeakUp Line antaa mahdollisuuden ilmaista anonymisti huolenaiheet mahdollisista väärinkäytöksistä tai muista asioista, jotka eivät oletettavasti ole Yhtiön arvojen ja käytäntöjen mukaisia. Ilmoituskanavan tarjoaa ulkopuolinen kumppani anonymiteetin varmistamiseksi. Kalmarin Ethics & Compliance -toiminto tutkii ja käsittelee kaikki raportit luottamuksellisesti. Korjaavat ja kurinpidolliset toimenpiteet käsitellään Kalmarin johtoryhmässä.

Ulkoisen tarkastus

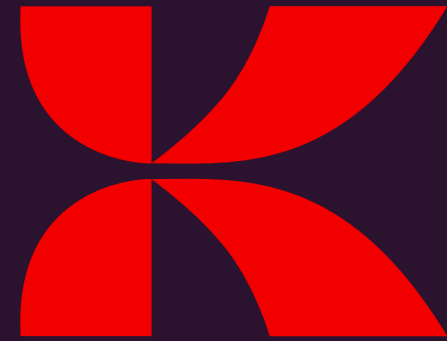
Kalmarilla tulee yhtiöjärjestyksen mukaisesti olla yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ja päävastuullisena tilintarkastajana tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajan valitsee vuosittain varsinainen yhtiökokous toimikaudeksi, joka päättyy tilintarkastajan valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymisen yhteydessä. Tilikauden lakisääteinen ulkoinen tilintarkastus kattaa kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastaja raportoi Hallitukselle säännöllisesti tarkastus havainnoistaan ja osallistuu ARC:n kokouksiin.

Kalmar on laatinut lisäksi EU:n yritysvastuuraportointidirektiivin (EU Corporate Sustainability Reporting Directive "CSRD" ja siihen liittyvä kansallinen lainsäädäntö) mukaisesti kestävyysraporttinsa tilikaudelta 2024.

Cargotecin 30.5.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n Kalmarin tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi Suomen osakeyhtiölain 7 luvun 6a §:n mukaisesti toimikaudeksi, joka päättyy Kalmarin ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy nimitti Kristina Sandinin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi sekä päävastuulliseksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi.

Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot korvataan Yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Seuraavassa taulukossa on esitetty tilintarkastus- ja kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:lle vuodelta 2024 suoritettut palkkiot palkkiolajeittain.

Palkkiot lajeittain, MEUR	2024
Tilintarkastus	2,0
Varmennuspalvelut	0,1
Veroneuvonta	0,0
Muut palvelut	0,4



Kalmar

Kalmar Oyj
Itämerenkatu 25
00180, Helsinki
040 661 4117
www.kalmar.fi