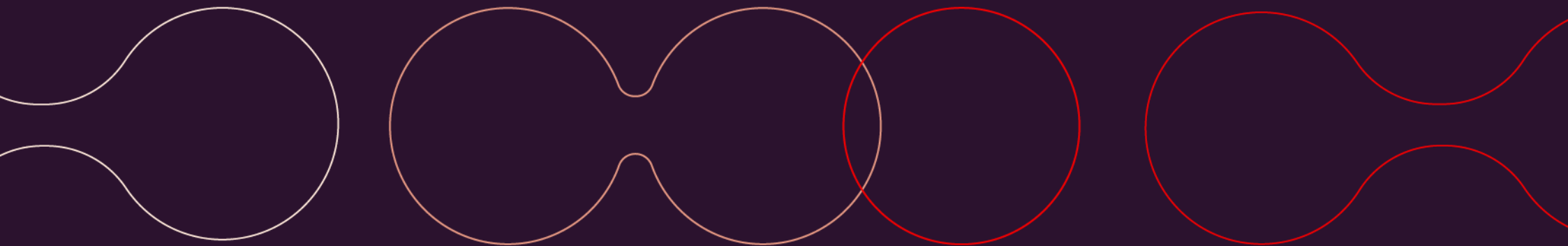


Kalmarin tilinpäätöstiedote

Tammi–joulukuu 2024

Vakaa kannattavuus ja vahva tilauskertymä neljännellä kvartaalilla



Kalmarin tilinpäätöstiedote tammi–joulukuulta 2024: Vakaa kannattavuus ja vahva tilauskertymä neljännellä kvartaalilla

- Saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia ja olivat 486 (405) miljoonaa euroa neljännellä neljänneksellä, kysyntä jatkunut vakaana
- Liikevaihto laski 14 prosenttia ja oli 440 (509) miljoonaa euroa neljännellä neljänneksellä
- Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 12,1 (11,8) prosenttia neljännellä neljänneksellä
- Ekoratkaisujen¹ tuoteryhmän liikevaihto oli 41 (40) prosenttia konsernin liikevaihdosta neljännellä neljänneksellä
- Korollinen nettovelka / EBITDA oli vuoden 2024 lopussa 0.3x
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista maksetaan tilikaudelta 2024 osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden
- Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut perustuvat Kalmar Oyj:n tilintarkastettuun tilinpäätökseen 2024.

Loka–joulukuu 2024 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia ja olivat 486 (405) miljoonaa euroa
- Tilauskanta kauden lopussa oli 955 (31.12.2023: 1 024) miljoonaa euroa
- Liikevaihto laski 14 prosenttia ja oli 440 (509) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 41 (40) prosenttia konsernin liikevaihdosta
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto laski 10 prosenttia ja oli 182 (202) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 39 (53) miljoonaa euroa eli 8,8 (10,4) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -14 (-7) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 53 (60) miljoonaa euroa eli 12,1 (11,8) prosenttia liikevaihdosta, laskua oli 12 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 64 (129) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 27 (43) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,42 (0,67) euroa².

Tammi–joulukuu 2024 lyhyesti:

- Saadut tilaukset laskivat 2 prosenttia ja olivat 1 679 (1 705) miljoonaa euroa
- Tilauskanta kauden lopussa oli 955 (31.12.2023: 1 024) miljoonaa euroa
- Liikevaihto laski 16 prosenttia ja oli 1 720 (2 050) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 41 (35) prosenttia konsernin liikevaihdosta
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto laski 3 prosenttia ja oli 698 (718) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 174 (240) miljoonaa euroa eli 10,1 (11,7) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -42 (-15) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 217 (255) miljoonaa euroa eli 12,6 (12,4) prosenttia liikevaihdosta, laskua oli 15 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 249 (257) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 128 (194) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,99 (3,01) euroa.²

¹ Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

² Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili.

Kalmarin myynti- ja huoltoverkosto kattaa yli 120 maata, tukien sen maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja sen laaja laitekantaa joka koostuu yli 68 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyynnin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalityöntekijänsä kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 200 työntekijää, joista 1 400 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkuttelevuus ja pitäminen on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoiman saatavuus
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästötöissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatioissa
- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden jalanjäljen laajentaminen keskittyen laajan asennetun kantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen tuottavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella.³

Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntönnäpöäpäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmar Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssin päälistalla 1.7.2024.

Tämän tilinpäätöstiedotteen taloudelliset tiedot on esitetty toteutuneiden Kalmar-konsernin lukujen mukaisesti taseiden 31.12.2024, 30.9.2024 ja 30.6.2024 osalta. Aiempien kausien taseet on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Konsernin tuloslaskelma on esitetty toteutuneilla luvuilla 1.7-31.12.2024 osalta ja carve-out perusteisesti kaikilta aiemmilta kausilta.

³ Science Based Targets initiative mukaisesti.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 30.6.2024, 30.9.2024 ja 31.12.2024 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Kalmar-konsernin pääoma- ja rahoitusrakennetta. Osakelukumäärien perusteella esitettävien tunnuslukujen laskennassa on käytetty 1.7.2024 listautumishetkellä olevaa osakelukumäärää kaikille listautumista edeltävälle kausille. Avainlukuja, jotka perustuvat markkina-arvoon tai kaupankäyntimääriin ei ole esitetty 1.7.2024 edeltävältä ajalta.

Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millaiset taloudelliset tiedot olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta eivätkä Kalmarin tulevasta taloudellisesta kehityksestä. Carve-out laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2. Laatumisperusta.

Kalmarin avainluvut

MEUR	Q4/24	Q4/23 Carve-out	Muutos	2024	2023 Carve-out	Muutos
Saadut tilaukset	486	405	20 %	1 679	1 705	-2 %
Tilaukanta kauden lopussa	955	1 024	-7 %	955	1 024	-7 %
Liikevaihto	440	509	-14 %	1 720	2 050	-16 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	182	202	-10 %	698	718	-3 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	41 %	40 %		41 %	35 %	
Liikevoitto	38,9	53,2	-27 %	174,4	240,2	-27 %
Liikevoitto, %	8,8 %	10,4 %		10,1 %	11,7 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	53,1	60,3	-12 %	216,8	254,7	-15 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,1 %	11,8 %		12,6 %	12,4 %	
Tulos ennen veroja	36,0	53,4	-33 %	172,5	241,5	-29 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	64,2	128,9	-50 %	249,1	256,8	-3 %
Kauden tulos	27,0	43,3	-38 %	127,9	193,8	-34 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*	0,42	0,67	-38 %	1,99	3,01	-34 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	76	-123	> 100 %	76	-123	> 100 %
Nettovelkaantumisaste, %	11,9 %	n/a		11,9 %	n/a	
Korollinen nettovelka / EBITDA**	0,3	n/a		0,3	n/a	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %	18,7 %	24,4 %		18,7 %	24,4 %	
Henkilöstö kauden lopussa	5 207	4 991	4 %	5 207	4 991	4 %

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

Tuloslaskelma on esitetty toteutuneilla luvuilla 1.7-31.12.2024 osalta ja carve-out perusteisesti kaikilta aiemmilta kausilta. Tase on esitetty toteutuneilla luvuilla 31.12.2024, 30.9.2024 ja 30.6.2024 tilanteista ja carve-out perusteisesti aiempien kausien osalta. Nettovelkaantumisaste, % ja korollinen nettovelka / EBITDA on esitetty vain 31.12.2024 tiedoilla, sillä aiempien kausien carve-out perusteiset taloudelliset tiedot eivät kuvasta Kalmar-konsernin pääoma- ja rahoitusrakennetta.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen:

Vuosi 2024 oli Kalmarille merkittävä vuosi nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Meillä on paljon syitä olla ylpeitä, kun muistelemme ensimmäistä vuotta itsenäisenä listayhtiönä, muun muassa meidän onnistunut irtautumis- ja listautumisprosessi. Tämä vuosi on luonut erinomaisen perustan tulevaisuudelle. Onnistuimme vuonna 2024 saavuttamaan vakaan liikevaihdon ja kestävän marginaalin hyödyntämällä Kalmarin johtavaa asemaa markkinoilla ja ajamalla huippuosaamista toiminnassamme, alhaisemmista myyntivolyymeista ja hitaammasta markkina-aktiiviteeteista huolimatta. Edistimme strategiaamme kohti kestäväää kasvua ja keskityimme vahvan perustan rakentamiseen. Olen varma, että meillä on edessämme mielenkiintoisia mahdollisuuksia, kun jatkamme toimialamme johtamista kohti kestäviä innovaatioita palvelukeskeisellä ajattelutavalla.

Koko vuoden taloudellinen suoriutuminen oli vakaa. Jatkuva keskittymisemme kaupalliseen ja operatiiviseen suorituskykyyn mahdollisti 12,1% kannattavuuden saavuttamisen Q4:llä ja 12,6 % vuonna 2024, mikä pysyi hyvällä tasolla volyymien laskusta huolimatta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 53,1 miljoonaa euroa Q4:llä ja 216,8 miljoonaa euroa vuonna 2024, ja liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2024 oli 249 miljoonaa euroa. Terve velkaantumisasasteemme 0,3x asettaa meidät erinomaiseen asemaan kasvustrategiamme toteuttamiseen ja antaa meille mahdollisuuden tarjota hyvää tuottoa osakkeenomistajillemme. Hallitus ehdottaa osinkoa 0,99 euroa jokaiselta A-sarjan osakkeelta ja 1,00 euroa jokaiselta ulkona olevalta B-sarjan osakkeelta tilikaudelta 2024.

Kustannussäästöohjelma joka julkaistiin Q4 2024 tuotti 35 miljoonan euron säästöt verrattuna alunperin kommunikoituun 20 miljoonan euron tavoitteeseen, joka myös tuki vuoden 2024 kannattavuutta. Elokuussa tiedotettiin liiketoiminnan suorittamisen kehittämisen aloitteesta sisältäen suunnitelman 50 miljoonaan euron bruttotehokkuuden parannuksista vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä tukee tavoitettamme 15 % vertailukelpoisesta liikevoittomarginaalista vuoteen 2028 mennessä. Tämä ohjelma etenee suunnitelmien mukaan.

Kysyntä on pysynyt vakaalla tasolla maantieteellisistä eroista huolimatta, joista merkittävin on Pohjois-Amerikan jakeluasiakassegmentin heikkous. Vaikka jälleenmyyjien varastotasot Yhdysvalloissa ovat laskeneet ja tilanne paranee vähitellen, kysyntä on edelleen ollut heikkoa jakeluasiakassegmentissä, emmekä ennakoit merkittävää parannusta lyhyellä aikavälillä. Saadut tilaukset olivat 486 miljoonaa euroa Q4:llä ja 1 679 miljoonaa euroa vuonna 2024, mikä osoittaa kokonaisuutena vakaata kysyntää. Palveluliiketoiminnassa havaittiin hyvää vauhtia, tilausten kasvu oli 15 % neljännessä vuosineljänneksellä, ja vaikka laitetilaukset laskivat hieman edellisvuodesta, laitteet-divisioonat päättivät vuoden hyvään tulokseen, kun suhteellisen monta

suurta tilausta voitettiin Q4:llä. Liikevaihto oli 440 miljoonaa euroa Q4:llä ja 1 720 miljoonaa euroa vuonna 2024, mihin vaikuttivat markkinoiden hidastunut aktiiviteetti ja edelliseen vuoteen verrattuna pienempi tilauskanta. Myyntiputkemme on edelleen terveellä tasolla, ja vaikka tilausten määrä voi vaihdella riippuen asiakkaiden päätöksenteon ajoituksesta, olemme luottavaisia kykyymme saavuttaa pitkän aikavälin tavoitteemme, koska taustalla olevat pitkän aikavälin kysyntäajurit ovat edelleen hyvät. Palvelut-liikevaihto pysyi vakaampana kuin laitteet-liikevaihto, mikä tarjosi vakautta sekä liikevaihdon että kannattavuuden suhteen.

Jatkamme vuotta 2025 ja ennustamme vertailukelpoisen liikevoittoprosentin olevan yli 12 % vuonna 2025. Keskitymme edelleen strategiaan painopisteisiimme, kun jatkamme työtä kestävään kasvun ajamiseksi johtamalla toimialaa kohti sähköistymistä, nopeuttamalla palveluliiketoiminnan kasvua ja ajamalla liiketoiminnan suoriutumisen kehittämistä. Meillä on houkutteleva ja kasvava markkina, ja Kalmar on hyvissä asemissa hyötymään turvallisten, sähköisten, älykkäiden ja tuottavien ratkaisujen tarjoamista mahdollisuuksista, joita asiakkaat etsivät.

Vuosi 2024 oli kestävien innovaatioiden vuosi, ja siihen liittyi monia lanseerauksia sähköistymisen alalla. Vuonna 2024 41 % kokonaisliikevaihdostamme tuli ekoratkaisujen tuoteryhmästä, mikä korostaa sitoutumistamme kestäviin ratkaisuihin. Vuosi on sisältänyt useita tärkeitä askelia kohti kestäväää kasvua; olemme päättäneet laajentaa Ljungbyssä Ruotsissa sijaitsevaa innovaatiokeskustamme rakentamalla maailmanluokan testikeskuksen, ja olemme ilmoittaneet kumppanuudestamme Elonroadin kanssa 200 metrin sähkötien rakentamiseksi Ljungbyn innovaatiokeskukseemme sähköajoneuvojen dynaamisen latauksen pilotoimiseksi. Esittelimme myös uuden sähköisen tyhjien konttien käsittelijöiden sarjan, jotka on suunniteltu minimoimaan energiahäviöt ja optimoimaan energian keräämistä, toteutimme Kalmar Collision Warning System -järjestelmämme laajamittaisen asennuksen keskeisten asiakkaiden haarukkatrukkeihin ja julkistimme uuden Kalmar Ottawa T2 -sähköterminaalitruktorin.

Tulevaisuuteen katsoessamme uskomme kykyymme hyödyntää kestävien ja tehokkaiden materiaalinkäsittelyratkaisujen kasvavaa kysyntää. Työntekijämme, sekä nykyiset että tulevat, ovat avain menestykseemme. Jatkamme innovointia ja investoimme ihmisiin operatiivisen suorituskyvyn ajamiseksi ja pitkän aikavälin arvon tuottamiseksi asiakkaillemme ja osakkeenomistajillemme. Laaja, maailmanlaajuinen 68 000 laitteen asennettu kanta tarjoaa edelleen vahvan perustan palveluliiketoiminnan kasvulle, jota vauhditamme edelleen innovatiivisilla tarjontoilla ja digitaalisilla ratkaisuilla.

Haluan ilmaista vilpittömät kiitokseni kaikille työntekijöille heidän omistautumisestaan ja ahkerasta työstään tämän muutoksen vuoden aikana. Kiitän myös asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme heidän jatkuvasta tuestaan ja luottamuksestaan Kalmariin.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q4/24	Q4/23 Carve-out	Muutos	2024	2023 Carve-out	Muutos
Laitteet	330	270	22 %	1 099	1 167	-6 %
Palvelut	156	136	15 %	580	538	8 %
Muut	0	0		0	0	
Yhteensä	486	405	20 %	1 679	1 705	-2 %

Tilaukanta

MEUR	31.12.2024	31.12.2023 Carve-out	Muutos
Laitteet	831	928	-10 %
Palvelut	120	90	33 %
Muut	4	7	-39 %
Yhteensä	955	1 024	-7 %

Liikevaihto

MEUR	Q4/24	Q4/23 Carve-out	Muutos	2024	2023 Carve-out	Muutos
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	293	358	-18 %	1 160	1 442	-20 %
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0		1	0	
Palvelut	146	145	1 %	560	567	-1 %
Muut	1	6	-88 %	1	41	-98 %
Sisäisen liikevaihdon eliminointi	0	0		-1	0	
Yhteensä	440	509	-14 %	1 720	2 050	-16 %

Kalmarin johto seuraa segmenttien ulkoista liikevaihtoa.

Liikevoitto

MEUR	Q4/24	Q4/23 Carve-out	Muutos	2024	2023 Carve-out	Muutos
Laitteet	24,8	49,7	-50 %	139,4	201,8	-31 %
Palvelut	25,7	21,2	21 %	97,8	95,6	2 %
Muut	-11,6	-17,7	35 %	-62,7	-57,2	-10 %
Yhteensä	38,9	53,2	-27 %	174,4	240,2	-27 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/24	Q4/23 Carve-out	Muutos	2024	2023 Carve-out	Muutos
Laitteet	35,5	49,7	-29 %	150,1	201,8	-26 %
Palvelut	25,7	21,2	21 %	97,8	95,6	2 %
Muut	-8,1	-10,6	24 %	-31,1	-42,7	27 %
Yhteensä	53,1	60,3	-12 %	216,8	254,7	-15 %

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

	Q4/24	Q4/23 Carve-out	Muutos %-yksikkö	2024	2023 Carve-out	Muutos %-yksikkö
Laitteet	12,1 %	13,9 %	-1,7	12,9 %	14,0 %	-1,1
Palvelut	17,5 %	14,6 %	2,9	17,5 %	16,9 %	0,6
Muut	n/a	n/a		n/a	n/a	
Yhteensä	12,1 %	11,8 %	0,2	12,6 %	12,4 %	0,2

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 10.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Ahdekivi. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa www.kalmar.fi viimeistään klo 10.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://palvelu.flik.fi/teleconference/?id=50052077>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.events.inderes.com/q4-2024>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 050 400 3557

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestäväen materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman uraauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 200 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 1,7 miljardia euroa. www.kalmar.fi

Kalmarin tilinpäätöstiedote 2024

Tulevaisuutta koskevat arviot

Tilinpäätöstiedote sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja olettamuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Kalmarin liiketoimintaympäristö on entistä monimutkaisempi. Tämä johtuu korkeista epävarmuuksista, geopoliittisten jännitteiden kasvusta, verkkaista kasvua ennustavista markkina-arvioista, korkojen vaihtelusta ja inflaatiosta. Tästä huolimatta kysynnän taustalla olevat ajurit ovat pysyneet positiivisina.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat globaali talouskasvu, konttiliikenteen määrä, taloudelliset indikaattorit liittyen tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmapiiriin. Inflaatio, korkeat korot ja geopoliittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) tammikuussa 2025 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 3,3 prosenttia vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 3,2 prosenttia. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF:n kasvuarvio on 1,9 prosenttia vuodelle 2025, kun se vuonna 2024 oli 1,7 prosenttia. IMF toteaa, että globaalin kasvun vauhti on hidasta verrattuna pandemiaa edeltävään keskiarvoon. Vaikka inflaatio on hidastunut ja talous on osoittanut kestävyyttä, IMF näkee riskejä, jotka liittyvät poliittisiin epävarmuustekijöihin, kuten protektionismiin ja finanssipolitiikkaan.⁴ Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa käsiteltävien konttien määrä, minkä arvioidaan kasvaneen 4,3 prosenttia viimeisen vuosineljänneksen aikana ja 6,1 prosenttia 2024. Vuonna 2025 kasvun ennustetaan olevan 2,8 prosenttia.⁵

⁴ International Monetary Fund: World Economic Outlook, tammikuu 2025

⁵ Drewry Container Forecaster Q4/2024, joulukuu 2024

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q4/24	Q4/23	Muutos	2024	2023	Muutos
		Carve-out		Carve-out		
Saadut tilaukset	486	405	20 %	1 679	1 705	-2 %
Tilaukanta kauden lopussa	955	1 024	-7 %	955	1 024	-7 %

Loka-joulukuu 2024

Vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 486 (405) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 22 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 15 prosenttia vertailukaudesta. Maantieteellisesti Euroopan osuus neljännellä vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 42 (37) prosenttia, Amerikoiden 38 (42) prosenttia ja AMEAn⁶ 20 (21) prosenttia.

Yleinen kysyntä pysyi vakaana neljännellä neljänneksellä. Saadut tilaukset neljännellä kvartaalilla saavuttivat ennätystason verrattuna kahteen edelliseen vuoteen ja tilauskanta on terveellä tasolla. Neljännen vuosineljänneksen saadut tilaukset sisälsi suhteellisen monta suurempaa tilausta liittyen konttilukkeihin. Suurten tilausten ajoittuminen voi vaikuttaa heilahteluihin vuosineljännesten välillä. Satamien ja terminaalien kysyntä pysyi hyvänä. Yhdysvalloissa jälleenmyyjien varastotason ovat laskeneet ja tilanne paranee vähitellen, mutta kysyntä on pysynyt edelleen vaisuna jakeluasiakassegmentissä, emmekä ennakoimme merkittävää parannusta lähitulevaisuudessa.

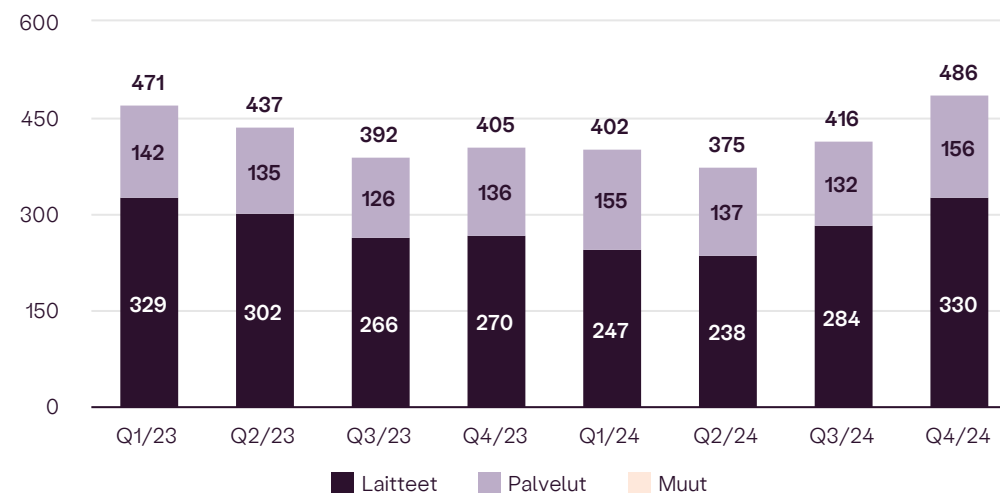
Neljännellä neljänneksen tilauksiin sisältyivät seuraavat julkistetut tilaukset: 5 raskasta terminaalitraktoria sekä 4 vuoden Kalmar Complete Care huoltosopimus Seehafen Wismarille (Saksa), 6 konttikurottajaa Boluda Corporación Marítimalle (Espanja), 20 hybridikonttilukkaa Medcenter Container Terminalille (Italia) ja 5 terminaalitraktoria, 4 raskasta haarukkatrukkia sekä 1 medium haarukkatrukkia Maputo Port Development Companylle (Mosambik).

Tammi-joulukuu 2024

Saadut tilaukset laskivat vuonna 2024 2 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1 679 (1 705) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat 6 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 8 prosenttia vertailukaudesta. Vuonna 2024 Euroopan osuus saaduista tilauksista oli 44 (42) prosenttia, Amerikoiden 31 (36) prosenttia ja AMEAn 24 (23) prosenttia.

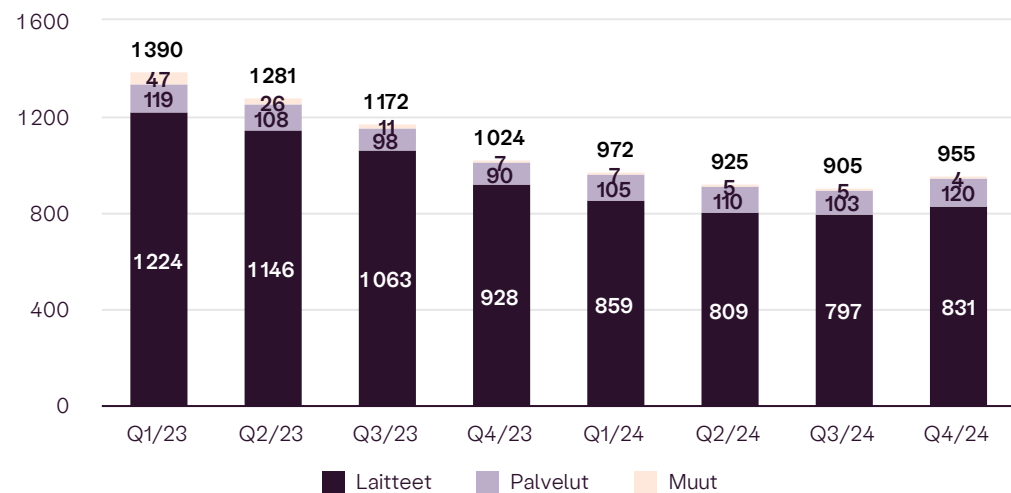
Tilaukanta laski 7 prosenttia vuoden 2023 lopun tasosta, ja vuoden 2024 lopussa se oli 955 (31.12.2023: 1 024) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin tilauskanta oli 831 (31.12.2023: 928) miljoonaa euroa eli 87 (91) prosenttia, Palvelut-segmentin 120 (31.12.2023: 90) miljoonaa euroa eli 13 (9) prosenttia ja Muut 4 (31.12.2023: 7) miljoonaa euroa eli 0,4 (0,6) prosenttia konsernin tilauskannasta. Muut-tilauskanta koostuu raskaiden nostureiden vanhoista tilauksista sekä Navis-liiketoiminnan vanhoista läpilaskutettavista tilauksista.

Saadut tilaukset, MEUR



⁶ AMEA = Aasia, Lähi-Itä ja Afrikka

Tilaukanta, MEUR



Liikevaihto

MEUR	Q4/24	Q4/23	Muutos	2024	2023	Muutos
		Carve-out			Carve-out	
Liikevaihto	440	509	-14 %	1 720	2 050	-16 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	182	202	-10 %	698	718	-3 %

Loka–joulukuu 2024

Vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen liikevaihto laski 14 prosenttia vertailukaudesta ja oli 440 (509) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin liikevaihto laski ja palvelut-segmentin liikevaihto nousi vertailukaudesta.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi vuonna 2024 vuosineljänneksellä 41 (40) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 182 (202) miljoonaa euroa ja laski 10 prosenttia.

Liikevaihto nousi AMEAssa ja laski Euroopassa ja Amerikoissa neljännellä vuosineljänneksellä vertailukaudesta. Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 44 (40) prosenttia, Amerikoiden osuus 33 (42) prosenttia ja AMEAn osuus 23 (18) prosenttia.

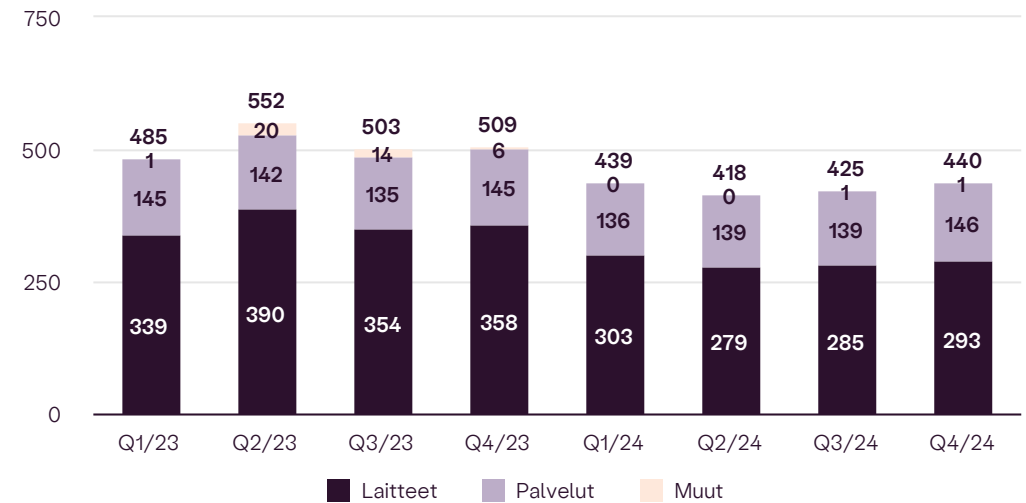
Tammi–joulukuu 2024

Vuoden 2024 liikevaihto laski 16 prosenttia vertailukaudesta 1 720 (2 050) miljoonaan euroon. Molempien segmenttien liikevaihto laski.

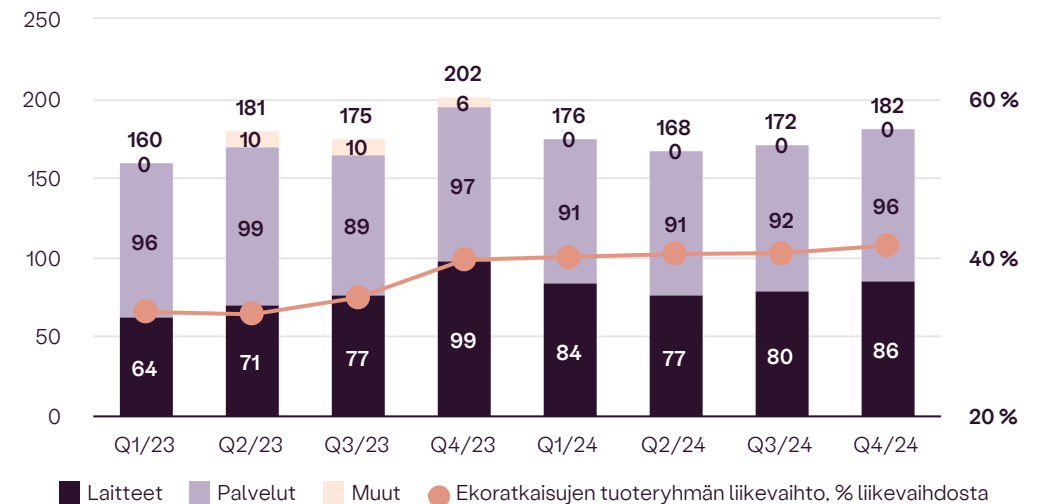
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi vuonna 2024 41 (35) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 698 (718) miljoonaa euroa ja laski 3 prosenttia.

Vuonna 2024 Euroopan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 41 (35) prosenttia, Amerikoiden osuus 38 (46) prosenttia ja AMEAn osuus 20 (19) prosenttia.

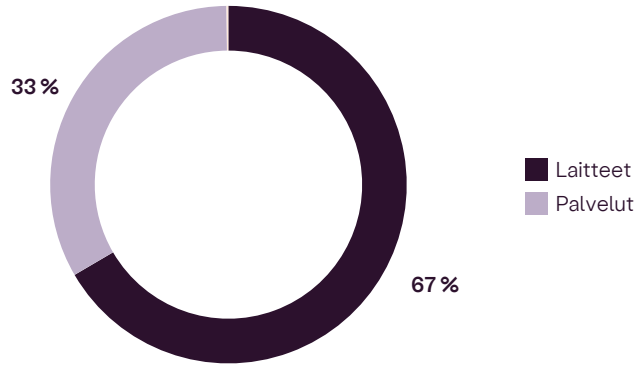
Liikevaihto, MEUR



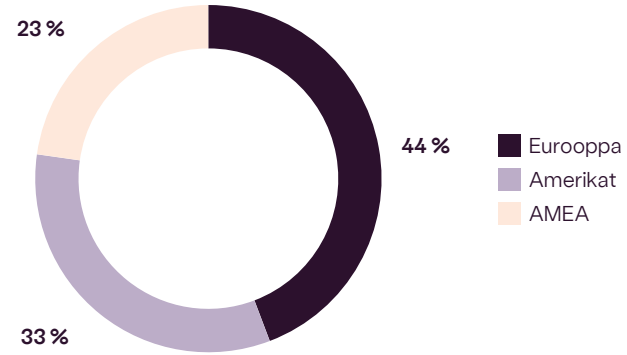
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR ja % kokonaisliikevaihdosta



Liikevaihto segmenteittäin Q4/2024, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q4/2024, %



Konsernin tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/24	Q4/23	Muutos	2024	2023	Muutos
	Carve-out			Carve-out		
Liikevoitto	38,9	53,2	-27 %	174,4	240,2	-27 %
Liikevoitto, %	8,8 %	10,4 %		10,1 %	11,7 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	53,1	60,3	-12 %	216,8	254,7	-15 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,1 %	11,8 %		12,6 %	12,4 %	

Loka-joulukuu 2024

Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto oli 39 (53) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -14 (-7) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, josta -4 miljoonaa euroa liittyy Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen. Laitteet-segmentissä oli -11 miljoonaa euroa alaskirjausta liittyen omaisuuseriin vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

Neljännän vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 12 prosenttia ja oli 53 (60) miljoonaa euroa eli 12,1 (11,8) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on ollut vakaalla tasolla johtuen onnistuneesta kaupallisesta suoriutumiskyvystä, aktiivisesta tuotekustannusten hallinnasta sekä kustannussäästöistä.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

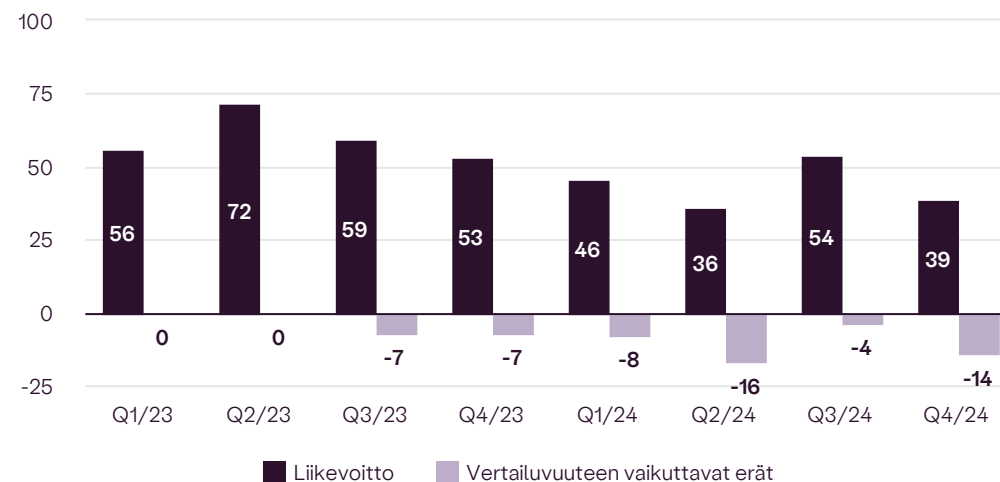
Tammi-joulukuu 2024

Vuoden 2024 liikevoitto oli 174 (240) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -42 (-15) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, josta -32 miljoonaa euroa liittyy Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen ja -11 miljoonaa euroa oli alaskirjausta liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

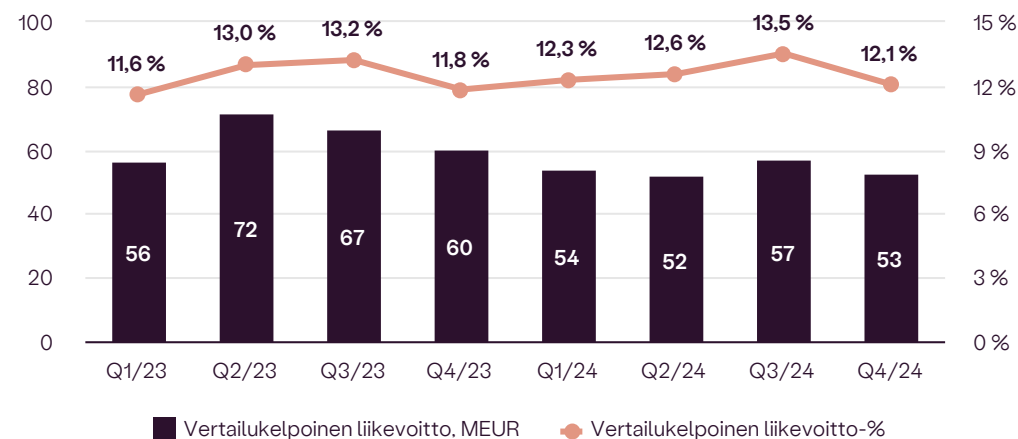
Vuoden 2024 vertailukelpoinen liikevoitto laski 15 prosenttia ja oli 217 (255) miljoonaa euroa eli 12,6 (12,4) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on ollut vakaalla tasolla johtuen onnistuneesta kaupallisesta ja operatiivisesta suoriutumiskyvystä.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Nettorahoituskulut ja tulos

Loka–joulukuu 2024

Neljännän vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 2 (-2) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 3 (0) miljoonaa euroa. Nettorahoituserien vertailukauden luvut ovat carve-out lukuja. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoituslukuista käsiteltiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta, eivätkä ne näin ollen ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

Neljännän vuosineljänneksen tulos oli 27 (43) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,42 (0,67) euroa⁷.

Tammi–joulukuu 2024

Vuoden 2024 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkotuotot olivat 3 (8) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2 (-1) miljoonaa euroa. Nettorahoituserät tammi-joulukuun ajalta pitävät sisällään kuusi kuukautta carve-out lukuja ja kuusi kuukautta toteutuneita lukuja.

Vuoden 2024 tulos oli 128 (194) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 1,99 (3,01)⁸ euroa.

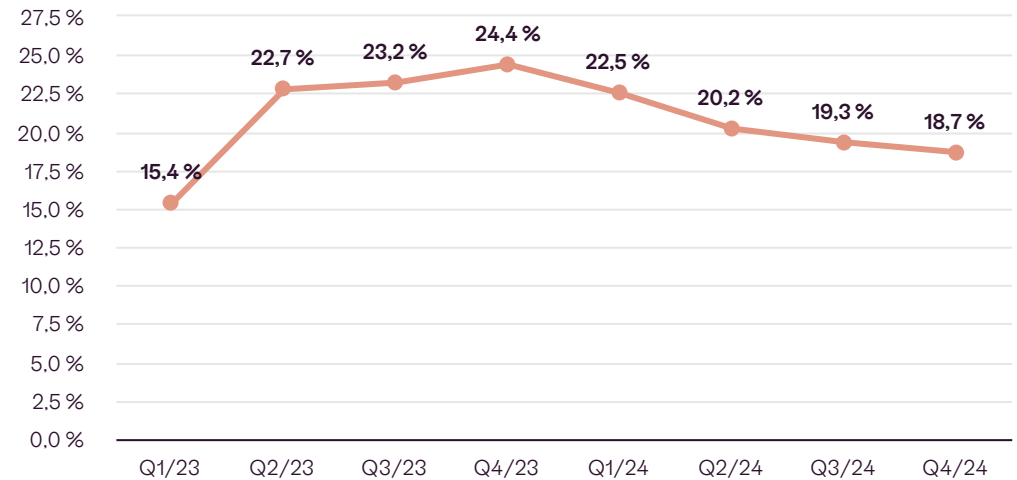
Tase, rahavirta ja rahoitus

Tase

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2024 lopussa oli 1 696 (31.12.2023: 1 846) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 638 (818 carve-out) miljoonaa euroa, eli 9,96 (n/a) euroa osaketta kohden. Aineellinen käyttöomaisuus taseessa oli 265 (273) miljoonaa euroa ja aineeton käyttöomaisuus 7 (17) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2024 lopussa 17,6 (31.12.2023: n/a) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 18,7 (24,4) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -4,1 (-1,4) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %



Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuonna 2024 249 (257) miljoonaa euroa. Rahavirta pysyi vahvana pääasiassa liikevoiton ansiosta ja sitä tuki nettokäyttöpääoman varastotasojen lasku. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 104 (n/a) prosenttia.

⁷ Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Rahoitus

Kalmar vahvisti pitkäaikaista likviditeettiään ja laajensi pääsyä uusiin lyhytaikaisiin rahoituslähteisiin neljännellä vuosineljänneksellä.

Kalmar allekirjoitti 200 miljoonan euron valmiusluoton joulukuussa kuuden yhteistyöpankin kanssa. Valmiusluoton sopimusaika on viisi vuotta ja siihen sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen lainantajien hyväksyntää. Valmiusluoton tarkoitus on jälleenrahoittaa 150 miljoonan euron kahdenväliset valmiusluotot, jotka olisivat erääntyneet vuosina 2025 ja 2027, sekä yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin. Lisäksi, Kalmar jälleenrahoitti 50 miljoonan euron edestä kahdenvälisiä lainasopimuksiaan sekä maksoi ennen alkuperäistä eräpäivää takaisin 50 miljoonan euron edestä kahdenvälisiä lainasopimuksiaan.

Kalmar allekirjoitti lisäksi sopimuksen 150 miljoonan euron kotimaisesta yritystodistusohjelmasta joulukuussa. Kalmar voi ohjelman puitteissa laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia.

Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto koostui rahavaroista sekä nostamattomasta pitkäaikaisesta pankkeja sitovasta 200 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä ja oli 31.12.2024 yhteensä 461 (31.12.2023: 372) miljoonaa euroa. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli käytössään 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta oli nostamatta 150 (-) miljoonaa euroa, sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 54 (31) miljoonaa euroa.

Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät ulkoiset korolliset lainat olivat 25 (28) miljoonaa euroa, joista 17 (15) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa.

Korolliset velat⁸ vuoden 2024 lopussa olivat 341 (31.12.2023: 255) miljoonaa euroa, joista 250 (50) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 83 (79) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 8 (13) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Korollisista veloista 25 (78) miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia ja 316 (114) miljoonaa euroa pitkäaikaisia velkoja. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskiporkko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,7 (n/a) prosenttia.

Rahavarat, lainasaamiset ja muut korolliset saamiset olivat 265 (376) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka oli 76 (-123) miljoonaa euroa. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoitusluvuista

esitettiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec konsernilta. Näin ollen ne eivät ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

Kalmarin nettovelkaantumisaste (gearing) vuoden 2024 lopussa oli 11,9 (n/a) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

⁸ Vertailukauden luku sisältää konsernitilivelkaa Cargotec-konsernilta.

Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q4	Q1-Q4	Q4	Q1-Q4
2023	405	1705	509	2 050
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	19 %	-1 %	-14 %	-16 %
Valuuttakurssien muutokset, %	1 %	0 %	1 %	0 %
Muutos yhteensä	20 %	-2 %	-14 %	-16 %
2024	486	1679	440	1720

Vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 19 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 1 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 14 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Vuoden 2024 saadut tilaukset laskivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 1 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 16 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.12.2024	31.12.2023
SEK	11,459	11,096
USD	1,039	1,105

Keskikurssit	2024	2023
SEK	11,423	11,456
USD	1,083	1,082

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q4/24	Q4/23	Muutos	2024	2023	Muutos
Saadut tilaukset	330	270	22 %	1 099	1 167	-6 %
Tilaukanta kauden lopussa	831	928	-10 %	831	928	-10 %
Liikevaihto	293	358	-18 %	1 160	1 442	-20 %
Liikevoitto	24,8	49,7	-50 %	139,4	201,8	-31 %
% liikevaihdosta	8,5 %	13,9 %		12,0 %	14,0 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	35,5	49,7	-29 %	150,1	201,8	-26 %
% liikevaihdosta	12,1 %	13,9 %		12,9 %	14,0 %	
Henkilömäärä kauden lopussa	2 463	2 562	-4 %	2 463	2 562	-4 %

Loka–joulukuu 2024

Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat neljännellä vuosineljänneksellä 22 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 330 (270) miljoonaa euroa. Kysyntä on pysynyt vakaana jo lähes kaksi vuotta. Kysyntäajurit ovat hyvät ja isojen tilausten ajoitus vaikuttaa neljänneksitasolla vaihteluihin. Isojen tilausten päätöksentekoprosessi on nopeutunut hieman. Pohjois-Amerikassa markkinat olivat edelleen pehmeät, erityisesti jakelusegmentissä, ja lyhyellä tähtäimellä ei ole näkyvissä merkittävää parannusta. Käyttötunnit kytkettyjen laitteiden asennuskannassa ovat pysyneet vakaina verrattuna edellisvuoteen, pientä pirstystä Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Laitteet-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta 18 prosenttia ja oli 293 (358) miljoonaa euroa.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus laitteet-segmentin liikevaihdosta pysyi korkeana neljännellä vuosineljänneksellä ja oli 86 (99) miljoonaa euroa. Täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset laski ja muodostivat 7 (13) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista, johtuen suhteellisen isosta osuudesta hybridi-laitetilauksia. Täysin sähköisten laitteiden tilauskasvu on ollut hidasta vuoden loppua kohden. Potentiaali on merkittävä, mutta sen toteutuminen vie aikaa.

Laitteet-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 25 (50) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -11 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Neljännen

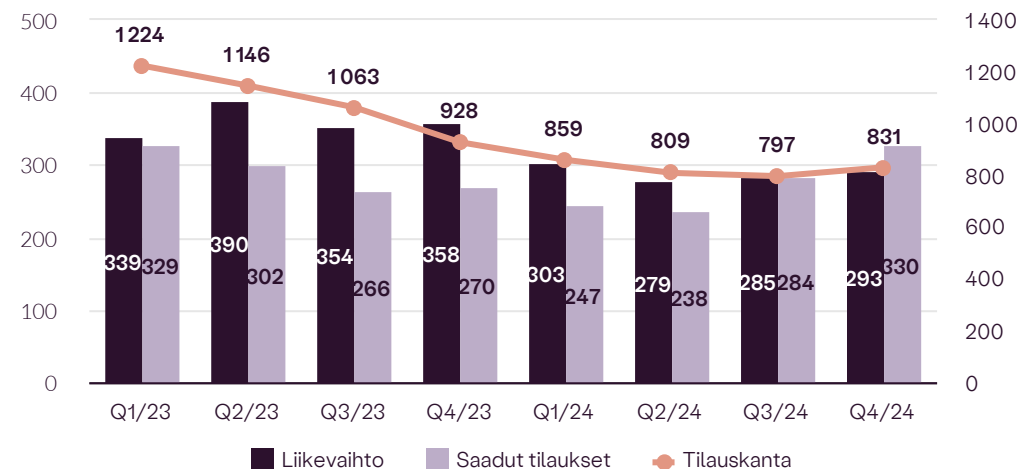
vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 29 prosenttia ja oli 36 (50) miljoonaa euroa eli 12,1 (13,9) prosenttia liikevaihdosta.

Tammi–joulukuu 2024

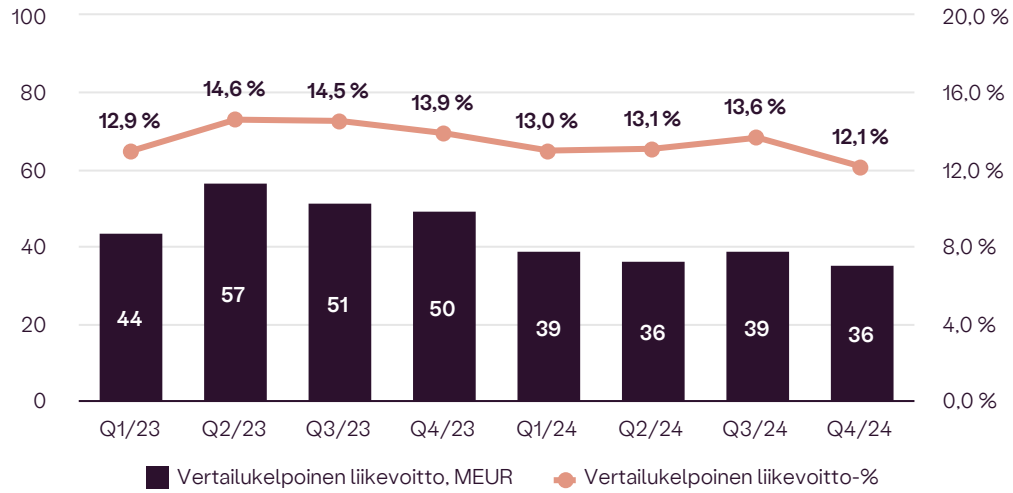
Laitteet-segmentin saadut tilaukset vuonna 2024 laskivat 6 prosenttia ja olivat 1 099 (1 167) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 9 (12) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilaukanta laski 10 prosenttia vuoden 2023 lopusta, ja vuoden 2024 lopussa se oli 831 (31.12.2023: 928) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin vuoden 2024 liikevaihto laski vertailukaudesta 20 prosenttia ja oli 1 160 (1 442) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin vuoden 2024 liikevoitto oli 139 (202) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -11 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2024 vertailukelpoinen liikevoitto laski 26 prosenttia ja oli 150 (202) miljoonaa euroa, eli 12,9 (14,0) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti pysyi vakaana matalammista liikevaihtovolyyymeista huolimatta onnistuneen kaupallisen suoriutumiskyvyn ansiosta sekä kustannussäästötoimenpiteiden seurauksena jotka saatiin päätökseen ensimmäisen puolen vuoden aikana.

Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Palvelut

MEUR	Q4/24	Q4/23	Muutos	2024	2023	Muutos
Saadut tilaukset	156	136	15 %	580	538	8 %
Tilaukanta kauden lopussa	120	90	33 %	120	90	33 %
Liikevaihto	146	145	1 %	560	567	-1 %
Liikevoitto	25,7	21,2	21 %	97,8	95,6	2 %
% liikevaihdosta	17,5 %	14,6 %		17,5 %	16,9 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	25,7	21,2	21 %	97,8	95,6	2 %
% liikevaihdosta	17,5 %	14,6 %		17,5 %	16,9 %	
Henkilömäärä kauden lopussa	2 212	2 188	1 %	2 212	2 188	1 %

Loka-joulukuu 2024

Palvelut-segmentin saadut tilaukset neljännellä vuosineljänneksellä kasvoivat 15 prosenttia vertailukaudesta 156 (136) miljoonaan euroon, sisältäen muutamia isompia huoltosopimuksia neljännellä vuosineljänneksellä. Palvelut-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 1 prosenttia 146 (145) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin tilaukset ja liikevaihto ovat jatkuneet hyvällä uralla mikä tuo vakautta. Palvelut-segmentin saadut tilaukset saavutti korkeimman neljänneksen volyymin kahteen vuoteen.

Palvelut-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 26 (21) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Neljännen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 21 prosenttia ja oli 26 (21) miljoonaa euroa eli 17,5 (14,6) prosenttia liikevaihdosta.

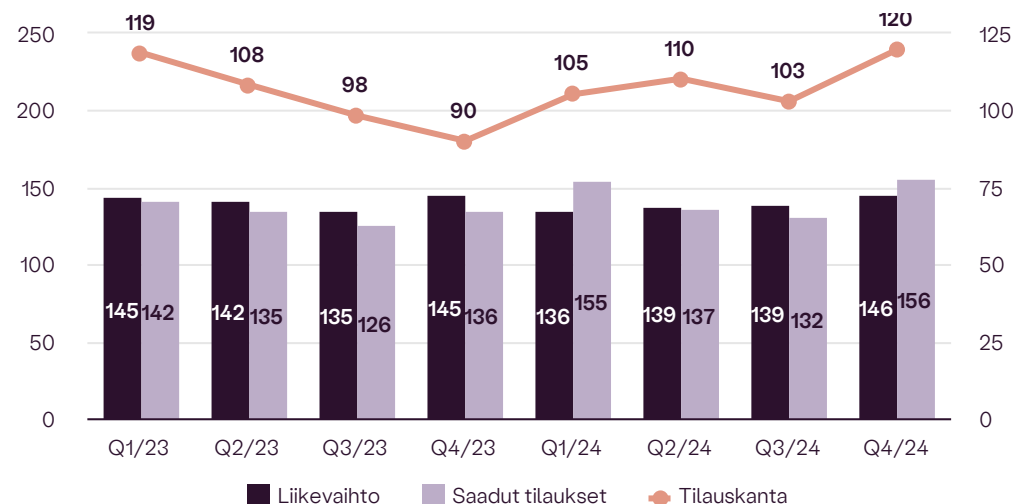
Tammi-joulukuu 2024

Palvelut-segmentin vuoden 2024 saadut tilaukset kasvoivat 8 prosenttia vertailukaudesta 580 (538) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin tilaukanta kasvoi 33 prosenttia vuoden 2023 lopusta, ja vuoden 2024 lopussa se oli 120 (31.12.2023: 90) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin vuoden 2024 liikevaihto laski 1 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 560 (567) miljoonaa euroa.

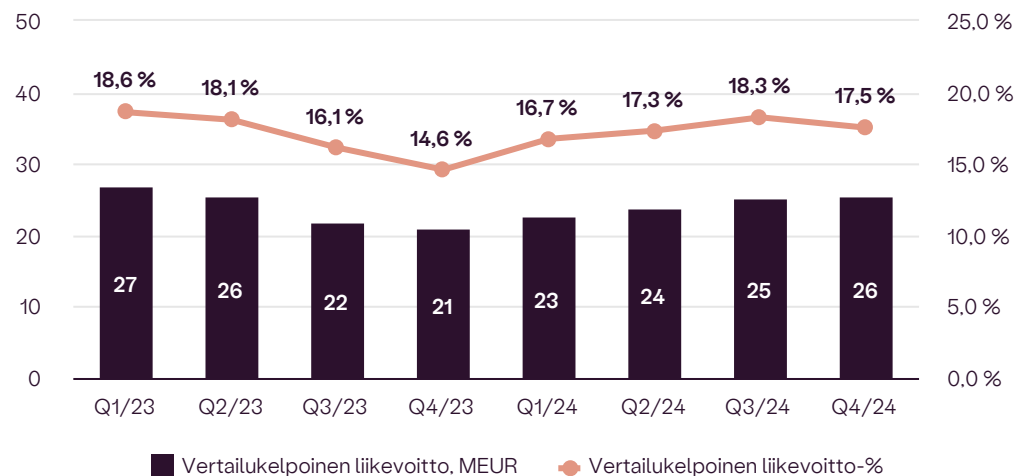
Palvelut-segmentin vuoden 2024 liikevoitto oli 98 (96) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2024 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2 prosenttia ja oli 98 (96) miljoonaa euroa eli 17,5 (16,9) prosenttia liikevaihdosta. Palvelut-

segmentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on jatkunut vakaalla tasolla osoittaen resilienssiä ja tilaa parantaa löytyy.

Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Muut tiedot

Vastuullisuus

Kalmarin ensimmäisten kuuden kuukauden aikana itsenäisenä yrityksenä suuri osa yrityksen vastuullisuustyöstä keskittyi varmistamaan, että vastuullisuuteen liittyvät vastuutehtävät täyttivät pörssiyhtiölle asetetut vaatimukset. Tämän lisäksi Kalmar työskenteli vastuullisuuden alueen laajentamiseksi kattamaan sosiaaliset ja hallinnolliset näkökohdat entistä kattavammin ja samalla jatkamaan kunnianhimoista ilmastotyötä.

Kalmarin hallitus hyväksyi itsenäisen Kalmarin ilmastotavoitteet vuonna 2024, ja ne ovat voimassa 1. tammikuuta 2025 alkaen. Yhtiö on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti. Kalmarin lyhyen aikavälin tavoitteena on vähentää scope 1- ja scope 2 -päästöjä vähintään 90 prosentilla ja scope 3 -päästöjä vähintään 40 prosentilla vuoden 2023 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Kalmar edistää ilmastotavoitteita ja päästövähennyksiä käytännön toimilla kaikissa arvoketjunsä osissa: arvoketjun alkupäässä, yhtiön omissa toiminnoissa ja arvoketjun loppupäässä. Kalmarin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastomuutosta, piilee yhtiön arvoketjussa, sillä arvoketjun päästöt muodostavat yli 99 prosenttia yhtiön kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä. SBTi hyväksyi Kalmarin ilmastositoumuksen vuoden aikana, ja ilmastotavoitteiden virallinen validointi SBTi:n toimesta on seuraava vaihe.

Osana ilmastotyötä, Kalmarin Bromma-liiketoimintayksikkö sai aurinkopaneelien asentamisen toisen vaiheen päätökseen Malesian kokoonpanolaitoksessaan, ja yhtiö jatkoi fossiilittoman sähkön hyvitysten hankkimista kokoonpanolaitoksille. Kalmar lisäsi myös uusia vähäpäästöisiä ominaisuuksia tuotesuunnittelussaan: esimerkiksi parannettuja vastapainoja alettiin käyttää konttikurottajissa. Uudet vastapainot on valmistettu betonista valuraudan sijaan, vähentäen tuotteen valmistuspäästöjä.

Kalmar jatkoi ekoratkaisujen tuoteryhmän parantamista ja laajentamista. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä on suorituskykyä mittaava indikaattori, jota käytetään Kalmarin kestävä kehityksen tavoitteiden mittaamiseen. Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset. Ekoratkaisujen tuoteryhmä kattaa kaksi kategoriaa: ilmastoratkaisut ja kiertotalousratkaisut.

Vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 41 (40) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 182 (202) miljoonaa euroa ja laski 10 prosenttia.

Vuonna 2024 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi vuonna 2024 41 (35) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 698 (718) miljoonaa euroa ja laski 3 prosenttia.

Tämän lisäksi Kalmar teetti myös ilmastoanalyysin ymmärtääkseen ilmastomuutoksen mahdolliset taloudelliset vaikutukset yhtiön liiketoimintaan sekä suotuisissa että epäsuotuisissa olosuhteissa. Skenaariotyö auttaa varmistamaan Kalmarin ilmastotoimien strategisen merkittävyyden.

Sosiaalisella puolella, Kalmar aloitti vuonna 2024 ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteensa toteuttamisen itsenäisenä yrityksenä suorittamalla ensimmäisen ihmisoikeuksien vaikutustenarviointinsa. Koko Kalmarin arvoketjun kattavassa arvioinnissa tunnistettiin yhtiön suoraan aiheuttamia vaikutuksia; vaikutuksia, joita yhtiö osaltaan edistää ja vaikutuksia, jotka liittyvät suoraan sen toimintaan, tuotteisiin tai palveluihin liikesuhteiden kautta. Seuraavissa vaiheissa tutkitaan vaikutuksia tarkemmin ja toteutetaan ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä haittavaikutusten lieventämiseksi. Kalmar keskittyy ihmisoikeustyössään tunnistamaan ja käsittelemään ihmisiin kohdistuvia riskejä ja haittavaikutuksia toiminnassaan ja arvoketjussaan, ihmisoikeuksiin liittyviä huolellisuusveloitteita koskevia kansainvälisiä standardeja noudattaen.

Tukeakseen ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoite-työtä, Kalmar tilasi myös vuoden aikana kolmannen osapuolen suoritettavia auditoiteja, neljälle toimittajalle. Auditoinnit keskittyivät ihmisoikeuksiin, ja suoritettiin osana vastuullisen hankinnan ohjelmaa. Tämän lisäksi Kalmar liittyi Responsible Minerals Initiative (RMI) -järjestöön, joka on globaali teollisuuden yhteenliittymä, joka on sitoutunut varmistamaan, että elektroniikka- ja teknologiatuotteisiin hankittavat mineraalit tuotetaan eettisesti ja vastuullisesti. Yhdistämällä voimansa muiden johtavien yritysten kanssa RMI:n jäsenet työskentelevät yhdessä vastatakseen kaivosteollisuuden konfliktimineraalien ja ihmisoikeusloukkausten, kuten pakko- ja lapsityövoiman, aiheuttamiin haasteisiin. RMI:n jäseneksi liittymällä Kalmar pyrkii edistämään kestävämpää ja läpinäkyvämpää globaalia toimitusketjua.

Kalmar ryhtyi myös vuonna 2024 lukuisiin toimenpiteisiin parantaakseen työntekijöidensä turvallisuutta. Yritys esimerkiksi jatkoi johtajien turvallisuuskoulutuksen laajentamista ja järjesti koulutusta noin 200 johtajalle. Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykymittareiden avulla. Tapaturmataajuus (IIFR)⁹ sisältää kuolemantapaukset ja poissaoloon johtaneet tapaturmat, kun taas kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR)¹⁰, on laajempi mittari, joka sisältää kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet tapaturmat, sairaanhoitoa edellyttäneet tapaturmat ja tapaukset, joissa työtehtäviä on jouduttu rajoittamaan. Turvallisuustilanne kattavat yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Vuoden 2024 lopussa Kalmarin turvallisuus viimeisen 12 kuukauden tapaturmataajuudella mitattava turvallisuustaso (IIFR) nousi tasolle 3,7 (4.2), tosin tämä ei vielä ole tyydyttävällä tasolla. Kalmarin kokoonpanoyksiköissä IIFR oli 1,9 (1,3) ja muissa kuin kokoonpanoyksiköissä se oli 5,0 (6,1). Kalmarin TRIFR, mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta, oli 5,5 (6,3).

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen osuus vuonna 2024 oli 54 (54) miljoonaa euroa eli 3,1 (2,6) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Laitteet-segmentissä Kalmar ilmoitti yhteistyöstä Elonroadin kanssa, joka on ruotsalainen cleantech-yritys, joka on erikoistunut raskaiden ajoneuvojen automaattiseen latausteknologiaan. Yhteistyön tavoitteena on rakentaa 200 metriä pitkä sähkökisko sähköajoneuvojen lataamiseen. Sähkötie rakennetaan Kalmarin innovaatiokeskukseen Ljungbyhyn Ruotsiin, ja se mahdollistaa sähköajoneuvojen dynaamisen lataamisen sekä liikkuessa että paikallaan maan sisällä olevien kiskojen avulla. Tämä innovatiivinen ratkaisu vähentäisi ajoneuvojen suurten akkujen ja sähköverkon huippukapasiteetin tarvetta ja samalla parantaisi ajoneuvojen käyttöaikaa. Tämä yhteistyö on esimerkki Kalmarin fokuksista kestäviin innovaatioihin sekä jatkuvasta työstä yhteistyöhön perustuvasta tuotekehityksestä.

Palvelut-segmentissä Kalmar on keskittynyt parantamaan digitaalista palvelutarjontaansa ja -alustojaan parantaakseen asiakaskokemusta ja online-saataavuutta MyKalmar-asiakasalustaa kehitetään jatkuvasti, ja siitä on tulossa kaikkien asiakkaille suunnattujen palvelujen pääjärjestelmä, mukaan lukien MyKalmar STORE -verkkokauppa-alusta. MyKalmar INSIGHT,

laitetietojen ja suorituskyvyn hallintatyökalu, on virallisesti liitetty osaksi MyKalmar-digitaalista ekosysteemiä Kalmarin digitaalisen tarjonnan selkeyden ja yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat vuonna 2024 28 (39) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 32 (43) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 66 (57) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 5 (0) miljoonaa euroa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2024

Kalmar ylläpitää joustavuutta mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä silmällä pitäen. Yritysostot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole olleet Kalmarin fokuksessa 2024 aikana. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä 2024 aikana.

Yritysostoja ja -myyntejä on kuvattu liitetiedossa 14. Yrityshankinnat ja -myynnit.

Henkilöstö

Kalmar työllisti vuoden 2024 lopussa 5 207 (31.12.2023: 4 991) henkilöä, mikä ei ole täysin vertailukelpoista johtuen carve-outista. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2024 aikana oli 5 157 (1–12/2023: 5 125).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuonna 2024 oli 257 (252) miljoonaa euroa.

Kalmarin vuotuinen Compass-henkilöstötutkimus antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tuntemuksista ja ajatuksista. Compass kannustaa työntekijöitä kertomaan mielipiteensä useista eri aiheista, esimerkiksi työn ja yksityiselämän tasapainosta, hyvinvoinnista, sosiaalisesta vastuusta, esihenkilötyöstä ja tiimien ilmapiiristä. Compass 2024 -tutkimuksen vastausprosentti oli 79 (2023: 80) prosenttia. Eettisiin toimintaohjeisiin, vastuullisuuteen ja turvallisuuteen keskittyvä kategoria sai kyselyssä korkeimmat pisteet. Viime vuoden tapaan oman tiimin ilmapiiriä ja suorituskykyä mittaava kategoria menestyi sekin erityisen hyvin. Henkilöstökäytäntöjemme mukaisesti esihenkilöt järjestävät palautetilaisuuksia ja suunnittelevat toimia yhdessä tiimien kanssa keskittyen erityisesti kehitystä vaativiin aiheisiin.

⁹ IIFR = ((kuolemien ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien kokonaismäärä) / työtuntien kokonaismäärä) x 1 000 000

¹⁰ TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistyötunnit) x 1 000 000

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli neljännellä neljänneksellä EUR -14 (-7) miljoonaa euroa ja vuonna 2024 -42 (-15) miljoonaa euroa.

Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen liittyvät kulut olivat 4 miljoonaa euroa neljännellä neljänneksellä ja 32 miljoonaa euroa 2024. Kulut yhteensä vuosien 2023-2024 aikana olivat 45 miljoonaa euroa. Vuodesta 2025 eteenpäin tähän liittyviä kuluja ei ole odotettavissa. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät neljännellä neljänneksellä sisältävät 11 miljoonaa euroa alaskirjauksia liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut neljännellä vuosineljänneksellä olivat 0 (0) miljoonaa euroa ja vuonna 2024 0 (1) miljoonaa euroa.

Lokakuussa 2023 Cargotec aloitti kustannussäästötoimet Cargotec-konsernissa tavoitteena saavuttaa 20 miljoonan euron vuosittaiset kiinteiden kulujen kustannussäästöt vuonna 2024 Kalmarin osalta. Kustannussäästötoimilla sopeuduttiin ennakoivasti monimutkaistuvaan ja haastavaan markkinaympäristöön. Suunnitellut kustannussäästöt saatiin päätökseen vuoden 2024 ensimmäisen puolen vuoden aikana ja toimenpiteiden myötä Kalmar saavutti noin 35 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt.

Liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluista ja muista vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Kalmarin eriyttäminen ja listautuminen Helsingin pörssiin

Cargotec tiedotti 27.4.2023, että yhtiön hallitus on päättänyt tutkia ja aloittaa prosessin selvittääkseen ydinliiketoimintojen Kalmarin ja Hiabin mahdollista eriyttämistä kahdeksi itsenäiseksi yhtiöksi. Cargotecin tarkoituksena olisi eriyttää Kalmar uudeksi listatuksi yhtiöksi Cargotecin osittaisjakautumisella. Cargotecin hallituksen arvion mukaan Kalmarin ja Hiabin eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa siten, että järjestelyn myötä molemmat liiketoiminnot voisivat itsenäisesti tavoitella kestäviä ja kannattavia kasvumahdollisuuksia.

Marraskuussa 2023 Cargotecin hallitus nimitti Sami Niirasen Kalmar-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Niiranen aloitti tehtävässä 1.4.2024 ja Cargotecin johtoryhmän jäsenenä. Häntä esitettiin valittavaksi myös suunnitellun itsenäisen Kalmarin toimitusjohtajaksi. Kalmarin johtoryhmän kokoonpano 1.4.2024 alkaen julkistettiin 1.2.2024.

1.2.2024 Cargotecin hallitus hyväksyi jakautumissuunnitelman Kalmarin eriyttämiseksi itsenäiseksi pörssilistattavaksi yhtiöksi. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynnin Kalmarin B-sarjan osakkeilla odotettiin alkavan Nasdaq Helsingissä arviolta 1.7.2024.

Cargotecin yhtiökokous 30.5.2024 päätti Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Osana jakautumispäätöstä varsinainen yhtiökokous teki myös muita päätöksiä Kalmarin liittyen, lisätietoja kohdassa "Yhtiökokous". Lisätietoja jakautumissuunnitelmasta, varsinaisesta yhtiökokouksesta ja jakautumis- ja listalleottoesitteestä on saatavilla Cargotecin verkkosivuilla osoitteessa www.cargotec.fi.

Cargotecin Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeella alkoi 1.7.2024 kaupankäyntitunnuksella "KALMAR" (ISIN-tunnus: FI4000571054).

Johtoryhmä

1.10.2024 tiedotettiin, että Kalmar jatkaa toukokuussa 2024 julkistamansa strategian toteuttamista. Aikaisempaan viestintään viitaten ja osana kestävä ja kannattava kasvun tavoitteita Kalmar aikoo tarkistaa nykyisen toimintamallinsa operatiivisen suorituskyvyn parantamiseksi. Tässä yhteydessä myös johtoryhmän kokoonpano muuttui. François Guetat, johtaja, integroitu toimitusketju ja Marika Väkiparta, transformaatiojohtaja eivät enää ole olleet osa johtoryhmää 1.10.2024 alkaen. Heidän johtamat toiminnot on yhdistetty muihin toimintoihin.

Kalmarin johtoryhmän kokoonpano 1.10.2024 alkaen on seuraava:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintojohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Mathias Höglund, henkilöstöjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counterbalanced-liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmborg, palveluliiketoiminnan johtaja.

Yhtiökokous

Cargotecin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset koskien Kalmaria

Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.5.2024 Helsingissä.

Yhtiökokous päätti Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisesta yhtiön hallituksen hyväksymän ja 1.2.2024 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman mukaisesti. Osana jakautumispäätöstä varsinainen yhtiökokous päätti ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmar Oyj:n perustamisesta ja yhtiöjärjestyksen hyväksymisestä.

Samoin osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmar Oyj:n hallitukseen valittiin seitsemän (7) jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jaakko Eskola ja hallituksen jäseniksi Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen.

Kalmarin hallituksen jäsenten vuosipalkkiot vahvistettiin seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 160 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 95 000 euroa, hallituksen jäsenille kullekin 80 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtajalle 20 000 euroa, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsenille kullekin 10 000 euroa, hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien puheenjohtajille hallituksen erillisen päätöksen mukaisesti enintään 15 000 euroa ja hallituksen muiden valiokuntien jäsenille kullekin 5 000 euroa. Noin 50 prosenttia vuosipalkkiosta suoritetaan Kalmar Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Kalmar Oyj vastaa palkkiona maksettavista osakkeista suoritettavasta varainsiirtoverosta. Lisäksi Kalmar Oyj:n hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 3 000 euroa/kokous jäsenen asuinmaan kanssa eri mantereella pidetystä kokouksesta sekä 1 500 euroa/kokous hallituksen ja valiokuntien sovittuun kokousaikatauluun lukeutumattomasta ylimääräisestä kokouksesta. Kalmar Oyj:n hallituksen jäsenten matkakulut ja muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kulut korvataan Kalmar Oyj:n käytännön mukaisesti.

Osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Kalmar Oyj:n tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot päätettiin maksaa Kalmar Oyj:n hyväksymien laskujen mukaan.

Samoin osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous päätti Kalmar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta ja sen työjärjestyksen hyväksymisestä. Yhtiökokous hyväksyi myös Kalmar Oyj:n toimielinten palkitsemispolitiikan.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte.

Vuoden 2024 lopussa Kalmarin hallussa oli 250 000 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,39 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,17 prosenttia kokonaismäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 548 029.

Osakepohjaiset kannustinohjelmät

Osakepohjaisten kannustinohjelmien muuntaminen

Kalmar Oyj:n ("Kalmar" tai "yhtiö") hallitus on elokuussa 2024 päättänyt käynnissä olevien osakepohjaisten kannustinohjelmien palkkioiden muuntamisesta. Käynnissä olevat ohjelmat ovat perustettu ennen Cargotec Oyj:n ("Cargotec") osittaisjakautumista. Kalmar Oyj:n hallitus on päättänyt muuntaa näiden ohjelmien palkkiot määriteltäväksi Kalmar Oyj:n osakkeissa.

Jakautumis- ja listalleottoesitteessä alunperin toukokuussa 2024 esitetyn mukaisesti, Kalmar jatkoi Cargotec Oyj:n perustamia, käynnissä olevia osakepohjaisia kannustinohjelmia, niiden avainhenkilöiden osalta jotka siirtyivät Kalmar Oyj:lle osana Cargotec Oyj:n 30.6.2024 rekisteröityä osittaisjakautumista. Nämä eri osakeohjelmat on suunnattu noin 60 avainhenkilölle,

sisältäen Kalmarin johtoryhmän jäsenet. Ohjelmien tarkoitus on yhdistää osakkeenomistajien ja yhtiön avainhenkilöiden tavoitteet omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöitä Kalmarin strategian toteuttamiseen ja tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä.

Kalmar Oyj:llä on tällä hetkellä seuraavat käynnissä olevat osakepohjaiset kannustinohjelmat:

- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 30 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 131 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 133 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 206 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2022–2024. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 12 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 18 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.
- Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 23 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilöille palkkioista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Muutoin kuin yllä on mainittu osakkeiden muuntamisesta, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien ehdot pysyvät olennaisilta osiltaan samoina kuin ennen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumista. Lisätietoja ohjelmista on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä ¹¹	1.7.-31.12.2024
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR	1 735
A- ja B-osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR	2 038
B-sarjan osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, EUR	31,81
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, EUR	28,12
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	37,00
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	24,52
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	16,5
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	463,1

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 41 657. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 39 628, ja heidän omistusosuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 16,9 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 27,1 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Osakkeenomistajat

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuus yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 31.12.2024 olivat: Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,47 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,02 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,60 %), Valtion Eläkerahasto (0,37 %), Nurminen Minna Kirsti (0,22 %) ja Sigrid Juséliuksen Säätiö (0,20 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kalmarin osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") on heinäkuussa 2024 nimitetty Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti. Cargotec Oyj:n varsinainen yhtiökokous hyväksyi Nimitystoimikunnan työjärjestyksen 30.5.2024 pidetyssä yhtiökokouksessa, jossa päätettiin myös Cargotecin osittaisjakautumisesta ja Kalmarin perustamisesta.

¹¹ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Nimitystoimikunnassa on neljä (4) jäsentä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan jäsenet nimetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan osakkeenomistajien omistusosuus Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä määräytyy Kalmarin osakasluettelon perusteella kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Koska Kalmar perustettiin vasta jakautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 30.6.2024, oikeus nimetä jäseniä Nimitystoimikuntaan määräytyi Cargotecin osakasluettelon perusteella kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän eli 3.6.2024 tilanteen mukaisesti. Cargotecin jakautumisessa Cargotecin osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena yhden (1) Kalmarin vastaavan osakelajin (eli joko A-sarjan tai B-sarjan) uuden osakkeen jokaista omistamaansa Cargotecin A-sarjan ja jokaista B-sarjan osaketta kohden.

Edellä esitetyn mukaisesti Kalmarin Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Ilkka Herlin (Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä)
- Heikki Herlin (Mariatorp Oy:n nimeämänä)
- Mikko Mursula, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)
- Carl Pettersson, toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä).

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Kalmarin hallituksen puheenjohtaja Jaakko Eskola osallistuu Nimitystoimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua Nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset Kalmarin varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan on toimitettava varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotuksensa Yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun viimeisenä päivänä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle

Kalmar tiedotti 5.12.2024 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset 27.3.2025 pidettäväksi suunnitellulle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Lisätietoja on saatavilla julkaistussa pörssitiedotteesta.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Taloukasvu on edelleen hiljaista korkeiden korkojen, heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin ollut vakaata.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Mahdolliset muutokset Yhdysvaltojen ulkopoliitikassa voivat myös vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopoliittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voiva myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Gloobaalien talousnäkyvien epävarmuus ja geopoliittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalinen talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Vallitseva markkinatilanne sekä geopolittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekategorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoritekologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen, sekä uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen että sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä linkaaresta johtuviin omaisuusarvon alentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden

takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Omien osakkeiden ostot

Kalmar tiedotti 10.12.2024, että se on saanut päätökseen 31. lokakuuta 2024 ilmoittamansa omien osakkeiden ostot. Kalmar osti yhteensä 250 000 omaa B-sarjan osakettaan 32,1290 euron keskihintaan 4. marraskuuta ja 9. joulukuuta 2024 välisenä aikana. Osakkeiden ostot perustuivat Cargotec Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 30.5.2024 yhtiön hallitukselle antamaan valtuutukseen, ja osakkeet on suunniteltu käytettäväksi yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun.

Vuoden 2024 lopussa Kalmarin hallussa oli 250 000 omaa B-sarjan osaketta.

Liiketoiminnan suorittamisen kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitetaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, toteutus on käynnissä ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä. Nämä toimenpiteet mahdollistavat investoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluiden kasvuun.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar on jo edistynyt merkittävästi kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimien toteuttamisessa, joiden tavoitteena on vahvistaa pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja keskittyy nyt tuottavuuden ja kasvun kehittämiseen hyödyntämällä prosessejaan ja parhaita käytäntöjään koko yhtiössä. Merkittävimmät portfolion optimointiin liittyvät toimenpiteet ovat olleet päätökset poistaa raskaiden nosturien ja end-to-end -automaation liiketoiminnoista vuonna 2022, jotka saatetaan pääosin loppuun vuoden 2024 aikana.

Nämä täsmennykset eivät muuta Kalmarin aiemmin ilmoittamaa tulosohjeistusta, joten Kalmar toistaa 1.7.2024 julkaistut näkymät. Toimenpiteet ovat osa Kalmarin jatkuvia pyrkimyksiä parantaa kaupallista ja operatiivista suorituskykyä ja ne ovat linjassa Kalmarin vuoden 2028 tavoitteiden kanssa. Henkilöstöä ja henkilöstön edustajia kuullaan lakien ja määräysten mukaisesti.

Kalmar seuraa liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitteen edistymistä osavuosisikatsauksissaan.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2024 oli 521 773 125,49 euroa. Hallitus ehdottaa 27.03.2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,99 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,00 euroa kutakin 54 548 029 ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 63 978 857,11 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 457 794 268,38 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Ehdotettu osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 31.03.2025 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 07.04.2025.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Kalmarin hallitus on 12.2.2025 päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella. Lisätietoja löytyy 12.2.2025 julkaistusta pörssitiedotteesta.

Kalmarin hallitus on 12.2.2025 päättänyt uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta. Lisätietoja löytyy 12.2.2025 julkaistusta pörssitiedotteesta.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 27.3.2025.

Vuoden 2025 taloudellinen kalenteri

Kalmar Oyj julkaisee vuonna 2025 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2025 tiistaina 29.4.2025
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2025 perjantaina 25.7.2025
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2025 perjantaina 31.10.2025

Kalmarin vuoden 2024 tilinpäätös ja vuosikertomus julkaistaan viikolla 10 osoitteessa www.kalmar.fi.

Helsingissä 12.2.2025

Kalmar Oyj

Hallitus

Yhdistelty tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q4/24	Q4/23 Carve-out	2024	2023 Carve-out
Liikevaihto	4, 13	440,1	509,4	1720,5	2 049,6
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	13	-324,3	-376,9	-1268,0	-1540,3
Bruttokate		115,8	132,5	452,5	509,3
Bruttokate, %		26,3 %	26,0 %	26,3 %	24,8 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-23,5	-23,9	-88,1	-85,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-15,9	-16,8	-54,0	-54,3
Hallinnon kulut	13	-30,5	-33,6	-110,0	-130,4
Uudelleenjärjestelykulut	6	0,1	-0,3	0,0	-1,2
Liiketoiminnan muut tuotot	13	7,5	10,1	36,7	40,9
Liiketoiminnan muut kulut		-18,0	-18,0	-67,3	-48,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		3,4	3,3	4,6	9,0
Liikevoitto		38,9	53,2	174,4	240,2
Liikevoitto, %		8,8 %	10,4 %	10,1 %	11,7 %
Rahoitustuotot	13	3,1	4,5	17,0	15,3
Rahoituskulut	13	-6,0	-4,3	-19,0	-14,0
Tulos ennen veroja		36,0	53,4	172,5	241,5
Tulos ennen veroja, %		8,2 %	10,5 %	10,0 %	11,8 %
Tuloverot	8	-9,0	-10,1	-44,6	-47,7
Kauden tulos		27,0	43,3	127,9	193,8
Kauden tulos, %		6,1 %	8,5 %	7,4 %	9,5 %
Kauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		27,0	43,3	127,9	193,8
Määräysvallattomille omistajille		—	—	—	—
Yhteensä		27,0	43,3	127,9	193,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*		0,42	0,67	1,99	3,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR*		0,42	0,67	1,99	3,01

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

MEUR	Q4/24	Q4/23 Carve-out	2024	2023 Carve-out
Kauden tulos	27,0	43,3	127,9	193,8
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	-3,9	-3,3	-4,1	-2,9
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	0,8	0,7	0,9	0,4
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-7,6	11,6	-7,4	9,6
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	3,1	-6,5	2,3	-10,5
Muuntoerot	14,3	14,7	8,0	6,3
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	0,9	-1,0	1,0	0,2
Osakkuusyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen	0,0	0,0	0,7	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	7,4	16,3	1,3	3,9
Kauden laaja tulos	34,4	59,6	129,2	197,6
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	34,4	59,6	129,2	197,6
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	—
Yhteensä	34,4	59,6	129,2	197,6

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023 Carve-out
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo		261,9	260,2
Aineettomat hyödykkeet		6,5	17,4
Aineelliset hyödykkeet		265,2	272,9
Osuudet osakkuusyrittäksissä		53,1	48,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	2,2	0,1
Laskennalliset verosaamiset		50,4	54,4
Johdannaisvarat	11, 13	—	0,2
Muut korottomat saamiset	13	2,6	2,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		642,0	656,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		437,3	460,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10, 13	1,9	5,4
Tuloverosaamiset		17,0	14,5
Johdannaisvarat	11, 13	10,0	5,7
Myyntisaamiset	13	263,9	267,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		5,5	9,3
Muut korottomat saamiset	13	57,5	53,9
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni*	10, 13	—	289,9
Rahavarat*	10	260,6	82,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1053,9	1189,8
Varat yhteensä		1695,9	1846,1

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023 Carve-out
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		20,0	—
Muuntoerot		-98,8	-106,8
Arvonmuutosrahasto		-1,3	2,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,8	—
Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot		—	922,9
Kertyneet voittovarot		561,5	—
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		638,2	818,2
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat*	10, 13	315,7	114,0
Laskennalliset verovelat		4,7	9,9
Eläkevelvoitteet		43,0	38,9
Varaukset		2,2	3,2
Johdannaisvelat	11, 13	—	0,0
Muut korottomat velat		71,5	77,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		437,1	243,0
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*		16,9	14,5
Muut korolliset velat*	10, 13	8,3	63,4
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni*	10, 13	—	62,7
Varaukset		89,7	85,3
Tuloverovelat		11,4	25,3
Johdannaisvelat	11, 13	11,1	2,6
Ostovelat	13	163,4	172,0
Sopimuksiin perustuvat velat		110,9	109,8
Muut korottomat velat	13	209,0	249,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä		620,6	784,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		1695,9	1846,1

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallat tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Arvonmuutos rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024, Carve-out	922,9	—	2,0	—	-106,8	—	818,2	—	818,2
Kauden tulos	64,7	—	—	—	—	—	64,7	—	64,7
Rahavirran suojaukset	—	—	-2,2	—	—	—	-2,2	—	-2,2
Muuntoerot	—	—	—	—	-3,8	—	-3,8	—	-3,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus pohjaisista järjestelyistä	-0,1	—	—	—	—	—	-0,1	—	-0,1
Kauden laaja tulos*	64,6	—	-2,2	—	-3,8	—	58,6	—	58,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa	-302,7	—	—	—	—	—	-302,7	—	-302,7
Osakeperusteiset palkkiot	0,8	—	—	—	—	—	0,8	—	0,8
Liiketoimet omistajien kanssa	-301,9	—	—	—	—	—	-301,9	—	-301,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Sijoitettu oma pääoma 30.6.2024, Carve-out	685,6	—	-0,2	—	-110,5	—	574,8	—	574,8
Jakautuminen 30.6.2024	-685,6	20,0	—	164,9	—	500,7	—	—	—
Oma pääoma 30.6.2024	—	20,0	-0,2	164,9	-110,5	500,7	574,8	—	574,8
Oman pääoman muutokset jakautumisen jälkeen (7-12/2024)									
Kauden tulos	—	—	—	—	—	63,2	63,2	—	63,2
Rahavirran suojaukset	—	—	-1,1	—	—	—	-1,1	—	-1,1
Muuntoerot	—	—	—	—	11,7	—	11,7	—	11,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus pohjaisista järjestelyistä	—	—	—	—	—	-3,1	-3,1	—	-3,1
Kauden laaja tulos*	—	—	-1,1	—	11,7	60,1	70,7	—	70,7
Omien osakkeiden hankinta	—	—	—	-8,0	—	—	-8,0	—	-8,0
Osakeperusteiset palkkiot	—	—	—	—	—	0,7	0,7	—	0,7
Liiketoimet omistajien kanssa	—	—	—	-8,0	—	0,7	-7,3	—	-7,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Oma pääoma 31.12.2024	—	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	—	638,2

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallat tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Arvonmuutos rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2023, Carve-out	964,1	—	1,9	—	-113,1	—	853,0	—	853,0
Kauden tulos	193,8	—	—	—	—	—	193,8	—	193,8
Rahavirran suojaukset	—	—	0,1	—	—	—	0,1	—	0,1
Muuntoerot	—	—	—	—	6,3	—	6,3	—	6,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus pohjaisista järjestelyistä	-2,5	—	—	—	—	—	-2,5	—	-2,5
Kauden laaja tulos*	191,2	—	0,1	—	6,3	—	197,6	—	197,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa	-128,9	—	—	—	—	—	-128,9	—	-128,9
Maksetut osingot	-105,1	—	—	—	—	—	-105,1	—	-105,1
Osakeperusteiset palkkiot	1,6	—	—	—	—	—	1,6	—	1,6
Liiketoimet omistajien kanssa	-232,5	—	—	—	—	—	-232,5	—	-232,5
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2023, Carve-out	922,9	—	2,0	—	-106,8	—	818,2	—	818,2

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Yhdistelty rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Liiketoiminnan nettorahavirta					
Kauden tulos		27,0	43,3	127,9	193,8
Poistot ja arvonalentumiset	7	20,9	15,0	65,8	57,2
Rahoitustuotot ja -kulut		2,9	-0,2	2,0	-1,3
Verot	8	9,0	10,1	44,6	47,7
Korottomien saamisten muutos		11,3	41,6	6,3	36,3
Korottomien velkojen muutos		-26,1	-59,6	-24,5	-104,0
Vaihto-omaisuuden muutos		22,4	82,1	31,7	36,0
Nettokäyttöpääoman muutos		7,6	64,0	13,6	-31,7
Muut oikaisut		-3,2	-3,3	-4,7	-8,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		64,2	128,9	249,1	256,8
Saadut korot		2,9	0,3	17,1	1,6
Maksetut korot		-7,7	-1,0	-13,3	-3,7
Muut rahoituserät		3,3	0,5	-2,3	-1,4
Maksetut tuloverot		-30,9	4,2	-74,4	-32,0
Liiketoiminnan nettorahavirta		31,7	133,0	176,2	221,3
Investointien nettorahavirta					
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	14	—	—	—	-9,5
Yritysmyyntit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	14	—	—	—	-0,5
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-8,5	-15,2	-40,5	-55,9
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		5,2	8,0	12,1	18,9
Investointien nettorahavirta, muut erät		-0,3	0,1	0,6	3,6
Investointien nettorahavirta		-3,7	-7,2	-27,9	-43,3

MEUR	Liite	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Rahoituksen nettorahavirta					
Omien osakkeiden hankinta		-8,0	—	-8,0	—
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa		—	-83,4	-77,2	-109,7
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		—	31,9	183,2	-15,3
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-4,5	-4,6	-17,5	-15,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot		49,9	50,0	49,9	50,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-99,8	—	-99,8	—
Lyhytaikaisten lainojen nostot		—	-2,3	—	8,4
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-4,6	-3,9	-4,7	-3,9
Maksetut osingot, Cargotec-konserni		—	-107,4	-0,2	-107,4
Rahoituksen nettorahavirta		-66,9	-119,7	25,7	-193,7
Rahavarojen muutos		-38,9	6,2	174,0	-15,8
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimitit kauden alussa		290,7	72,9	78,8	98,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		5,8	-0,2	4,7	-4,3
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimitit kauden lopussa		257,6	78,8	257,6	78,8
Käytetyt pankkitililimitit kauden lopussa		3,0	3,8	3,0	3,8
Rahavarat kauden lopussa		260,6	82,6	260,6	82,6

Vuoden 2024 avaavat saldot ja tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti, joita kassavirrassa on käytetty, ovat carve-out perusteisia. Aikaisempien kausien kassavirrat on esitetty kokonaisuudessaan carve-out perusteisesti.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

1. Perustiedot

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n (jäljempänä Cargotec) osittaisjakautumisessa, mikä täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni).

2. Laatumisperusta

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tässä tilinpäätöstiedotteessa taloudelliset tiedot on esitetty toteutuneilla luvuilla 1.7.-31.12.2024 tuloslaskelman sekä 31.12.2024, 30.9.2024 ja 30.6.2024 taseiden osalta ja carve-out perusteisesti muiden taloudellisten tietojen sekä aiempien kausien osalta. Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia 31. joulukuuta 2023, 2022 ja 2021 päättyneiden tilikausien carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden kanssa. 1.1.2024 jälkeen voimaan tulleilla IAS/IFRS kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen.

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Täten ei ole mahdollista laskea tunnuslukuja, jotka perustuvat markkina-arvoon ennen kaupankäynnin aloitusta.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitilinpäätöksiin sisällyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä Cargotecista, kuten tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaa edellyttäviin keskeisiin arvioihin ja oletuksiin. Keskeisimmät johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset liittyvät kulujen allokointiin tiettyjen keskitettyjen palveluiden osalta, vuokrasopimusjärjestelyihin ja jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, sekä tuloveroihin ja sijoitettuun omaan pääomaan.

Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millainen konsernin tuloslaskelma, tase ja rahavirta olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta eikä Kalmarin tulevasta tuloksentuottokyvystä.

3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet-segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tulokellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurottajia, haarukkatrukkeja, tyhjiä konttien käsittelylaitteita, terminaalitruktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttuja.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaaripalvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Liikevaihto, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	293	358	1160	1442
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0	1	0
Palvelut	146	145	560	567
Muut	1	6	1	41
Sisäisen liikevaihdon eliminointi	0	0	-1	0
Yhteensä	440	509	1720	2 050

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Eurooppa	195	204	712	719
Suomi	9	12	38	49
Muu Eurooppa	186	192	675	669
Amerikat	145	213	658	950
Yhdysvallat	103	166	441	735
Muut Amerikat	42	46	217	215
AMEA	100	92	350	381
Yhteensä	440	509	1720	2 050

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Eurooppa	44 %	40 %	41 %	35 %
Suomi	2 %	2 %	2 %	2 %
Muu Eurooppa	42 %	38 %	39 %	33 %
Amerikat	33 %	42 %	38 %	46 %
Yhdysvallat	23 %	33 %	26 %	36 %
Muut Amerikat	10 %	9 %	13 %	10 %
AMEA	23 %	18 %	20 %	19 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Laitteet	24.8	49.7	139.4	201.8
Palvelut	25.7	21.2	97.8	95.6
Muut	-11.6	-17.7	-62.7	-57.2
Liikevoitto	38,9	53,2	174,4	240,2
Poistot ja arvonalentumiset	20.9	15.0	65.8	57.2
EBITDA	59,8	68,2	240,3	297,4

Liikevoitto, %	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Laitteet	8,5 %	13,9 %	12,0 %	14,0 %
Palvelut	17,5 %	14,6 %	17,5 %	16,9 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	8,8 %	10,4 %	10,1 %	11,7 %

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Laitteet	-10.7	—	-10.7	—
Palvelut	0.0	0.0	0.0	0.0
Muut	-3.5	-7.1	-31.7	-14.6
Yhteensä	-14,3	-7,0	-42,4	-14,5
Uudelleenjärjestelykulut	0.1	-0.3	0.0	-1.2
Muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät	-14.3	-6.7	-42.4	-13.3

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Laitteet	35,5	49,7	150,1	201,8
Palvelut	25,7	21,2	97,8	95,6
Muut	-8,1	-10,6	-31,1	-42,7
Yhteensä	53,1	60,3	216,8	254,7

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Laitteet	12,1 %	13,9 %	12,9 %	14,0 %
Palvelut	17,5 %	14,6 %	17,5 %	16,9 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,1 %	11,8 %	12,6 %	12,4 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Laitteet	330	270	1099	1167
Palvelut	156	136	580	538
Muut	—	—	—	—
Yhteensä	486	405	1679	1705

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Eurooppa	203	150	746	708
Amerikat	186	169	527	608
AMEA	97	86	406	389
Yhteensä	486	405	1679	1705

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Eurooppa	42 %	37 %	44 %	42 %
Amerikat	38 %	42 %	31 %	36 %
AMEA	20 %	21 %	24 %	23 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %

Tilauskanta, MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Laitteet	831	928
Palvelut	120	90
Muut	4	7
Yhteensä	955	1024

Henkilöstö keskimäärin	Q4/24	Q4/23
Laitteet	2 493	2 662
Palvelut	2 184	2 233
Muut	480	231
Yhteensä	5 157	5 125

Henkilöstö kauden lopussa	31.12.2024	31.12.2023
Laitteet	2 463	2 562
Palvelut	2 212	2 188
Muut	532	241
Yhteensä	5 207	4 991

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	31.12.2024	31.12.2023
Eurooppa	3 025	2 806
Amerikat	551	616
AMEA	1 631	1 569
Yhteensä	5 207	4 991

4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Liikevaihto	440	509	1720	2 050
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	374	466	1502	1802
Kirjattu ajan kuluessa	66	44	219	248

Laitteet, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Liikevaihto	293	358	1160	1 442
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	255	342	1 050	1 329
Kirjattu ajan kuluessa	38	17	110	112

Palvelut, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Liikevaihto	146	145	560	567
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	118	123	452	456
Kirjattu ajan kuluessa	29	22	108	111

Muut, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Liikevaihto	1	6	1	41
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1	1	0	17
Kirjattu ajan kuluessa	0	4	1	24

5. Osakeperusteiset maksut

Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen täytäntöönpano ja uuden Kalmar Oyj:n perustaminen rekisteröitiin kaupparekisteriin 30.6.2024. Osittaisjakautumisen seurauksena Cargotecissä voimassa olleet osakepohjaiset kannustinohjelmien ja niihin liittyvät oikeudet ja vastuut siirtyivät Kalmar Oyj:lle siltä osin kun ne liittyvät henkilöihin jotka siirtyivät Kalmarin palvelukseen osittaisjakautumisen yhteydessä.

Kalmar Oyj:n hallitus päätti käynnissä olevien osakepohjaisten kannustinohjelmien muuntamisesta 7.8.2024 julkaistun pörssitiedotteen mukaisesti. Tuon päätöksen mukaisesti, Kalmar Oyj:llä on tällä hetkellä seuraavat käynnissä olevat osakepohjaiset kannustinohjelmien:

Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 30 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 131 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 133 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Tulosperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026. Ohjelma on suunnattu arviolta noin 40 avainhenkilölle. Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 206 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2022–2024. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 12 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2023–2025. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 18 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Rajoitettujen osakkeiden ohjelma 2024–2026. Ohjelmasta maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 23 000 Kalmar Oyj:n B-sarjan osaketta.

Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkioihin kuuluu rahaosuus, jolla pyritään kattamaan avainhenkilölle palkkioista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Lisätietoja ohjelmista on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi.

6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Liikevoitto	38,9	53,2	174,4	240,2
Uudelleenjärjestelykulut	-0,1	0,3	0,0	1,2
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	3,6	6,7	31,7	13,3
Muut kulut	10,7	—	10,7	—
Vertailukelpoinen liikevoitto	53,1	60,3	216,8	254,7

7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Omistettut käyttöomaisuuserät				
Aineettomat hyödykkeet	—	0,4	0,7	1,3
Maa-alueet ja rakennukset	-0,2	0,2	0,9	1,7
Koneet ja kalusto	8,7	14,6	39,0	52,9
Jakautumishetken lisäys	—	—	0,7	—
Käyttöoikeusomaisuuserät				
Maa-alueet ja rakennukset	1,5	2,3	8,3	16,7
Jakautumishetken lisäys	—	—	3,4	—
Koneet ja kalusto	2,6	2,4	11,0	9,1
Jakautumishetken lisäys	—	—	0,2	—
Yhteensä	12,6	19,9	64,2	81,8
Investoinnit, oma käyttö ja jakautumishetken lisäys	4,9	7,2	32,4	39,0
Investoinnit, asiakasrahoitus	7,7	12,7	31,7	42,7

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Omistettut käyttöomaisuuserät				
Aineettomat hyödykkeet	6,1	1,3	11,8	3,4
Maa-alueet ja rakennukset	1,0	0,9	3,6	3,5
Koneet ja kalusto	9,3	8,5	32,7	34,2
Käyttöoikeusomaisuuserät				
Maa-alueet ja rakennukset	2,8	2,7	11,4	10,1
Koneet ja kalusto	1,8	1,6	6,4	6,0
Yhteensä	20,9	15,0	65,8	57,2

8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Kauden verot	2,0	8,0	40,2	50,0
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	7,6	3,8	-1,7	1,0
Verot edellisiltä kausilta	-0,7	-1,8	6,1	-3,3
Yhteensä	9,0	10,1	44,6	47,7

9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Vaihto-omaisuus	437,3	460,9
Operatiiviset johdannaisvarat	4,7	5,8
Myyntisaamiset	263,9	267,7
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	5,5	9,3
Muut operatiiviset korottomat saamiset	59,4	55,4
Käyttöpääomavarat	770,9	799,2
Varaukset	-91,9	-88,5
Operatiiviset johdannaisvelat	-7,0	-2,6
Eläkevelvoitteet	-43,0	-38,9
Ostovelat	-163,4	-172,0
Sopimukseen perustuvat velat	-110,9	-109,8
Muut operatiiviset korottomat velat	-279,8	-295,7
Käyttöpääomavelat	-696,0	-707,5
Yhteensä	74,9	91,7

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysstojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

Tapahtumat Cargotec-konsernin kanssa on kuvattu liitetiedossa 13. Lähipiiritapahtumat.

10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
		Carve-out
Lainat rahoituslaitoksilta	249,5	50,0
Vuokrasopimusvelat	83,1	78,6
Lainat ja konsernitilivelat, Cargotec-konserni	—	112,8
Muut korolliset velat	8,3	13,3
Korolliset velat yhteensä	340,9	254,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-4,1	-3,2
Lainasaamiset ja konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	—	-292,1
Rahavarat	-260,6	-82,6
Korolliset lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä	-264,7	-377,9
Korollinen nettovelka	76,2	-123,3
Oma pääoma	638,2	818,2
Nettovelkaantumisasaste	11,9 %	n/a

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
		Carve-out
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	174,4	240,2
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	65,8	57,2
EBITDA, viimeiset 12 kk	240,3	297,4
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	0,3	n/a

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk on laskettu käyttäen 31.12.2024 tilanteen toteutunutta nettovelkaa ja EBITDAa viimeiseltä 12 kuukaudelta. EBITDA heinä-joulukuun ajalta on esitetty toteutuneilla luvuilla ja aiemmat kaudet carve-out-perusteisesti.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti 300 miljoonaa euroa Cargotecin olemassa olevista pitkäaikaisista lainoista siirrettiin jakautumisessa Kalmarille. Näistä lainoista 50 miljoonaa euroa nostettiin Kalmarille 31.12.2023 ja esitettiin carve-out taseella korollisena velkana. Ennen jakautumista Kalmarin rahoitus käsiteltiin pääosin oman pääoman ehtoisena rahoituksena Cargotec-konsernilta ja esitettiin sijoitettuna omana pääomana carve-out tilinpäätöksissä.

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
		Carve-out
Rahavarat	260,6	82,6
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	—	289,9
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	—
Likviditeettivaranto	460,6	372,5
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-25,2	-27,8
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	—	-62,7
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana, Cargotec-konserni	—	-50,1
Likviditeettiasema	435,4	231,9

11. Johdannaiset

Johdannaissovimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta*	—	—	—	0,2
Osakewarrantit	0,0	—	0,0	0,0
Pitkäaikaiset yhteensä	0,0	—	0,0	0,2
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta*	1,3	4,1	-2,7	3,3
Valuuttatermiinit, muut*	8,7	7,0	1,7	-0,2
Lyhytaikaiset yhteensä	10,0	11,1	-1,1	3,1
Johdannaiset yhteensä	10,0	11,1	-1,1	3,2

*Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti, valuuttatermiinisopimuksien vastapuolena oli Cargotec Oyj.

Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat pääosin valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Valuuttatermiinit	1 638,1	578,6
Rahavirran suojauslaskenta*	579,1	526,8
Muut*	1 058,9	51,8
Osakewarrantit	0,0	0,0
Yhteensä	1 638,1	578,6

*Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti, valuuttatermiinisopimuksien vastapuolena oli Cargotec Oyj.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Asiakasrahoitus	14,5	8,3
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,6	0,6
Muut vastuut	0,6	0,7
Yhteensä	15,7	9,6

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2024 oli 121,8 (31.12.2023: 144,3) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskia liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

13. Lähipiiritapahtumat

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä 30. kesäkuuta 2024 alkaen konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti konsernin lähipiiriin kuuluivat Cargotec Oyj ja Cargotec-konsernin Kalmariin kuulumattomat yksiköt. Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	Q4/23	Q1-Q2/24	2023
Liikevaihto	—	0,4	0,2
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	—	0,0	-0,2
Hallinnon kulut	-11,2	-21,4	-43,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2,4	6,2	9,9
Rahoitustuotot	4,1	10,5	13,6
Rahoituskulut	-2,6	-3,1	-8,0
Yhteensä	-7,2	-7,5	-28,2

Tärkeimmät liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa koostuvat keskitetysti tuotetuista palveluista, jotka on esitetty hallinnon kuluina ja liiketoiminnan muina tuottoina. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisten ja velkojen sekä muiden carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyvien korollisten saamisten ja velkojen koroista.

Saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa eivät ole lähipiiritapahtumia. Seuraavat saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa sisältyvät vertailukausien lukuihin.

MEUR	31.12.2023
Johdannaisvarat	5,8
Lainasaamiset	2,3
Myyntisaamiset	1,0
Muut korottomat saamiset	1,3
Konsernitilisaamiset	289,9
Varat yhteensä	300,3
Johdannaisvelat	2,6
Korolliset velat	50,1
Konsernitilivelat	62,7
Ostovelat	5,0
Muut korottomat velat	31,8
Velat yhteensä	152,1

Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Kalmarin carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyneet juridiset yhtiöt kuuluivat Cargotec-konsernin keskitettyyn konsernitilijärjestelyyn. Tämä ja muu lyhytaikainen rahoitus Cargoteciltä on esitetty lähipiirisaamisina ja -velkoina Cargotecia vastaan. Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä 30.6.2024 jäljellä olevat tase-erät koostuivat pääasiassa jakautumisesta johtuvaan rakennejärjestelyyn liittyvästä lyhytaikaisesta saamisesta ja jakautumiseen liittyvästä lyhytaikaisesta korollisesta velasta, jotka ovat maksettu vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Cargotec-konsernilla oli lisäksi oman pääoman ehtoisia tapahtumia Kalmarin kanssa, jotka on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

Liiketahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

MEUR	Q4/24	Q4/23	2024	2023
Liikevaihto	0,0	0,0	0,0	0,0
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	—	0,0	—	0,0
Rahoitustuotot	—	0,1	—	0,1

Liiketahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Elokuun 2023 ja toukokuun 2024 välillä Kalmar osti ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Ostettujen palveluiden

yhteismäärä oli 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2023.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirien kanssa on kuvattu liitetiedossa 14. Yrityshankinnat ja -myynnit.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024.

Yrityshankinnat vuonna 2023

Kalmar hankki syyskuussa sähköterminaalitraktoreiden tuotelinjan tuoteoikeudet Lonestar Specialty Vehiclesiltä (LSV) Yhdysvalloissa 9,5 miljoonan euron kauppahintaan. Kauppa käsiteltiin omaisuuserien hankintana, jossa kauppahinnasta 9,2 miljoonaa euroa kohdistui teknologiaan liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin ja 0,3 miljoonaa euroa prototyypikoneisiin. Lisäksi Kalmar solmi valmistussopimuksen LSV:n kanssa hankitun sähköterminaalitraktori-tuotevalikoiman tuotannosta. Kalmar maksaa myydyistä sähköterminaalitraktoreista LSV:lle laitekohtaisen provision. Hankintaan liittyvät omaisuuserät alaskirjattiin joulukuussa 2024 ja raportointiin vertailtavuuteen vaikuttavina erinä.

Yritysmyyntit vuonna 2023

Kalmarilla ei ollut yritysmyyntejä vuonna 2023.

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Kalmarin hallitus on 12.2.2025 päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella sekä päättänyt uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta. Lisätietoja löytyy 12.2.2025 julkaistuista pörssitiedotteista.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

$$\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut - uudelleenjärjestelykulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	= Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{EBITDA, viimeiset 12 kk}}$	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/EBITDA laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	= $\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (käyttökate) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	= Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannontekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	= Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat + Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= $100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Avainluvut vuosineljänneksittäin

Kalmar		Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Viimeiset 12 kk
				Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	486	416	375	402	405	392	437	471	1679
Tilaukanta	MEUR	955	905	925	972	1024	1172	1281	1390	n/a
Liikevaihto	MEUR	440	425	417	439	509	503	552	485	1720
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	182	172	168	176	202	175	181	160	698
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	41%	40%	40%	40%	40%	35%	33%	33%	41%
Bruttokate	MEUR	115,8	113,9	110,4	112,4	132,5	121,9	132,6	122,2	452,5
Bruttokate	%	26,3%	26,8%	26,5%	25,6%	26,0%	24,2%	24,0%	25,2%	26,3%
Liikevoitto	MEUR	38,9	53,9	35,9	45,8	53,2	59,4	71,6	55,9	174,4
Liikevoitto	%	8,8%	12,7%	8,6%	10,4%	10,4%	11,8%	13,0%	11,5%	10,1%
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	53,1	57,5	52,3	53,9	60,3	66,5	71,6	56,3	216,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,1%	13,5%	12,6%	12,3%	11,8%	13,2%	13,0%	11,6%	12,6%
Laimentamaton osakekohtainen tulos*	EUR	0,42	0,56	0,49	0,52	0,67	0,77	0,87	0,70	n/a

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Laitteet		Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Viimeiset 12 kk
				Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	330	284	238	247	270	266	302	329	1099
Tilaukanta	MEUR	831	797	809	859	928	1063	1146	1224	n/a
Liikevaihto	MEUR	293	285	279	303	358	354	390	339	1160
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	35,5	38,9	36,4	39,3	49,7	51,4	56,8	43,9	150,1
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,1%	13,6%	13,1%	13,0%	13,9%	14,5%	14,6%	12,9%	12,9%

Palvelut		Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Viimeiset 12 kk
				Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	Carve-out	(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	156	132	137	155	136	126	135	142	580
Tilaukanta	MEUR	120	103	110	105	90	98	108	119	n/a
Liikevaihto	MEUR	146	139	139	136	145	135	142	145	560
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	25,7	25,4	24,0	22,8	21,2	21,8	25,6	27,0	97,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	17,5%	18,3%	17,3%	16,7%	14,6%	16,1%	18,1%	18,6%	17,5%